

I RISULTATI DEI NOVE MESI 2024 DI MAIRE CONFERMANO UNA CRESCITA SOSTENUTA E IL MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ

NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA PER NEXTCHEM

- **Crescita a doppia cifra dei principali parametri economici:**
 - Ricavi oltre €4,1 miliardi (+33,8%)
 - EBITDA a €268,8 milioni (+37,2%), con un margine in aumento dal 6,3% al 6,5%
 - Utile netto a €144,5 milioni (+63,1%), con un margine in aumento dal 2,9% al 3,5%
- **Ottimi risultati della business unit Sustainable Technology Solutions, che registra ricavi per €251,7 milioni (+31,1%) e un EBITDA di €61,2 milioni (+36,0%)**
- **Crescita costante della business unit Integrated E&C Solutions, con ricavi per €3,9 miliardi (+34,0%) e un EBITDA di €207,6 milioni (+37,5%), grazie anche al puntuale avanzamento del progetto Hail and Ghasha**
- **Disponibilità Finanziarie Nette Adjusted per €362,7 milioni, in crescita di €24,8 milioni rispetto alla fine del 2023**
- **Nuovi ordini per €3,7 miliardi che consolidano un backlog di €14,8 miliardi**
- **Potenziamento della capacità ingegneristica grazie alle assunzioni del periodo e all'acquisizione del Gruppo APS, che portano l'organico a superare 9.300 persone**
- **Guidance per il 2024 confermata**
- **Varata la nuova organizzazione di NEXTCHEM strutturata su tre linee di business (Sustainable Fertilizers, Low Carbon Energy Vectors e Circular Solutions), con Fabio Fritelli nominato amministratore delegato di NEXTCHEM, che quindi rassegna le dimissioni da Dirigente preposto, mantenendo la carica di Group Chief Financial Officer**
- **Mariano Avanzi nominato nuovo Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di MAIRE, assumendo altresì la responsabilità di attestazione in materia di rendicontazione di sostenibilità**

Milano, 24 ottobre 2024 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”) riunitosi in data odierna, ha esaminato ed approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2024.

Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: *"Siamo lieti di presentare i risultati dei primi nove mesi del 2024, che riflettono una crescita costante a doppia cifra delle metriche principali e un aumento della redditività. Presentiamo oggi la nuova organizzazione della business unit Sustainable Technology Solutions che fa capo a NEXTCHEM, all'avanguardia nell'offrire soluzioni innovative e scalabili per soddisfare la crescente domanda globale di energia e di processi industriali sostenibili. Proseguiamo nel nostro impegno per fornire soluzioni efficaci ed economicamente sostenibili per i*

clienti e le comunità che serviamo. Al contempo, la business unit Integrated E&C Solutions continua a crescere espandendo le proprie capacità di ingegneria, favorita dal ciclo di investimenti crescenti nel settore energetico. Il nostro organico ha superato le 9.300 persone e la recente acquisizione di APS Group ha ulteriormente rafforzato i nostri team multidisciplinari. Il nostro portafoglio ordini di 14,8 miliardi di euro e l'elevata visibilità sulla crescita dei prossimi anni evidenziano il successo delle nostre iniziative strategiche".

HIGHLIGHT

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	9M 2024	9M 2023	Variazione
Ricavi	4.133,0	3.088,9	+33,8%
EBITDA ¹	268,8	195,9	+37,2%
Margine EBITDA	6,5%	6,3%	+20 bps
Utile netto	144,5	88,6	+63,1%
Investimenti	74,9 ²	68,2 ³	+9,8%
Acquisizioni di nuovi ordini	3.717,2	2.569,0	+1.148,2

(in milioni di €)	30 settembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁴	362,7	337,9	+24,8
Portafoglio Ordini	14.756,7	15.024,4	-267,7

RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2024⁵

I **Ricavi** ammontano a **€4,1 miliardi**, in aumento del **33,8%**, grazie alla progressione costante dei progetti in corso di esecuzione, compreso l'avanzamento delle attività di ingegneria e procurement di Hail and Ghasha.

L'**EBITDA** è pari a **€268,8 milioni**, in crescita del **37,2%** guidato dai maggiori volumi consuntivati e ad una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **margine EBITDA** è pari al **6,5%**, con un **incremento di 20 punti base**, anche per il contributo dei servizi ad alto valore aggiunto e delle soluzioni tecnologiche.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €45,3 milioni, in aumento di €6,2 milioni a seguito della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici e dell'entrata in esercizio di asset funzionali al processo di digitalizzazione dei processi industriali.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€223,4 milioni**, in crescita del **42,5%**, con un **margine del 5,4%**, in crescita di **30 punti base**.

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto dell'esercizio al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Comprensivi del prezzo di acquisto a valore nominale per le acquisizioni di HyDEP e Dragoni Group (per un totale di €5,1 milioni di cui €3,8 milioni pagati in anticipo), GasConTec (€30,2 milioni di cui €5,2 milioni pagati in anticipo) e APS Group (€7,7 milioni di cui €1,2 milioni pagati in anticipo), nonché per le ulteriori partecipazioni del 34% nelle controllate MyReplast Industries e MyReplast (per un totale di €8,9 milioni di cui €5,1 milioni pagati in anticipo).

³ Comprensivi del prezzo di acquisto della quota dell'83,5% di Conser S.p.A. (€35,8 milioni) e del 51% di MyRemono S.r.l (€6,9 milioni) al lordo delle disponibilità liquide acquisite, pari a €17,6 milioni.

⁴ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€134,2 milioni al 30 settembre 2024 e €129,1 milioni al 31 dicembre 2023) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

⁵ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra i nove mesi del 2024 e i nove mesi del 2023, se non diversamente specificato.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €7,7 milioni, in miglioramento di €21,9 milioni grazie al contributo positivo di strumenti derivati e ai maggiori interessi attivi riconosciuti sulla liquidità.

L'Utile ante imposte è pari a **€215,7 milioni**, a fronte del quale sono state registrate imposte per un ammontare pari a €71,2 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 33,0%, in leggero aumento rispetto ai periodi precedenti, tenuto conto delle varie geografie in cui l'attività del Gruppo è stata svolta.

L'Utile netto è pari a **€144,5 milioni, in crescita del 63,1%**, con un'**incidenza sui ricavi del 3,5%, in aumento di 60 punti base**.

Le **Disponibilità Nette Adjusted** al 30 settembre 2024, escludendo le passività per leasing (IFRS 16) e altre voci non rilevanti, sono pari a **€362,7 milioni**, in aumento di €24,8 milioni rispetto al 31 dicembre 2023. La generazione di cassa operativa più che compensa gli esborsi relativi agli investimenti per €33,8 milioni, ai dividendi per €63,5 milioni e al programma di buy-back per €47,3 milioni.

Gli **investimenti totali**, principalmente dedicati all'ampliamento del portafoglio tecnologico, al rafforzamento della capacità di ingegneria, ed ai progetti di innovazione digitale, ammontano a **€74,9 milioni**, includendo anche le componenti differite e di earn-out dei prezzi di acquisto di HyDEP, Dragoni Group, GasConTec e APS Group (che include APS Evolution, APS Designing Energy e KTI Poland), nonché per le quote aggiuntive in MyReplast e MyReplast Industries.

Il **Patrimonio netto consolidato** è pari a **€605,6 milioni**, in incremento di €25,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2023, per effetto del risultato positivo del periodo, parzialmente compensato dalla distribuzione di dividendi relativi all'esercizio 2023, dagli acquisti di azioni proprie e dall'impatto della fluttuazione delle valute estere.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

Sustainable Technology Solutions (STS)

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	9M 2024	9M 2023	Variazione
Ricavi	251,7	192,0	+31,1%
EBITDA	61,2	45,0	+36,0%
Margine EBITDA	24,3%	23,4%	+90 bps

I **ricavi** sono pari a **€251,7 milioni, in aumento del 31,1%**, grazie a una costante crescita registrata nelle soluzioni tecnologiche e nei servizi principalmente per la produzione di fertilizzanti, la carbon capture e i carburanti circolari.

L'**EBITDA** è pari a **€61,2 milioni, in crescita del 36,0%** come conseguenza dei maggiori volumi, con un **marginale del 24,3%, in aumento di 90 punti base**, anche per effetto del mix di soluzioni tecnologiche.

Integrated E&C Solutions (IE&CS)

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	9M 2024	9M 2023	Variazione
Ricavi	3.881,3	2.896,9	+34,0%
EBITDA	207,6	150,9	+37,5%
Margine EBITDA	5,3%	5,2%	+10 bps

I **ricavi** sono pari a **€3,9 miliardi, in aumento del 34,0%**, principalmente grazie alla progressione dei progetti in esecuzione, compreso l'avanzamento delle attività di ingegneria e di Hail and Ghasha.

L'EBITDA è pari a **€207,6 milioni**, in crescita del **37,5%** e con un **marginale del 5,3%**, in aumento di **10 punti base**.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

Acquisizioni di nuovi ordini

(in milioni di €)	9M 2024	9M 2023	Variazione
Sustainable Technology Solutions	291,8	225,9	+65,9
Integrated E&C Solutions	3.425,4	2.343,1	+1.082,3
Acquisizioni di nuovi ordini	3.717,2	2.569,0	+1.148,1

Le **Acquisizioni di nuovi ordini** nei nove mesi del 2024 sono state pari a **€3,7 miliardi**.

In particolare, la business unit **Sustainable Technology Solutions (NEXTCHEM)** ha acquisito nuovi ordini per **€291,8 milioni**. I principali progetti assegnati nel terzo trimestre includono:

- licensing e process design package assegnato da Linggu Chemical per migliorare l'efficienza energetica di un impianto di urea in Cina con la tecnologia proprietaria Advanced MP Flash Urea;
- uno studio di fattibilità basato sulla tecnologia proprietaria per la produzione di anidride maleica in Nord America;
- licensing, servizi di ingegneria, fornitura di proprietary equipment e di catalizzatori assegnati da Sarlux per integrare la tecnologia NX CPO™ in un impianto pilota di SAF presso lo stabilimento di Sarroch (Sardegna, Italia);
- uno studio di fattibilità con PT Tripatra Engineers and Constructors per un progetto di SAF in Indonesia basato sulle tecnologie proprietarie NX PTU™ e NX SAF™ BIO;
- licensing e due process design package assegnati da SOCAR per l'efficientamento del complesso HAOR in Azerbaijan, sfruttando la tecnologia proprietaria NX Sulphurec™;
- licensing e process design package basato sulla tecnologia proprietaria Ultra-Low Energy per l'espansione dell'impianto di urea di El Delta in Egitto;
- licensing, process design package e fornitura di catalizzatori assegnati da Al Baleed Petrochemical Company sulla base della tecnologia proprietaria per l'anidride maleica per un impianto in Oman.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€3,4 miliardi**. I principali progetti assegnati nel terzo trimestre includono change order e diversi studi di ingegneria, compreso l'engineering design assegnato da Sembcorp Green Hydrogen per un impianto di ammoniaca verde in India.

Per i dettagli sugli ordini acquisiti nei primi trimestri del 2024, si rimanda ai comunicati dei rispettivi risultati finanziari.

Portafoglio Ordini

(in milioni di €)	30 settembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione
Sustainable Technology Solutions	378,4	230,4	+148,4
Integrated E&C Solutions	14.378,3	14.794,0	-415,7
Portafoglio Ordini	14.756,7	15.024,4	-267,7

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 30 settembre 2024 raggiunge il valore di **€14,8 miliardi**.

AGGIORNAMENTO SUL PROGETTO HAIL AND GHASHA

Il progetto di trattamento del gas e recupero dello zolfo Hail and Ghasha, aggiudicato a Tecnimont nell'ottobre del 2023 per un valore di \$8,7 miliardi, sta procedendo in linea con le tempistiche attese, e si prevede il completamento nel 2028. Alla fine di settembre 2024 sono state raggiunte un milione di ore uomo senza incidenti. Le attività ingegneristiche sono avanzate con il completamento della milestone relativa al 30% del 3D modelling, mentre oltre il 95% delle attività di acquisto di attrezzature sono state completate. Infine, le attività di costruzione, avviate in anticipo rispetto alle tempistiche attese, hanno riguardato le attività di costruzione delle fondamenta per l'area di processo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Firma di una nuova linea di credito revolving Sustainability-linked da €200 milioni

Il 17 ottobre 2024, MAIRE ha annunciato la firma di una nuova linea di credito Sustainability-linked, con scadenza a maggio 2028, per un importo totale di €200 milioni. Il margine applicabile è collegato al raggiungimento di specifici obiettivi annuali volti a ridurre le emissioni di CO₂ del Gruppo, in linea con il Sustainability-Linked Financing Framework adottato a settembre 2023.

GUIDANCE 2024

Alla luce di quanto sopra riportato, la Società conferma la Guidance 2024 annunciata al mercato il 5 marzo 2024 con il nuovo Piano Strategico 2024-2033, avente i seguenti parametri economico-finanziari attesi per l'esercizio in corso:

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€340 – 360 milioni	€5,4 – 5,7 miliardi	€5,7 – 6,1 miliardi
EBITDA	€75 – 90 milioni	€285 – 315 milioni	€360 – 405 milioni
Investimenti	€110 – 120 milioni	€30 – 50 milioni	€140 – 170 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In aumento rispetto al 31 dicembre 2023 (€337,9 milioni)		

In particolare, è prevista un'accelerazione dei ricavi nel quarto trimestre dell'anno, supportata dal pianificato avanzamento dei progetti acquisiti nell'anno precedente, con un maggior contributo di Hail and Ghasha, nonché delle attività espresse dai progetti acquisiti nella prima parte dell'esercizio.

Il margine EBITDA è atteso in linea con l'andamento dei primi nove mesi dell'anno, mentre le Disponibilità Nette Adjusted sono previste in linea con il dato al 30 settembre 2024.

NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA PER NEXTCHEM

In coerenza con il percorso di sviluppo e valorizzazione della business unit Sustainable Technology Solutions, NEXTCHEM ha adottato una nuova struttura organizzativa, che si concentra su tre linee di business, equipaggiate per affrontare le sfide della transizione energetica:

- **Sustainable Fertilizers** fa leva sulla leadership globale nelle tecnologie per l'urea per avanzare nello sviluppo di soluzioni per i prodotti a base di azoto, sia per i fertilizzanti che per valorizzare l'uso di ammoniaca come vettore energetico, con l'obiettivo principale di migliorare la sostenibilità del settore agricolo.
- **Low Carbon Energy Vectors** si fonda sull'esperienza nella produzione di idrogeno e nel recupero dello zolfo per concentrarsi sullo sviluppo di tecnologie che guidano la transizione verso carburanti e prodotti chimici a basse o zero emissioni e convertono il carbonio in plastiche sostenibili. Queste innovazioni supportano la decarbonizzazione di settori chiave come l'aviazione, il trasporto marittimo e la chimica.
- **Circular Solutions** si concentra sull'avanzamento della economia circolare, fornendo soluzioni tecnologiche per trasformare i rifiuti in risorse chimiche preziose. Grazie all'esperienza nel riciclo meccanico e chimico, intende creare percorsi sostenibili per il recupero e il riutilizzo dei materiali.

Complessivamente, questa nuova struttura si pone come obiettivi l'incremento dell'efficienza operativa, l'espansione dei mercati di riferimento e l'accelerazione dello sviluppo di tecnologie sostenibili e scalabili.

Al fine di dare piena attuazione alla nuova struttura organizzativa, con l'obiettivo di garantire una gestione della stessa sempre più efficace ed efficiente ed una continua crescita della business unit Sustainable Technology Solutions, il Consiglio di Amministrazione di NEXTCHEM, in data 22 ottobre 2024, ha nominato Fabio Fritelli quale nuovo Amministratore Delegato della società.

In conseguenza, Fabio Fritelli – che mantiene la carica di Group Chief Financial Officer di MAIRE – ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di MAIRE, con efficacia dalla data odierna.

MARIANO AVANZI NOMINATO NUOVO DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI DI MAIRE, CON RESPONSABILITÀ DI ATTESTAZIONE ANCHE IN MATERIA DI RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione di MAIRE, acquisito il parere favorevole del Collegio Sindacale e nel rispetto dei requisiti previsti dallo Statuto, ha nominato - fino a revoca - Mariano Avanzi, attuale Group AFC and Sustainability Reporting Vice President, quale nuovo Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di MAIRE in sostituzione di Fabio Fritelli, confermando in capo allo stesso, oltre alle responsabilità di attestazione di cui all'art. 154-bis TUF, comma 5-bis in materia di rendicontazione finanziaria, anche le responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di sostenibilità.

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA DELL'ORGANICO DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 30 settembre 2024 ha superato 9.300 dipendenti, in crescita di circa 1.350 risorse nei primi nove mesi dell'anno, anche grazie all'acquisizione di APS Group completata a luglio 2024.

AGGIORNAMENTO SUL PROGRAMMA EURO COMMERCIAL PAPER

Con riferimento al programma di Euro Commercial Paper lanciato nel 2021 da MAIRE per l'emissione di una o più note non convertibili collocate presso selezionati investitori istituzionali, si segnala che al 30 settembre 2024 il programma risulta utilizzato per un importo di €150 milioni, con

scadenze in varie tranche tra ottobre 2024 e settembre 2025. Il tasso di interesse medio ponderato è pari al 4,98%.

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati dei 9M 2024 e la nuova struttura organizzativa di NEXTCHEM durante la conference call oggi prevista alle 15:00 CEST.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento:

[MAIRE 9M FINANCIAL RESULTS | ADVANCING NEXTCHEM \(choruscall.com\)](https://choruscall.com/maire-9m-financial-results-advancing-nextchem)

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente collegandosi a uno dei seguenti numeri:

Italia: +39 02 8020911

UK: +44 1 212818004

USA: +1 718 7058796

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" del sito MAIRE ([Risultati Finanziari | Maire \(groupmaire.com\)](https://www.groupmaire.com/risultati-finanziari)). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it).

Fabio Fritelli, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2024 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio ed incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

Alla data odierna, Fabio Fritelli detiene n. 13.472 azioni ordinarie di MAIRE, di cui n. 3.472 rivenienti da piani di incentivazione della Società, e n. 100 obbligazioni MAIRE "Senior Unsecured Sustainability-Linked Notes Due 2028". Mariano Avanzi detiene n. 1.812 azioni ordinarie di MAIRE, tutte rivenienti da piani di incentivazione della Società.

Il curriculum vitae di Mariano Avanzi è disponibile sul sito internet della Società, nella sezione Governance/Modello di Governance/Organismi di Vigilanza/Dirigente Preposto ([Organismi di Vigilanza | Maire](https://www.groupmaire.com/organismi-di-vigilanza)).

MAIRE S.p.A. è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. MAIRE crea valore in 45 paesi e conta su oltre 9.300 dipendenti, supportati da oltre 20.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO

(Valori in migliaia di Euro)	30 settembre 2024	30 settembre 2023	Variazione %
Ricavi	4.113.982	3.078.864	
Altri ricavi operativi	18.968	10.082	
Totale ricavi	4.132.950	3.088.946	33,8%
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.598.686)	(1.233.886)	
Costi per servizi	(1.664.562)	(1.136.230)	
Costi per il personale	(516.328)	(430.574)	
Altri costi operativi	(84.590)	(92.325)	
Totale costi	(3.864.166)	(2.893.014)	
Margine operativo lordo	268.784	195.931	37,2%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(43.822)	(37.733)	
Svalutazione attività correnti	(1.525)	(1.418)	
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	
Utile operativo	223.437	156.780	42,5%
Proventi finanziari	48.359	25.074	
Oneri finanziari	(55.114)	(55.834)	
Proventi / (oneri) su partecipazioni	(979)	1.093	
Risultato prima delle imposte	215.702	127.113	69,7%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(71.198)	(38.488)	
Utile del periodo	144.504	88.625	63,1%
Risultato di Gruppo	137.614	82.198	67,4%
Risultato di Terzi	6.890	6.427	
Utile base per azione	0,419	0,250	
Utile diluito per azione	0,419	0,250	

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(Valori in migliaia di Euro)	30 settembre 2024	31 dicembre 2023
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	52.384	48.638
Avviamento	356.743	327.179
Altre attività immateriali	142.333	137.763
Diritto d'uso - Leasing	131.369	127.742
Partecipazioni in imprese collegate	13.354	13.450
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	186	1.631
Altre attività finanziarie non correnti	78.045	77.953
Altre attività non correnti	83.349	49.217
Attività fiscali differite	61.608	57.190
Totale attività non correnti	919.370	840.763
Attività correnti		
Rimanenze	10.962	9.219
Acconti a fornitori	572.234	353.225
Attività contrattuali	2.556.868	2,541.628
Crediti commerciali	1.077.602	1.161.811
Attività fiscali correnti	187.726	187.680
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	42.962	29.322
Altre attività finanziarie correnti	64.508	60.003
Altre attività correnti	203.654	212.003
Disponibilità liquide	1.010.402	915.501
Totale attività correnti	5.726.919	5.470.392
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	32.662	30.791
Totale attività	6.678.950	6.341.946

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(Valori in migliaia di Euro)	30 settembre 2024	31 dicembre 2023
Patrimonio netto		
Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(101.735)	(54.997)
Riserva di valutazione	(21.553)	(19.097)
Totale capitale e riserve	169.554	218.748
Utili / (perdite) portati a nuovo	250.234	182.737
Utile / (perdita) dell'esercizio	137.614	125.356
Totale patrimonio netto di Gruppo	557.401	526.841
Totale patrimonio netto di Terzi	48.170	52.859
Totale patrimonio netto	605.571	579.700
Passività non correnti		
Debiti finanziari al netto della quota corrente	397.824	334.824
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	21.473	15.792
Passività fiscali differite	52.353	61.802
TFR ed altri benefici ai dipendenti	11.791	10.529
Altre passività non correnti	139.022	83.438
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	4.413	3.225
Altre passività finanziarie non correnti	233.744	200.004
Passività finanziarie non correnti - Leasing	107.664	103.718
Totale passività non correnti	968.284	813.332
Passività correnti		
Debiti finanziari a breve termine	43.658	180.355
Passività finanziarie correnti - Leasing	26.208	24.655
Fondi per oneri - entro 12 mesi	30.244	41.736
Debiti tributari	95.055	41.039
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	1.825	4.014
Altre passività finanziarie correnti	170.261	43.565
Anticipi da committenti	1.074.487	949.336
Passività contrattuali	252.530	580.024
Debiti commerciali	2.962.973	2.625.845
Altre passività correnti	437.906	448.079
Totale passività correnti	5.095.148	4.938.648
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita	9.946	10.266
Totale patrimonio netto e passività	6.678.950	6.341.946

Rendiconto finanziario consolidato

(Valori in migliaia di Euro)	30 settembre 2024	30 settembre 2023
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)	917.372	762.463
Attività operativa		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	144.504	88.625
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	16.417	13.635
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	5.373	4.227
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	22.033	19.871
- Accantonamenti a fondi	1.525	1.418
- (Rivalutazioni) / svalutazioni partecipazioni	979	(1.093)
- Oneri finanziari	55.114	55.834
- (Proventi) finanziari	(48.359)	(25.074)
- Imposte sul reddito e differite	71.198	38.488
- (Plusvalenze)/minusvalenze	(108)	(428)
- (Incremento) / decremento rimanenze/acconti a fornitori	(220.752)	(20.699)
- (Incremento) / decremento di crediti commerciali	103.280	86.578
- (Incremento) / decremento crediti per attività contrattuali	(52.828)	(406.676)
- Incremento / (decremento) di altre passività	18.332	35.481
- (Incremento) / decremento di altre attività	(25.683)	5.299
- Incremento / (decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	454.604	304.005
- Incremento / (decremento) debiti per passività contrattuali	(344.171)	(8.408)
- Incremento / (decremento) di fondi (incluso TFR)	47.033	9.574
- Imposte corrisposte	(36.122)	(43.442)
Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)	211.306	157.214
Attività di investimento		
(Investimenti) / disinvestimenti in attività materiali non correnti	(6.704)	(7.541)
(Investimenti) / disinvestimenti in attività immateriali	(16.292)	(19.119)
(Investimenti) / disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	0	1.157
(Incremento) / decremento in altre attività di investimento	0	0
(Investimenti) / disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisite	(10.823)	(25.094)
Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)	(33.819)	(50.596)
Attività di finanziamento		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(20.175)	(18.173)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(4.317)	(4.149)
Incrementi / (decrementi) debiti finanziari correnti	(63.781)	(182.651)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(228.546)	(134.436)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	198.346	189.663
Incrementi / (decrementi) obbligazioni	128.400	30.400
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	25.044	1.784
Dividendi	(71.234)	(40.738)
Azioni proprie	(47.310)	(3.824)
Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)	(83.573)	(162.125)
Incremento / (decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)	93.915	(55.506)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)	1.011.287	706.958
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	883	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.010.402	706.958

MAIRE'S 9M 2024 RESULTS CONFIRM STEADY GROWTH AND MARGIN EXPANSION

ADVANCING NEXTCHEM WITH A NEW ORGANIZATION

- The nine-month period recorded double-digit growth in the key economic metrics:
 - Revenues exceeding €4.1 billion (+33.8%)
 - EBITDA of €268.8 million (+37.2%), margin increased from 6.3% to 6.5%
 - Net income of €144.5 million (+63.1%), margin increased from 2.9% to 3.5%
- Outstanding performance of Sustainable Technology Solutions, generating revenues of €251.7 million (+31.1%) and EBITDA of €61.2 million (+36.0%)
- Steady expansion of Integrated E&C Solutions, generating revenues of €3.9 billion (+34.0%) and EBITDA of €207.6 million (+37.5%), with Hail and Ghasha advancing on schedule
- Adjusted Net Cash of €362.7 million, up €24.8 million compared to the end of 2023
- Order intake at €3.7 billion, leading to a backlog of €14.8 billion
- Engineering capacity enhanced by hiring activities and the acquisition of APS Group, bringing the headcount to over 9,300 people
- 2024 Guidance confirmed
- Advancing NEXTCHEM through new organization built on three business lines: Sustainable Fertilizers, Low Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. Fabio Fritelli named NEXTCHEM CEO, who therefore resigns as manager responsible while keeping the position of group Chief Financial Officer
- Mariano Avanzi appointed as Manager responsible for preparing MAIRE's financial reports, in addition to taking on certification responsibilities regarding sustainability reporting

Milan, 24 October 2024 – The Board of Directors of MAIRE S.p.A. (“MAIRE” or the “Company”) today reviewed and approved the Nine-Month Consolidated Financial Report as of 30 September 2024.

Alessandro Bernini, Chief Executive Officer of MAIRE, commented: *“We are pleased to present our nine-month results for 2024, which reflect consistent double-digit growth in key metrics and increased profitability. Today, we unveiled the new organization of Sustainable Technology Solutions, led by NEXTCHEM, which is at the forefront of delivering innovative, scalable solutions to meet the urgent global demand for sustainable energy and industrial practices. We remain committed to delivering impactful, economically viable solutions for our clients and the communities we serve. Meanwhile, in Integrated E&C Solutions, we continue to capitalize on the energy investment cycle by expanding our engineering capacity. Our headcount surpassed 9,300 by the end of September, and the recent acquisition of APS Group has further strengthened our*

multidisciplinary teams. Our €14.8 billion backlog and strong growth visibility underscore the success of our strategic initiatives.”

HIGHLIGHTS

(in € millions, margins as % of Revenues)	9M 2024	9M 2023	Change
Revenues	4,133.0	3,088.9	+33.8%
EBITDA ¹	268.8	195.9	+37.2%
EBITDA Margin	6.5%	6.3%	+20 bps
Net Income	144.5	88.6	+63.1%
Capex	74.9 ²	68.2 ³	+9.8%
Order Intake	3,717.2	2,569.0	+1,148.2

(in € millions)	30 September 2024	31 December 2023	Change
Adjusted Net Cash ⁴	362.7	337.9	+24.8
Backlog	14,756.7	15,024.4	-267.7

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS AS OF 30 SEPTEMBER 2024⁵

Revenues were **€4.1 billion, up 33.8%**, thanks to the consistent progress of projects under execution, including the engineering and procurement activities of Hail and Ghasha.

EBITDA was **€268.8 million, up 37.2%**, driven by higher revenues and the efficient management of overhead costs. **EBITDA Margin** was **6.5%, up 20 basis points**, also thanks to the contribution from high value-added services and technologies.

Amortization, Depreciation, Write-downs, and Provisions were €45.3 million, up €6.2 million due to the marketing of new patents and technological developments, as well as the start into operation of assets for the digitalization of industrial processes.

EBIT was **€223.4 million, up 42.5%**, with a **margin of 5.4%, up 30 basis points**.

Net financial charges were €7.7 million, down €21.9 million, thanks to the positive contribution of derivative instruments and a higher yield on cash deposits.

Pre-tax Income was **€215.7 million** and the tax provision was €71.2 million. The effective tax rate was 33.0%, slightly up compared with the last periods, mainly due to the various jurisdictions where Group operations have been carried out.

Net Income was **€144.5 million, up 63.1%**, with a **3.5% margin, up 60 basis points**.

¹ EBITDA is net income for the year before taxes (current and deferred), net financial expenses, gains and losses on the valuation of holdings, amortization and depreciation and provisions.

² Including the purchase price at nominal value for the acquisitions of HyDEP and Dragoni Group (for a total €5.1 million of which €3.8 million paid upfront), GasConTec (€30.2 million of which €5.2 million paid upfront) and APS Group (€7.7 million of which €1.2 million paid upfront), as well as for the additional 34% stakes in the subsidiaries MyReplast Industries and MyReplast (for a total €8.9 million of which €5.1 million paid upfront).

³ Including the upfront purchase price for the acquisition of an 83.5% stake in Conser SpA (€35.8 million) and a 51% stake in MyRemono Srl (€6.9 million), not deducting the total cash acquired (€17.6 million).

⁴ Excluding leasing liabilities – IFRS 16 (€134.2 million as of 30 September 2024 and €129.1 million as of 31 December 2023) and other minor items.

⁵ The changes reported refer to 9M 2024 versus 9M 2023, unless otherwise stated.

Adjusted Net Cash as of 30 September 2024, excluding leasing liabilities (IFRS 16) and other minor items, was **€362.7 million**, up by €24.8 million versus 31 December 2023. Operating cash generation more than compensated the outflows for capital expenditures of €33.8 million, dividends of €63.5 million, and the share buy-back program of €47.3 million.

Total Capex, which were mainly dedicated to the expansion of the technology portfolio and the engineering capacity, as well as to digital innovation projects, were **€74.9 million**. The amount includes also the deferred and earn-out components of the acquisition prices of HyDEP and Dragoni Group, GasConTec, APS Group (which includes APS Evolution, APS Designing Energy and KTI Poland) as well as for the additional stakes in MyReplast and MyReplast Industries.

Consolidated Shareholders' Equity was **€605.6 million**, up €25.9 million versus 31 December 2023, thanks to profit of the period, partially offset by the FY2023 dividend payment, the share buy-back program and the impact of exchange rate fluctuations.

PERFORMANCE BY BUSINESS UNIT

Sustainable Technology Solutions (STS)

(in € millions, margins as % of Revenues)	9M 2024	9M 2023	Change
Revenues	251.7	192.0	+31.1%
EBITDA	61.2	45.0	+36.0%
EBITDA Margin	24.3%	23.4%	+90 bps

Revenues amounted to **€251.7 million, up 31.1%**, thanks to the constant growth recorded in technological solutions and services mainly in nitrogen fertilizers, carbon capture and circular fuels.

EBITDA was **€61.2 million, up 36.0%**, as a result of higher volumes, with a **margin of 24.3%, up 90 basis points**, also thanks to the product mix.

Integrated E&C Solutions (IE&CS)

(in € millions, margins as % of Revenues)	9M 2024	9M 2023	Change
Revenues	3,881.3	2,896.9	+34.0%
EBITDA	207.6	150.9	+37.5%
EBITDA Margin	5.3%	5.2%	+10 bps

Revenues amounted to **€3.9 billion, up 34.0%**, thanks to the progress of projects under execution, including the engineering and procurement activities of Hail and Ghasha.

EBITDA was **€207.6 million, up 37.5%**, and with a **margin of 5.3%, up 10 basis points**.

ORDER INTAKE AND BACKLOG

Order Intake

(in € millions)	9M 2024	9M 2023	Change
Sustainable Technology Solutions	291.8	225.9	+65.9
Integrated E&C Solutions	3,425.4	2,343.1	+1,082.3
Order Intake	3,717.2	2,569.0	+1,148.1

Order Intake in the nine months of 2024 was **€3.7 billion**.

In particular, the **Sustainable Technology Solutions** business unit led by **NEXTCHEM** generated new orders for **€291.8 million**. The main projects awarded in the third quarter to this business unit include:

- licensing and process design package awarded by Linggu Chemical to improve the energy efficiency of a urea plant in China with proprietary Advanced MP Flash Urea technology;
- a feasibility study based on the proprietary technology for maleic anhydride production in North America;
- licensing, engineering services, proprietary equipment and catalyst supply awarded by Sarlux to integrate NX CPO™ technology in a SAF pilot plant at Sarroch's facility (in Sardinia, Italy);
- a feasibility study with PT Tripatra Engineers and Constructors for a SAF project in Indonesia based on proprietary NX PTU™ and NX SAF™ BIO technologies;
- two process design packages and licensing awarded by SOCAR to upgrade the HAOR complex in Azerbaijan, leveraging on proprietary NX Sulphurec™ technology;
- licensing and process design package based on Ultra-Low Energy proprietary technology for El Delta urea plant expansion in Egypt;
- licensing, process design package and catalyst supply awarded by Al Baleed Petrochemical Company and based on the proprietary maleic anhydride technology for a plant in Oman.

The **Integrated E&C Solutions** business unit generated new orders for **€3.4 billion**. The main projects awarded in the third quarter to this business unit comprise change orders and several engineering services contracts, including an engineering design study awarded by Sembcorp Green Hydrogen for a green ammonia plant in India.

For the details on the awards of the first quarters of 2024, please refer to the corresponding Financial Results press releases.

Backlog

(in € millions)	30 September 2024	31 December 2023	Change
Sustainable Technology Solutions	378.4	230.4	+148.0
Integrated E&C Solutions	14,378.3	14,794.0	-415.7
Backlog	14,756.7	15,024.4	-267.7

As a result of the order intake of the period, the **Group's Backlog** at 30 September 2024 amounted to **€14.8 billion**.

UPDATE ON THE HAIL AND GHASHA PROJECT

The Hail and Ghasha gas treatment and sulphur recovery project, awarded to Tecnimont in October 2023 for a value of \$8.7 billion, is progressing on schedule, which envisages completion in 2028. At the end of September 2024, the project team has achieved one million safe man-hours. Engineering activities progressed with the completion of the 30% milestone for 3D modelling, while over 95% of equipment purchasing activities have been carried out. Finally, the construction activities, which started ahead of schedule, focused on the foundation works for the process area

SUBSEQUENT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE PERIOD

Signing of new €200 million Sustainability-linked revolving credit facility

On 17 October 2024, MAIRE announced the signing of a new sustainability-linked revolving credit facility maturing in May 2028, with a total amount of €200 million. The applicable margin is based on the achievement of specific annual targets aimed at reducing the Group's CO₂ emissions, in compliance with the Sustainability-Linked Financing Framework adopted in September 2023.

2024 GUIDANCE

In light of the above, the Company confirms the 2024 guidance disclosed to the market with the 2024-2033 Strategic Plan on 5 March 2024, which includes the following expected KPIs for the current year:

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues	€340 – 360 million	€5.4 – 5.7 billion	€5.7 – 6.1 billion
EBITDA	€75 – 90 million	€285 – 315 million	€360 – 405 million
Capex	€110 – 120 million	€30 – 50 million	€140 – 170 million
Adjusted Net Cash			Above 2023 -YE (€337.9 million)

In particular, revenues are expected to accelerate in the fourth quarter of this year, supported by the planned progress of projects awarded in 2023, mainly driven by the greater contribution from Hail and Ghasha, and from the activities related to projects acquired in the first part of this year.

EBITDA margin is expected in line with the nine-month trend, while Adjusted Net Cash is expected in line with the end of September.

ADVANCING NEXTCHEM: THE NEW ORGANIZATION UNVEILED

Advancing NEXTCHEM represents the next chapter of the strategic path aimed at developing and enhancing the Sustainable Technology Solutions business unit headed by NEXTCHEM which has adopted a new organization featuring three business lines, designed to address energy transition challenges:

- **Sustainable Fertilizers** leverages global leadership in urea technologies to advance nitrogen-based solutions, encompassing fertilizers and ammonia as a versatile energy carrier, mainly aimed to promoting agricultural sustainability.
- **Low Carbon Energy Vectors** builds on NEXTCHEM's expertise in hydrogen production and sulfur recovery, focusing on developing technologies to produce low-emissions clean fuels and chemicals, and that convert carbon into sustainable plastics. These innovations support decarbonization across key sectors such as aviation, shipping, and chemicals.
- **Circular Solutions** focuses on advancing circularity by providing technological solutions transforming waste into valuable chemical resources. With expertise in mechanical and chemical recycling, it aims to create sustainable pathways for material recovery and reuse.

Overall, this new structure will enhance operational efficiency, expand market reach, and accelerate the development of scalable and sustainable technologies.

In order to fully implement the new organizational structure, with the aim of ensuring increasingly effective and efficient management, as well as continuous growth of the Sustainable Technology Solutions business unit, on 22 October 2024 the Board of Directors of NEXTCHEM appointed Fabio Fritelli, as new Managing Director of the company.

As a consequence, Fabio Fritelli – who maintains the role of Group Chief Financial Officer of MAIRE – has submitted his resignation from the position of Manager responsible for preparing MAIRE's financial reports, effective as of today.

MARIANO AVANZI APPOINTED AS MANAGER RESPONSIBLE FOR THE PREPARATION OF THE FINANCIAL REPORTS OF MAIRE, WITH CERTIFICATION RESPONSIBILITIES REGARDING SUSTAINABILITY REPORTING

Effective today, the Board of Directors of MAIRE, having obtained the favorable opinion of the Board of Statutory Auditors and in compliance with the requirements set forth by the Company Bylaws, has appointed – until revoked – Mariano Avanzi, Group AFC and Sustainability Reporting Vice President, as the new Manager responsible for the preparation of the Financial Reports of MAIRE replacing Fabio Fritelli. In addition to the certification responsibilities under Article 154-bis, Paragraph 5-bis, of the Italian Consolidated Law on Finance regarding financial reporting, the Board of Directors confirmed that Mariano Avanzi will be also vested with the certification responsibilities under Article 154-bis, Paragraph 5-ter, regarding sustainability reporting.

UPDATE ON HEADCOUNT GROWTH OF THE GROUP

MAIRE continues to invest in acquiring new talents to support the Group's growth. Headcount as of 30 September 2024 exceeded 9,300 employees, up by approximately 1,350 people during the first nine months of the year, also thanks to the acquisition of APS Group completed in July 2024.

UPDATE ON THE EURO COMMERCIAL PAPER PROGRAMME

With reference to the Euro Commercial Paper program launched in 2021 by MAIRE for the issuance of one or more non-convertible notes placed with selected institutional investors, it should be noted that as at 30 September 2024 the program is utilized for €150 million. The notes will expire in several tranches between October 2024 and September 2025. The weighted average interest rate is 4.98%.

CONFERENCE CALL AND WEBCAST

MAIRE's top management will present the 9M 2024 Financial Results and the new organization of NEXTCHEM during a conference call today at 3:00pm CEST.

The live stream of the event can be accessed at the following link:

[MAIRE 9M FINANCIAL RESULTS | ADVANCING NEXTCHEM \(choruscall.com\)](https://choruscall.com/maire-9m-financial-results-advancing-nextchem)

Alternatively, you may join by phone using one of the following numbers:

Italy: +39 02 8020911

UK: +44 1 212818004

USA: +1 718 7058796

The presentation will be available at the start of the event in the "Investors/Financial Results" section of MAIRE's website ([Financial Results | Maire \(groupmaire.com\)](https://groupmaire.com/financial-results)). The presentation shall also be made available on the "1info" storage mechanism (www.1info.it).

Fabio Fritelli, as Executive for Financial Reporting, declares - in accordance with paragraph 2, Article 154-bis of Legislative Decree No. 58/1998 ("Consolidated Finance Act") - that the accounting information included in this press release corresponds to the underlying accounting records.

The Interim Financial Report as of 30 September 2024 will be available to the public at the registered office in Rome, at the operative office in Milan, on the Company's website www.groupmaire.com (in the "Investors/Financial Results" section), and on the authorized storage device "1info" (www.1info.it), according to the timing allowed by law.

This document makes use of some alternative performance indicators. The management of the Company considers these indicators key parameters to monitor the Group's economic and financial performance. As the represented indicators are not identified as accounting measurements according to IFRS standards, the Group calculation criteria may not be uniform with those adopted by other groups and, therefore, may not be comparable.

This press release includes forecasts. The declarations are based on current estimates and projections of the Group concerning future events and, by their nature, are subject to risk and uncertainty. Actual results may differ significantly than the estimates made in such declarations due to a wide range of factors, including altered macroeconomic conditions and growth trends and other changes in business conditions, in addition to other factors, the majority of which outside the control of the Group.

As of today, Fabio Fritelli holds no. 13,472 ordinary shares of MAIRE, of which no. 3,472 deriving from the Company's incentive plans, and no. 100 "Senior Unsecured Sustainability-Linked Notes Due 2028" issued by MAIRE.

As of today, Mariano Avanzi holds no. 1,812 ordinary shares of MAIRE, all deriving from the Company's incentive plans.

Mariano Avanzi's curriculum vitae is available on the Company's website, in the Governance/Governance Model/Supervisory Bodies/Manager Responsible for the preparation of financial reports (Supervisory Bodies | Maire).

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 45 countries, MAIRE employs over 9,300 people, supported by a global network of 20,000 project partners. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "**MAIRE**"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

The Consolidated Income Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement are presented below.

MAIRE – FINANCIAL STATEMENTS
Consolidated Income Statement

(Euro thousands)	30 September 2024	30 September 2023	% Change
Revenues	4,113,982	3,078,864	
Other operating revenues	18,968	10,082	
Total Revenues	4,132,950	3,088,946	33.8%
Raw materials and consumables	(1,598,686)	(1,233,886)	
Service costs	(1,664,562)	(1,136,230)	
Personnel expenses	(516,328)	(430,574)	
Other operating costs	(84,590)	(92,325)	
Total Costs	(3,864,166)	(2,893,014)	
EBITDA	268,784	195,931	37.2%
Amortization, depreciation and write-downs	(43,822)	(37,733)	
Write-down of current assets	(1,525)	(1,418)	
Provision for risks and charges	0	0	
EBIT	223,437	156,780	42.5%
Financial income	48,359	25,074	
Financial expenses	(55,114)	(55,834)	
Investment income / (expense)	(979)	1,093	
Income Before Tax	215,702	127,113	69.7%
Income taxes, current and deferred	(71,198)	(38,488)	
Net Income	144,504	88,625	63.1%
Group	137,614	82,198	67.4%
Minorities	6,890	6,427	
Basic earnings per share	0.419	0.250	
Diluted earnings per share	0.419	0.250	

Consolidated Balance Sheet (1/2)

(Euro thousands)	30 September 2024	31 December 2023
Assets		
Non-current assets		
Property, plant and equipment	52,384	48,638
Goodwill	356,743	327,179
Other intangible assets	142,333	137,763
Right-of-use - Leasing	131,369	127,742
Investments in associates	13,354	13,450
Financial instruments – Derivatives (Non-current assets)	186	1,631
Other Non-current financial assets	78,045	77,953
Other Non-current assets	83,349	49,217
Deferred tax assets	61,608	57,190
Total Non-Current Assets	919,370	840,763
Current assets		
Inventories	10,962	9,219
Advance payments to suppliers	572,234	353,225
Contractual assets	2,556,868	2,541,628
Trade receivables	1,077,602	1,161,811
Current tax assets	187,726	187,680
Financial instruments – Derivatives (Current assets)	42,962	29,322
Other current financial assets	64,508	60,003
Other current assets	203,654	212,003
Cash and cash equivalents	1,010,402	915,501
Total Current Assets	5,726,919	5,470,392
Non-current assets classified as held for sale	32,662	30,791
Total Assets	6,678,950	6,341,946

Consolidated Balance Sheet (2/2)

(Euro thousands)	30 September 2024	31 December 2023
Shareholders' Equity		
Share capital	19,921	19,921
Share premium reserve	272,921	272,921
Other reserves	(101,735)	(54,997)
Valuation reserve	(21,553)	(19,097)
Total Shareholders' Equity and Reserves	169,554	218,748
Retained earnings / (Accumulated losses)	250,234	182,737
Net income	137,614	125,356
Total Group Net Equity	557,401	526,841
Minorities	48,170	52,859
Total Net Equity	605,571	579,700
Non-current liabilities		
Financial debt - non-current portion	397,824	334,824
Provisions for charges - beyond 12 months	21,473	15,792
Deferred tax liabilities	52,353	61,802
Post-employment and other employee benefits	11,791	10,529
Other non-current liabilities	139,022	83,438
Financial instruments – derivatives (non-current liabilities)	4,413	3,225
Other non-current financial liabilities	233,744	200,004
Non-current financial liabilities - Leasing	107,664	103,718
Total non-current liabilities	968,284	813,332
Current liabilities		
Short-term debt	43,658	180,355
Current financial liabilities - Leasing	26,208	24,655
Provisions for charges - within 12 months	30,244	41,736
Tax payables	95,055	41,039
Financial instruments – derivatives (current liabilities)	1,825	4,014
Other current financial liabilities	170,261	43,565
Client advance payments	1,074,487	949,336
Contractual liabilities	252,530	580,024
Trade payables	2,962,973	2,625,845
Other current liabilities	437,906	448,079
Total Current Liabilities	5,095,148	4,938,648
Liabilities directly associated with non-current assets classified as held for sale	9,946	10,266
Total Shareholders' Equity and Liabilities	6,678,950	6,341,946

Consolidated Cash Flow Statement

(Euro thousands)	30 September 2024	30 September 2023
Cash and Cash Equivalents at the beginning of the year (A)	917,372	762,463
Operations		
Net Income of Group and Minorities	144,504	88,625
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	16,417	13,635
- Depreciation of non-current tangible assets	5,373	4,227
- Depreciation of right-of-use - Leasing	22,033	19,871
- Provisions	1,525	1,418
- (Revaluations) / Write-downs on investments	979	(1,093)
- Financial charges	55,114	55,834
- Financial (Income)	(48,359)	(25,074)
- Income and deferred tax	71,198	38,488
- Capital (Gains) / Losses	(108)	(428)
- (Increase) / Decrease inventories / supplier advances	(220,752)	(20,699)
- (Increase) / Decrease in trade receivables	103,280	86,578
- (Increase) / Decrease in contract assets receivables	(52,828)	(406,676)
- Increase / (Decrease) in other liabilities	18,332	35,481
- (Increase) / Decrease in other assets	(25,683)	5,299
- Increase / (Decrease) in trade payables / advances from clients	454,604	304,005
- Increase / (Decrease) in payables for contract liabilities	(344,171)	(8,408)
- Increase / (Decrease) in provisions (including post-employment benefits)	47,033	9,574
- Income taxes paid	(36,122)	(43,442)
Cash Flow from Operations (B)	211,306	157,214
Investments		
(Investment) / Disposal of non-current tangible assets	(6,704)	(7,541)
(Investment) / Disposal of intangible assets	(16,292)	(19,119)
(Investment) / Disposal in associated companies	0	1,157
(Increase) / Decrease in other investments	0	0
(Investments) / Disposal of companies net of cash and cash equivalents acquired	(10,823)	(25,094)
Cash Flow from Investments (C)	(33,819)	(50,596)
Financing		
Repayments of principal of financial leasing liabilities	(20,175)	(18,173)
Payments of financial charges on financial leasing liabilities	(4,317)	(4,149)
Increase / (Decrease) in short-term debt	(63,781)	(182,651)
Repayments of long-term debt	(228,546)	(134,436)
Proceeds from long-term debt	198,346	189,663
Increase / (Decrease) in bonds	128,400	30,400
Change in other financial assets and liabilities	25,044	1,784
Dividends	(71,234)	(40,738)
Treasury shares-buyback	(47,310)	(3,824)
Cash Flow from Financing (D)	(83,573)	(162,125)
Increase / (Decrease) in Cash and Cash Equivalents (B+C+D)	93,915	(55,506)
Cash and Cash Equivalents at year end (A+B+C+D)	1,011,287	706,958
of which: Cash and cash equivalents of discontinued operations	883	0
CASH AND CASH EQUIVALENTS REPORTED IN THE FINANCIAL STATEMENTS	1,010,402	706,958