



Gruppo Saipem: risultati consolidati del primo semestre 2024

I risultati semestrali e trimestrali evidenziano la continua crescita di ricavi e margini, l'accelerazione nella generazione di cassa ed il consolidamento finanziario e patrimoniale.

L'utile netto dei primi sei mesi raggiunge 118 milioni di euro, in forte aumento rispetto ai 40 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

Il flusso di cassa netto si attesta a 178 milioni di euro, in netto miglioramento rispetto al primo semestre del 2023.

I contratti acquisiti nei primi sei mesi del 2024 ammontano a 7 miliardi di euro, a conferma della buona domanda di mercato e della competitività dell'offerta del Gruppo, soprattutto nelle attività offshore e nei grandi progetti integrati.

Il portafoglio ordini, pari a circa 30 miliardi di euro, e la robusta pipeline commerciale aumentano ulteriormente la visibilità sugli obiettivi del Piano Strategico 2024-2027.

Confermata la guidance per il 2024.

Highlights

Con riferimento al primo semestre 2024, Il Gruppo ha realizzato:

- Ricavi: 6.418 milioni di euro, +20% rispetto al corrispondente periodo del 2023
- EBITDA adjusted: 565 milioni di euro, +38% rispetto al corrispondente periodo del 2023
- Nuovi ordini acquisiti: per circa 7 miliardi di euro
- Posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 al 30 giugno 2024 positiva per 394 milioni di euro, in miglioramento di 178 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023
- Posizione Finanziaria Netta post-IFRS 16 negativa per 148 milioni di euro, in miglioramento di 113 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023

Nel secondo trimestre del 2024 i risultati del Gruppo sono stati pari a:

- Ricavi: 3.371 milioni di euro, +22% rispetto al corrispondente trimestre del 2023
- EBITDA adjusted: 297 milioni di euro, +36% rispetto al corrispondente trimestre del 2023
- Nuovi ordini acquisiti: circa 5,1 miliardi di euro

Milano, 24 luglio 2024 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Elisabetta Serafin, ha approvato oggi la Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2024¹.

¹Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Saipem - incluso nella Relazione Finanziaria Semestrale consolidata - è redatto in conformità al principio contabile IAS 34 "Bilanci Intermedi" e la Società di revisione sta completando la revisione contabile limitata del medesimo.

Risultati del secondo trimestre e del primo semestre 2024:

- **Ricavi:** 6.418 milioni di euro (5.347 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 3.371 milioni nel secondo trimestre (2.765 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **EBITDA adjusted:** 565 milioni di euro pari all'8,8% dei ricavi (410 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023 pari al 7,7% dei ricavi), di cui 297 milioni nel secondo trimestre (219 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Risultato netto:** utile di 118 milioni di euro (40 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 61 milioni nel secondo trimestre (40 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Investimenti tecnici:** 194 milioni di euro rispetto ai 139 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023, di cui 102 milioni nel secondo trimestre (62 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Posizione finanziaria netta post-IFRS 16:** negativa per 148 milioni di euro (negativa per 261 milioni di euro al 31 dicembre 2023).
- **Posizione finanziaria netta pre-IFRS 16:** positiva per 394 milioni di euro (positiva per 216 milioni di euro al 31 dicembre 2023).
- **Acquisizione ordini:** 7.086 milioni di euro (6.690 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 5.085 milioni nel secondo trimestre (3.995 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Portafoglio ordini:** 30.470 milioni di euro (29.802 milioni di euro al 31 dicembre 2023) che aumenta a 30.626 milioni di euro includendo il portafoglio ordini delle società non consolidate (29.892 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

Highlights*

(milioni di euro)								
secondo trimestre 2023	primo trimestre 2024	secondo trimestre 2024	2° trim.24 vs 2° trim.23 (%)	Continuing Operations	primo semestre 2023	primo semestre 2024	sem.24 vs sem.23 (%)	
2.765	3.047	3.371	21,9	Ricavi	5.347	6.418	20,0	
219	268	297	35,6	EBITDA	410	565	37,8	
219	268	297	35,6	EBITDA adjusted	410	565	37,8	
101	123	132	30,7	Risultato operativo (EBIT)	192	255	32,8	
101	123	132	30,7	Risultato operativo adjusted (EBIT)	192	255	32,8	
40	57	61	52,5	Risultato netto	40	118	ns	
40	57	61	52,5	Risultato netto adjusted	40	118	ns	
8	135	136	ns	Free cash flow	63	271	ns	
(34)	(284)	(394)	ns	Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16	(34)	(394)	ns	
288	209	148	(48,6)	Indebitamento finanziario netto post lease liability IFRS 16	288	148	(48,6)	
62	92	102	64,5	Investimenti tecnici	139	194	39,6	
3.995	2.001	5.085	27,3	Ordini acquisiti	6.690	7.086	5,9	

* I risultati del settore Drilling Onshore, dismesso al 30 giugno 2024, sono stati rilevati come discontinued operations secondo i criteri di cui all'IFRS 5.

I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoziazioni dei contratti nell'attività drilling.



Continuing e Discontinued Operations e attività non correnti possedute per la vendita

Nelle discontinued operations sono rilevate le attività residuali, in Argentina, Kazakhstan e Romania, del business Drilling Onshore (DRON), il cui trasferimento è stato completato il 30 giugno 2024.

Aggiornamento sulla gestione 2024

Nel primo semestre del 2024, i ricavi ammontano a 6.418 milioni di euro (5.347 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023) e l'EBITDA adjusted ammonta a 565 milioni di euro (410 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023). Il miglioramento si registra nei settori Offshore, sia Engineering & Construction che Drilling, come commentato di seguito nel paragrafo "Analisi per settori di attività".

Il risultato netto adjusted da continuing operations registra, nel primo semestre del 2024, un utile pari a 118 milioni di euro (40 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023). Alla variazione positiva registrata nel risultato operativo adjusted, pari a 63 milioni di euro, si aggiunge l'effetto del miglioramento del saldo della gestione finanziaria e fiscale per un totale di 15 milioni di euro.

Nel semestre non sono stati rilevati oneri non ricorrenti e il risultato netto da discontinued operations è nullo, come nel corrispondente periodo del 2023.

I ricavi del primo semestre del 2024 del business Drilling Onshore - discontinued operations - ammontano a 12 milioni di euro (56 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023) mentre il risultato operativo risulta pari a zero (3 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023); nel primo semestre del 2023 oneri finanziari per 3 milioni di euro portavano a zero il risultato netto da discontinued operations.

Gli investimenti tecnici effettuati nel corso del primo semestre del 2024 ammontano a 194 milioni di euro (139 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), e sono così ripartiti:

- per l'Asset Based Services 149 milioni di euro;
- per l'Energy Carriers 8 milioni di euro;
- per il Drilling Offshore 37 milioni di euro.

La posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 al 30 giugno 2024 è positiva per 394 milioni di euro. La posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 542 milioni di euro, è negativa per 148 milioni di euro.

Il debito lordo al 30 giugno 2024 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 2.210 milioni di euro, la liquidità a 2.604 milioni di euro, di cui cassa disponibile per 1.265 milioni di euro.

Portafoglio ordini

Nel corso del primo semestre del 2024, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 7.086 milioni di euro (6.690 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023). Il portafoglio ordini al 30 giugno 2024 ammonta a 30.470 milioni di euro (16.309 milioni di euro nell'Asset Based Services, 12.489 milioni di euro nell'Energy Carriers e 1.672 milioni di euro nel Drilling Offshore), di cui 6.636 milioni di euro da realizzarsi nel 2024. Il portafoglio ordini comprensivo di società non consolidate al 30 giugno 2024 ammonta a 30.626 milioni di euro (29.892 milioni di euro al 31 dicembre 2023).



Il presente comunicato stampa deve essere letto congiuntamente alla Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2023 e alla Relazione Finanziaria Annuale consolidata al 31 dicembre 2023 di Saipem SpA, già disponibili sul sito internet della Società (www.saipem.com) alla sezione "Investors" - "Risultati Finanziari".

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paolo Calcagnini, dichiara ai sensi dell'articolo 154 bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

La Relazione Finanziaria Semestrale consolidata 2024, unitamente all'attestazione prevista dall'art. 154-bis, comma 5, del Testo Unico della Finanza e alla relazione della Società di revisione, sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet di Saipem e con le altre modalità previste dalla normativa vigente, entro i termini di legge.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischiosità e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi i rischi pandemici, quelli geopolitici, quelli relativi alla catena degli approvvigionamenti e quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Conference call con webcast

I risultati contenuti nel presente comunicato stampa saranno illustrati domani alle ore 10.30 ora italiana nel corso di una conference call con webcast, tenuta dal CEO Alessandro Puliti e dal CFO Paolo Calcagnini. La conference call potrà essere seguita in modalità webcast collegandosi al sito internet www.saipem.com cliccando sul banner 'Risultati primo semestre 2024' nella home page, o attraverso il seguente URL <https://87399.choruscall.eu/links/saipem240725.html>.

Durante la conference call con webcast sarà illustrata una presentazione che potrà essere scaricata, circa 30 minuti prima dell'ora prevista di inizio, dalla finestra del webcast o dalla sezione "Investors" - "Risultati Finanziari" del sito www.saipem.com. La presentazione sarà altresì messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarketSTORAGE" (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Saipem è un leader globale nell'ingegneria e nella costruzione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, sia offshore che onshore. Saipem è una "One Company" organizzata in business line: Asset Based Services, Drilling, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures, Robotics & Industrialized Solutions. La società dispone di 7 cantieri di fabbricazione e una flotta offshore di 21 navi da costruzione (di cui 17 di proprietà e 4 di proprietà di terzi e in gestione a Saipem) e 15 impianti di perforazione, di cui 9 di proprietà. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, la visione che ispira l'azienda è "Ingegneria per un futuro sostenibile". Per questo Saipem ogni giorno è impegnata a supportare i propri clienti nel percorso di transizione energetica verso il Net Zero, con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali orientati alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 50 paesi nel mondo e impiega circa 30.000 persone di oltre 120 nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Centralino: +39 0244231

Relazioni con i media

E-mail: media-relations@saipem.com

Investor Relations

E-mail: investor.relations@saipem.com

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Analisi per settori di attività - Risultati adjusted

Asset Based Services

(milioni di euro)

secondo trimestre 2023	primo trimestre 2024	secondo trimestre 2024	2° trim.24 vs 2° trim.23 (%)		primo semestre 2023	primo semestre 2024	sem.24 vs sem.23 (%)
1.439	1.633	1.816	26,2	Ricavi	2.622	3.449	31,5
(1.295)	(1.453)	(1.605)	23,9	Costi	(2.362)	(3.058)	29,5
144	180	211	46,5	EBITDA adjusted	260	391	50,4
(76)	(94)	(108)	42,1	Ammortamenti	(135)	(202)	49,6
68	86	103	51,5	Risultato operativo adjusted	125	189	51,2
10,0	11,0	11,6		EBITDA adjusted %	9,9	11,3	
4,7	5,3	5,7		EBIT adjusted %	4,8	5,5	
2.778	1.488	1.985		Ordini acquisiti	4.277	3.473	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2024: 16.309 milioni di euro, di cui 3.858 milioni di euro da realizzarsi nel secondo semestre del 2024.

- I ricavi del primo semestre del 2024 ammontano a 3.449 milioni di euro e registrano un incremento del 31,5% rispetto al corrispondente periodo del 2023, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati in Medio Oriente, in Europa e nelle aree Asia Pacifica e Africa Sub-Sahariana.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2024 è positivo per 391 milioni di euro, pari all'11,3% dei ricavi rispetto ai 260 milioni di euro del corrispondente periodo del 2023, pari al 9,9% dei ricavi.
- Le acquisizioni più significative del secondo trimestre sono relative a:
 - per conto di TotalEnergies E&P Angola, il progetto Kaminho nell'ambito dello sviluppo dei giacimenti petroliferi di Cameia e Golfinho, situati a circa 100 chilometri al largo delle coste dell'Angola, il cui scopo del lavoro prevede l'ingegneria, l'approvvigionamento, la fornitura, la costruzione, l'installazione, il pre-commissioning e l'assistenza per il commissioning e la fase di start-up di un pacchetto SURF (Subsea, Umbilicals, Risers & Flowlines), che include circa 30 chilometri di condotte, risers e ombelicali;
 - per conto di Azule Energy Angola, il progetto Ndungu Field, come parte del progetto Agogo Integrated West Hub, situato a circa 180 chilometri al largo della costa dell'Angola. Le attività riguardano l'ingegneria, la fabbricazione, il trasporto e l'installazione di circa 60 chilometri di condotte rigide e di strutture sottomarine ad una profondità di circa 1.100 metri e il trasporto e l'installazione di condotte, connettori flessibili e 17 chilometri di cavi ombelicali;
 - per conto di Saudi Aramco, due progetti offshore in Arabia Saudita nell'ambito del Long-Term Agreement (LTA) in vigore. In particolare, le attività per il primo progetto prevedono l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione (EPCI) di una trunkline di greggio di circa 50 chilometri per il giacimento di Abu Safa, mentre quelle relative al secondo progetto riguardano i programmi di mantenimento della produzione dei giacimenti Berri e Manifa.



Energy Carriers

(milioni di euro)

secondo trimestre 2023	primo trimestre 2024	secondo trimestre 2024	2° trim.24 vs 2° trim.23 (%)		primo semestre 2023	primo semestre 2024	sem.24 vs sem.23 (%)
1.147	1.204	1.319	15,0	Ricavi	2.366	2.523	6,6
(1.145)	(1.196)	(1.319)	15,2	Costi	(2.357)	(2.515)	6,7
2	8	0	ns	EBITDA adjusted	9	8	(11,1)
(14)	(15)	(17)	21,4	Ammortamenti	(27)	(32)	18,5
(12)	(7)	(17)	41,7	Risultato operativo adjusted	(18)	(24)	33,3
0,2	0,7	0,0		EBITDA adjusted %	0,4	0,3	
(1,0)	(0,6)	(1,3)		EBIT adjusted %	(0,8)	(1,0)	
346	452	3.026		Ordini acquisiti	1.267	3.478	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2024: 12.489 milioni di euro, di cui 2.344 milioni di euro da realizzarsi nel secondo semestre del 2024.

- I ricavi del primo semestre del 2024 ammontano a 2.523 milioni di euro, e registrano un aumento del 6,6% rispetto al corrispondente periodo del 2023, per effetto dei maggiori volumi sviluppati nell'area Sub-Sahariana, in Italia e in Medio Oriente.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2024 è positivo per 8 milioni di euro, pari allo 0,3% dei ricavi, pressoché in linea rispetto al corrispondente periodo del 2023.
- Le acquisizioni più significative del secondo trimestre sono relative a due contratti per conto di TotalEnergies E&P Angola, relativi al progetto Kaminho nell'ambito dello sviluppo dei giacimenti petroliferi di Cameia e Golfinho, situati a circa 100 chilometri al largo delle coste dell'Angola. Il primo contratto riguarda l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione, il trasporto e il commissioning del mezzo navale FPSO Kaminho; il secondo contratto comprende le attività di Operation and Maintenance dello stesso mezzo FPSO per un periodo di 12 anni con una potenziale estensione di 8 anni.



Drilling Offshore

(milioni di euro)

secondo trimestre 2023	primo trimestre 2024	secondo trimestre 2024	2° trim.24 vs 2° trim.23 (%)		primo semestre 2023	primo semestre 2024	sem.24 vs sem.23 (%)
179	210	236	31,8	Ricavi	359	446	24,2
(106)	(130)	(150)	41,5	Costi	(218)	(280)	28,4
73	80	86	17,8	EBITDA adjusted	141	166	17,7
(28)	(36)	(40)	42,9	Ammortamenti	(56)	(76)	35,7
45	44	46	2,2	Risultato operativo adjusted	85	90	5,9
40,8	38,1	36,4		EBITDA adjusted %	39,3	37,2	
25,1	21,0	19,5		EBIT adjusted %	23,7	20,2	
871	61	74		Ordini acquisiti	1.146	135	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2024: 1.672 milioni di euro, di cui 434 milioni di euro da realizzarsi nel secondo semestre del 2024.

- I ricavi del primo semestre del 2024 ammontano a 446 milioni di euro, in aumento del 24,2% rispetto al corrispondente periodo del 2023, grazie al contributo della nave di perforazione Deep Value Driller e dei jack up Perro Negro 11 e Perro Negro 12, non operativi nel corso del corrispondente periodo del 2023. Il miglioramento è stato in parte compensato dal minor contributo della piattaforma semisommersibile Scarabeo 9, ferma nel primo trimestre per lavori di approntamento e rimessa in classe, rispetto ad una piena operatività nel corrispondente periodo del 2023.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2024 ammonta a 166 milioni di euro, pari al 37,2% dei ricavi, rispetto ai 141 milioni di euro del corrispondente periodo del 2023, pari al 39,3%; in particolare la riduzione della marginalità è ascrivibile ai maggiori costi sostenuti per l'approntamento dei nuovi mezzi entrati in operatività nel semestre, nonché alla temporanea sospensione delle attività su alcuni mezzi richieste dal cliente Saudi Aramco.
- Tra le acquisizioni più significative del secondo trimestre si segnala, per conto di Burullus Gas Co, l'esercizio dell'opzione per l'esecuzione di ulteriori tre pozzi in Egitto con l'impiego della piattaforma semisommersibile di 6ª generazione Scarabeo 9; le attività saranno svolte a valle del periodo oggetto del contratto acquisito nello scorso esercizio.



L'utilizzo dei principali mezzi navali nel 1° semestre del 2024 è indicato nel seguente prospetto:

<i>Mezzo navale</i>	<i>1° semestre 2024</i>		
	<i>venduti</i>	<i>non operativi</i>	
	<i>(n° giorni)</i>		
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 8	182	-	
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 9	155	27	(a)
Nave di perforazione Saipem 10000	182	-	
Nave di perforazione Saipem 12000	182	-	
Nave di perforazione Santorini	182	-	
Nave di perforazione Deep Value Driller*	182	-	
Jack up Perro Negro 4	182	-	
Jack up Perro Negro 7	182	-	
Jack up Perro Negro 8	182	-	
Jack up Pioneer Jindal*	182	-	
Jack up Perro Negro 9*	147	35	(b)
Jack up Perro Negro 10	118	64	(b)
Jack up Perro Negro 11*	182	-	
Jack up Perro Negro 12*	175	7	(a)
Jack up Perro Negro 13*	56	126	(a)

(a) = giorni in cui il mezzo è stato interessato da lavori di rimessa in classe e/o approntamento

(b) = giorni in cui il mezzo è stato in stacking in seguito alla temporanea sospensione delle attività richieste dal Cliente Saudi Aramco

*mezzi noleggiati da terzi



Si allegano:

gli schemi consolidati di Stato Patrimoniale, Conto Economico riclassificati (il Conto Economico è riclassificato secondo natura e destinazione dei costi operativi) e il Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2023	30 giugno 2024
Immobilizzazioni materiali nette	2.960	2.964
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	428	663
Immobilizzazioni immateriali	<u>666</u>	<u>475</u>
	4.054	4.102
Partecipazioni	162	140
Capitale immobilizzato	4.216	4.242
Capitale di esercizio netto	(1.366)	(1.483)
Fondo per benefici ai dipendenti	(193)	(192)
Attività disponibili per la vendita	-	-
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.657	2.567
Patrimonio netto	2.394	2.419
Capitale e riserve di terzi	2	-
Indebitamento finanziario netto (cassa) ante lease liability IFRS 16	(216)	(394)
Passività finanziarie beni in leasing	477	542
Indebitamento finanziario netto	261	148
COPERTURE	2.657	2.567
Leverage (indebitamento /patrimonio netto + capitale di terzi)	0,11	0,06
N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE	1.995.558.791	1.995.558.791

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER NATURA

			(milioni di euro)	
2° trimestre 2023	1° trimestre 2024	2° trimestre 2024	primo semestre	
			2023	2024
2.765	3.047	3.371	5.347	6.418
		Ricavi della gestione caratteristica		
-	-	1	2	1
		Altri ricavi e proventi		
(2.110)	(2.297)	(2.583)	(4.098)	(4.880)
		Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi		
(6)	(6)	4	(15)	(2)
		Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti		
(430)	(476)	(496)	(826)	(972)
		Lavoro e oneri relativi		
219	268	297	410	565
		MARGINE OPERATIVO LORDO		
(118)	(145)	(165)	(218)	(310)
		Ammortamenti e svalutazioni		
101	123	132	192	255
		RISULTATO OPERATIVO		
(35)	(40)	(33)	(87)	(73)
		Proventi (oneri) finanziari		
15	8	2	13	10
		Proventi (oneri) da partecipazioni		
81	91	101	118	192
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		
(41)	(34)	(40)	(78)	(74)
		Imposte sul reddito		
40	57	61	40	118
		RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI		
-	-	-	-	-
		Risultato di competenza di terzi azionisti		
40	57	61	40	118
		RISULTATO NETTO - Continuing Operations		
-	-	-	-	-
		RISULTATO NETTO - Discontinued Operations		
40	57	61	40	118
		RISULTATO NETTO		


CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER DESTINAZIONE

			(milioni di euro)	
2° trimestre 2023	1° trimestre 2024	2° trimestre 2024	primo semestre	
			2023	2024
2.765	3.047	3.371	5.347	6.418
(2.573)	(2.791)	(3.126)	(4.961)	(5.917)
(14)	(53)	(39)	(39)	(92)
(26)	(33)	(24)	(59)	(57)
(8)	(6)	(8)	(14)	(14)
(2)	-	-	1	-
142	164	174	275	338
(41)	(41)	(42)	(83)	(83)
101	123	132	192	255
(35)	(40)	(33)	(87)	(73)
15	8	2	13	10
81	91	101	118	192
(41)	(34)	(40)	(78)	(74)
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

2° trimestre 2023	1° trimestre 2024	2° trimestre 2024		primo semestre	
				2023	2024
40	57	61	Risultato del periodo di Gruppo - continuing Operations	40	118
-	-	-	Risultato del periodo di Gruppo - discontinued operations	-	-
-	-	-	- Risultato del periodo di terzi	-	-
			<i>a rettifica:</i>		
18	94	144	Ammortamenti ed altri componenti non monetari continuing operations	(5)	238
-	-	-	Ammortamenti ed altri componenti non monetari discontinued operations	-	-
(19)	70	29	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione continuing operations	107	99
-	-	-	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione discontinued operations	-	-
39	221	234	Flusso di cassa netto da attività di periodo continuing operations	142	455
-	-	-	Flusso di cassa netto da attività di periodo discontinued operations	-	-
(62)	(92)	(102)	Investimenti tecnici continuing operations	(139)	(194)
-	-	-	- Investimenti tecnici discontinued operations	-	-
(1)	-	(3)	Investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda	(1)	(3)
32	6	7	Disinvestimenti	61	13
8	135	136	Free cash flow	63	271
-	(33)	-	- Acquisto di azioni proprie	-	(33)
-	-	-	- Flusso di cassa del capitale proprio	-	-
-	(3)	(3)	Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	-	(6)
(18)	(47)	(38)	Rimborso passività beni in leasing	(59)	(85)
(1)	16	15	Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(26)	31
(11)	68	110	Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	(22)	178
8	(16)	(49)	Variazione passività beni in leasing	(2)	(65)
(3)	52	61	Variazione indebitamento finanziario netto	(24)	113
285	261	209	Indebitamento finanziario netto inizio periodo	264	261
288	209	148	Indebitamento finanziario netto fine periodo	288	148



Saipem Group: Consolidated results for the first half of 2024

The results recorded in the first half and in the second quarter of the year highlight the continuous growth of revenue and margins, the acceleration in cash flow generation and the strengthening of the financial position.

The net result of the first half of the year stood at €118 million, a significant growth compared to the €40 million recorded in the same period of the previous year.

Net cash flow reached the €178 million level, a significant improvement on the first half of 2023.

New contracts awarded in the first half of 2024 amounted to €7 billion, confirming the strong market demand and the Group's competitive offer, particularly in offshore activities and large-scale integrated projects.

The backlog, equal to approximately €30 billion, and the strong commercial pipeline further increase the visibility of the objectives of the 2024-2027 Strategic Plan.

Guidance for 2024 confirmed.

Highlights

With regard to the first half of 2024, the Group achieved:

- Revenue: €6,418 million, +20% compared to the corresponding period of 2023
- Adjusted EBITDA: €565 million, +38% compared to the corresponding period of 2023
- New contracts for approximately €7 billion
- Pre-IFRS 16 Net Financial Position as of June 30, 2024: net cash of €394 million (improved of €178 million compared to December 31, 2023)
- Post-IFRS 16 Net Financial Position: net debt of €148 million (improved of €113 million compared to December 31, 2023)

In the second quarter of 2024, the Group's results amounted to:

- Revenue: €3,371 million, +22% compared to the corresponding quarter of 2023
- Adjusted EBITDA: €297 million, +36% compared to the corresponding quarter of 2023
- New contracts for approximately €5.1 billion

Milan (Italy), July 24, 2024 - The Board of Directors of Saipem SpA, chaired by Elisabetta Serafin, has approved the Interim Consolidated Financial Report as of June 30, 2024¹.

¹The Saipem Group condensed interim consolidated financial statements - including the Interim Consolidated Financial Report - is drafted in compliance with the provisions of IAS 34 "Interim Financial Reporting" and the Independent Auditors are performing the limited review.



Results for the second quarter and for the first half of 2024:

- **Revenue:** €6,418 million (€5,347 million in the corresponding period of 2023), of which €3,371 million in the second quarter (€2,765 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Adjusted EBITDA:** €565 million equal to 8.8% of revenue (€410 million in the corresponding period of 2023 equal to 7.7% of revenue), of which €297 million in the second quarter (€219 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Net result:** profit of €118 million (€40 million in the corresponding period of 2023), of which €61 million in the second quarter (€40 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Capital expenditure:** €194 million (€139 million in the corresponding period of 2023), of which €102 million in the second quarter (€62 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Post-IFRS 16 net financial position:** net debt of €148 million (net debt of €261 million as of December 31, 2023).
- **Pre-IFRS 16 net financial position:** net cash of €394 million (net cash of €216 million as of December 31, 2023).
- **New contracts:** €7,086 million (€6,690 million in the corresponding period of 2023), of which €5,085 million in the second quarter (€3,995 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Backlog:** €30,470 million (€29,802 million as of December 31, 2023), which increases to €30,626 million including the backlog of non-consolidated companies (€29,892 million as of December 31, 2023).

Highlights*

								(€ million)
second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	Second quarter 2024 vs second quarter 2023 (%)	Continuing Operations	first half 2023	first half 2024	first half 2024 vs first half 2023 (%)	
2,765	3,047	3,371	21.9	Revenue	5,347	6,418	20.0	
219	268	297	35.6	EBITDA	410	565	37.8	
219	268	297	35.6	Adjusted EBITDA	410	565	37.8	
101	123	132	30.7	Operating result (EBIT)	192	255	32.8	
101	123	132	30.7	Adjusted operating result (EBIT)	192	255	32.8	
40	57	61	52.5	Net result	40	118	ns	
40	57	61	52.5	Adjusted net result	40	118	ns	
8	135	136	ns	Free cash flows	63	271	ns	
(34)	(284)	(394)	ns	Net debt pre-IFRS 16 lease liabilities	(34)	(394)	ns	
288	209	148	(48.6)	Net debt post-IFRS 16 lease liabilities	288	148	(48.6)	
62	92	102	64.5	Capital expenditure	139	194	39.6	
3,995	2,001	5,085	27.3	New contracts	6,690	7,086	5.9	

* The results of the Onshore Drilling segment, divested as of June 30, 2024, have been recognised as discontinued operations in accordance with the criteria set out in IFRS 5.

Revenue and associated profit levels are not consistent over time, as they are influenced not only by market performance but also by climatic conditions and individual project schedules in the Engineering and Construction sector, and by contract expiry and renegotiation timing in the Drilling sector.



Continuing and Discontinued Operations and non-current assets held for sale

Discontinued operations include the remaining activities, in Argentina, Kazakhstan and Romania, of the Onshore Drilling (DRON) business, the transfer of which was completed on June 30, 2024.

Management update 2024

In the first half of 2024, revenue amounted to €6,418 million (€5,347 million in the corresponding period of 2023) and the **adjusted EBITDA** amounted to €565 million (€410 million in the corresponding period of 2023). The improvement is recorded in the Offshore, both Engineering and Construction and Drilling, as commented below in the subparagraph "Analysis by sector of activity".

In the first half of 2024, the **adjusted net result** from continuing operations recorded a profit of €118 million (€40 million in the corresponding period of 2023). The positive change recorded in adjusted operating result (€63 million) is enhanced by the improvement in the balance of tax and financial operations totalling €15 million.

In the first half, non-recurring expenses have not been recognised, and the result from discontinued operations is null, as in the corresponding period of 2023.

Revenue for the first half of 2024 for the Onshore Drilling business - discontinued operations - amounted to €12 million (€56 million in the corresponding period of 2023) while the operating result was zero (€3 million in the corresponding period of 2023); in the first half of 2023, financial expense amounted to €3 million, thus bringing discontinued operations to net zero result.

Capital expenditure in the first half of 2024 amounted to €194 million (€139 million in the corresponding period of 2023), and was divided as follows:

- €149 million in Asset Based Services;
- €8 million in Energy Carriers;
- €37 million in Offshore Drilling.

Pre-IFRS 16 net financial position as of June 30, 2024 amounted to a net cash of €394 million. Net debt, including IFRS 16 lease liability of €542 million, amounted to €148 million.

Pre-IFRS 16 gross debt as of June 30, 2024 amounted to €2,210 million, liquidity to €2,604 million of which available cash for €1,265 million.

Backlog

In the first half of 2024 Saipem was awarded new contracts amounting to a total of €7,086 million (€6,690 million in the corresponding period of 2023). The backlog as of June 30, 2024 amounted to €30,470 million (€16,309 million in Asset Based Services, €12,489 million in Energy Carriers and €1,672 million in Offshore Drilling), of which €6,636 million to be executed in 2024. The backlog including non-consolidated companies as of June 30, 2024 amounted to €30,626 million (€29,892 million as of December 31, 2023).



This press release should be read in conjunction with the Interim Consolidated Financial Report as of June 30, 2023 and the Annual Report as of December 31, 2023 of Saipem SpA, which are already available on the Company's website (www.saipem.com), under the section "Investor Relations /Financial information".

Paolo Calcagnini, Manager responsible for the preparation of financial reports of Saipem SpA declares pursuant to Article 154 bis, subparagraph 2 of the Consolidated Law on Finance that the accounting information corresponds to the documentary results, books, and accounting records.

The Interim Consolidated Financial Report 2024, along with the certification provided for in art. 154-bis, paragraph 5, of the Consolidated Law on Finance and the Independent Auditors' Report, will be made available to the public at the registered office, on the Saipem website and in any other methods provided for by the laws in force, within the legal deadline.

By their nature, forward-looking statements are subject to risk and uncertainty since they are dependent upon circumstances which should or are considered likely to occur in the future and are outside of the Group's control. These include, but are not limited to: exchange and interest rate fluctuations, commodity price volatility, credit and liquidity risks, HSE risks, the levels of capital expenditure in the oil industry and other sectors, political instability in areas where the Group operates, actions by competitors, success of commercial transactions, risks associated with the execution of projects (including pandemic risks, geopolitical risks, supply chain risks and those risks related to ongoing investment projects), in addition to changes in stakeholders' expectations and other changes affecting business conditions. Actual results could therefore differ materially from the forward-looking statements. The financial reports contain in-depth analyses of some of the aforementioned risks. Forward-looking statements and data are to be considered in the context of the date of their release.

Conference call and webcast

The results contained in this press release will be presented tomorrow at 10:30 AM Italian time during a conference call and webcast by CEO Alessandro Puliti and CFO Paolo Calcagnini. The conference call can be joined by webcast, via the Company's website www.saipem.com, by clicking on the banner 'First half 2024 results' on the home page or following the URL <https://87399.choruscall.eu/links/saipem240725.html>.

During the conference call and webcast, a presentation will be given that can be downloaded around 30 minutes before the estimated start time, from the webcast window or from the "Investors" - "Financial results" section of the website www.saipem.com. The presentation will also be available on the authorised storage mechanism "eMarketSTORAGE" (www.emarketstorage.com) and on the website of Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Saipem is a global leader in the engineering and construction of major projects for the energy and infrastructure sectors, both offshore and onshore. Saipem is "One Company" organized into business lines: Asset Based Services, Drilling, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures, Robotics & Industrialized Solutions. The company has 7 fabrication yards and an offshore fleet of 21 construction vessels (of which 17 owned and 4 owned by third parties and managed by Saipem) and 15 drilling rigs, of which 9 owned. Always oriented towards technological innovation, the company's purpose is "Engineering for a sustainable future". As such Saipem is committed to supporting its clients on the energy transition pathway towards Net Zero, with increasingly digital means, technologies and processes geared for environmental sustainability. Listed on the Milan Stock Exchange, it is present in over 50 countries worldwide and has 30 thousand employees of 120 different nationalities.

Website: www.saipem.com
Phone: +39 0244231

Media relations
E-mail: media-relations@saipem.com

Investor Relations
E-mail: investor.relations@saipem.com

Contact for individual investors
E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Analysis by sector of activity - Adjusted results

Asset Based Services

(€ million)

second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	Second quarter 2024 vs second quarter 2023 (%)		first half 2023	first half 2024	first half 2024 vs first half 2023 (%)
1,439	1,633	1,816	26.2	Revenue	2,622	3,449	31.5
(1,295)	(1,453)	(1,605)	23.9	Costs	(2,362)	(3,058)	29.5
144	180	211	46.5	Adjusted EBITDA	260	391	50.4
(76)	(94)	(108)	42.1	Amortisation	(135)	(202)	49.6
68	86	103	51.5	Adjusted operating result	125	189	51.2
10.0	11.0	11.6		Adjusted EBITDA %	9.9	11.3	
4.7	5.3	5.7		Adjusted EBIT %	4.8	5.5	
2,778	1,488	1,985		New contracts	4,277	3,473	

Backlog as of June 30, 2024: €16,309 million, of which €3,858 million to be executed in the second half of 2024.

- Revenue of the first half of 2024 amounted to €3,449 million and show an increase of 31.5% compared to the corresponding period of 2023, mainly attributable to higher volumes in the Middle East, Europe, Pacific Asia and Sub-Saharan Africa.
- The adjusted EBITDA of the first half of 2024 is positive for €391 million, equal to 11.3% of revenue compared to the €260 million in the corresponding period of 2023, equal to 9.9% of revenue.
- The most significant new contracts of the second quarter are related to:
 - for TotalEnergies E&P Angola, the Kaminho project as part of the development of the Cameia and Golfinho oil fields, located around 100 kilometres off the coast of Angola, the scope of works for which includes engineering, procurement, supply, construction, installation, pre-commissioning and assistance for commissioning and the start-up phase of a SURF (Subsea, Umbilicals, Risers & Flowlines) package, which includes around 30 kilometres of pipelines, risers and umbilicals;
 - for Azule Energy Angola, the Ndungu Field project, part of the Agogo Integrated West Hub project located around 180 kilometres off the coast of Angola. The activities concern the engineering, fabrication, transport and installation of around 60 kilometres of rigid pipes and subsea structures at a depth of around 1,100 metres and the transport and installation of pipes, flexible connectors and 17 kilometres of umbilical cables;
 - for Saudi Aramco, two offshore projects in Saudi Arabia as part of the Long-Term Agreement (LTA) in force. In particular, the activities for the first project include the engineering, procurement, construction and installation (EPCI) of a crude oil trunkline measuring around 50 kilometres for the Abu Safa oil field, while those relating to the second project concern the Berri and Manifa oil field production maintenance programme.



Energy Carriers

(€ million)

second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	Second quarter 2024 vs second quarter 2023 (%)		first half 2023	first half 2024	first half 2024 vs first half 2023 (%)
1,147	1,204	1,319	15.0	Revenue	2,366	2,523	6.6
(1,145)	(1,196)	(1,319)	15.2	Costs	(2,357)	(2,515)	6.7
2	8	0	ns	Adjusted EBITDA	9	8	(11.1)
(14)	(15)	(17)	21.4	Amortisation	(27)	(32)	18.5
(12)	(7)	(17)	41.7	Adjusted operating result	(18)	(24)	33.3
0.2	0.7	0.0		Adjusted EBITDA %	0.4	0.3	
(1.0)	(0.6)	(1.3)		Adjusted EBIT %	(0.8)	(1.0)	
346	452	3,026		New contracts	1,267	3,478	

Backlog as of June 30, 2024: €12.489 million, of which €2,344 million to be executed in the second half of 2024.

- Revenue for the first half of 2024 amounted to €2,523 million and shows an increase of 6.6% compared to the corresponding period of 2023, as an effect of the higher volumes in the Sub-Saharan Africa, Italy and Middle East.
- The adjusted EBITDA of the first half of 2024 was positive at €8 million, equivalent to 0.3% of revenue, almost in line with the corresponding period in 2023.
- The most significant contracts in the second quarter relate to two contracts for TotalEnergies E&P Angola, relating to the Kaminho project as part of the development of the Cameia and Golfinho oil fields, located around 100 kilometres off the coast of Angola. The first contract concerns the engineering, procurement, construction, transport and commissioning of the FPSO Kaminho vessel; the second contract includes the operation and maintenance of the same FPSO vessel for a period of 12 years and a potential extension of 8 years.



Offshore Drilling

(€ million)

second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	Second quarter 2024 vs second quarter 2023 (%)		first half 2023	first half 2024	first half 2024 vs first half 2023 (%)
179	210	236	31.8	Revenue	359	446	24.2
(106)	(130)	(150)	41.5	Costs	(218)	(280)	28.4
73	80	86	17.8	Adjusted EBITDA	141	166	17.7
(28)	(36)	(40)	42.9	Amortisation	(56)	(76)	35.7
45	44	46	2.2	Adjusted operating result	85	90	5.9
40.8	38.1	36.4		Adjusted EBITDA %	39.3	37.2	
25.1	21.0	19.5		Adjusted EBIT %	23.7	20.2	
871	61	74		New contracts	1,146	135	

Backlog as of June 30, 2024: €1,672 million, of which €434 million to be executed in the second half of 2024.

- Revenue for the first half of 2024 amount to €446 million, up 24.2% on the corresponding period of 2023, thanks to the contribution of the drilling vessel Deep Value Driller and the jack-ups Perro Negro 11 and Perro Negro 12, which did not operate in the corresponding period of 2023. This improvement was partly compensated by the lower contribution of the semi-submersible platform Scarabeo 9, in stacking in the first quarter for preparation works and class reinstatement, compared to full operations in the corresponding period of 2023.
- The adjusted EBITDA for the first half of 2024 amounts to €166 million, equal to 37.2% of revenue, compared to €141 million in the corresponding period of 2023, equal to 39.3%; in particular, the reduced margin is due to the higher costs incurred to prepare the new vessels entering operations during the same period, as well as the temporary suspension of activities requested by the Client Saudi Aramco on some vessels.
- Among the most significant awards in the second quarter are, for Burullus Gas Co, the contract extension for the execution of three more wells in Egypt using the 6th generation semi-submersible platform Scarabeo 9; the activities will be performed after the period to which the contract acquired last year refers.



The main vessel utilisation in the 1st half of 2024 was as follows:

<i>Vessel</i>	<i>First half 2024</i>		
	<i>sold</i>	<i>idle</i>	
	<i>(No. of days)</i>		
Semi-submersible platform Scarabeo 8	182	-	
Semi-submersible platform Scarabeo 9	155	27	(a)
Drillship Saipem 10000	182	-	
Drillship Saipem 12000	182	-	
Drillship Santorini	182	-	
Drillship Deep Value Driller*	182	-	
Jack up Perro Negro 4	182	-	
Jack up Perro Negro 7	182	-	
Jack up Perro Negro 8	182	-	
Jack up Pioneer Jindal*	182	-	
Jack up Perro Negro 9*	147	35	(b)
Jack up Perro Negro 10	118	64	(b)
Jack up Perro Negro 11*	182	-	
Jack up Perro Negro 12*	175	7	(a)
Jack up Perro Negro 13*	56	126	(a)

(a) = days on which the vessel underwent class reinstatement/preparation works

(b) = days in which the vessel was in stacking following the temporary suspension of activities requested by the Client Saudi Aramco

* Leased vessels



Attached are:

the consolidated Balance Sheet, reclassified Income Statement (the Income Statement is reclassified according to the nature and destination of operating costs) and the Cash Flow Statement

RECLASSIFIED CONSOLIDATED BALANCE SHEET

	(€ million)	
	December 31, 2023	June 30, 2024
Net tangible assets	2,960	2,964
Right-of-use of leased assets	428	663
Net intangible assets	<u>666</u>	<u>475</u>
	4,054	4,102
Equity investments	162	140
Non-current assets	4,216	4,242
Net current assets	(1,366)	(1,483)
Employee benefits	(193)	(192)
Assets held for sale	-	-
NET CAPITAL EMPLOYED	2,657	2,567
Equity	2,394	2,419
Non-controlling interests	2	-
Net debt (cash) pre-IFRS 16 lease liabilities	(216)	(394)
Lease liabilities	477	542
Net debt	261	148
FUNDING	2,657	2,567
Leverage (net borrowing/equity + non-controlling interests)	0.11	0.06
NUMBER OF SHARES ISSUED AND OUTSTANDING	1,995,558,791	1,995,558,791


CONSOLIDATED INCOME STATEMENT RECLASSIFIED BY NATURE

			(€ million)	
second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	first half	
			2023	2024
2,765	3,047	3,371	5,347	6,418
-	-	1	2	1
(2,110)	(2,297)	(2,583)	(4,098)	(4,880)
(6)	(6)	4	(15)	(2)
(430)	(476)	(496)	(826)	(972)
219	268	297	410	565
(118)	(145)	(165)	(218)	(310)
101	123	132	192	255
(35)	(40)	(33)	(87)	(73)
15	8	2	13	10
81	91	101	118	192
(41)	(34)	(40)	(78)	(74)
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118



RECLASSIFIED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT BY DESTINATION

			(€ million)	
second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024	first half	
			2023	2024
2,765	3,047	3,371	5,347	6,418
(2,573)	(2,791)	(3,126)	(4,961)	(5,917)
(14)	(53)	(39)	(39)	(92)
(26)	(33)	(24)	(59)	(57)
(8)	(6)	(8)	(14)	(14)
(2)	-	-	1	-
142	164	174	275	338
(41)	(41)	(42)	(83)	(83)
101	123	132	192	255
(35)	(40)	(33)	(87)	(73)
15	8	2	13	10
81	91	101	118	192
(41)	(34)	(40)	(78)	(74)
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118
-	-	-	-	-
40	57	61	40	118



RECLASSIFIED CASH FLOW STATEMENT

(€ million)

second quarter 2023	first quarter 2024	second quarter 2024		first half	
				2023	2024
40	57	61	Group's result for the period - Continuing Operations	40	118
-	-	-	Group's result for the period - Discontinued Operations	-	-
-	-	-	- Result of non-controlling interest	-	-
			<i>Adjustments:</i>		
18	94	144	Depreciation, amortisation and other non-monetary items - Continuing Operations	(5)	238
-	-	-	Depreciation, amortisation and other non-monetary items - Discontinued Operations	-	-
(19)	70	29	Changes in working capital related to operations - Continuing Operations	107	99
-	-	-	Changes in working capital related to operations - Discontinued Operations	-	-
39	221	234	Net cash flows from activities in the period - Continuing Operations	142	455
-	-	-	Net cash flows from activities in the period - Discontinued Operations	-	-
(62)	(92)	(102)	Continuing operations capital expenditure	(139)	(194)
-	-	-	- Discontinued operations capital expenditure	-	-
(1)	-	(3)	Investments in equity, consolidated subsidiaries and business units	(1)	(3)
32	6	7	Divestments	61	13
8	135	136	Free cash flows	63	271
-	(33)	-	- Buy-back of treasury shares	-	(33)
-	-	-	- Cash flow from capital and reserves	-	-
-	(3)	(3)	(3) Net variation of convertible bond	-	(6)
(18)	(47)	(38)	(38) Repayments of lease liabilities	(59)	(85)
(1)	16	15	Exchange differences on net debt and other changes	(26)	31
(11)	68	110	Change in net debt pre-lease liabilities	(22)	178
8	(16)	(49)	(49) Change in lease liabilities	(2)	(65)
(3)	52	61	Change in net debt	(24)	113
285	261	209	Net debt at the start of the period	264	261
288	209	148	Net debt at the end of the period	288	148