

TESMEC S.P.A.: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2025¹, CHE REGISTRA RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI IN MIGLIORAMENTO. CONFERMATE LE PROSPETTIVE DI CRESCITA SULL'INTERO ESERCIZIO.

Principali Risultati Consolidati relativi ai primi sei mesi dell'esercizio 2025 (vs 1° semestre 2024):

- **Ricavi: 128,6 milioni di euro, in crescita del 9,2%** rispetto ai 117,7 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma, trainati principalmente dai settori Energy e Rail;
- **EBITDA²: 21,2 milioni di euro, in crescita del 9,4%** rispetto ai 19,4 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma, con EBITDA *margin* del 16,5%, in linea con il 16,4% al 30 giugno 2024 pro-forma, sostenuto dall'aumento dei volumi e da una maggiore efficienza della struttura dei costi operativi rispetto ai Ricavi;
- **EBIT: 10,8 milioni di euro, in crescita del 17,7%** rispetto ai 9,1 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma;
- **Risultato ante-imposte: in sostanziale pareggio, con utile pari a 0,1 milioni di euro**, in miglioramento rispetto alla perdita ante-imposte pari a 0,7 milioni di euro al 31 marzo 2025, nonostante il forte impatto negativo da perdite su cambi per 2,8 milioni di euro (in larga parte *unrealized*), rispetto a proventi di circa 1,1 milioni di euro del 30 giugno 2024 pro-forma, con una variazione totale negativa dalla gestione dei tassi di cambio per circa 4 milioni di euro;
- **Risultato Netto delle attività continuative: in marginale perdita per 0,1 milioni di euro**, rispetto all'utile di 0,6 milioni di euro registrato al 30 giugno 2024 pro-forma, differenza interamente dovuta alle variazioni di cambi sopra citate;
- **Indebitamento Finanziario Netto³: 146,4 milioni di euro includendo la componente IFRS16, in forte riduzione rispetto ai 183,6 milioni di euro al 30 giugno 2024** e ai 152,6 milioni di euro al 31 marzo 2025 ed in linea con i 147,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024;
- **Portafoglio Ordini Totale: 396,1 milioni di euro, in crescita rispetto ai 350,7 milioni di euro** al 31 dicembre 2024, con un significativo aumento del segmento Energy che raggiunge i 227 milioni di euro a seguito dell'aggiudicazione di importanti contratti quadro;
- **Outlook 2025:** pur nell'attuale scenario di incertezza a livello geopolitico e macroeconomico, per l'intero esercizio 2025 Tesmec si attende risultati economici in crescita e un minor indebitamento finanziario netto rispetto al 2024, grazie alle aspettative di un positivo andamento dei mercati di

¹ Dati consuntivi al 30 giugno 2025 redatti in conformità all'IFRS5. Come previsto dal principio contabile IFRS5, il Conto economico è predisposto isolando il risultato delle attività discontinue di Groupe Marais, in virtù dell'applicazione del principio in seguito all'accordo vincolante sottoscritto dalla controllata francese Groupe Marais con OT Engineering che prevede, all'esecuzione, la perdita del controllo da parte di Tesmec della controllata stessa. Il Conto Economico del primo semestre 2024 è stato opportunamente predisposto su base pro-forma per garantire la comparabilità dei dati.

² L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti. L'EBITDA così definito rappresenta una misura utilizzata dal *management* della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerato misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato operativo del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

³ L'indebitamento finanziario netto è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle attività finanziarie correnti comprendenti i titoli disponibili per la vendita, delle passività finanziarie correnti e non correnti, incluse le passività finanziarie da leasing e da IFRS 16, del valore equo degli strumenti finanziari ed escludendo le altre passività non correnti.

riferimento, alla flessibilità gestionale del Gruppo, dotato di stabilimenti produttivi sia in Europa sia in Nord America, al contributo delle azioni di efficientamento in corso e alle iniziative di progressiva riduzione del circolante; è atteso, altresì, un positivo contributo dalla finalizzazione dell'operazione di joint-venture in Francia.

- **Sostenibilità:** Tesmec ha intrapreso un percorso che mira ad integrare la sostenibilità nel proprio modello di business per rispondere in modo efficace alle sfide ambientali e sociali dell'attuale contesto economico, definendo un piano d'azione con obiettivi in ambito ESG.

Grassobbio (Bergamo), 6 agosto 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Tesmec S.p.A.** (EURONEXT STAR MILAN: TES) ("**Tesmec**" o la "**Società**"), società a capo di un gruppo leader nel mercato delle tecnologie dedicate alle infrastrutture (reti aeree, interrate e ferroviarie) per il trasporto di energia elettrica, di dati e di materiali, nonché per la coltivazione di cave e miniere di superficie, riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Ambrogio Caccia Dominioni, ha esaminato e approvato la **Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2025**, che evidenzia, rispetto al 30 giugno 2024 pro-forma, un miglioramento dei principali risultati, trainato dalla crescita dei Ricavi, dal focus su attività a maggior valore aggiunto e dalla prosecuzione delle iniziative di recupero di efficienza. I Ricavi, al 30 giugno 2025 pari a 128,6 milioni di euro, hanno registrato una crescita del 9,2% rispetto al primo semestre 2024 pro-forma, grazie principalmente ai settori Energy e Ferroviario, che hanno concretizzato milestones di *business* importanti. Parallelamente la nuova governance ha proseguito le azioni gestionali con focus sull'efficientamento che hanno consentito una riduzione dell'incidenza dei costi operativi sui Ricavi, a fronte di un aumento dell'incidenza dei materiali (per un mix produttivo meno favorevole), contribuendo così al recupero di efficienza. Come risultato, l'EBITDA del primo semestre 2025 è cresciuto del 9,4% rispetto a quello del primo semestre 2024 pro-forma, attestandosi a 21,2 milioni di euro al 30 giugno 2025, con una redditività rispetto ai Ricavi del 16,5%, sostanzialmente in linea con quella del primo semestre 2024 pro-forma.

Il Risultato ante-imposte al 30 giugno 2025 è in sostanziale pareggio, con utile di 0,1 milioni di euro, in miglioramento rispetto alla perdita ante-imposte di 0,7 milioni di euro registrata al 31 marzo 2025, nonostante il forte impatto negativo da perdite su cambi per 2,8 milioni di euro (in larga parte *unrealized*) che hanno comportato una variazione totale negativa rispetto al primo semestre 2024 pro-forma pari a 3,9 milioni di euro, determinando un Risultato Netto di periodo legato alle attività continuative negativo per 0,1 milioni di euro, mentre le attività discontinue hanno generato una perdita di circa 0,4 milioni di euro, determinando un Risultato Netto totale negativo per 0,5 milioni di euro, in miglioramento rispetto alla perdita di 2,2 milioni di euro registrata al 30 giugno 2024. L'Indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2025 è stato pari a 146,4 milioni di euro, con una forte e positiva discontinuità rispetto ai 183,6 milioni di euro al 30 giugno 2024 e sostanzialmente in linea con i 147,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024, con attesa di riduzione nel prosieguo dell'esercizio.

Al fine di fornire una migliore comparazione, si confrontano i dati finanziari sintetici prima e dopo l'accordo di joint venture in Francia relativo alle attività di Groupe Marais, ovvero i dati consuntivi 2025 con quelli del 2024 consuntivi (inclusa Groupe Marais) e pro-forma (esclusa Groupe Marais):

<i>(In Milioni di Euro)</i>	2024.1H consuntivo	2024.1H pro-forma	2025.1H consuntivo
Ricavi	124,2	117,7	128,6

EBITDA	19,0	19,4	21,2
EBITDA Margin	15,3%	16,4%	16,5%
Risultato Operativo	7,1	9,1	10,8
Risultato Ante-imposte	(0,6)	2,2	0,1
Risultato Netto dell'esercizio delle attività continuative	(2,2)	0,6	(0,1)
Risultato Netto dell'esercizio delle attività discontinue	n.a	(2,8)	(0,4)
Risultato Netto	(2,2)	(2,2)	(0,5)
Indebitamento Finanziario Netto	183,6	n.a.	146,4

Ambrogio Caccia Dominioni, Presidente di Tesmec S.p.A. ha commentato: *“Il primo semestre 2025 evidenzia un miglioramento dei risultati, frutto del nostro impegno nel cogliere le opportunità, nonostante un contesto caratterizzato da incertezze geopolitiche e macroeconomiche. Il settore Energy sta vivendo una fase di forte espansione, trainata sia dalla crescita del business storico della Tesatura, sia dagli importanti contratti di medio-lungo termine nel segmento Automation; il settore Trencher prosegue il proprio sviluppo internazionale, con significativi progressi nel settore minerario grazie alle nostre soluzioni tecnologiche avanzate; infine, nel settore Ferroviario, abbiamo avviato la consegna di veicoli diagnostici di ultima generazione, elemento chiave per la digitalizzazione dell’infrastruttura ferroviaria. In un contesto complesso affrontiamo quindi le sfide con determinazione, monitorando costantemente l’evoluzione degli scenari per adottare tempestivamente le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi prefissati.”*

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2025

Al **30 giugno 2025**, il Gruppo Tesmec ha realizzato **Ricavi** consolidati pari a **128,6 milioni di euro**, in **crescita del 9,2%** rispetto ai 117,7 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma, grazie principalmente ai settori Energy e Ferroviario, mentre il settore Trencher è sostanzialmente in linea con i volumi al 30 giugno 2024 pro-forma.

In particolare, al 30 giugno 2025 sono stati registrati ricavi da vendite di prodotti e per i lavori in corso per 108,7 milioni di euro, rispetto ai 100,6 milioni al 30 giugno 2024 pro-forma, e ricavi per prestazioni di servizi pari a 19,9 milioni di euro, in aumento rispetto ai 17,1 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma.

(In migliaia di Euro)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
	Risultati al 30 giugno				
	2025.1H	Incidenza su Ricavi Consolidati	2024.1H Pro-forma	Incidenza su Ricavi Consolidati	Variazione 2025.1H vs 2024.1HPF
Energy	43.369	33,7%	38.569	32,8%	4.800
Trencher	60.176	46,8%	59.513	50,6%	663
Ferroviario	25.039	19,5%	19.622	16,7%	5.417
Ricavi Consolidati	128.584		117.704		10.880

A livello geografico, Tesmec si conferma un gruppo fortemente orientato ai mercati internazionali, con circa il 77% dei ricavi consolidati generati fuori dall’Italia e con una crescita, rispetto al 30 giugno 2024 pro-forma, dei Ricavi in Africa e Nord-America tramite il settore Trencher.

L’**EBITDA** al 30 giugno 2025 è pari a **21,2 milioni di euro**, in **crescita del 9,4%** rispetto ai 19,4 milioni al 30 giugno 2024 pro-forma, per l’effetto congiunto, da un lato, dei maggiori volumi, con contributo

positivo del settore Rail, che ha beneficiato di un miglior mix di ricavi rispetto al primo semestre 2024, e del settore Energy, che ha registrato maggiori volumi ed un miglioramento della marginalità, e dall'altro lato di una minore incidenza percentuale dei costi operativi rispetto ai Ricavi, a fronte di un maggior peso dei materiali (per un mix produttivo meno favorevole). Per effetto di quanto sopra, l'**EBITDA margin** consolidato è al **16,5%**, sostanzialmente in linea con il 16,4% al 30 giugno 2024 pro-forma.

In maggior dettaglio, per quanto riguarda il **settore Energy**, i **Ricavi** al 30 giugno 2025 ammontano a **43,4 milioni di euro, in incremento del 12,4%** rispetto ai 38,6 milioni di euro realizzati al 30 giugno 2024. In particolare, il segmento Tesatura registra ricavi per 28,6 milioni di euro, in crescita del 20,3% rispetto ai 23,8 milioni di euro al 30 giugno 2024, mentre il segmento Energy-Automation ha riscontrato ricavi pari a 14,8 milioni di euro, in linea con i 14,8 milioni di euro al 30 giugno 2024. L'EBITDA del settore Energy ha raggiunto i 7,9 milioni di euro (con un EBITDA *margin* del 18,2%), in crescita rispetto ai 6,5 milioni di euro al 30 giugno 2024 (quando l'EBITDA *margin* era stato del 16,7%), grazie al segmento Tesatura che ha registrato una crescita della marginalità rispetto al primo semestre 2024, mentre ancora non è conseguito il beneficio derivante dai nuovi importanti contratti pluriennali acquisiti dal comparto Energy-Automation, il cui contributo è atteso nel corso dei prossimi trimestri. Le attività commerciali del settore confermano la tendenza in crescita, con un portafoglio ordini al 30 giugno 2025 che risulta pari a 227,4 milioni di euro, in aumento rispetto ai 104,3 milioni di euro al 30 giugno 2024, di cui circa 193,9 milioni di euro riferibili al segmento Energy-Automation (con *duration pluriennale*, a conferma delle attese di incremento di tale comparto nel medio termine) e 33,5 milioni di euro al segmento Tesatura (che tradizionalmente presenta *duration* di breve termine).

Per quanto riguarda il settore **Trencher**, i **Ricavi** al 30 giugno 2025 ammontano a **60,2 milioni di euro**, in linea con i 59,5 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma. In particolare, il recupero del mercato statunitense rispetto allo stesso semestre dell'esercizio precedente e il positivo contributo dei mercati africani hanno positivamente controbilanciato un rallentamento nei mercati mediorientali ed un ritardo nell'avvio dei progetti in Nuova Zelanda. In particolare, con riferimento ai mercati africani, il settore registra sviluppi significativi nel comparto minerario, grazie ad un progetto strategico in Guinea, che prevede l'impiego delle soluzioni tecnologiche avanzate di Tesmec. Il settore ha, inoltre, conseguito un EBITDA pari a 9,1 milioni di euro (e un EBITDA *margin* del 15,1%), rispetto ai 10,6 milioni di euro del primo semestre 2024 pro-forma (quando l'EBITDA *margin* era stato del 17,8%), a fronte di un efficientamento dei processi di pianificazione e produzione con conseguente miglioramento del capitale immobilizzato. Al 30 giugno 2025, il portafoglio ordini del settore Trencher, escluso il *backlog* delle attività di Groupe Marais discontinue in seguito all'accordo di JV, che continuerà a contribuire allo sviluppo del *business* Trencher, risulta pari a 65,7 milioni di euro, in crescita rispetto ai 57,4 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma.

Il **settore Ferroviario** al 30 giugno 2025 registra **Ricavi** pari a **25,0 milioni di euro, in crescita del 27,6%** rispetto ai 19,6 milioni di euro registrati al 30 giugno 2024, grazie all'avanzamento delle commesse aggiudicate e al contributo positivo derivante dal cambio strategico adottato, con un focus su progetti a maggiore valore aggiunto nei sistemi di diagnostica e sulla diversificazione nei mercati esteri. In particolare, i veicoli diagnostici rappresentano un elemento chiave nella digitalizzazione dell'infrastruttura ferroviaria e attualmente è in corso la campagna di prove

propedeutiche all'omologazione del veicolo diagnostico bimodale Tesmec "TIPO 4", un traguardo che conferma la leadership tecnologica di Tesmec e il suo posizionamento strategico presso i principali clienti istituzionali. Quale effetto di quanto esposto, l'EBITDA del settore al 30 giugno 2025 è pari a 4,2 milioni di euro, con un EBITDA *margin* del 16,9%, rispetto ai 2,3 milioni di euro al 30 giugno 2024 (quando l'EBITDA *margin* era stato dell'11,8%). Il portafoglio ordini, che si ricorda è pluriennale, al 30 giugno 2025 risulta pari a 102,9 milioni di euro, rispetto ai 193,6 milioni di euro al 30 giugno 2024 e rispetto ai 122 milioni di euro al 31 dicembre 2024 e non riflette ancora nuove gare a cui la Società intende partecipare nel corso dell'esercizio.

Il Risultato Operativo (EBIT) al 30 giugno 2025 è pari a **10,8 milioni di euro, in crescita del 17,7%** rispetto ai 9,1 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma.

Gli **oneri finanziari netti** al 30 giugno 2025 sono **negativi per 10,7 milioni di euro**, rispetto a un valore negativo per 6,9 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma, per effetto di interessi passivi pari a -7,8 milioni di euro, sostanzialmente in linea con i -7,9 milioni di euro del primo semestre 2024 pro-forma e di maggiori perdite su cambi, in larga parte *unrealized*, per circa 2,8 milioni di euro (con una variazione totale di effetti cambi negativa per 3,9 milioni di euro rispetto a proventi per 1,1 milioni di euro del primo semestre 2024 pro-forma).

Il Risultato prima delle imposte al 30 giugno 2025 è pertanto in marginale **utile per circa 0,1 milioni di euro**, in miglioramento rispetto alla perdita ante-imposte di 0,7 milioni di euro registrato al 31 marzo 2025 e fortemente impattato dalle sopra citate perdite su cambi. Il Risultato netto dell'esercizio delle attività continuative al 30 giugno 2025 ha generato una perdita marginale di 0,1 milioni di euro, rispetto ad un utile di circa 0,6 milioni di euro al 30 giugno 2024 pro-forma, mentre le attività di Groupe Marais, discontinue in seguito dell'accordo di JV con il socio francese, hanno generato una perdita di circa 0,4 milioni di euro. Di conseguenza, **il Risultato Netto totale è negativo per circa 0,5 milioni di euro**, in miglioramento rispetto alla perdita pari a circa 2,2 milioni di euro al primo semestre 2024.

L'Indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2025, includendo l'effetto degli IFRS16, è pari a **146,4 milioni di euro**, in forte riduzione rispetto ai 183,6 milioni di euro al 30 giugno 2024 e sostanzialmente in linea con i 147,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Escludendo la componente IFRS16, l'Indebitamento Finanziario Netto è pari a 115,8 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 132,6 milioni di euro al 30 giugno 2024 e ai 113,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il miglioramento dei flussi di cassa semestrali rispetto al 30 giugno 2024 è riconducibile per circa 18 milioni di euro alle attività discontinue di Groupe Marais e per i rimanenti circa 19 milioni di euro ad un minore livello di capitale circolante rispetto al 30 giugno 2024, data in cui si era registrato un picco annuale.

Il Portafoglio ordini al 30 giugno 2025 si attesta a 396,1 milioni di euro – dei quali 102,9 milioni di euro riferiti al settore Ferroviario, 65,7 milioni di euro al settore Trencher e 227,4 milioni di euro al settore Energy (di cui 193,9 milioni di euro riferibili al segmento Energy-Automation e 33,5 milioni di euro riferibili al segmento Tesatura) – **in incremento** rispetto ai 350,7 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

Si riportano di seguito i dati finanziari sintetici:

<i>(In Milioni di Euro)</i>	Consuntivo 2025.1H	Pro-forma 2024.1H	Variazione 2025.1H vs 2024.1HPF
Ricavi	128,6	117,7	10,9
EBITDA	21,2	19,4	1,8
EBITDA Margin	16,5%	16,4%	
EBIT	10,8	9,1	1,6
Risultato Netto dell'esercizio delle attività continuative	(0,1)	0,6	(0,7)
Risultato Netto dell'esercizio delle attività discontinue	(0,4)	(2,8)	2,4
Risultato Netto	(0,5)	(2,2)	1,7
Indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2024: 183,6 al 31 dicembre 2024: 147,0	146,4	n.a	n.a

EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE

Nel contesto economico globale attuale, il Gruppo riafferma il proprio impegno strategico nel settore dell'energia, riconosciuto come uno dei pilastri fondamentali per una crescita sostenibile e orientata all'innovazione. Gli investimenti in infrastrutture energetiche, sia tradizionali che rinnovabili, rappresentano quindi un'opportunità concreta che il Gruppo sta cogliendo con visione strategica e determinazione operativa. Inoltre, in coerenza con una strategia di crescita responsabile, le attività di Tesmec vengono indirizzate principalmente verso Paesi politicamente ed economicamente stabili, in grado di offrire un contesto favorevole allo sviluppo di progetti a lungo termine e alla creazione di valore duraturo. Allo stesso tempo, il Gruppo guarda con attenzione alle economie emergenti, come l'India, tra le più dinamiche a livello globale. Pur considerando le complessità legate al posizionamento competitivo, il mercato indiano offre, infatti, prospettive interessanti in termini di crescita industriale e domanda infrastrutturale.

Nel comparto Ferroviario, il Gruppo sta registrando una crescente diversificazione nei mercati esteri, dove la modernizzazione delle reti e la spinta verso la digitalizzazione delle infrastrutture stanno accelerando. Le soluzioni tecnologiche avanzate sviluppate dal Gruppo, in particolare nei settori della diagnostica e della manutenzione predittiva, si stanno affermando come elementi chiave per accompagnare questa trasformazione.

Nel complesso, il Gruppo affronta le sfide globali con una strategia chiara, coerente e orientata al futuro, puntando su innovazione, selettività geografica e capacità di adattamento ai contesti in continua evoluzione.

Con riferimento al 2025, alla luce dell'incertezza posta dall'attuale contesto geopolitico e macroeconomico e in continuità con il cambiamento gestionale e strategico avviato nel 2024, la Società prevede una crescita trainata dalla crescente domanda di soluzioni Tesatura e dalle prospettive importanti legate al backlog del segmento Energy-Automation, dalla strategia di internalizzazione del settore Ferroviario e alle prospettive positive delle tecnologie *cable laying* e *surface mining* per il settore Trencher. Grazie alla sua presenza internazionale e all'attuale assetto produttivo con stabilimenti sia in Italia che negli USA, la Società ritiene, inoltre, di essere dotata della necessaria flessibilità per affrontare le sfide poste dall'attuale scenario esterno. L'impegno del management continua ad essere quello di privilegiare la profittabilità e la generazione di cassa rispetto ai volumi e di perseguire al contempo opportunità strategiche volte al rafforzamento industriale e all'efficientamento del capitale investito. Pertanto, per l'intero esercizio 2025 il Gruppo

Tesmec prevede una crescita dei principali indicatori di Conto Economico ed una riduzione dell'indebitamento finanziario netto rispetto al 2024. È atteso, altresì, un positivo contributo dalla finalizzazione dell'operazione di joint-venture in Francia.

SOSTENIBILITÀ

Tesmec ha intrapreso un percorso di sostenibilità che mira ad integrare aspetti ambientali, sociali e di governance (ESG) nelle proprie attività, con l'obiettivo di promuovere tecnologie sempre più "green & digital". In un contesto di continua innovazione e sinergie strategiche, il Gruppo si impegna attivamente a sfruttare le opportunità offerte dalla transizione ecologica e digitale, sviluppando soluzioni tecnologiche avanzate nel settore energetico. In particolare, la digitalizzazione e l'innovazione sostenibile rappresentano pilastri fondamentali della strategia di crescita nei mercati in cui opera il Gruppo. Parallelamente, Tesmec investe con determinazione nella tutela della salute e sicurezza dei propri collaboratori, nonché nella valorizzazione del capitale umano, riconosciuto come leva essenziale per lo sviluppo aziendale. Il fine ultimo è creare valore duraturo e inclusivo per tutti gli stakeholder del Gruppo.

EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO

In data **30 aprile 2025** si è riunita, in sede ordinaria, in unica convocazione, l'Assemblea degli Azionisti di **Tesmec S.p.A.**, che ha approvato il Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e la destinazione dell'Utile Netto. Nel corso dell'Assemblea è stato, quindi, presentato il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 del Gruppo Tesmec e le relative relazioni, compresa la Rendicontazione in materia di sostenibilità, e autorizzato un nuovo programma di acquisto e disposizione di azioni proprie. L'Assemblea ha deliberato in senso favorevole in merito alla Prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Oltre al nuovo Collegio Sindacale, è stato inoltre nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A., di cui sono stati definiti preventivamente il numero dei componenti, i compensi e la durata dell'incarico, e di cui è stato confermato Ambrogio Caccia Dominioni quale Presidente. In esecuzione a quanto previsto dalle Istruzioni al Regolamento di Borsa, art. IA.2.6.7, comma 3, sono state dichiarate dai Consiglieri le seguenti partecipazioni azionarie in Tesmec S.p.A.: Ambrogio Caccia Dominioni n. 915.600, Gianluca Bolelli n. 593.600, Caterina Caccia Dominioni n. 55.700, Carlo Caccia Dominioni n. 467.300.

In data **9 maggio 2025**, il Consiglio di Amministrazione, considerata la conferma di Ambrogio Caccia Dominioni quale Presidente del Consiglio di Amministrazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile, ha nominato Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni Amministratori Delegati con pieni poteri disgiunti.

EVENTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO DI RIFERIMENTO

In data **14 luglio 2025**, **Tesmec** ha annunciato la firma, in esito a una procedura di gara da comparto qualificato, tramite la propria controllata **Tesmec Automation**, di un contratto quadro del valore complessivo pari a 54 milioni di euro (36 milioni di euro, più 18 milioni di euro in opzione) con Terna

Rete Italia, società del Gruppo Terna che si occupa dell'esercizio, della manutenzione e dello sviluppo della rete elettrica di trasmissione nazionale, relativo alla fornitura in opera di Sistemi di Automazione delle Stazioni Elettriche RTN "SAS 2021".

AZIONI PROPRIE

Alla data del presente comunicato la Società detiene n. 4.711.879 azioni proprie, pari allo 0,78% del Capitale Sociale. L'importo è invariato rispetto al 31 dicembre 2024.

CONFERENCE CALL

Alle ore 14:30 (CET) di oggi, mercoledì 6 agosto 2025, il Presidente di Tesmec, Ambrogio Caccia Dominioni, e i due Amministratori Delegati, Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni, oltre al Top Management della Società, presenteranno alla comunità finanziaria i risultati relativi al 30 giugno 2025 e le prospettive di business del Gruppo, nel corso di una *conference call*.

Il link di registrazione con i dettagli per collegarsi è il seguente: [Diamond Pass Registration](#)

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Ruggero Gambini, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si evidenzia inoltre che nel presente comunicato, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance (ad esempio EBITDA) al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria. Tali indicatori sono calcolati secondo le usuali prassi di mercato.

Si rende noto che la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2025 sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede secondaria della Società, in Grassobbio (Bergamo), Via Zanica n. 17/O, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket -Storage, accessibile dal sito www.emarketstorage.com, e sul sito internet della Società www.tesmec.com, nei termini di legge.

Per ulteriori informazioni:

Tesmec S.p.A.

Fjorela Puce

Investor Relations Manager

Tel: +39 035 4232911 – Fax: +39 035 3844606

E-mail: ir@tesmec.com

Image Building - Media Relations

Alfredo Mele, Carlo Musa, Federica Sivelli

Tel: +39 02 89011300

E-mail: tesmec@imagebuilding.it

Il presente comunicato stampa è disponibile nella sezione:

<http://investor.tesmec.com/it/Investors/PressReleases>

Il Gruppo Tesmec

Il Gruppo Tesmec è attivo nella progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi e soluzioni integrate per la costruzione, manutenzione e diagnostica di infrastrutture (reti aeree, interrate e ferroviarie) per il trasporto di energia elettrica, dati e materiali, nonché di tecnologie per la coltivazione di cave e miniere di superficie. In particolare, il Gruppo opera nei settori: - Energy. Tesmec progetta, produce e commercializza macchine e sistemi integrati per la realizzazione e la manutenzione di elettrodotti aerei ed interrati e reti in fibra ottica (Segmento Tesatura), nonché apparati e sistemi avanzati per l'automazione, l'efficiamento, la gestione e il monitoraggio delle reti e sottostazioni elettriche di alta, media e bassa tensione, le cd reti intelligenti (Segmento Energy-Automation); - Trencher. Il Gruppo svolge l'attività di progettazione, produzione, vendita e noleggio di macchine trencher funzionali a quattro tipologie di attività (sbancamento e miniere, scavi in linea per l'installazione di pipeline, per la costruzione di infrastrutture di telecomunicazione e di fibra ottica e per la realizzazione di reti elettriche interrate), nonché di prestazione di servizi specialistici di scavo. I trencher vengono noleggiati dal Gruppo sia con l'operatore addetto all'uso della macchina (cd. noleggio a caldo o *wet rental*), sia senza operatore (cd. noleggio a freddo o *dry rental*); - Ferroviario. Tesmec progetta, produce e commercializza macchine e sistemi integrati per l'installazione e la manutenzione della catenaria ferroviaria, e sistemi per la diagnostica della catenaria ferroviaria e del binario, oltre a macchine personalizzate per operazioni speciali sulla linea. Nato in Italia nel 1951, il Gruppo Tesmec può contare su più di 900 dipendenti e dispone dei siti produttivi di: Grassobbio (Bergamo), Sirone (Lecco), Monopoli (Bari) e Bitetto (Bari) in Italia, Alvarado negli USA e Durtal in Francia, oltre che di tre unità di ricerca e sviluppo a Fidenza (Parma), Padova e Patrica (Frosinone). Quotato sul segmento EURONEXT STAR MILAN di Borsa Italiana, il Gruppo, inoltre, è presente commercialmente a livello globale e può contare su una presenza diretta nei diversi continenti, costituita da società estere e uffici commerciali in USA, Sud Africa, Africa occidentale, Australia, Nuova Zelanda, Russia, Qatar e Cina. Nella sua strategia di sviluppo, il Gruppo Tesmec intende consolidare la propria posizione di *solution provider* nelle tre aree di business, sfruttando i *trend* della transizione energetica, della digitalizzazione e della sostenibilità.

Si riportano di seguito gli schemi riclassificati di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e il prospetto di fonti e impieghi del Gruppo Tesmec al 30 giugno 2025.

SCHEMA RICLASSIFICATO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC

Gestione economica <i>(In migliaia di Euro)</i>	30 giugno 2025	Pro-forma 30 giugno 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	128.584	117.704
Totale costi operativi	(117.823)	(108.558)
Risultato operativo	10.761	9.146
Proventi/Oneri finanziari netti	(7.803)	(7.989)
Utile/Perdite su cambi nette	(2.832)	1.078
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle collegate e delle Joint Ventures non operative con il metodo del patrimonio netto	(34)	-
Risultato ante imposte	92	2.235
Risultato netto dell'esercizio delle attività continuative	(100)	584
Risultato netto dell'esercizio delle attività discontinue	(439)	(2.807)
Risultato netto del periodo	(539)	(2.223)
EBITDA	21.164	19.353
EBITDA (% sui ricavi)	16,5%	16,4%

SCHEMA RICLASSIFICATO DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC

Gestione patrimoniale (In migliaia di Euro)	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Totale attività non correnti	129.726	134.351
Totale attività correnti	263.750	270.003
Totale attività destinate alla dismissione	23.487	19.597
Totale attività	416.963	423.951
Totale passività non correnti	84.057	109.144
Totale passività correnti	238.419	213.523
Totale passività destinate alla dismissione	20.433	23.672
Totale delle passività	342.909	346.339
Totale Patrimonio Netto	74.054	77.612
Totale Patrimonio Netto e Passività	416.963	423.951

SCHEMA RICLASSIFICATO DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC

Sintesi del rendiconto finanziario (In migliaia di Euro)	30 giugno 2025	Pro-forma 30 giugno 2024
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) dalle attività operative (A)	12.952	(12.918)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività di investimento (B)	2.963	(19.598)
Flusso di cassa netto generato dalle attività di finanziamento (C)	(11.064)	1.071
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) dalle attività/passività discontinue di Groupe Marais (D)	(7.568)	(2.807)
Flusso di cassa complessivo (E=A+B+C+D)	(2.717)	(34.252)
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo (G)	29.559	53.680
Effetto dei cambi sulle disponibilità liquide nette (F)	(733)	175
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (H=E+F+G)	26.109	19.603

PROSPETTO FONTI E IMPIEGHI CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC

<i>Fonti e Impieghi (In migliaia di Euro)</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Capitale circolante netto ⁴	93.321	99.817
Immobilizzazioni	102.488	106.880
Altre attività e passività a lungo termine	21.634	21.941
Attività e passività destinate alla dismissione	3.054	(4.075)
Capitale investito netto⁵	220.497	224.563
Indebitamento finanziario netto ⁶	146.443	146.951
Patrimonio netto	74.054	77.612
Totale fonti di finanziamento	220.497	224.563

⁴ Il capitale circolante netto è calcolato come attività correnti al netto delle passività correnti ad esclusione delle attività e passività finanziarie. Il capitale circolante netto non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

⁵ Il capitale investito netto è calcolato come capitale circolante netto ed immobilizzazioni ed altre attività a lungo termine al netto delle passività a lungo termine. Il capitale investito netto non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

⁶ L'indebitamento finanziario netto è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle attività finanziarie correnti comprendenti i titoli disponibili per la vendita, delle passività finanziarie correnti e non correnti, incluse le passività finanziarie da leasing, del valore equo degli strumenti finanziari ed escludendo le altre passività non correnti.