



COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E CONSOLIDATO AL 30 APRILE 2025¹ ED IL PIANO INDUSTRIALE 2026-27

Il FY 2025¹ si chiude con ricavi in crescita per Eu 3,357 miliardi (+4,6% Y/Y) ed Ebitda pari ad Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y)

Nel Q4 2025 ricavi in crescita del +3,1% ed Ebitda del +8,2%, confermando il trend positivo del secondo semestre dell'esercizio (ricavi +7,6%, Ebitda +5,2%)

Piano Industriale 2026-27 con focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo, semplificazione organizzativa, crescente efficienza operativa e penetrazione sul mercato grazie agli investimenti in AI, Automation e Digital Platform, con target di crescita annuale di circa il 5% dei ricavi ed il 10% a livello di redditività

Dividendo pari ad Eu 1 per azione e buy-back per Eu 25 milioni che verranno deliberati nella prossima Assemblea dei Soci del 27 agosto 2025

RISULTATI FY 2025¹

- **Ricavi e Altri Proventi consolidati: Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y), con una crescita del 7,6% in H2 2025 e del 3,1% nel solo Q4 2025 ed una netta inversione rispetto al primo semestre;**
- **Ebitda consolidato: Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y, Ebitda margin 7,2%) con una crescita del 5,2% in H2 2025 (Ebitda margin 7,2%) e dell' 8,2% nel solo Q4 2025 (Ebitda margin 7,6%);**
- **Ebit consolidato Adjusted²: Eu 185,4 milioni (-3,8% Y/Y, Ebit Adj margin 5,5%), in crescita dello 0,4% nel Q4 2025 (Ebit Adj margin 5,6%);**
- **Utile netto di Gruppo Adjusted³: Eu 95,8 milioni (-9,9% Y/Y) in flessione dell'1,9% in H2 2025 e del 9,5% nel Q4 2025, a seguito di perdite su cambi per Eu 1,4 milioni derivanti dal forte apprezzamento del cambio Euro/USD in aprile 2025 e dal maggiore peso degli utili di terzi;**
- **Cash Flow Operativo per circa Eu 120 milioni ed investimenti per circa Eu 160 milioni nell'esercizio a seguito del consistente piano di M&A e di investimento completato nel FY 2025;**
- **Posizione Finanziaria Netta (PFN)⁴ consolidata attiva (liquidità netta) per Eu 158,4 milioni vs Eu 211,0 milioni al 30 aprile 2024 a seguito degli investimenti di periodo e la distribuzione di dividendi e buy back nell'esercizio pari a circa Eu 30 milioni**

PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO 2026-2027

- **Focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo (Software e System Integration, Business Services e Digital Platform, ICT and Green Value Added Solution) con semplificazione organizzativa e crescente efficienza operativa**
- **Investimenti annuali per Eu 80 milioni con focus sulla crescita organica, l'innovazione digitale in**

¹ Dati pro-forma che per il FY 2025 includono i risultati di GreenSun Srl nel primo semestre 2025 (ricavi Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

² Ebit Adjusted definito al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per acquisizioni societarie per Eu 32,6 milioni vs Eu 28,0 milioni, al lordo dei costi di Stock-Grant per Eu 7,2 milioni vs Eu 7,7 milioni nel FY 2024

³ Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, per Eu 32,6 milioni vs Eu 28,0 milioni, nonché al lordo di costi di Stock-Grant per Eu 7,2 milioni vs Eu 7,7 milioni nel FY 2024, al netto del relativo effetto fiscale ed adjustment per imposte non ricorrenti per Eu 3,2 milioni vs 2,7 milioni nel FY 2024

⁴ PFN al lordo dei debiti IFRS. La PFN reported include i debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione IFRS16 per Eu 233,1 milioni al 30 Aprile 2025 (Eu 175,9 milioni passività IFRS3 ed Eu 57,2 milioni passività IFRS16) vs Eu 208,3 milioni al 30 Aprile 2024



ambito Cyber, Vertical Application e Digital Platform con progressiva adozione di AI, Automazione e piattaforme digitali e crescente efficienza operativa

- Evoluzione come frontier firm dell'innovazione digitale di imprese ed organizzazioni e con un focus specifico anche nel settore banking and insurance platform, caratterizzato da una domanda in significativa crescita
- Target di crescita 2026-2027
 - Ricavi: FY 2026 range +5,0% | +7,5% FY 2027 range +5% | +7,5%
 - Ebitda: FY 2026 range +5,0% | +10,0%; FY 2027 range +5% | +10,0%
 - Group EAT Adjusted: FY 2026 range +10,0 | +12,5%; FY 2027 range +10,0% | +12,5%
 - Ebitda Margin dal 7,2% nel FY 2025 al 7,5% nel FY 2027
 - Cash Flow operativo annuale atteso Eu 150 mln con Pay-out ratio 40% (incluso buy-back)

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

- Convocazione dell'assemblea dei soci con la proposta di approvazione del bilancio e distribuzione di un dividendo di Eu 1,00 per azione, stabile Y/Y e la proposta di un piano di buy back sino ad Eu 25 milioni rispetto ad Eu 10 milioni dell'anno precedente

Empoli (FI), 17 luglio 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulenza e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha approvato il progetto di Bilancio Integrato di esercizio e consolidato per il periodo annuale chiuso al 30 aprile 2025, inclusi i dati non finanziari, redatto in conformità ai principi contabili UE-IFRS e GRI in materia ESG.

Commento ai risultati consolidati di Gruppo del FY 2025

Nel FY 2025 il Gruppo Sesa consegue **Ricavi ed Altri Proventi consolidati¹ per Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y)** ed una **Redditività Operativa (Ebitda¹) consolidata pari ad Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y)**, confermando la forte crescita degli esercizi 2020-2024, che ha portato il Gruppo da Eu 1,776 miliardi ad Eu 3,211 miliardi in termini di ricavi e da Eu 94,5 milioni ad Eu 239,5 milioni a livello di Ebitda.

I risultati del Q4 2025 evidenziano una crescita di ricavi ed Ebitda in un contesto di mercato sfidante, con **Ricavi ed Altri Proventi consolidati per Eu 839,9 milioni (+3,1% Y/Y)** ed una **Redditività Operativa (Ebitda) consolidata pari ad Eu 64,1 milioni, in aumento dell' 8,2% Y/Y** con un Ebitda margin del 7,6%.

L'esercizio si chiude con 6.532 risorse al 30 aprile 2025 con una crescita del 14,8% Y/Y **concentrata nei settori Business Services e SSI** e derivante prevalentemente (**per circa il 66% del totale**) dalle acquisizioni effettuate nel FY 2025.

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati¹ crescono del 4,6% al 30 aprile 2025 (+7,6% in H2 2025, +3,1% nel solo Q4 2025) e sono pari ad Eu 3.356,8 milioni, con i seguenti trend nei settori del Gruppo:

- ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 2.075,5 milioni (-3,4% Y/Y, +0,3% in H2 2025, -6,4% in Q4 25) a seguito del perdurare di dinamiche non favorevoli di alcuni segmenti di mercato della distribuzione ICT, con un andamento dei ricavi interamente di carattere organico;
- Digital Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi¹ pari ad Eu 343,8 milioni (+42,9% Y/Y, +81,0% in H2 2025 +112,7% nel solo Q4 25). I ricavi riflettono il consolidamento di GreenSun da inizio esercizio, per il primo semestre pro-forma ed in H2 25 reported, con il ritorno ad una crescita organica double-digit in Q4 2025;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 875,7 milioni (+6,4% Y/Y +3,5% in H2 2025, +7,2% nel solo Q4 2025) nonostante l'andamento non favorevole del mercato di riferimento, con un contributo della leva esterna alla crescita di circa il 50%;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 153,5 milioni (+34,7% Y/Y, +43,2% in H2 2025, +41,3% nel solo Q4 2025) prosegue la propria crescita, per circa il 55% organica, sostenuta dallo sviluppo di applicazioni e piattaforme digitali dedicate all'industria dei Financial Services;



L'Ebitda consolidato¹ è pari ad Eu 240,7 milioni vs Eu 239,5 milioni al 30 aprile 2024 con una crescita dello 0,5% Y/Y grazie all'accelerazione in H2 2025 (+5,2% Y/Y) e Q4 2025 (+8,2% Y/Y) sostenuta dai settori VAS Digital Green e Business Services. **Nel solo Q4 2025 l'Ebitda consolidato di Gruppo è pari ad Eu 64,1 milioni, in crescita dell' 8,2% Y/Y (Ebitda margin 7,6%), grazie all'inversione di tendenza del settore Digital Green, nonché all'accelerazione della crescita di quello Business Services.** Di seguito il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda consolidato:

- ICT VAS ha registrato un Ebitda di Eu 90,0 milioni nel FY 2025 (-5,8% Y/Y, -3,5% in H2). Il Q4 ha mostrato un forte recupero, con una crescita del 13,9% Y/Y. L'Ebitda margin è pari al 4,3% su base annua (rispetto al 4,4% nel FY 2024) ed ha raggiunto il 4,6% nel Q4.
- Digital Green VAS con un Ebitda¹ pari ad Eu 24,5 milioni in forte crescita rispetto all'anno precedente (+13,6% Y/Y, +79,2% in H2 2025, +186,2% nel solo Q4 2025). Nel FY 2025 l'Ebitda margin è pari al 7,1% (rispetto al 9,0% nel FY 2024), raggiungendo l'8,1% nel Q4 2025. L'Ebitda riflette il consolidamento di GreenSun da inizio esercizio, per il primo semestre pro-forma ed in H2 25 reported. Nel solo Q4 25, l'Ebitda registra una crescita organica del 7%;
- SSI con un Ebitda di Eu 94,9 milioni (-5,2% Y/Y, -7,2% in H2 2025, -6,8% nel solo Q4 25) ed un Ebitda margin pari al 10,8% vs 12,2% Y/Y, in conseguenza degli investimenti effettuati in competenze e tecnologie e delle attività di re-engineering, con un'aspettativa stabilizzazione a partire dal FY 2026;
- Settore Business Services con un Ebitda di Eu 27,3 milioni in forte crescita (+50,9% Y/Y, +58,9% in H2 2025, +34,6% nel solo Q4 2025) ed un Ebitda margin pari al 17,8% vs il 16% Y/Y, grazie allo sviluppo di ricavi e customer set nelle aree Digital Platforms e Vertical Applications.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted¹ è pari ad Eu 185,4 milioni (Ebit margin Adjusted 5,5% vs 6,0% Y/Y), **con una flessione del 3,8% Y/Y**, dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 50,2 milioni (+24,6% Y/Y) ed accantonamenti per Eu 5,2 milioni (-21,1% Y/Y), in contrazione grazie al mantenimento di una elevata qualità dei crediti dato anche il ricorso ad operazioni di factoring e credit insurance su un'ampia porzione del perimetro di business. Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è **pari ad Eu 47,0 milioni nel solo Q4 2025** (Ebit margin adjusted 5,6% vs 5,7% Y/Y) **con una crescita dello 0,4%.**

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit¹) è pari ad Eu 145,7 milioni (-7,2% Y/Y), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA per Eu 32,6 milioni (+16,3% Y/Y a seguito della prosecuzione degli investimenti in acquisizioni societarie) e dopo altri costi non monetari per Eu 7,2 milioni in flessione verso Eu 7,7 milioni Y/Y.

Il Risultato Netto Adjusted di Gruppo¹ è pari ad Eu 95,8 milioni (3,0% dei ricavi), in flessione del 9,9% Y/Y, con un H2 2025 pari ad Eu 53,6 milioni in flessione del 1,9% per l'effetto combinato (i) in termini positivi della stabilizzazione degli oneri finanziari netti nel FY 2025, che, pur segnando un incremento su base annua ad Euro 40,5 milioni rispetto ad Euro 37,0 milioni del FY 2024, evidenziano nel Q4 2025 un miglioramento del 10,2% Y/Y (Euro 10,7 milioni vs Euro 11,9 milioni nel Q4 2024), con benefici attesi in progressiva estensione nei prossimi quarter; (ii) in termini negativi di perdite su cambi per Eu 1,4 milioni interamente maturate nel Q4 a seguito del forte e repentino apprezzamento del cambio Euro/Usd nel mese di aprile 2025 e della maggiore incidenza dell'utile di competenza di terzi.

Il Risultato Netto Reported è pari ad Eu 67,4 milioni in flessione del 18,8% rispetto ad Eu 82,63 milioni al 30 aprile 2024. Il Risultato Netto Reported di Gruppo è pari ad Eu 62,2 milioni in flessione del 20,6% rispetto ad Eu 78,3 milioni al 30 aprile 2024.

La PFN al 30 aprile 2025, al lordo dei debiti IFRS è attiva (liquidità netta) per Eu 158,4 milioni vs Eu 211,0 milioni al 30 aprile 2024, a seguito dei consistenti investimenti di periodo per circa Eu 160 milioni e la distribuzione di dividendi e buy back nell'esercizio pari a circa Eu 30 milioni.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) consolidata Reported⁴ al 30 aprile 2025, calcolata includendo i debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione IFRS16 pari ad Eu 233,1 milioni al 30 aprile 2025 vs Eu 208,3 milioni al 30 aprile 2024, è passiva per Eu 74,7 milioni rispetto ad una PFN Reported attiva per Eu 2,7 milioni al 30 aprile 2024.



Il Cash Flow Operativo dell'esercizio 2025 è pari a circa Eu 120 milioni grazie al positivo andamento della gestione operativa e del capitale circolante; in particolare gli strumenti di mitigazione e gestione del rischio di credito quale il ricorso a operazioni di factoring e securitization pro-soluto nell'ambito del settore VAS hanno permesso il mantenimento di una elevata qualità dei crediti verso i clienti. Si rafforza ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato pari al 30 aprile 2025 Eu 500,8 milioni**, in crescita rispetto ad Eu 477,3 milioni al 30 aprile 2024.

PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO 2026-2027

Il CDA riunitosi in data odierna ha anche approvato il piano industriale di Gruppo per gli esercizi al 30 aprile 2026 e 2027, predisposto nel periodo aprile-giugno 2025 con il coinvolgimento di tutti i settori operativi e key people del Gruppo.

Il Piano Industriale 2026-27 si prefigge obiettivi di trasformazione del business, focus sulla crescita organica dei business core del Gruppo, semplificazione organizzativa e progressiva adozione di AI, Automation e Digital Platform, con crescente efficienza operativa ed i seguenti obiettivi strategici:

- **Trasformazione del Gruppo quale digital integrator e partner per l'innovazione digitale** in ambito Data Science/AI, Cloud, Cyber Security e Digital Platforms
- **Focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo** (Software e System Integration, Business Services and Digital Platform, ICT e Digital Green Value Added Technology Solution) **con forte riduzione delle legal entity, semplificazione organizzativa e crescente efficienza operativa**
- **Investimenti annuali per Eu 80 milioni con focus sulla crescita organica, l'innovazione digitale e lo sviluppo di competenze in ambito Cyber, Vertical Application e Digital Platform con adozione di AI ed Automazione e piattaforme digitali e crescente efficienza operativa**
- **Evoluzione come frontier firm dell'innovazione digitale di imprese ed organizzazioni, con focus nel settore banking and insurance platform caratterizzato da una domanda in significativa crescita**
- **Crescita annuale di ricavi e redditività compresa tra il 10% ed il 15% nel settore Business Services, mid to high single-digit nei settori SSI e Digital Green VAS, low-single digit in quello ICT VAS**
- **7.000 risorse attese al 30 aprile 2027 rispetto alle 6.500 attuali, con focus in ambito consulting e crescente efficienza operativa grazie anche all'adozione di AI ed Automazione;**
- **Target di crescita piano 2026-2027⁵:**
 - **Ricavi: crescita FY 2026 range +5% | +7,5%; FY 2027 range +5% | +7,5%**
 - **Ebitda: crescita FY 2026 range +5,0% | +10,0%; FY 2027 range +5,0% | +10,0%**
 - **Group EAT Adjusted: FY 2026 range +10,0% | +12,5%; FY 2027 range +10,0% | +12,5%**
 - **Ebitda Margin in aumento dal 7,2% nel FY 2025 al 7,5% nel FY 2027**
 - **Cash Flow operativo annuale di Eu 150 milioni**
 - **Pay-out ratio (incluso buy-back) pari al 40% in FY 2026 e FY 2027 vs 30% del FY 2025**

L'adozione di tecnologia di AI ed Automation a servizio del business e lo sviluppo di centri di competenza interni dedicati, costituiranno fattori cruciali di successo e leva strategica per trasformare le operations e penetrare (mercato Data/AI italiano con un valore di Eu 935 milioni nel 2024, atteso in forte crescita con una dimensione di Eu 1.250 milioni +34% Y/Y sia nel 2025 e di Eu 1.666 milioni, +33% Y/Y nel 2026).

⁵ I target di crescita del FY 2026 e 2027 sono posti a confronto con i risultati del FY 2025 pro-forma che includono il consolidamento pro-forma di GreenSun in H1 2025.



Commento ai risultati ESG del FY 2025

Nell'esercizio al 30 aprile 2025 si conferma un **ulteriore e continuo miglioramento delle performance ESG**, grazie alla prosecuzione ed al **rafforzamento dei principali programmi di sostenibilità a beneficio di tutti gli stakeholders**.

Al 30 aprile 2025 il Gruppo ha distribuito un valore economico complessivo di Eu 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane con 6.532 collaboratori al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y). In ulteriore ampliamento i programmi di hiring (circa 800 nuovi ingressi al 30 aprile 2025) con focus su risorse giovani e professionalizzate, la formazione per lo sviluppo delle competenze anche in ambito Cyber, AI ed automation e programmi di welfare, sempre più articolati ed orientati al benessere e al miglior equilibrio tra vita professionale e privata delle persone.

In forte ed ulteriore miglioramento i principali indicatori di performance ambientale:

- **riduzione del 5% Y/Y del consumo di energia elettrica pro-capite**, che passa da 2.116 kWh al 30 aprile 2024 a 2.022 kWh al 30 aprile 2025;
- **aumento ulteriore della quota di energia elettrica green** acquistata da terzi (per circa il 95% del totale);
- **riduzione dei consumi di risorse naturali nonché della produzione di rifiuti pro-capite, che si riducono del 78% Y/Y** (0,0043 tonnellate per addetto nel FY2025 rispetto a 0,02 tonnellate per addetto nel FY 2024).

Sesa conferma l'impegno verso pratiche responsabili e trasparenti di Governance con l'estensione della Certificazione sulla Parità di Genere secondo la UNI/PdR 125:2022 alle principali società del Gruppo, e della certificazione ISO 14001, a conferma dell'attenzione verso la tutela dell'ambiente e la riduzione dell'impatto ambientale nonché di quella ISO 27001 in previsione dell'adozione della normativa NIS2.

Confermati anche i principali rating ESG a livello di Gruppo, tra cui il rating **Gold di Ecovadis** e il rating **B di CDP (Carbon Disclosure Project)**.

Commento ai risultati della Società capogruppo ed altre delibere del CDA del 17 luglio

La Società Capogruppo Sesa S.p.A., holding operativa del Gruppo, chiude l'esercizio al 30 aprile 2025 **con un utile netto di Eu 23.482 migliaia, rispetto a Eu 21.436 migliaia al 30 aprile 2024** ed una Posizione Finanziaria Netta Reported attiva (liquidità netta) per Eu 443 migliaia, rispetto ad Eu 906 migliaia al 30 aprile 2024, con un Patrimonio Netto di Eu 105.972 migliaia rispetto ad Eu 105.180 migliaia al 30 aprile 2024.

Il Consiglio di Amministrazione in data odierna ha deliberato di:

- **proporre all'Assemblea dei Soci del 27 agosto 2025 (1° convocazione) e 28 agosto 2025 (ove occorra, in 2° convocazione) l'approvazione del Bilancio Integrato di Esercizio con la distribuzione di un dividendo pari a Eu 1,00 per azione, in linea con quello del precedente esercizio** (pagamento previsto in data 24 settembre 2025 e *record date* 23 settembre 2025) **per un importo massimo complessivo pari ad Eu 15.495 migliaia**.
- con riferimento al **Piano di Stock Grant 2024-2026** il raggiungimento degli Obiettivi Annuali (Ebitda ed Equilibrio Economico e Finanziario) per l'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025, ha attribuito gratuitamente complessive n. 56.287 azioni ordinarie ai soggetti beneficiari. Le informazioni sull'assegnazione sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del d.lgs. 58/1998 e pubblicata ai sensi di legge;
- approvare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nonché della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione nell'esercizio al 30 aprile 2025;
- approvare la Relazione sulle attività di *audit* al 30 aprile 2025 e sulle attività del Dirigente Preposto nonché della Relazione Semestrale al 30 aprile 2025 predisposta dall'Organismo di Vigilanza;
- **convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci per il 27 agosto 2025, in 1° convocazione (2° convocazione 28 agosto 2025)**, per deliberare in merito ai seguenti argomenti: (i) l'approvazione del bilancio integrato di Esercizio 2025; (ii) la destinazione dell'utile di esercizio con la distribuzione di un dividendo pari ad Eu 1,00 per azione, stabile rispetto all'anno precedente; (iii) l'autorizzazione





all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie sino **ad un controvalore massimo di Eu 25 milioni, rispetto ad Eu 10 milioni dell'anno precedente**, per le finalità contemplate dall'art. 5 comma 2 lett. c) del Regolamento UE n. 596/2014 (autorizzazione all'acquisto fino alla data di approvazione del bilancio al 30/04/2026 e non oltre il periodo di 18 mesi, a far data dalla delibera) con il seguente **Ordine del Giorno**:

1. *Bilancio integrato di esercizio di Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione e della Società di Revisione:*
 - 1.1. *Approvazione del bilancio integrato di esercizio al 30 aprile 2025; presentazione del bilancio integrato consolidato al 30 aprile 2025.*
 - 1.2. *Destinazione dell'utile di esercizio.*
2. *Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998:*
 - 2.1. *Deliberazione vincolante sulla prima sezione in tema di politica di remunerazione per l'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026.*
 - 2.2. *Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione in tema di compensi corrisposti nell'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025.*
3. *Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie. Delibere inerenti e conseguenti.*

Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati dell'esercizio chiuso al 30 aprile 2025:

“Proseguiamo nello sviluppo di un modello di impresa orientato alla crescita progressiva e durevole, con responsabilità verso tutti gli stakeholder, dai collaboratori agli azionisti ai clienti e gli ecosistemi in cui operiamo. Nell'attuale scenario si conferma il ruolo centrale dell'innovazione digitale, sia per la competitività delle imprese che per migliorare la qualità della vita delle persone. Resta fondamentale la capacità di promuovere il miglioramento delle organizzazioni clienti ed il benessere delle nostre persone al centro della nostra visione d'impresa”, ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa.**

“Chiudiamo un ulteriore esercizio di crescita, consolidando il ruolo di player di riferimento nel settore dell'innovazione digitale per imprese ed organizzazioni con una forte evoluzione nelle principali aree che catalizzeranno la trasformazione digitale quali Cyber Security, Cloud, AI ed Automazione, Vertical e Digital Platform. Con il nuovo piano industriale e gli investimenti dell'ultimo biennio, poniamo le basi per una profonda evoluzione del Gruppo focalizzato nei business core e più snello, con il ritorno ad una solida crescita organica nel biennio 2026-2027; ci proporremo sempre di più quale digital integrator e partner di riferimento della trasformazione digitale, nell'attuale fase di evoluzione dei modelli economici, sempre più orientati alle tecnologie digitali emergenti quali AI, Automazione e Vertical e Digital Platform. Con questi obiettivi strategici ed in uno scenario di forte evoluzione delle tecnologie digitali, proseguiremo il nostro percorso di crescita, dove resterà cruciale il ruolo delle persone, al centro della nostra visione d'impresa e ispiratrici del nostro percorso di crescita sostenibile”, ha commentato **Alessandro Fabbroni, CEO di Sesa.**

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti:

- Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 30 aprile 2025
- Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 30 aprile 2025
- Allegato n. 3 - Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025
- Allegato n. 4 - Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025
- Allegato n. 5 - Segment Information al 30 aprile 2025
- Allegato n. 6 – Piano Industriale 2026 – 2027 target economico finanziari



Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Conference Call: Oggi, giovedì 17 luglio 2025 alle ore 16.00 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conference call rivolta agli Stakeholder, durante la quale verranno presentati i risultati economici e finanziari del Gruppo, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio Consolidato al 30 aprile 2025, e sarà illustrato il Piano Industriale 2026-2027.

È possibile partecipare alla conference call collegandosi al seguente link: <https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. Prima della conference call sarà possibile scaricare la presentazione dalla sezione *Investor Relations* del sito web del Gruppo Sesa: <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Il dottor Alessandro Fabbroni, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna, Romania e Cina che costituisce l'operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulenza e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y) e 6.532 dipendenti al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y).

Sesa opera con la missione di offrire soluzioni di Digital Technology, Consulenza e Vertical applications a supporto dell'evoluzione digitale, innovazione e trasformazione verso la sostenibilità di imprese ed organizzazioni, attraverso i seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Eu 875,7 milioni e 4.243 risorse umane al 30 aprile 2025;
- BS (Business Services) con ricavi per Eu 153,5 milioni e 962 risorse umane al 30 aprile 2025;
- ICT VAS (Value Added Solutions) con ricavi per Eu 2.075,5 milioni e 711 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Digital Green VAS con ricavi per Eu 343,8 milioni e 95 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Corporate con ricavi per Eu 62 milioni e 521 risorse umane al 30 aprile 2025.

Il Gruppo Sesa persegue una politica di sviluppo sostenibile a beneficio dei propri Stakeholder ed ha conseguito nel periodo 2012-2025 un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2025 +11,5%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2025 +14,53%) ed occupazione (CAGR Risorse Umane 2012-2025 +16,8%). La strategia di generazione di valore a lungo termine è basata sullo sviluppo delle competenze tecniche e l'attenzione alla sostenibilità ambientale ed alla responsabilità sociale, con un progressivo miglioramento delle performance ESG.

Il Gruppo al 30 aprile 2025 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Eu 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.532 dipendenti (+14,8% Y/Y), l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di diversità, work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predisporre una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha confermato il rating Ecovadis a livello Gold, il rating di sostenibilità emesso da MSCI a livello BBB ed il rating ESG emesso da CDP a livello B. Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media

Community Società Benefit a r.l.
Giuliano Pasini, Federico Nascimben
+39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it

Sesa S.p.A. Corporate Communications
Elisabetta Natali
+39 0571 997374 – e.natali@sesa.it

Per Informazioni Finanziarie ed ESG

Sesa Team Stakeholder Relations
Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A
Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability
Francesco Billi: Chief Financial Officer

+39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 30 aprile 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto Economico Riclassificato	30/04/2025 Pro-Forma*	%	30/04/2025 Reported	%	30/04/2024 Reported	%	Variazione 2025 PF Vs 2024
Ricavi Netti	3.298,2		3.214,6		3.164,5		4,2%
Altri Proventi	58,6		58,6		45,9		27,6%
Totale Ricavi e Altri Proventi	3.356,8	100%	3.273,1	100%	3.210,4	100%	4,6%
Costi per acquisti prodotti e software	(2.434,1)	72,5%	(2.360,3)	72,1%	(2.385,6)	74,3%	2,0%
Costi per servizi e godimenti beni di terzi	(310,7)	9,3%	(307,3)	9,4%	(277,6)	8,6%	11,9%
Costo del lavoro	(360,1)	10,7%	(358,8)	11,0%	(298,7)	9,3%	20,6%
Altri oneri di gestione	(11,2)	0,3%	(11,2)	0,3%	(9,1)	0,3%	23,1%
Totale Costi per acquisto prodotti e Costi Operativi	(3.116,1)	92,8%	(3.037,6)	92,8%	(2.970,9)	92,5%	4,9%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	240,7	7,2%	235,5	7,2%	239,5	7,5%	0,5%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(50,2)	1,5%	(50,1)	1,5%	(40,3)	1,3%	24,6%
Accantonamenti	(5,2)	0,2%	(5,2)	0,2%	(6,5)	0,2%	(21,1%)
Risultato operativo (Ebit) Adjusted ⁶	185,4	5,5%	180,2	5,5%	192,7	6,0%	(3,8%)
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA)	(32,6)	1,0%	(32,3)	1,0%	(28,0)	0,9%	16,3%
Stock grant e altri costi non monetari	(7,2)	0,2%	(7,2)	0,2%	(7,7)	0,2%	(7,2%)
Risultato operativo (Ebit)	145,7	4,3%	140,7	4,3%	157,0	4,9%	(7,2%)
Interessi attivi/passivi, spese bancarie e altri oneri finanziari	(40,5)	1,2%	(40,8)	1,2%	(37,0)	1,2%	9,5%
Utile/perdite società al patrimonio netto	1,0	0,0%	1,0	0,0%	0,9	0,0%	0,4%
Utile/perdite su cambi	(1,4)	0,0%	(1,4)	0,0%	0,9	0,0%	(254,8%)
Risultato prima delle imposte (Ebt)	104,6	3,1%	99,5	3,0%	121,8	3,8%	(14,1%)
Imposte sul reddito	(33,4)	1,0%	(32,1)	1,0%	(38,8)	1,2%	(13,8%)
Risultato netto	71,2	2,1%	67,4	2,1%	83,1	2,6%	(14,3%)
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	64,2	1,9%	62,2	1,9%	78,3	2,4%	(17,9%)
Risultato netto di pertinenza di terzi	(7,0)	0,2%	(5,2)	0,2%	(4,8)	0,1%	45,9%
Risultato netto Adjusted	102,8	3,1%	98,8	3,0%	111,2	3,5%	(7,5%)
Risultato netto Adjusted del Gruppo⁷	95,8	2,9%	93,6	2,9%	106,4	3,3%	(9,9%)

⁶ Risultato Operativo Adjusted al lordo degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di Purchase Price Allocation (PPA) ed al lordo dei costi di Stock Grant.

⁷ Utile netto Adjusted attribuibile al Gruppo al lordo (i) degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di PPA ed (ii) al lordo dei costi di Stock Grant, al netto del relativo effetto fiscale e delle imposte non ricorrenti.

(*) Dati consolidati pro-forma al 30 aprile 2025 elaborati simulando il consolidamento retroattivo a partire dal 1 maggio 2024 di Greensun Srl e controllate, società operativa nel Settore Digital Green, entrata nel perimetro di consolidamento nel Q3 del FY25



Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 30 aprile 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2025	30/04/2024	Variazione 25/24
Immobilizzazioni immateriali	531,0	457,1	74,0
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	167,9	149,8	18,1
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	17,5	23,9	(6,4)
Altre attività non correnti e imposte anticipate	39,3	38,7	0,6
Totale attività non correnti	755,7	669,5	86,2
Rimanenze di magazzino	147,6	156,2	(8,6)
Crediti commerciali	604,6	571,1	33,5
Altre attività correnti	158,5	139,1	19,4
Attività d'esercizio correnti	910,7	866,4	44,3
Debiti verso fornitori	(595,1)	(638,0)	42,9
Altri debiti correnti	(287,6)	(241,8)	(45,8)
Passività d'esercizio a breve termine	(882,6)	(879,8)	(2,8)
Capitale d'esercizio netto	28,1	(13,4)	41,5
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(143,4)	(127,1)	(16,3)
Benefici ai dipendenti	(64,9)	(54,3)	(10,6)
Passività nette non correnti	(208,3)	(181,4)	(26,9)
Capitale Investito Netto	575,5	474,7	100,8
Patrimonio netto di Gruppo	500,8	477,3	23,5
Liquidità ed altre attività finanziarie	(576,9)	(585,8)	8,9
Finanziamenti correnti e non correnti	418,5	374,7	43,8
Posizione Finanziaria Netta	(158,4)	(211,0)	52,6
Debiti IFRS 16	57,2	48,1	9,1
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni vs soci di minoranza ⁸	176,0	160,2	15,8
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	74,7	(2,7)	77,4

⁸Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo



Allegato 3 – Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto economico riclassificato	30/04/2025	%	30/04/2024	%	Variazione 2025/24
Ricavi netti	17.166		15.131		13,5%
Altri Proventi	6.061		5.416		11,9%
Totale Ricavi e Altri Proventi	23.227	100,0%	20.547	100,0%	13,0%
Costi per acquisto prodotti e software	(99)	0,4%	(67)	0,3%	48,2%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(8.516)	36,7%	(7.471)	36,4%	14,0%
Costo del lavoro	(10.891)	46,9%	(9.248)	45,0%	17,8%
Altri oneri di gestione	(361)	1,6%	(255)	1,2%	41,6%
Totale Costi Operativi	19.867	85,5%	(17.041)	82,9%	16,6%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	3.360	14,5%	3.506	17,1%	(4,2%)
Ammortamenti beni materiali e immateriali (software)	(702)	3,0%	(636)	3,1%	10,5%
Risultato Operativo Adjusted (Ebit)	2.657	11,4%	2.870	13,9%	(7,4%)
Altri costi non monetari	(7.169)	30,86%	(7.726)	37,6%	(7,2%)
Risultato Operativo (Ebit)	(4.512)	(19,4%)	(4.856)	(23,6%)	(7,1%)
Proventi e oneri finanziari netti	27.506		25.509		7,8%
Risultato prima delle imposte (Ebt)	22.994	99,0%	20.654	100,5%	11,3%
Imposte sul reddito	(488)	2,1%	(782)	3,8%	(37,5%)
Risultato netto	23.482	101,1%	21.436	104,3%	9,5%



Allegato 4 – Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2025	30/04/2024	Variazione 2025/2024
Immobilizzazioni immateriali	866	311	555
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	1.378	1.443	(65)
Partecipazioni e altri crediti non correnti	105.027	102.785	2.241
Totale attività non correnti	107.271	104.539	2.731
Crediti commerciali	3.487	4.106	(620)
Altre attività correnti	10.132	15.712	(5.580)
Attività d'esercizio correnti	13.619	19.819	(6.200)
Debiti verso fornitori	(2.081)	(1.859)	(222)
Altri debiti correnti	(11.016)	(16.129)	5.113
Passività d'esercizio a breve termine	(13.096)	(17.988)	4.892
Capitale d'esercizio netto	522	1.831	(1.308)
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(19)	(9)	(11)
Benefici ai dipendenti	(2.245)	(2.087)	(158)
Passività nette non correnti	(2.264)	(2.095)	(169)
Capitale Investito Netto	105.529	104.275	1.254
Patrimonio netto	105.972	105.180	792
Liquidità ed altre attività finanziarie	(1.085)	(1.475)	390
Posizione Finanziaria Netta	(1.085)	(1.475)	390
Passività Finanziarie diritti d'uso IFRS 16	614	533	81
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci ⁸	27	36	(9)
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	(443)	(906)	463



Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, DG VAS, SSI, Business Services, Corporate) al 30 aprile 2025 (milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Eu Milioni	30/04/2025 ⁹						30/04/2024					
	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GRUPPO	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GRUPPO
Totale Ricavi e Altri Proventi	2.075,5	343,8	875,7	153,5	62,1	3.356,8	2.147,4	240,6	822,8	114,0	46,1	3.210,4
Variazioni Y/Y	(3,4%)	42,9%	6,4%	34,7%	34,7%	4,6%						
Gross Margin	181,1	46,3	543,6	141,6	55,9	922,7	176,1	31,3	516,5	106,2	42,8	824,8
Opex	(91,1)	(21,8)	(448,8)	(114,2)	(51,8)	(682,0)	(80,6)	(9,7)	(416,4)	(88,0)	(38,6)	(585,3)
Ebitda	90,0	24,5	94,9	27,3	4,1	240,7	95,5	21,5	100,1	18,2	4,2	239,5
Ebitda Margin	4,3%	7,1%	10,8%	17,8%	6,7%	7,2%	4,4%	9,0%	12,2%	16,0%	9,0%	7,5%
Variazioni Y/Y	(5,8%)	13,6%	(5,2%)	49,8%	(0,6%)	0,5%						
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(5,0)	(1,0)	(35,7)	(7,2)	(1,2)	(50,2)	(4,3)	0,3	(29,1)	(6,0)	(1,1)	(40,3)
Accantonamenti	(1,2)	(0,7)	(1,9)	(0,8)	(0,5)	(5,2)	(0,8)	(0,3)	(4,7)	(0,6)	(0,2)	(6,5)
Ebit Adjusted ¹⁰	83,7	22,8	57,2	19,3	2,5	185,4	90,4	21,6	66,3	11,6	2,9	192,7
Ebit Adjusted Margin	4,0%	6,6%	6,5%	12,5%	4,0%	5,5%	4,2%	9,0%	8,1%	10,2%	6,3%	6,0%
Variazioni Y/Y	(7,4%)	5,5%	(13,6%)	66,5%	(14,9%)	(3,8%)						
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA) e altri costi non monetari	(2,7)	(0,9)	(18,7)	(11,0)	(6,4)	(39,8)	(2,7)	(0,6)	(17,8)	(7,7)	(6,9)	(35,7)
Ebit	81,0	21,9	38,5	8,3	(4,0)	145,7	87,7	21,0	48,4	3,9	(4,0)	157,0
Ebit Margin	3,9%	6,4%	4,4%	5,4%	6,4%	4,3%	4,1%	8,7%	5,9%	3,4%	8,8%	4,9%
Proventi e oneri finanziari netti	(25,6)	(0,6)	(11,7)	(2,9)	(0,2)	(41,0)	(19,1)	(1,1)	(12,0)	(2,8)	(0,4)	(35,1)
Imposte sul reddito	(16,3)	(6,2)	(11,5)	0,2	0,3	(33,4)	(21,8)	(6,0)	(12,1)	0,6	0,7	(38,8)
Risultato netto	39,1	15,1	15,3	5,6	(3,9)	71,2	46,8	13,8	24,4	1,7	(3,7)	83,1
PPA ed altri costi non monetari al netto dell'effetto fiscale	3,0	0,7	15,3	7,8	4,8	17,6	7,1	(3,9)	3,8	7,4	4,8	18,6
Utile di Pertinenza di Terzi	(0,6)	(3,9)	(2,0)	0,8	(0,0)	7,0	(1,3)	2,2	4,4	(1,0)	0,1	4,8
Risultato netto di pertinenza del Gruppo Adjusted ¹¹	41,5	11,9	28,6	14,2	0,8	95,8	52,6	12,1	32,6	8,1	1,1	106,4
Group EAT adjusted Margin	2,0%	3,5%	3,3%	9,3%	1,4%	2,9%	2,5%	5,0%	4,0%	7,1%	2,4%	3,3%
Variazioni Y/Y	(21,1%)	(1,8%)	(12,3%)	75,5%	(24,0%)	(9,9%)						

⁹ Dati che includono i risultati pro-forma di GreenSun Srl in H1 2025 (ricavi semestrali Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun, è stata acquisita nel novembre 2024 ed inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

¹⁰ Ebit Adjusted definito al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA nonché al lordo dei costi di Stock-Grant

¹¹ Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per acquisizioni societarie, nonché al lordo dei costi di Stock-Grant, definiti al netto del relativo effetto fiscale.



Allegato 6 – Dati previsionali di Piano Industriale* approvato dal CDA del 17 luglio 2025 e non assoggettati a revisione contabile (milioni di Euro)

Eu milioni	FY 18	FY 19	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25 ¹²	FY 26E	FY 27B
Ricavi	1.363,0	1.551,0	1.776,0	2.037,4	2.389,9	2.907,6	3.210,4	3.356,8	3.525,0 – 3.610,0	3.700,0 – 3.880,0
Variazioni Y/Y		13,8%	14,5%	14,7%	17,3%	21,7%	10,4%	4,6%	5,0% - 7,5%	5,0% - 7,5%
EBITDA	63,1	74,3	94,5	126,0	167,7	209,4	239,5	240,7	253,0 - 265,0	265,0 - 291,0
Variazioni Y/Y		17,7%	27,2%	33,4%	33,1%	24,9%	14,4%	0,5%	5,0% - 10,0%	5,0% - 10,0%
<i>Ebitda Margin</i>	4,6%	4,8%	5,3%	6,2%	7,0%	7,2%	7,5%	7,2%	7,2% - 7,3%	7,2% - 7,5%
Group EAT Adj	28,6	31,4	41,2	57,8	82,7	102,3	106,4	95,8	105,0 - 108,0	116,0 - 121,0
Variazioni Y/Y		9,8%	31,2%	40,3%	43,1%	23,7%	4,1%	(9,9%)	10,0% - 12,5%	10,0% - 12,5%
<i>Group EAT adj Margin</i>	2,1%	2,0%	2,3%	2,8%	3,5%	3,5%	3,3%	2,9%	3,0%	3,1%

¹² Dati che includono i risultati pro-forma di GreenSun Srl in H1 2025 (ricavi semestrali Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun, è stata acquisita nel novembre 2024 ed inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

(*) Piano industriale 2026-2027 approvato dal CDA di Sesa del 17 luglio 2025.



PRESS RELEASE

APPROVAL OF THE DRAFT OF GROUP INTEGRATED AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF APRIL 30, 2025¹ AND THE 2026–27 INDUSTRIAL PLAN

The Fiscal Year as of April 30, 2025 closed showing growth with revenues equal to Eu 3,357 billion (+4.6% YoY) and Ebitda equal to Eu 240.7 million (+0.5% YoY).

In Q4 2025, revenues increased by 3.1% and Ebitda by 8.2%, confirming the positive trend in the second half of the Fiscal Year (revenues +7.6%, Ebitda +5.2%)

2026–27 Industrial Plan focused on organic growth in the core business of the Group, organizational streamlining, increasing operational efficiency and market penetration driven by investments in AI, Automation, and Digital Platforms, with annual growth targets of approximately 5% in revenues and 10% in profitability the progressive adoption of AI, Automation, and Digital Platforms

A dividend equal to Eu 1 per share and a buy-back equal to Eu 25 million will be submitted for approval at the next Shareholders' Meeting on August 27, 2025

GROUP'S CONSOLIDATED RESULTS FY 2025¹

- **Consolidated Revenues and Other Income: Eu 3,356.8 million (+4.6% Y/Y), grew by +7.6% in H2 2025 and +3.1% in Q4 2025 reflecting a strong turnaround from the first half of the Fiscal Year;**
- **Consolidated Ebitda: Eu 240.7 million (+0.5% Y/Y, Ebitda margin 7.2%), grew by +5.2% in H2 2025 (Ebitda margin 7.2%) and grew by +8.2% in Q4 (Ebitda margin 7.6%);**
- **Consolidated Adjusted Ebit²: Eu 185,4 million (-3.8% Y/Y, Ebit Adj margin 5.5%), grew by 0.4% in Q4 2025 (Ebit Adj margin 5.6%);**
- **Group consolidated Adjusted Net profit³: Eu 95.8 million (-9.9% Y/Y) decreasing by 1.9% in H2 and decreasing by 9.5% in Q4 2025, as a result of FX losses amounting to Eu 4 million due to significant euro/USD exchange rate volatility in April 2025 and the increased contribution net result attributable of non-controlling interests.**
- **Operating Cash Flow of approximately Eu 120 million and investments of around Eu 160 million during the FY 2025, following the significant M&A and capital expenditure plan completed in FY 2025.**
- **Consolidated Net Financial Position (NFP)⁴ net positive (net cash) equal to Eu 158.4 million vs Eu 211 million as of April 30, 2025 reflecting investments made during the period and approximately Eu 30 million in dividend distributions and share buybacks during the Fiscal Year.**

GROUP INDUSTRIAL PLAN 2026-2027

- **Focus on organic growth in the core business areas of the Group (Software and System Integration, Business Services and Digital Platform, ICT, and Green Value-Added Technology Solution), with organizational streamlining and improvement in operational efficiency**

¹ Pro-forma data for FY 2025 include the results of GreenSun Srl for the first half of 2025 (revenues Eu 83,713 thousand, Ebitda Eu 5,220 thousand, EAT Adjusted Eu 3,973 thousand). GreenSun was included in the consolidation perimeter starting from Q3 2025.

² Adjusted Ebit defined gross of the amortization and intangible assets (client lists and know-how) deriving from Purchase Price Allocation (PPA) related to corporate acquisitions, equal to Eu 32.6 million compared to Eu 28 million, and Stock Grant expenses, equal to Eu 7.2 million compared to Eu 7.7 million in FY 2024.

³ Consolidated Adjusted Net profit attributable to the Group before amortization and depreciation of intangible assets (client lists and know-how) recorded following the PPA relating to corporate acquisitions, equal to Eu 32.6 million compared to Eu 28.0 in FY 2024, and before Stock Grant costs, equal to Eu 7.2 million compared to Eu 7.7 million in FY 2024, net of the tax effect and adjustments for non-recurring taxes equal to Eu 3.2 million compared to Eu 2.7 million in FY 2024.

⁴ Net Financial Position (NFP) before IFRS debts. The reported NFP includes IFRS liabilities for deferred payments to minority shareholders for business acquisitions and lease liabilities under IFRS 16, amounting to EUR 233.1 million in FY 2025 (EUR 175.9 million of IFRS 3 liabilities and EUR 57.2 million of IFRS 16 liabilities) vs EUR 208.3 million in FY 2024





- **Annual investment of Eu 80 million focused on organic growth and digital innovation in the areas of Cyber, Vertical Applications, and Digital Platforms, with the progressive adoption of AI, Automation, and digital platforms, driving increasing operational efficiency**
- **Evolution as frontier firm for the digital innovation of companies and organizations and with a specific focus also on the banking and insurance platform sector, characterized by significant growing demand**
- **2026-2027 Growth Targets:**
 - **Revenue: FY 2026 range +5.0% / +7.5%; FY 2027 range +5.0% / +7.5%**
 - **Ebitda: FY 2026 range +5.0% / +10.0%; FY 2027 range +5.0% / +10.0%**
 - **Group EAT Adjusted: FY 2026 range +10.0 / +12.5%; FY 2027 range +10.0% / +12.5%**
 - **Ebitda margin from 7.2% in FY 2025 to 7.5% in FY 2027**
 - **Expected annual operating Cash Flow equal to Eu 150 million with a 40% pay-out ratio (including buy-back)**

CONVENING OF THE SHAREHOLDERS' MEETING

- **Convening of the Shareholders' Meeting with the proposal of approval of the Statutory Financial Statement and dividend distribution for Eu 1.00 per share, Y/Y and the proposal for a buy-back plan of up to Eu 25 million, compared to Eu 10 million in the previous year**

Empoli (FI), July 17, 2025

The Board of Directors of Sesa S.p.A., leading player in Digital Technology, Consulting and Vertical Application for the business segment, today approved the draft of the Separate and Group Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ended on April 30, 2025, including non-financial data, drawn up in compliance with EU-IFRS accounting standards and GRI on ESG matters.

Notes to the 2025 FY Group's consolidated results

In FY 2025, the Sesa Group recorded **consolidated Revenues and Other Income¹ of Eu 3,356.8 million (+4.6% Y/Y) and consolidated Operating Profitability (Ebitda¹) of Eu 240.7 million (+0.5% Y/Y)**, confirming the strong growth achieved over the FY 2020–2024 period, during which revenues grew from Eu 1.776 billion to Eu 3.211 billion and Ebitda increased from Eu 94.5 million to Eu 239.5 million.

The results for Q4 2025 highlight growth in Revenues and Ebitda in a challenging market context, with consolidated Revenues and Other Income equal to Eu 839.9 million (+3.1% Y/Y) and consolidated Operating Profitability (Ebitda) equal to Eu 64.1 million, up by 8.2% Y/Y, and Ebitda margin equal to 7.6%. The fiscal year closed with 6,532 employees as of April 30, 2025, reflecting the 14.8% Y/Y increase, **primarily concentrated in the Business Services and SSI sectors, mainly driven (approximately 66% of the total) by acquisitions** completed during FY 2024.

Consolidated Revenues and Other Income¹ increased by 4.6% as of April 30, 2025 (+7.6% in H2 2025, +3.1% in Q4 2025), totalling Eu 3,356.8 million, with the following sector-specific trends:

- **ICT VAS: Revenues and Other Income equal to Eu 2,075.5 million (-3.4% Y/Y, +0.3% in H2 2025, -6.4% in Q4 2025), reflecting persistent unfavourable market dynamics in certain ICT distribution segments, with revenue performance entirely organic.**
- **Digital Green VAS: Revenues and Other Income equal to Eu 343.8 million (+42.9% Y/Y, +81.0% in H2 2025, +112.7% in Q4 2025).** The revenue growth reflects the consolidation of GreenSun from the beginning of the Fiscal Year, with pro-forma figures for the H1 and reported figures in H2, returning to double-digit organic growth in Q4 2025.
- **SSI: Revenues and Other Income equal to Eu 875.7 million (+6.4% Y/Y, +3.5% in H2 2025, +7.2% in Q4 2025), despite unfavourable market conditions, with approximately 50% of the growth attributable to external leverage.**





- Business Services: Revenues and Other Income equal to Eu 153.5 million (+34.7% Y/Y, +43.2% in H2 2025, +41.3% in Q4 2025), continues its growth trajectory, with approximately 55% of the growth organic, driven by the development of digital applications and platforms dedicated to the Financial Services industry.

Consolidated Ebitda¹ amounted to Eu 240.7 million in FY 2025 vs Eu 239.5 million as of April 30, 2024, reflecting a +0.5% Y/Y increase. This performance was driven by acceleration in H2 2025 (+5.2% Y/Y) and Q4 2025 (+8.2% Y/Y), supported mainly by the Digital Green VAS and Business Services segments. **In Q4 2025, the Group consolidated Ebitda reached Eu 64.1 million (+8.2% Y/Y)**, with an Ebitda margin of 7.6%, due to a marked reversal in the Digital Green sector and **accelerated expansion in Business Services**. Outlined below are the contributions of the Group's sectors to its consolidated Ebitda:

- ICT VAS reported an EBITDA of Eu 90.0 million in FY 2025, down 5.8% Y/Y and 3.5% in H2. The Q4 showed a strong recovery performance, with a 13.9% Y/Y increase. The Ebitda margin stood at 4.3% for the FY 2025 (compared to 4.4% in FY 2024) and reached 4.6% in Q4
- Digital Green VAS reported EBITDA¹ of Eu 24.5 million, showing strong growth compared to the previous year (+13.6% Y/Y, +79.2% in H2 2025, and +186.2% in Q4 2025 alone). For FY 2025, the EBITDA margin stood at 7.1% (compared to 9.0% in FY 2024), reaching 8.1% in Q4 2025. The Ebitda reflects the consolidation of GreenSun from the beginning of the Fiscal Year, on a pro-forma basis for H1 and on a consolidated basis for H2 2025. In Q4 2025, Ebitda records organic growth of 7%.
- SSI reached an Ebitda of Eu 94.9 million (-5.2% Y/Y, -7.2% in H2 2025, -6.8% in Q4 2025) with an Ebitda margin of 10.8%, compared to 12.2% Y/Y reflecting investment made in skill and technologies as re-engineering activities, with expected stabilization starting from FY 2026.
- Business Services segment reached an Ebitda equal to Eu 27.3 million showing a strong growth (+50.9% Y/Y, +58.9% in H2 2025, +34.6% in Q4 2025) with an Ebitda margin of 17.8%, compared to 16.0% Y/Y, due to revenue growth and expansion of the customer base in the Digital Platforms and Vertical Applications areas.

The **Adjusted Consolidated Operating Result (Ebit Adjusted¹)** amounted to **Eu 185.4 million** (Adjusted EBIT margin 5.5% vs 6.0% Y/Y), recording a **3.8% decrease Y/Y**. This result includes amortization of tangible and intangible assets for Eu 50.2 million (+24.6% Y/Y) and provisions for Eu 5.1 million (-21.1% Y/Y). The reduction in provisions is attributable to the continued high quality of credits, also supported by the use of factoring and credit insurance transactions across a significant share of the business perimeter. The Adjusted Consolidated Operating Result (Ebit) Adjusted for **Q4 2025 amounted to Eu 47.0 million** (Adjusted EBIT margin 5.6% vs 5.7% Y/Y), **showing a 0.4% increase**.

The **Consolidated Operating Result (Ebit¹)** amounted to **Eu 145.7 million (-7.2% Y/Y)**, after accounting for amortization of intangible assets related to customer lists and know-how recognized as part of the Purchase Price Allocation (PPA) process, totalling Eu 32.6 million (+16.3% Y/Y, as a result of ongoing investments in corporate acquisitions), and other non-cash costs of Eu 7.2 million, down slightly from Eu 7.7 million Y/Y.

The **Adjusted Group Net Result¹** amounted to **Eu 95.8 million (3.0% of revenues)**, **down 9.9% Y/Y**, with **H2 2025 contributing Eu 53.6 million, representing a 1.9% decrease**. This performance reflects the combined effect of: (i) Positive factors: the stabilization of net financial expenses in FY 2025, which, while increasing on a full-year basis to Eu 40.5 million compared to Eu 37.0 million in FY 2024, showed a 10.2% improvement in Q4 2025 Y/Y (Eu 10.7 million compared to Eu 11.9 million in Q4 2024), with further benefits expected to gradually materialize in the coming quarters; (ii) Negative factors: foreign exchange losses of Eu 1.4 million, fully incurred in Q4, as a result of the sharp and sudden appreciation of the EU/USD exchange rate in April 2025, and the higher impact of net result attributable to non-controlling interests.

Reported Net Profit is equal to Eu 67.4 million, down 18.8% compared to Eu 82.63 million at 30 April 2024. Group Reported Net Result is equal to Eu 62.2 million, down 20.6% compared to Eu 78.3 million at 30 April 2024.

The Net Financial Position (NFP) as of April 30, 2025, before IFRS lease liabilities, was positive (net cash) at Eu 158.4 million, compared to Eu 211.0 million as of April 30, 2024. The decrease reflects significant





investments during the period totalling approximately Eu 160 million, as well as the distribution of dividends and share buybacks amounting to approximately Eu 30 million.

The Consolidated Reported Net Financial Position (NFP)⁴ as of April 30, 2025, calculated including IFRS liabilities for deferred payments to minority shareholders related to corporate acquisition and lease liabilities under IFRS 16 amounting to Eu 233.1 million as of April 30, 2025 compared to Eu 208.3 million as of April 30, 2024, shows a net debt of Eu 74.7 million, compared to a positive reported NFP of Eu 2.7 million as of April 30, 2024.

The Operating Cash Flow for the Fiscal Year 2025 amounts to approximately Eu 120 million, driven by positive operational management and working capital; in particular, credit risk mitigation and management tools, such as the use of factoring and pro-soluto securitization transaction within the VAS sector, have enable the maintenance of a high quality of customer receivables.

The Consolidated Shareholders' Equity further strengthened, reached Eu 500.8 million as of April 30, 2025, up from Eu 477.3 million as of April 30, 2024.

2026-27 GROUP INDUSTRIAL PLAN

During today's meeting, the Board of Directors formally approved the Industrial Plan of the Group for the Fiscal Year as of April 30, 2026, and 2027, which was prepared between April and June 2025 with the involvement of all operative sectors and key people of the Group.

The 2026-2027 Industrial Plan sets targets of business transformation, focus on organic growth of the Group's core business, organizational streamlining, and the progressive adoption of AI, Automation, and Digital Platforms with increasing operational efficiency and the following strategic targets:

- **Transformation of the Group into a digital integrator and partner for digital innovation** in the areas of Data/Science / AI, Cloud, Cyber Security, and Digital Platforms
- **Focus on organic growth in the Group's core business** (Software and System Integration, Business Services and Digital Platform, ICT, and Green Value-Added Technology Solution), **with a significant reduction in the number of legal entities, organizational streamlining and with increasing operational efficiency**
- **Annual investment of approximately Eu 80 million, with a focus on organic growth, on digital innovation and the development of skills in Cyber domain, Vertical Applications and Digital Platforms with the adoption of AI, Automation and Digital Platform, and increasingly operational efficiency**
- **Evolution as a frontier firm in digital innovation for enterprises and organizations, with a focus on the banking and insurance platform sector, characterized by significantly growing demand**
- **Annual revenue growth and profitability in the range of 10% and 15% in the Business Services segment, mid to high single-digit in SSI and Digital Green VAS, and low single-digit in ICT VAS**
- **People expected to reach 7,000 by April 30, 2027, compared to the current 6,500, with a focus on consulting area and increasing operational efficiency supported also by the adoption of AI and Automation.**
- **Growth targets of the 2026-2027⁵ Plan:**
 - **Revenues: FY 2026 growth range +5% / +7.5%; FY 2027 growth range +5% / +7.5%**
 - **Ebitda: FY 2026 growth range +5% / +10%; FY 2027 growth range +5% / +10%**
 - **Group Adjusted EAT: FY 2026 range +10% / +12.5%; FY 2027 range +10% / 12.5%**
 - **Ebitda Margin increasing from 7.2% in FY 2025 to 7.5% in FY 2027**
 - **Annual Operating Cash Flow of Eu 150 million**
 - **Pay-out ratio (including buy-back) equal to 40% in FY 2026 and FY 2027 vs 30% in FY 2025**

⁵ FY 2026 and 2027 growth targets are compared to pro-forma FY 2025 results which include the pro-forma consolidation of GreenSun in H1 2025





The adoption of AI and Automation technologies in support of business along with the development of internal competence centers, will represent crucial success factors and strategic levers to transform operations and **go to market** (the Italian Data / AI market, valued at Eu 935 million in 2024, is expected to grow significantly, reaching Eu 1,250 million in 2025, +34% Y/Y, and Eu 1,666 million in 2026, + 33% Y/Y).

Notes to the ESG performances for FY 2025

The Fiscal Year as of April 30, 2025 a **further and continuous improvement in the ESG performances is confirmed**, thanks to the continuation and **strengthening of the main sustainability programs for the benefit of all the stakeholders**.

As of April 30, 2025, the Group distributed a total economic value of Eu 450 million (+15% Y/Y), of which over 70% to Human Resources with 6,532 employees as of April 30, 2025 (+14.8% Y/Y). The Group significantly improved its hiring programs (around 800 new hired people as of April 30, 2025), focusing on young and highly skilled professionals. The Group continues to invest in training initiatives aimed at developing competencies, particularly in the areas of Cyber security, AI, and Automation, as well as in welfare program that are increasingly structured and created to promote well-being and a better work-life balance Group people.

Strong improvement in key environmental performance indicators:

- **reduction in energy consumption per capita, down by 5% Y/Y**, from 2,116 kWh as of April 30, 2024, to 2,022 kWh as of April 30, 2025;
- **increasing share of green electricity purchased from third parties (equal to about 95% of the total);**
- **decrease in consumption of natural resources and in production of waste per capita, down by 78% Y/Y** (0.0043 tons per capita in FY 2025 compared to 0.0200 tons per capita in FY 2024).

The Sesa Group reaffirms its commitment to responsible and transparent governance practices through the extension of the Gender Equality Certification in accordance with UNI/PdR 125:2022 to the Group's main subsidiaries, and the ISO 14001 certification, confirming the Group's focus on environmental protection and the reduction of environmental impact, and the extension of ISO 27001 certification in preparation for compliance with the upcoming NIS2 Directive.

The Group's main ESG ratings have also been confirmed, including the **Ecovadis Gold** rating and the **CDP (Carbon Disclosure Project) B** rating.

Notes to the Parent Company results and other resolutions of the Board of Directors held on 17 July

The Parent Company Sesa S.p.A., Group operative holding, closed the Fiscal Year as of April 30, 2025 with a Net profit of Eu 23,482 thousand, compared to Eu 21,436 thousand as of April 30, 2024 achieving an active Net Financial Position Reported (net cash) for Eu 443 thousand, compared to Eu 906 thousand as of April 30, 2024, with Shareholders' Equity of Eu 105,972 thousand compared to Eu 105,180 thousand as of April 30, 2024.

The Board of Directors, today, has adopted the following resolutions:

- To submit to the Shareholders' Meeting convened on 27 August 2025 (first call) and, if necessary, on 28 August 2025 (second call), the approval of the Integrated Financial Statement for the 2024 Fiscal Year, including the distribution of a dividend of Eu 1.00 per share, consistent with the previous fiscal year (payment scheduled for 24 September 2025 and record date 23 September 2025), for a maximum amount of Eu 15,495 thousand.
- With reference to the 2024-2026 Stock Grant Plan, the achievement of the Annual Targets (Ebitda, and financial and economic balance) for the Fiscal Year from 1st May 2024 to 30 April 2025, a total of 56,287 ordinary shares were granted free of charge to the beneficiaries. Information regarding the allocation is disclosed in the Remuneration Report prepared pursuant to Article 123-ter of Legislative Decrees No.58/1998 and published in accordance with legal requirements.
- To approve the Report on Corporate Governance and Ownership Structure, and the Remuneration Policy Report of the Fiscal Year as of 30 April 2025.
- To approve the Annual Internal Auditing Report as of 30 April 2025 and on the activities of the Executive Director in charge of preparation of the corporate accounting documents as well as the 6-months Report as of 30 April 2025 prepared by the "Organismo di Vigilanza" (Audit Supervisory Board).





- **To convene the Shareholders' Meeting for August 27, 2025, by first call and, by second call on August 28, 2025**, to deliberate: (i) the Integrated Financial Statements approval for the Fiscal Year ending April 30, 2025; (ii) the allocation of yearly Net Profit with a dividend distribution of Eu 1 per share, stable compared to the Previous Year; (iii) the authorization to purchase and disposal of ordinary treasury shares up to maximum amount of Eu 25 million compared to Eu 10 million of the previous year, according to the Art. 5 Rule UE n. 596/2014 purposes (authorization to purchase until the date of approval of the financial statements as of April 30, 2026 and no later than 18 months from the date of the resolution) with the following **Agenda**:

1. *Integrated financial statements of Sesa S.p.A. as of April 30, 2025, and relevant reports by the Board of Directors and the Independent Auditors:*
 - 1.1 *Approval of the integrated financial statements as of April 30, 2025; presentation of the consolidated integrated financial statements as of April 30, 2025.*
 - 1.2 *Allocation of the profit for the year.*
2. *Report on the Remuneration Policy and Paid Considerations pursuant to art. 123-ter of Legislative Decree no. 58/1998:*
 - 2.1 *Binding resolution on the first part regarding the remuneration policy for the financial year May 1, 2025 - April 30, 2026.*
 - 2.2 *Non-binding resolution on the second part regarding paid considerations during the financial year May 1, 2024 - April 30, 2025.*
3. *Authorization to purchase and dispose of ordinary treasury shares. Pertinent and consequent resolutions.*

The Chairman Paolo Castellacci and the Chief Executive Officer Alessandro Fabbroni commented on the results for the Fiscal Year as of April 30, 2025, as follows:

“We continue to implement a business model focused on sustainable and long-term growth, with a strong commitment to all stakeholders, from employees to shareholders, clients, and the ecosystems in which we operate. In current context, digital innovation confirms its central role, both in enhancing business competitiveness and in improving people’s quality of life. Our ability to foster the transformation of client organization and to promote the well-being of our people remain a crucial pillar of our corporate vision” stated **Paolo Castellacci, Chairman and Founder of Sesa.**

“We closed once again a Fiscal Year marked by growth, consolidating our role as a leading player in the field of digital innovation for business and organizations, with strong development in the main sectors that will drive digital transformation, such as Cybersecurity, Cloud, AI and Automation, Vertical Solutions and Digital Platforms. With the new Industrial Plan and the investments of the last two years, we are laying the foundations for a deep evolution of the Group, increasingly focused on core business and with more streamlined organization, targeting a solid return to organic growth over the 2026-2027 period; we aim at positioning as a digital integrator and a key partner of digital transformation, in the current phase of evolution of economic models, which are ever more oriented towards emerging digital technologies such as Data Science, AI, Automation and Vertical and Digital Platforms. With these strategic targets and in a scenario of strong evolution of digital technology, we will continue with our growth path, where the role of people, at the center of our corporate vision and inspiring our sustainable growth path, will remain crucial”, stated **Alessandro Fabbroni, CEO of Sesa**

Here attached you can find the following exhibits:

- Exhibit n. 1 - Reclassified Consolidated Income Statement as of April 30, 2025
- Exhibit n. 2 - Reclassified Consolidated Balance Sheet as of April 30, 2025
- Exhibit n. 3 - Reclassified Income Statement of Sesa S.p.A. as of April 30, 2025
- Exhibit n. 4 - Reclassified Balance Sheet of Sesa S.p.A. as of April 30, 2025
- Exhibit n. 5 - Segment Information as of April 30, 2025
- Exhibit n. 6 – 2026-2027 Industrial Plan, financial and economic targets





This press release is also available on the company's website www.sesa.it, as well as on the authorized storage mechanism eMarket Storage consultable at the website www.emarketstorage.com.

Conference Call: Today, July 17, 2025, at 4.00 p.m. (CET), Sesa S.p.A. will hold a Virtual Investor Day conference call with all Stakeholders. During the call, the Group will present its economic and financial results for the Fiscal Year ended April 30, 2025, following the approval of the Consolidated Financial Statement by the Board of Director. The FY 2026-2027 Industrial Plan will also be presented and discuss.

To participate in the call, please connect via the following link: <https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. The financial presentation will be available for download prior to the call in the *Investor Relations* section of the company's website: <https://www.sesa.it/en/investor-relations/presentations.html>

Alessandro Fabbri, in his capacity as manager in charge of preparing the Corporate Accounting documents, declares pursuant to paragraph 2 of article 154 bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release matches the information included in the accounting books and records.

Sesa S.p.A., with Headquarters in Empoli (Florence), is the operating holding company of a Group with presence on the whole Italian territory and foreign countries as Germany, Switzerland, Austria, France and Spain that represents the leading player in Digital Technology, Consulting and Vertical Application for companies and organizations, with consolidated revenues of Eu 3,356.84 million (+4.6% Y/Y) and 6,532 employees as of April 30, 2025 (+14.8% Y/Y).

Sesa Group has the mission of offering digital solutions, consulting and vertical applications to support the digital evolution, of Enterprises and Organizations, through the following business Sectors:

- SSI (Software and System Integration) with revenues of Eu 875.7 million and 4,243 Human Resources as of April 30, 2025.
- BS (Business Services) with revenues of Eu 153.5 million and 962 Human Resources as of April 30, 2025.
- ICT VAS (Value Added Solutions) with revenues of Eu 2,075.5 million and 711 Human Resources as of April 30, 2025.
- Digital Green VAS with revenues of Eu 343.8 million and 95 Human Resources as of April 30, 2025.
- Corporate with revenues of Eu 62 million and 521 Human Resources as of April 30, 2025.

Sesa Group pursues a sustainable development strategy for the benefit of its Stakeholders, with a track record in the period 2012- 2025 of continuous growth in revenues (CAGR revenues 2012-2025 +11.5%), profitability (CAGR Ebitda 2012-2025 +14.53%) and employment (CAGR Human Resources 2012-2025 +16.8%). The long-term value generation strategy is based on skills development, environmental sustainability and social responsibility, with continuous improvement of ESG performance.

As of April 30, 2025, the Group generated a net economic value of about Eu 450 million (+15% Y/Y), distributed for over 70% to the remuneration of Human Resources, with 6,532 employees (+14.8% Y/Y), with improved hiring programs, education and Welfare programs to support diversity, work-life balance and well-being of Human Resources. Sesa introduced in its corporate bylaw the sustainable growth as Board of Directors priority and starting from FY 2022 Sesa has published the Integrated Annual Report, which represents both financial and ESG performance in a single complete and transparent document, in application of international reporting standards. In terms of sustainability governance, the Group's main companies achieved the ISO 14001 certification and the UN Global Compact membership.

Sesa has confirmed the Ecovadis rating at Gold level, the sustainability rating issued by MSCI at BBB level and the ESG rating issued by CDP at B level. Sesa is listed on the Euronext STAR Milan market (ISIN Code: IT0004729759) and is part of FTSE Italia Mid Cap index. Sesa is also part of Euronext Tech Leaders, Euronext's initiative dedicated to high-growth Tech companies.

For Media Information	For ESG and Financial Information
Community Società Benefit a r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it Sesa S.p.A. Corporate Communications Elisabetta Natali +39 0571 997374 – e.natali@sesa.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability Francesco Billi: Chief Financial Officer +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it





Exhibit 1 – Reclassified Consolidated Income Statement of the Sesa Group as of April 30, 2025 (in millions of Euro). Results as of 30/04/2025 approved by the BoD on July 17, 2025 and not yet subject to statutory audit

Reclassified Consolidated Income Statement	30/04/2025 Pro-Forma*	%	30/04/2025 Reported	%	30/04/2024 Reported	%	Change 2025 PF Vs 2024
Revenues	3,298.2		3,214.6		3,164.5		4.2%
Other income	58.6		58.6		45.9		27.6%
Total Revenues and Other Income	3,356.8 100%		3,273.1 100%		3,210.4 100%		4.6%
Purchase of goods	(2,434.1) 72.5%		(2,360.3) 72.1%		(2,385.6) 74.3%		2.0%
Costs for services and leased assets	(310.7) 9.3%		(307.3) 9.4%		(277.6) 8.6%		11.9%
Personnel costs	(360.1) 10.7%		(358.8) 11.0%		(298.7) 9.3%		20.6%
Other operating charges	(11.2) 0.3%		(11.2) 0.3%		(9.1) 0.3%		23.1%
Total Purchase of goods and Operating Costs	(3,116.1) 92.8%		(3,037.6) 92.8%		(2,970.9) 92.5%		4.9%
Ebitda	240.7 7.2%		235.5 7.2%		239.5 7.5%		0.5%
Amortisation tangible and intangible assets (sw)	(50.2) 1.5%		(50.1) 1.5%		(40.3) 1.3%		24.6%
Accruals to provision for bad debts and risks	(5.2) 0.2%		(5.2) 0.2%		(6.5) 0.2%		(21.1%)
Adjusted Ebit⁶	185.4 5.5%		180.2 5.5%		192.7 6.0%		(3.8%)
Amortisation client lists and technological know-how (PPA)	(32.6) 1.0%		(32.3) 1.0%		(28.0) 0.9%		16.3%
Stock grant and other non-monetary costs	(7.2) 0.2%		(7.2) 0.2%		(7.7) 0.2%		(7.2%)
Risultato operativo (Ebit)	145.7 4.3%		140.7 4.3%		157.0 4.9%		(7.2%)
Net financial income and charges	(40.5) 1.2%		(40.8) 1.2%		(37.0) 1.2%		9.5%
Income / (loss) on equity method investments	1.0 0.0%		1.0 0.0%		0.9 0.0%		0.4%
FX gains / (losses)	(1.4) 0.0%		(1.4) 0.0%		0.9 0.0%		(254.8%)
Ebt	104.6 3.1%		99.5 3.0%		121.8 3.8%		(14.1%)
Income taxes	(33.4) 1.0%		(32.1) 1.0%		(38.8) 1.2%		(13.8%)
Net profit	71.2 2.1%		67.4 2.1%		83.1 2.6%		(14.3%)
Net profit attributable to the Group	64.2 1.9%		62.2 1.9%		78.3 2.4%		(17.9%)
Net profit attributable to non-controlling interests	(7.0) 0.2%		(5.2) 0.2%		(4.8) 0.1%		45.9%
Adjusted Net profit	102.8 3.1%		98.8 3.0%		111.2 3.5%		(7.5%)
Adjusted Net profit attributable to the Group⁷	95.8 2.9%		93.6 2.9%		106.4 3.3%		(9.9%)

⁶ Adjusted Operating Result before amortisation of customer lists and know-how recognised following the Purchase Price Allocation (PPA) process, and before stock grant costs.

⁷ Adjusted Net Profit attributable to the Group before (i) amortisation of customer lists and know-how recognised following the Purchase Price Allocation (PPA) process, and (ii) stock grant costs, net of the related tax effect and non-recurring tax items

(*) Pro forma consolidated data as of April 30, 2025, prepared by simulating the retrospective consolidation of Greensun Srl and its subsidiaries, an operating company in the Digital Green sector, as if consolidated from May 1, 2024. Greensun was included in the Group consolidation starting from Q3 of FY25.





Exhibit 2 - Reclassified Consolidated Balance Sheet of the Sesa Group as of April 30, 2025 (in millions of Euro). Results as of 30/04/2025 approved by the BoD on July 17, 2025 and not yet subject to statutory audit

Reclassified Balance Sheet	30/04/2025	30/04/2024	Change 25/24
Intangible assets	531.0	457.1	74.0
Property, plant and equipment (rights of use included)	167.9	149.8	18.1
Investments valued at equity	17.5	23.9	(6.4)
Other non-current receivables and deferred tax assets	39.3	38.7	0.6
Total non-current assets	755.7	669.5	86.2
Inventories	147.6	156.2	(8.6)
Current trade receivables	604.6	571.1	33.5
Other current assets	158.5	139.1	19.4
Current assets	910.7	866.4	44.3
Payables to suppliers	(595.1)	(638.0)	42.9
Other current payables	(287.6)	(241.8)	(45.8)
Short-term operating liabilities	(882.6)	(879.8)	(2.8)
Net working capital	28.1	(13.4)	41.5
Non-current provisions and other tax liabilities	(143.4)	(127.1)	(16.3)
Employee benefits	(64.9)	(54.3)	(10.6)
Non-current net liabilities	(208.3)	(181.4)	(26.9)
Net Invested Capital	575.5	474.7	100.8
Shareholders' Equity	500.8	477.3	23.5
Liquidity and current financial receivable	(576.9)	(585.8)	8.9
Financing current and not current	418.5	374.7	43.8
Net Financial Position	(158.4)	(211.0)	52.6
Financial liabilities for rights of use IFRS 16	57.2	48.1	9.1
Liabilities to minorities shareholders for M&A ⁸	176.0	160.2	15.8
Net Financial Position Reported	74.7	(2.7)	77.4

⁸ Deferred payables and commitments to minority shareholders for business acquisitions (Earn-Outs, Put Options, deferred prices), non-interest-bearing and subject to the achievement of long-term value creation targets.





Exhibit 3 – Reclassified Income Statement – Separate Financial Statements of Sesa S.p.A. as of April 30, 2025 (in thousands of Euro). Results as of 30/04/2025 approved by the BoD on July 17, 2025 and not yet subject to statutory audit

Reclassified Income Statement	30/04/2025	%	30/04/2024	%	Change 2025/24
Revenues	17,166		15,131		13.5%
Other income	6,061		5,416		11.9%
Total Revenues and Other Income	23,227	100.0%	20,547	100.0%	13.0%
Purchase of goods	(99)	0.4%	(67)	0.3%	48.2%
Costs for services and leased assets	(8,516)	36.7%	(7,471)	36.4%	14.0%
Personnel costs	(10,891)	46.9%	(9,248)	45.0%	17.8%
Other operating charges	(361)	1.6%	(255)	1.2%	41.6%
Total Purchase of goods and Operating Costs	19,867	85.5%	(17,041)	82.9%	16.6%
Ebitda	3,360	14.5%	3,506	17.1%	(4.2%)
Amortisation and depreciation	(702)	3.0%	(636)	3.1%	10.5%
Ebit Adjusted	2,657	11.4%	2,870	13.9%	(7.4%)
Other non-monetary costs	(7,169)	30.86%	(7,726)	37.6%	(7.2%)
Ebit	(4,512)	(19.4%)	(4,856)	(23.6%)	(7.1%)
Net financial income and charges	27,506		25,509		7.8%
Ebt	22,994	99.0%	20,654	100.5%	11.3%
Income taxes	(488)	2.1%	(782)	3.8%	(37.5%)
Net profit	23,482	101.1%	21,436	104.3%	9.5%



Exhibit 4 – Reclassified Balance Sheet – Separate Financial Statements of Sesa S.p.A. as of April 30, 2025 (in thousands of Euro). Results as of 30/04/2025 approved by the BoD on July 17, 2025 and not yet subject to statutory audit

Reclassified Balance Sheet	30/04/2025	30/04/2024	Change 2025/2024
Intangible assets	866	311	555
Tangible assets (right of use included)	1,378	1,443	(65)
Partecipazioni e altri crediti non correnti	105,027	102,785	2,241
Total non-current assets	107,271	104,539	2,731
Current trade receivables	3,487	4,106	(620)
Other current receivables and assets	10,132	15,712	(5,580)
Total current assets	13,619	19,819	(6,200)
Payables to suppliers	(2,081)	(1,859)	(222)
Other current payables	(11,016)	(16,129)	5,113
Total non-current liabilities	(13,096)	(17,988)	4,892
Net Working Capital	522	1,831	(1,308)
Provisions and other non current tax liabilities	(19)	(9)	(11)
Employee benefits	(2,245)	(2,087)	(158)
Total non-current liabilities	(2,264)	(2,095)	(169)
Net Invested Capital	105,529	104,275	1,254
Total Equity	105,972	105,180	792
Cash and cash equivalents	(1,085)	(1,475)	390
Net Financial Position	(1,085)	(1,475)	390
Financial liabilities for rights of use IFRS 16	614	533	81
Liabilities to minorities shareholders for M&A ⁸	27	36	(9)
Reported Net Financial Position	(443)	(906)	463



Exhibit 5 – Segment Information (ICT VAS, DG VAS, SSI, Business Services, Corporate) as of April 30, 2025 (in millions of Euro). Results as of 30/04/2025 approved by the BoD on July 17, 2025 and not yet subject to statutory audit

Eu millions	30/04/2025 ⁹						30/04/2024					
	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GROUP	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GROUP
Total Revenues and Other Income	2,075.5	343.8	875.7	153.5	62.1	3,356.8	2,147.4	240.6	822.8	114.0	46.1	3,210.4
Change Y/Y	(3.4%)	42.9%	6.4%	34.7%	34.7%	4.6%						
Gross Margin	181.1	46.3	543.6	141.6	55.9	922.7	176.1	31.3	516.5	106.2	42.8	824.8
Opex	(91.1)	(21.8)	(448.8)	(114.2)	(51.8)	(682.0)	(80.6)	(9.7)	(416.4)	(88.0)	(38.6)	(585.3)
Ebitda	90.0	24.5	94.9	27.3	4.1	240.7	95.5	21.5	100.1	18.2	4.2	239.5
Ebitda Margin	4.3%	7.1%	10.8%	17.8%	6.7%	7.2%	4.4%	9.0%	12.2%	16.0%	9.0%	7.5%
Change Y/Y	(5.8%)	13.6%	(5.2%)	49.8%	(0.6%)	0.5%						
Amortisation tangible and intangible assets (sw)	(5.0)	(1.0)	(35.7)	(7.2)	(1.2)	(50.2)	(4.3)	0.3	(29.1)	(6.0)	(1.1)	(40.3)
Accruals to provision for bad debts and risks	(1.2)	(0.7)	(1.9)	(0.8)	(0.5)	(5.2)	(0.8)	(0.3)	(4.7)	(0.6)	(0.2)	(6.5)
Ebit Adjusted ¹⁰	83.7	22.8	57.2	19.3	2.5	185.4	90.4	21.6	66.3	11.6	2.9	192.7
Ebit Adjusted Margin	4.0%	6.6%	6.5%	12.5%	4.0%	5.5%	4.2%	9.0%	8.1%	10.2%	6.3%	6.0%
Change Y/Y	(7.4%)	5.5%	(13.6%)	66.5%	(14.9%)	(3.8%)						
Amortisation client lists and technological know-how (PPA) and other non monetary costs	(2.7)	(0.9)	(18.7)	(11.0)	(6.4)	(39.8)	(2.7)	(0.6)	(17.8)	(7.7)	(6.9)	(35.7)
Ebit	81.0	21.9	38.5	8.3	(4.0)	145.7	87.7	21.0	48.4	3.9	(4.0)	157.0
Ebit Margin	3.9%	6.4%	4.4%	5.4%	-6.4%	4.3%	4.1%	8.7%	5.9%	3.4%	-8.8%	4.9%
Net financial income and charges	(25.6)	(0.6)	(11.7)	(2.9)	(0.2)	(41.0)	(19.1)	(1.1)	(12.0)	(2.8)	(0.4)	(35.1)
Income taxes	(16.3)	(6.2)	(11.5)	0.2	0.3	(33.4)	(21.8)	(6.0)	(12.1)	0.6	0.7	(38.8)
Net profit	39.1	15.1	15.3	5.6	(3.9)	71.2	46.8	13.8	24.4	1.7	(3.7)	83.1
PPA-related amortisation and other non monetary costs (net of taxes)	3.0	0.7	15.3	7.8	4.8	17.6	7.1	(3.9)	3.8	7.4	4.8	18.6
Net profit attributable to non-controlling interests	(0.6)	(3.9)	(2.0)	0.8	(0.0)	7.0	(1.3)	2.2	4.4	(1.0)	0.1	4.8
Adjusted Net profit attributable to the Group	41.5	11.9	28.6	14.2	0.8	95.8	52.6	12.1	32.6	8.1	1.1	106.4
Group EAT adjusted Margin ¹¹	2.0%	3.5%	3.3%	9.3%	1.4%	2.9%	2.5%	5.0%	4.0%	7.1%	2.4%	3.3%
Change Y/Y	(21.1%)	(1.8%)	(12.3%)	75.5%	(24.0%)	(9.9%)						

⁹ Data including the pro forma results of GreenSun Srl in H1 2025 (half-year revenues: Euro 83,713 thousand; EBITDA: Euro 5,220 thousand; Adjusted Net Profit: Euro 3,973 thousand). GreenSun was acquired in November 2024 and included in the consolidated financial statements starting from Q3 2025

¹⁰ Adjusted EBIT defined as before amortisation of intangible assets (customer lists and know-how) recognised following the Purchase PPA), and before stock grant costs.

¹¹ Adjusted Consolidated Net Profit attributable to the Group, before amortisation of intangible assets (customer lists and know-how) recognised following PPA related to business acquisitions, and before stock grant costs, net of the related tax effect



Exhibit 6 – Forecast data from the Industrial Plan* approved by the BoD on July 17, 2025, and not subject to statutory audit (in millions of Euro)

Eu millions	FY 18	FY 19	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25 ¹²	FY 26E	FY 27B
Revenue	1,363.0	1,551.0	1,776.0	2,037.4	2,389.9	2,907.6	3,210.4	3,356.8	3,525.0 – 3,610.0	3,700.0 – 3,880.0
Change Y/Y		13.8%	14.5%	14.7%	17.3%	21.7%	10.4%	4.6%	5.0% - 7.5%	5.0% - 7.5%
EBITDA	63.1	74.3	94.5	126.0	167.7	209.4	239.5	240.7	253.0 - 265.0	265.0 - 291.0
Change Y/Y		17.7%	27.2%	33.4%	33.1%	24.9%	14.4%	0.5%	5.0% - 10.0%	5.0% - 10.0%
Ebitda Margin	4.6%	4.8%	5.3%	6.2%	7.0%	7.2%	7.5%	7.2%	7.2% - 7.3%	7.2% - 7.5%
Group EAT Adj	28.6	31.4	41.2	57.8	82.7	102.3	106.4	95.8	105.0 - 108.0	116.0 - 121.0
Change Y/Y		9.8%	31.2%	40.3%	43.1%	23.7%	4.1%	(9.9%)	10.0% - 12.5%	10.0% - 12.5%
Group EAT adj Margin	2.1%	2.0%	2.3%	2.8%	3.5%	3.5%	3.3%	2.9%	3.0%	3.1%

¹² Data including the pro forma results of GreenSun Srl in H1 2025 (half-year revenues: Euro 83,713 thousand; EBITDA: Euro 5,220 thousand; Adjusted Net Profit: Euro 3,973 thousand). GreenSun was acquired in November 2024 and included in the consolidated financial statements starting from Q3 2025

(*) 2026–2027 Industrial Plan approved by the Board of Directors of Sesa on July 17, 2025