

**LETTERA DI INTENTI PER L'ACQUISTO DEL 43,209% DI BE SHAPING THE  
FUTURE S.P.A. DA PARTE DI ENGINEERING S.P.A.:  
IMPEGNI DI ULTERIORI AZIONISTI A CEDERE AZIONI CHE CONSENTANO  
ALL'ACQUIRENTE DI ACQUISIRE UNA PARTECIPAZIONE SUPERIORE AL  
50% DELLE AZIONI CON DIRITTO DI VOTO DI BE**

Tamburi Investment Partners S.p.A. ("TIP" – tip.mi), gruppo industriale indipendente e diversificato quotato al segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana, comunica che in data odierna - nell'ambito dell'operazione di acquisto del 43,209% (la "**Compravendita**") di Be Shaping the Future S.p.A, società quotata sul segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana ("**Be**") oggetto della lettera di intenti sottoscritta da un lato da TIP, Stefano Achermann e la società da lui controllata Innishboffin S.r.l., e Carlo Achermann e la società da lui controllata Carma Consulting S.r.l. (i "**Venditori**"), e dall'altro lato, tra gli altri, da Engineering - Ingegneria Informatica S.p.A. ("**Engineering**") in data 11 febbraio 2022 (come rinnovata ed estesa in data 1 maggio 2022) e già oggetto di comunicazione al mercato (la "**LOI**") – i soci di Be Andrea Angrisani, Giancarlo Angrisani, Angelini Partecipazioni Finanziarie S.r.l., Gabriella Benetti, Blue Lake Sicav – SIF, Rüdiger Borsutzki, Marco Bosco, Francesco Scarnera e Patrizio Sforza (diversi dai Venditori) hanno inviato a Engineering (e in copia a TIP e Be) lettere aventi ad oggetto un impegno unilaterale a cedere ad Engineering, nel contesto e subordinatamente al perfezionamento della Compravendita e al prezzo unitario di Euro 3,45 per azione (il "**Prezzo per Azione**"), di ulteriori azioni rappresentanti in totale il 7,998% del capitale sociale di Be (8,446% *fully diluted* delle azioni proprie) (gli "**Impegni Irrevocabili**").

In merito a quanto precede si ricorda, innanzitutto, che, come precedentemente comunicato, l'Operazione e dunque la LOI hanno ad oggetto, tra le altre cose, l'acquisto da parte di Engineering (per il tramite di un veicolo interamente posseduto, l' "**Acquirente**") del 43,209% di Be (45,630% *fully diluted* delle azioni proprie) di proprietà dei Venditori, al Prezzo per Azione e, in caso di perfezionamento della stessa, l'obbligo in capo all'Acquirente di promuovere un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria sulle residue azioni Be ai sensi degli Articoli 102 e 106 del D. Lgs n. 58/1998 (l' "**OPA Obbligatoria**") per un corrispettivo pari al Prezzo per Azione, finalizzata a realizzare il *de-listing* di Be (l' "**Operazione**").

Si precisa peraltro che, come precedentemente comunicato, sono ancora in corso le attività di preparazione e negoziazione tra Engineering e i Venditori degli accordi vincolanti aventi ad oggetto la Compravendita (gli "**Accordi Vincolanti**") e che, in ogni caso, l'Operazione sarà comunque soggetta all'approvazione finale da parte dei competenti organi sociali dei Venditori, di Engineering e delle sue controllanti, nonché degli *investment committees* dei fondi Bain Capital Private Equity e NB Renaissance (quali soci ultimi di Engineering).

L'ottenimento da parte dell'Acquirente di impegni da parte di azionisti di Be (diversi dai Venditori) aventi ad oggetto la cessione all'Acquirente di ulteriori azioni di Be - che, unitamente alle azioni dei Venditori, consentisse all'Acquirente di acquisire una partecipazione in Be complessivamente superiore al 50% delle azioni con diritto di voto di Be - costituiva una delle condizioni sospensive al perfezionamento degli Accordi Vincolanti e al conseguente lancio dell'OPA Obbligatoria.



Si precisa che gli Impegni Irrevocabili resteranno validi ed efficaci fino alla prima delle seguenti date: (i) 30 giugno 2022 o (ii) 10 (dieci) giorni lavorativi successivi alla data in cui i Venditori e Engineering (o l'Acquirente) addivengano alla sottoscrizione degli Accordi Vincolanti (il “**Termine degli Impegni**”). Entro il predetto Termine degli Impegni, Engineering (direttamente o per il tramite dell'Acquirente) sarà libera di accettare gli Impegni Irrevocabili; in caso di accettazione, gli azionisti firmatari degli Impegni Irrevocabili saranno obbligati a trasferire, al Prezzo per Azione, le proprie azioni all'Acquirente solo subordinatamente, e contestualmente, al perfezionamento - entro il 31 dicembre 2022 - della Compravendita (e, quindi, subordinatamente al verificarsi delle medesime condizioni della Compravendita).

Si rammenta infine che, come precedentemente comunicato, subordinatamente alla sottoscrizione degli Accordi Vincolanti e all'approvazione dell'Operazione, il perfezionamento della Compravendita e il conseguente lancio dell'OPA Obbligatoria rimarrebbero, comunque, ulteriormente soggetti, tra gli altri eventi: (i) all'avveramento di tutte le autorizzazioni e i consensi necessari ai sensi di legge (*antitrust, golden power, etc.*); e (ii) all'effettiva disponibilità delle risorse necessarie per dar seguito alla Compravendita delle azioni dei Venditori già oggetto della LOI e, più in generale, all'Operazione.

Milano, 3 maggio 2022

---

**TIP - TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.** È UN GRUPPO INDUSTRIALE INDIPENDENTE E DIVERSIFICATO CHE HA INVESTITO, TRA OPERAZIONI DIRETTE E CLUB DEAL, OLTRE 5 MILIARDI DI EURO (A VALORI ODIERNI) IN AZIENDE “ECCELLENTI” SUL PIANO IMPRENDITORIALE. ATTUALMENTE TIP HA INVESTIMENTI IN SOCIETÀ QUOTATE E NON QUOTATE TRA CUI: ALIMENTIAMOCI, ALKEMY, ALPITOUR, AMPLIFON, ASSET ITALIA, AZIMUT BENETTI, BE, BETA UTENSILI, BENDING SPOONS, BUZZOOLE, CENTY, CHIORINO, DIGITAL MAGICS, DOVEVIVO, EATALY, ELICA, FAGERHULT, FERRARI, HUGO BOSS, INTERPUMP, ITACA, LIMONTA, LIO FACTORY, MONCLER, MONRIF, OCTO TELEMATICS, OVS, PRYSMIAN, ROCHE BOBOIS, SESA, STARTIP, TALENT GARDEN, TELESIA E VIANOVA.

CONTATTI: ALESSANDRA GRITTI

AMMINISTRATORE DELEGATO – INVESTOR RELATOR

TEL. 02 8858801 MAIL: [GRITTI@TAMBURI.IT](mailto:GRITTI@TAMBURI.IT)

QUESTO COMUNICATO STAMPA È DISPONIBILE ANCHE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ [WWW.TIPSPA.IT](http://WWW.TIPSPA.IT) E VEICOLATO TRAMITE SISTEMA 1INFO SDIR E 1INFO STORAGE ([WWW.1INFO.IT](http://WWW.1INFO.IT)).



**LETTER OF INTENTS FOR THE PURCHASE OF 43.209% OF BE SHAPING THE FUTURE S.P.A. BY ENGINEERING S.P.A.: UNDERTAKINGS BY ADDITIONAL SHAREHOLDERS TO SELL SHARES ALLOWING THE PURCHASER TO ACQUIRE AN AGGREGATE STAKE EXCEEDING 50% OF THE VOTING SHARES OF BE**

Tamburi Investment Partners S.p.A. (“**TIP**” - tip.mi), an independent and diversified industrial group listed on the Euronext STAR Milan segment of the Italian Stock Exchange, announces that today, within the context of the transaction for the purchase of 43.209% (the “**Purchase**”) of Be Shaping the Future S.p.A, a company listed on the Euronext STAR Milan segment of the Italian Stock Exchange (“**Be**”), which is the subject of the letter of intents signed by, on one hand, by TIP, Stefano Achermann and his controlled company Innishboffin S.r.l., and Carlo Achermann and his controlled company Carma Consulting S.r.l. (the “**Sellers**”) and, on the other hand, *inter alia*, by Engineering - Ingegneria Informatica S.p.A. (“**Engineering**”) on 11 February 2022 (as renewed and extended on 1 May 2022) and already communicated to the market (the “**LOI**”) – the shareholders of Be Andrea Angrisani, Giancarlo Angrisani, Angelini Partecipazioni Finanziarie S.r.l., Gabriella Benetti, Blue Lake Sicav – SIF, Rüdiger Borsutzki, Marco Bosco, Francesco Scarnera and Patrizio Sforza (other than the Sellers) submitted letters to Engineering (with copy to TIP and Be) containing unilateral undertakings to sell to Engineering, in the same context, and subject to the completion, of the Purchase and at the unitary purchase price equal to Euro 3.45 per share (the “**Unitary Purchase Price**”), additional shares representing a total of 7,998% of the share capital of Be (8,446 % fully diluted of treasury shares) (the “**Irrevocable Undertakings**”).

With regard to the above, as previously communicated, the Transaction and therefore the LOI concern, among other things, the purchase by Engineering (through a wholly owned corporate vehicle, the “**Purchaser**”) of 43.209% of Be (45.630% fully diluted of treasury shares) owned by the Sellers, at the Unitary Purchase Price. If the Purchase is completed, the Purchaser will be obliged to launch a mandatory tender offer over all the Be shares not purchased as part of the Transaction, pursuant to Articles 102 and 106 of Legislative Decree 58/1998 (the “**Mandatory Tender Offer**”) for a price equal to the Unitary Purchase Price, aimed at de-listing Be from the Milan Stock Exchange (the “**Transaction**”).

It should also be noted that, as previously communicated, the drafting and negotiations between Engineering and the Sellers of the binding agreements relating to the Purchase (the “**Binding Agreements**”) are still ongoing and in any case the Transaction will be subject to the final approval of the competent corporate bodies of the Sellers, Engineering and its parent companies, as well as the investment committees of the funds Bain Capital Private Equity and NB Renaissance (as Engineering’s ultimate shareholders).

The obtaining by the Purchaser of undertakings from shareholders of Be (other than the Sellers) relating to the sale of additional shares of Be to the Purchaser - which, together with the Sellers' shares, would permit the Purchaser to acquire an aggregate stake in Be exceeding 50% of the voting shares of Be - was one of the conditions precedent to the completion of the Binding Agreements and, therefore, to the subsequent launch of the Mandatory Tender Offer.

It is pointed out that the Irrevocable Undertakings shall remain valid and effective until the earlier of the following dates: (i) June 30, 2022 or (ii) 10 (ten) business days following the date on which the Sellers and Engineering (or



the Purchaser) enter into the Binding Agreements (the “**Undertaking Term**”). Within such Undertaking Term, Engineering (directly or through the Purchaser) will be free to accept the Irrevocable Undertakings; in the event of acceptance, the shareholders of Be who signed the Irrevocable Undertakings shall be obliged to transfer, at the Unitary Purchase Price, their Be shares to the Purchaser only subject to, and simultaneously with, the completion - within December 31, 2022 - of the Purchase (and, therefore, subject to the occurrence of the same conditions provided for the Purchase).

Lastly, as previously communicated to the market, subject to the entering into of the Binding Agreements and the approval of the Transaction, the completion of the Purchase and the consequent launch of the Mandatory Tender Offer would be further subject, among other events, to: (i) the fulfilment of all the authorisations and consents required by law (antitrust, golden power, etc.), and (ii) the actual availability of the resources necessary to carry out the Purchase of the Sellers’ shares already subject to the LOI and, more generally, the Transaction.

Milan, May 3, 2022

---

**TIP - TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.** IS AN INDEPENDENT AND DIVERSIFIED INDUSTRIAL GROUP WITH THAT INVESTED, AMONG DIRECT INVESTEMENTS AND/OR CLUB DEALS, MORE THAN 5 BILLION EURO (AT TODAY VALUES) IN COMPANIES DEFINED AS “EXCELLENT” FROM AN ENTREPRENEURIAL POINT OF VIEW. CURRENTLY TIP HAS INVESTMENTS IN LISTED AND UNLISTED COMPANIES INCLUDING: ALIMENTIAMOCI, ALKEMY, ALPITOUR, AMPLIFON, ASSET ITALIA, AZIMUT BENETTI, BE, BETA UTENSILI, BENDING SPOONS, BUZZOOLE, CENTY, CHIORINO, DIGITAL MAGICS, DOVEVIVO, EATALY, ELICA, FAGERHULT, FERRARI, HUGO BOSS, INTERPUMP, ITACA, LIMONTA, LIO FACTORY, MONCLER, MONRIF, OCTO TELEMATICS, OVS, PRYSMIAN, ROCHE BOBOIS, SESA, STARTIP, TALENT GARDEN, TELESIA AND VIANOVA.

CONTACTS: ALESSANDRA GRITTI  
CEO – INVESTOR RELATOR  
TEL. 02 8858801 MAIL: [GRITTI@TAMBURI.IT](mailto:GRITTI@TAMBURI.IT)

THIS PRESS RELEASE IS ALSO AVAILABLE ON THE COMPANY’S WEB SITE [WWW.TIPSPA.IT](http://WWW.TIPSPA.IT) AND DISCLOSED BY 1INFO SDIR AND 1INFO STORAGE SYSTEM (WWW.1INFO.IT).