

REGULATED INFORMATION

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DI SAIPEM S.P.A.

San Donato Milanese (MI), 18 marzo 2021 - L'Assemblea degli Azionisti di Saipem S.p.A. («Saipem» o «Società») è convocata in sede ordinaria per il giorno 30 aprile 2021, in unica convocazione, alle ore 10.00, in San Donato Milanese, via Martiri di Cefalonia 67, IV Palazzo Uffici, salvo eventuali aggiornamenti, che verranno tempestivamente comunicati, conseguenti agli sviluppi legati all'emergenza sanitaria COVID-19 nonché a eventuali disposizioni normative che dovessero essere emanate in relazione a tale emergenza, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario per l'anno 2020.
2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2020.
3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
4. Determinazione della durata in carica degli Amministratori.
5. Nomina degli Amministratori.
6. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.
7. Determinazione dei compensi degli Amministratori.
8. Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazioni relative alla prima Sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.
9. Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazioni relative alla seconda Sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.
10. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del piano di incentivazione variabile di breve termine per il triennio 2021-2023, collegato alla performance relativa agli esercizi 2020-2021-2022, per l'attribuzione 2022.
11. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del piano di incentivazione di lungo termine 2019-2021, per l'attribuzione 2021.

In considerazione dell'emergenza epidemiologica da "COVID-19" e in conformità alle disposizioni contenute nell'art. 106 del decreto-legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, nella Legge 24 aprile 2020, n. 27 ("Decreto n. 18/2020") e come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3 del decreto-legge n. 183 del 31 dicembre 2020, convertito, con modificazioni, nella Legge 26 febbraio 2021, n. 21, recante disposizioni connesse a tale emergenza:

l'intervento in Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto potrà svolgersi esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 («T.U.F.»), come indicato nel successivo paragrafo "Esercizio del voto per delega e Rappresentante degli Azionisti designato dalla Società" (di seguito «Rappresentante Designato»). Al citato

Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe e/o sub-deleghe ai sensi dell'articolo 135-*novies* del T.U.F., in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del medesimo decreto, come indicato in seguito. Conformemente a quanto previsto dall'art. 106, comma 2, del citato Decreto n. 18/2020, fermo quanto precede, gli altri soggetti dei quali sia richiesta la partecipazione in Assemblea, per assicurare il regolare svolgimento della stessa, potranno intervenire anche (o esclusivamente) mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione, senza che sia, in ogni caso, necessario che il presidente, il segretario e il notaio si trovino nel medesimo luogo. Si precisa che la data e/o il luogo e/o l'intervento e/o le modalità di voto e/o svolgimento dell'Assemblea indicati nell'avviso di convocazione restano subordinate alla compatibilità con la normativa vigente o con i provvedimenti emanati dalle Autorità competenti in ragione dell'emergenza da "COVID-19", oltre che a fondamentali principi di tutela della salute dei soci, dei dipendenti, degli esponenti, e dei consulenti della Società. Le eventuali variazioni saranno tempestivamente rese note con le stesse modalità previste per la pubblicazione dell'avviso e/o comunque attraverso i canali informativi previsti dalla normativa tempo per tempo vigente.

Legittimazione all'intervento e al voto in Assemblea

Ai sensi dell'articolo 83-*sexies* del T.U.F. e dell'articolo 13.1 dello Statuto, sono legittimati ad intervenire e votare in Assemblea, esclusivamente per il tramite del conferimento di apposita delega e/o sub-delega al Rappresentante Designato, coloro per i quali l'intermediario abilitato ai sensi della disciplina applicabile abbia trasmesso alla Società la comunicazione attestante la titolarità del diritto al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in unica convocazione (**21 aprile 2021 - record date**). Le registrazioni in accredito ed in addebito compiute sui conti successivamente a tale data non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio di voto in Assemblea.

La comunicazione deve pervenire a Saipem entro la fine del terzo giorno di mercato aperto (**27 aprile 2021**) precedente la data fissata per l'Assemblea. Resta ferma la legittimazione all'intervento e al voto nei termini stabiliti con il presente avviso di convocazione, qualora la comunicazione sia pervenuta a Saipem oltre il suddetto termine, purché entro l'inizio dei lavori assembleari e fermo il principio secondo cui l'intervento e il voto in Assemblea possono aver luogo esclusivamente per il tramite del conferimento di apposita delega e/o sub-delega al Rappresentante Designato. Coloro che risulteranno titolari delle azioni solo successivamente alla *record date* non avranno diritto di intervenire e di votare in Assemblea, secondo le modalità suddette. Si rammenta che la comunicazione a Saipem è effettuata dall'intermediario su richiesta del soggetto cui spetta il diritto. Ai titolari del diritto di voto è richiesto di impartire istruzioni all'intermediario che tiene i relativi conti, affinché effettui la predetta comunicazione alla Società. Eventuali richieste di preavviso da parte dell'intermediario o oneri economici per il compimento degli adempimenti di competenza di quest'ultimo non sono imputabili alla Società. I possessori di azioni non ancora dematerializzate che intendano partecipare all'Assemblea dovranno consegnarle previamente a un intermediario per la loro immissione nel sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione e chiedere il rilascio della comunicazione sopra citata.

Diritto di porre domande prima dell'Assemblea

Ai sensi dell'articolo 127-*ter* del T.U.F., coloro ai quali spetta il diritto di voto possono porre domande sulle materie all'Ordine del Giorno prima dell'Assemblea, facendole pervenire alla Società entro il **21 aprile 2021**; la Società non assicura risposta alle domande che siano pervenute successivamente a tale termine. Le domande possono essere trasmesse:

- a) a mezzo posta al seguente indirizzo:

Saipem S.p.A.

Segreteria Societaria (Domande Assemblea 2021)

Via Martiri di Cefalonia, 67

20097 San Donato Milanese (MI) - Italia,

- b) per fax alla Segreteria Societaria di Saipem al numero +39 02 442 44506,

- c) a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo saipem@pec.saipem.com,

- d) a mezzo e-mail all'indirizzo segreteria.societaria@saipem.com o

- e) mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti").

I soggetti interessati dovranno fornire le informazioni e la documentazione che garantiscano la titolarità del diritto, in particolare apposita comunicazione rilasciata dagli intermediari presso i quali sono registrate le azioni di titolarità dei richiedenti secondo le modalità indicate sul sito Internet.

Alle domande pervenute nel termine indicato sarà data risposta al più tardi entro il **27 aprile 2021**, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti"). Saipem ha deciso di anticipare il termine per fornire risposta, rispetto a quanto previsto dalla legge, per consentire agli Azionisti di effettuare, in tempo utile, una scelta consapevole ai fini delle istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

La Società fornirà una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto; non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano disponibili in formato «domanda e risposta» nell'apposita sezione del sito Internet della Società ovvero quando la risposta sia stata già pubblicata nella medesima sezione.

Integrazione dell'Ordine del Giorno dell'Assemblea e proposte di deliberazione su materie all'Ordine del Giorno dell'Assemblea

Ai sensi dell'articolo 126-*bis*, comma 1, primo periodo, del T.U.F e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13.2 dello Statuto, i soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione del presente avviso, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'Ordine del Giorno. Le richieste, unitamente alla comunicazione attestante la titolarità della partecipazione, sono presentate per iscritto presso la sede sociale a mezzo di raccomandata A/R o a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo saipem@pec.saipem.com. Entro il medesimo termine, e con le medesime modalità, deve essere trasmessa al Consiglio di Amministrazione della Società, dagli eventuali soci richiedenti o proponenti, una relazione che riporti la motivazione della richiesta o della proposta.

Delle eventuali integrazioni all'Ordine del Giorno o della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'Ordine del Giorno sarà data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione del presente avviso, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in unica convocazione. Contestualmente, saranno messe a disposizione del pubblico, nelle medesime forme previste per la documentazione relativa all'Assemblea, le succitate relazioni predisposte dai soci richiedenti, accompagnate da eventuali valutazioni del Consiglio di Amministrazione.

L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta del Consiglio di Amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da esso predisposta, diversa da quelle di cui all'art. 125-*ter* comma 1 del T.U.F.

In ogni caso, tramite apposita delega al Rappresentante Designato, ed esclusivamente con questa modalità, ciascun avente diritto di voto può presentare individualmente in Assemblea proposte di deliberazione sulle materie all'Ordine del Giorno.

Tenuto conto che l'intervento dei soci in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, si invita ogni altro avente diritto di voto, che intenda formulare in Assemblea proposte di deliberazione sugli argomenti all'Ordine del Giorno, anche con riferimento alla definizione dei compensi fissi dei componenti del Consiglio di Amministrazione ex art. 2364, primo comma, cod. civ., a presentarle in anticipo trasmettendole entro il **15 aprile 2021** con le modalità di seguito indicate: a) a mezzo *e-mail* all'indirizzo segreteria.societaria@saipem.com ovvero b) a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo saipem@pec.saipem.com. La legittimazione a formulare le proposte dovrà essere confermata con idonea documentazione che comprovi la legittimazione all'esercizio del diritto di voto del proponente alla data della *record date* (**21 aprile 2021**) ed il rilascio di delega al Rappresentante Designato per la partecipazione all'Assemblea medesima.

Si fa presente altresì che esclusivamente per l'ipotesi in cui il numero di candidati indicati nelle liste presentate entro il **6 aprile 2021** per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione fosse inferiore al numero di amministratori da eleggere (eventualità di cui la Società darà tempestiva informazione al mercato mediante apposito comunicato stampa), gli Azionisti interessati potranno, a far data dal **7 aprile 2021**, formulare eventuali proposte di candidature integrative alla carica di Amministratore entro il predetto termine del **15 aprile 2021** e con le modalità appena indicate per la presentazione di proposte di delibera sui punti all'Ordine del Giorno.

Le proposte eventualmente pervenute saranno pubblicate sul sito Internet della Società entro il **16 aprile 2021**, al fine di consentire agli aventi diritto al voto di esprimersi consapevolmente, anche tenendo conto di tali nuove proposte, e di consentire al Rappresentante Designato di raccogliere istruzioni di voto anche sulle medesime.

Ulteriori informazioni saranno presenti sul sito Internet della Società.

Esercizio del voto per delega e Rappresentante degli Azionisti designato dalla Società

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto n. 18/2020, l'intervento in Assemblea può svolgersi esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-*undecies* del T.U.F.; al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe e/o sub-deleghe ai sensi dell'articolo 135-*novies* del T.U.F., in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del medesimo decreto.

Ai sensi dell'articolo 135-*undecies* del T.U.F. e dell'articolo 13.3 dello Statuto, la Società ha designato lo Studio Legale Trevisan & Associati, con sede legale in Milano, Viale Majno n. 45, in persona dell'Avv. Dario Trevisan o suoi sostituti in caso di impedimento, quale soggetto al quale i soci possono conferire, senza spese per il delegante (fatta eccezione per le eventuali spese di spedizione), delega, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'Ordine del Giorno.

La delega al Rappresentante Designato di cui all'art. 135-*undecies* del T.U.F. deve essere conferita mediante sottoscrizione dello specifico "Modulo di delega al Rappresentante Designato", reperibile sul sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti") e presso la sede sociale. Il Modulo di delega al Rappresentante Designato dovrà pervenire in originale, con le relative istruzioni di voto scritte, unitamente a copia di un documento di identità, avente validità corrente, del delegante e, qualora il delegante sia una persona giuridica, copia di un documento di identità, avente validità corrente, del legale rappresentante *pro tempore*, ovvero di altro soggetto munito di idonei poteri, unitamente a documentazione idonea ad attestarne qualifica e poteri (copia di visura camerale o similare), mediante una delle seguenti modalità alternative:

- (i) per le deleghe con firma autografa, a mezzo spedizione tramite corriere o lettera raccomandata A/R, allo Studio Legale Trevisan & Associati, Viale Majno n. 45 - 20122 Milano (Rif. "Delega Assemblea SAIPEM 2021");
- (ii) per le deleghe con firma elettronica o firma digitale, mediante posta certificata all'indirizzo: rappresentante-designato@pec.it

entro e non oltre la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea (ossia, entro e non oltre **le ore 23:59 del 28 aprile 2021**).

La delega e le relative istruzioni di voto sono sempre revocabili entro il termine predetto (ossia, entro e non oltre **le ore 23:59 del 28 aprile 2021**), nelle modalità previste per il conferimento.

La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.

Coloro i quali non si avvalsero delle deleghe ex art. 135-*undecies* del T.U.F. potranno conferire deleghe e/o sub-deleghe ex art. 135-*novies* del T.U.F., con facoltà di utilizzare il "Modulo di Delega Ordinaria" e/o il "Modulo di Sub-delega" reperibili sul sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti") e presso la sede sociale.

Le deleghe con le relative istruzioni di voto scritte, unitamente a copia di un documento di identità, avente validità corrente, del delegante e, qualora il delegante sia una persona giuridica, copia di un documento di identità del legale rappresentante *pro tempore*, ovvero di altro soggetto munito di idonei poteri, unitamente a documentazione idonea ad attestarne qualifica e poteri (copia di visura camerale o similare), dovranno pervenire allo Studio Legale Trevisan & Associati a mezzo posta, all'indirizzo Viale Majno n. 45, 20122, Milano - Italia, ovvero mediante posta elettronica certificata, all'indirizzo: rappresentante-designato@pec.it, ovvero e-mail, all'indirizzo: rappresentante-designato@trevisanlaw.it (Rif. "Delega Assemblea SAIPEM 2021"), entro **le ore 12.00 del 29 aprile 2021**, (fermo restando che il Rappresentante Designato potrà accettare deleghe e/o sub-deleghe e/o istruzioni di voto anche dopo il suddetto termine, purché prima dell'inizio dei lavori assembleari).

La delega ex art. 135-*novies* del T.U.F. e le relative istruzioni di voto sono sempre revocabili entro il termine predetto (ossia, entro **le ore 12.00 del 29 aprile 2021**), nelle modalità previste per il conferimento.

La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.

Si ricorda ai Signori Azionisti che per questa Assemblea non sono previste procedure di voto per corrispondenza o con mezzi elettronici.

Per ulteriori informazioni è possibile consultare l'apposita sezione del sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti"). Il Rappresentante Designato è a disposizione degli Azionisti per maggiori chiarimenti agli indirizzi sopra indicati e/o al Numero Verde: 800 134 679.

Nomina degli Amministratori

Ai sensi degli articoli 147-ter del T.U.F. e 19 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Hanno diritto di presentare le liste soltanto gli Azionisti che da soli o insieme ad altri Azionisti rappresentino almeno l'1% del capitale ordinario, secondo quanto stabilito da Consob con Determinazione Dirigenziale n. 44 del 29 gennaio 2021.

La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa comunicazione, effettuata dall'intermediario abilitato, può essere trasmessa alla Società anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società (e quindi **entro le ore 18.00 del 9 aprile 2021**).

Si ricorda inoltre che coloro che presentano una "lista di minoranza" sono destinatari delle raccomandazioni formulate dalla Consob con Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

Le liste presentate dagli Azionisti devono essere depositate presso la sede sociale **entro il 5 aprile 2021, da intendersi prorogato al 6 aprile 2021, primo giorno successivo non festivo**, unitamente all'ulteriore documentazione richiesta dalla legge e dalla regolamentazione vigente, oppure trasmesse all'indirizzo di posta elettronica: segreteria.societaria@saipem.com ovvero a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo: saipem@pec.saipem.com. Per ulteriori informazioni sul deposito delle liste tramite un mezzo di comunicazione a distanza è possibile contattare la Segreteria Societaria all'indirizzo e-mail segreteria.societaria@saipem.com o i numeri di telefono +39 02 442 44608/54117.

Per la presentazione, il deposito e la pubblicazione delle liste si fa rinvio alle disposizioni contenute nell'articolo 19 dello Statuto, al sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti") e alla relazione illustrativa sulle materie all'Ordine del Giorno dell'Assemblea che sarà disponibile sul sito stesso nei termini di legge.

Le liste saranno messe a disposizione del pubblico **entro il 9 aprile 2021**, presso la sede sociale, Borsa Italiana S.p.A. e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", nonché sul sito Internet della Società.

In conformità all'art. 147-ter, comma 1-ter, del TUF, come modificato dal comma 302 della Legge del 27 dicembre 2019, n. 160, al genere meno rappresentato è riservata per sei mandati consecutivi una quota pari almeno a due quinti degli Amministratori da nominare.

Il Consiglio di Amministrazione di Saipem raccomanda agli Azionisti che, in ottemperanza a tali nuove disposizioni, nel comporre la lista dei candidati Amministratori da eleggere, si operi in maniera da assicurare che il numero dei candidati del genere meno rappresentato sia almeno non inferiore (arrotondato, ove necessario all'intero superiore) al corrispondente dei due quinti della dimensione che abbiano scelto per il Consiglio di Amministrazione (e quindi almeno quattro nel caso di un Consiglio di Amministrazione composto da nove membri).

L'articolo 19 dello Statuto reca specifiche previsioni in relazione alla composizione delle liste finalizzate a garantire il rispetto della normativa in materia di equilibrio tra i generi negli organi sociali. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso.

Tenuto conto della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di determinare in nove il numero di amministratori della Società (in linea con le attuali dimensioni dell'organo amministrativo) e della necessità che il genere meno rappresentato esprima almeno due quinti degli amministratori (i.e. quattro amministratori, nell'ipotesi di un Consiglio di Amministrazione composto da nove membri), si invitano i Signori Azionisti che intendano presentare una lista per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione ad includere almeno tre candidati del genere meno rappresentato in detta lista.

Come raccomandato dal Codice di *Corporate Governance*, cui Saipem aderisce, il Consiglio di Amministrazione ha espresso i propri *Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Saipem agli Azionisti sulla Composizione Quantitativa e Qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione* ("Orientamenti") che sono a disposizione del pubblico nella apposita sezione del sito Internet della Società e che sono allegati alla relazione illustrativa del Consiglio sulle materie all'Ordine del Giorno dell'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione invita gli Azionisti che presentano proprie liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, ad assicurare che la lista da essi presentata sia accompagnata da tutte le informazioni necessarie per consentire agli Azionisti di esprimere consapevolmente il loro voto, inclusa

L'indicazione dell'eventuale idoneità dei candidati a qualificarsi come indipendenti in base alle previsioni della raccomandazione 7 dello stesso Codice di *Corporate Governance*.

Come raccomandato dal Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione richiede a chi presenta una lista che contiene un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere, di fornire adeguata informativa, nella documentazione presentata per il deposito della lista, circa la rispondenza della composizione della lista agli Orientamenti, anche con riferimento ai criteri di diversità previsti dal principio VII e dalla raccomandazione 8 dello stesso Codice di *Corporate Governance*, e di indicare il proprio candidato alla carica di Presidente dell'organo di amministrazione, la cui nomina avviene secondo le modalità individuate nello statuto.

Il Consiglio di Amministrazione, nella relazione illustrativa sulle materie all'Ordine del Giorno, ha elaborato motivate proposte da sottoporre all'Assemblea rispetto alla dimensione, composizione del Consiglio di Amministrazione e durata in carica dei suoi componenti. Si precisa infine che, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, per la nomina di amministratori per qualsiasi ragione non nominati sulla base di liste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo Statuto.

Richiesta di informazioni e sito Internet della Società

Per eventuali ulteriori informazioni relative all'Assemblea e in particolare alle modalità di esercizio dei diritti dei soci è possibile consultare il sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti") o chiedere informazioni all' indirizzo e-mail segreteria.societaria@saipem.com. Sono inoltre attivi i numeri di telefono +39 02 442 44608/54117, e il numero di fax +39 02 442 44506.

Documentazione informativa

La documentazione relativa agli argomenti all'Ordine del Giorno, i testi integrali delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative, previste dalla normativa vigente verranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com), sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. (www.borsaitaliana.it) nonché nell'apposita sezione del sito Internet della Società (www.saipem.com - Sezione "Assemblea degli Azionisti").

Il presente avviso è altresì pubblicato per estratto, ai sensi dell'art. 125-*bis*, comma 1, del T.U.F., sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" del 19 marzo 2021.

Sarà cura della Società provvedere a una tempestiva integrazione del presente avviso o comunque ad altra idonea comunicazione al pubblico nel caso in cui fossero emanate nuove disposizioni di legge o di Autorità amministrative concernenti l'emergenza epidemiologica in corso e rilevanti ai fini delle modalità di svolgimento dei lavori assembleari.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Francesco Caio



Saipem è una società leader nelle attività di ingegneria, di perforazione e di realizzazione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture. È una one company organizzata in cinque divisioni di business (E&C Offshore, E&C Onshore, Drilling Offshore, Drilling Onshore, XSIGHT dedicata all'ingegneria concettuale). Saipem è un global solution provider che, con capacità e competenze distintive e asset ad alto contenuto tecnologico, individua soluzioni mirate a soddisfare le esigenze dei propri clienti. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 60 paesi del mondo e impiega 32mila dipendenti di 130 diverse nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Centralino: +39 0244231

Relazioni con i media

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

E-mail: investor.relations@saipem.com

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com

REGULATED INFORMATION

NOTICE OF ANNUAL GENERAL SHAREHOLDERS' MEETING OF SAIPEM S.P.A.

San Donato Milanese (MI), March 18, 2021 - Shareholders of Saipem S.p.A. (hereinafter "Saipem" or "Company") are hereby invited to attend the Annual General Shareholders' Meeting, which will be held in Saipem's Offices (IV Palazzo Uffici), Via Martiri di Cefalonia 67, San Donato Milanese, at 10.00 am (BST), on April 30, 2021 (single call).

Should any changes occur following the possible issue of new regulatory provisions concerning the COVID-19 emergency, these will be communicated promptly to the market.

The meeting will address the following

Agenda

1. Statutory Financial Statements at December 31, 2020 of Saipem S.p.A. Relevant resolutions. Presentation of the Consolidated Financial Statements at December 31, 2020. Reports by the Board of Directors, the Statutory Auditors, and the External Auditors. Presentation of the Consolidated Non-Financial Statement for the year 2020.
2. Allocation of the result for the year 2020.
3. Establishing the number of Board Directors.
4. Establishing the duration of the Board of Directors' mandate.
5. Appointment of Board Directors.
6. Appointment of the Chairman of the Board of Directors.
7. Establishing the remuneration of Board Directors.
8. 2021 Report on Saipem's Remuneration Policy and Compensation Paid: resolutions relating to the first section pursuant to art. 123-ter, paragraph 3-ter, of Legislative Decree no. 58/1998. Policy on remuneration.
9. 2021 Report on Saipem's Remuneration Policy and Compensation Paid: resolutions relating to the second section pursuant to art. 123-ter, paragraph 6, of Legislative Decree no. 58/1998. Compensation paid.
10. Authorisation to buy-back treasury shares for the 2022 allocation of the Short-Term Variable Incentive Plan 2021-2023, related to the performance over the financial years 2020-2021-2022.
11. Authorisation to buy-back treasury shares for the 2021 allocation of the Long-Term Incentive Plan 2019-2021.

Due to the COVID-19 epidemiological emergency, the provisions contained in art. 106 of Law Decree no. 18 of March 17, 2020, converted with amendments into Law no. 27 on April 24, 2020 (hereinafter "Decree no. 18/2020"), and as extended by paragraph 6 of art. 3 of Law Decree no. 183 of December 31, 2020, converted with amendments into Law no. 21 on February 26, 2021, postulate as follows:

participation by the shareholders entitled to vote in the Shareholders' Meeting may occur exclusively through the Designated Representative, pursuant to Article 135-undecies of Legislative Decree no. 58 of February 24, 1998, (T.U.F.), as indicated below in paragraph "How to vote by proxy through the Shareholders' Representative designated by the Company" (hereinafter the "Designated Representative"). The Designated Representative may also be granted proxies or sub-proxies, pursuant to Article 135-novies of Legislative Decree 58/98, notwithstanding art. 135-undecies, paragraph 4, of the same decree, as indicated below. In accordance with art. 106, paragraph 2, of the aforementioned Decree no. 18/2020, without prejudice to the foregoing, the persons who are required to attend to ensure the regular conduct of the meeting may also (or exclusively) participate remotely by any IT means that can ensure their identification, without the Chairman, the Secretary and the Notary having to be necessarily in the same place.

Please note that the date, place, participation, voting and/or occurrence of the Shareholders' Meeting as indicated in the notice of meeting is subject to the provisions of current legislation or those issued by the competent Authorities vis-à-vis the COVID-19 emergency, as well as the fundamental principles

safeguarding the health of Shareholders, employees, representatives, and consultants of the Company. Any changes will be promptly communicated using the same methods used for the publication of the notice and/or through the information channels provided for by the legislation in force.

Attending and voting in the Shareholders' Meeting

Pursuant to Article 83-*sexies* of Italian Legislative Decree no. 58 of February 24, 1998 and Article 13.1 of the Articles of Association, attending and voting at this Shareholders' Meeting can only occur through the granting of a specific proxy and/or sub-proxy to the Designated Representative. Legitimation to attend and vote applies to persons on behalf of whom the intermediary - authorised pursuant to applicable regulations - has transmitted the notification certifying ownership of the relevant right, by the end of the seventh market trading day prior to the date scheduled for the Shareholders' Meeting - single call (i.e. by **April 21, 2021** - record date). Credit and debit transactions made on the accounts after that date shall not be considered vis-à-vis legitimation to exercise the right to vote in the Shareholders' Meeting.

The intermediary notification must be received by Saipem by the end of the third trading day prior to the date scheduled for the Shareholders' Meeting (**April 27, 2021**). Legitimation to attend and to vote, with the modalities described in this notice of Shareholders' Meeting, shall nonetheless be acknowledged should the notification be received by Saipem before the start of the Shareholders' Meeting, without prejudice to the principle that attending and voting at this Shareholders' Meeting can only occur through the granting of a specific proxy and/or sub-proxy to the Designated Representative. Persons who become shareholders only after the record date shall not be entitled to participate and to vote in the Shareholders' Meeting with the modalities described above. Please note that the notification is sent by the intermediary to Saipem upon the request of the person entitled to the right. Persons entitled to vote are required to impart instructions to the intermediary holding the relevant accounts, so that the latter may transmit the aforementioned notification to the Company. Any requests by the intermediary relating to notice or financial costs for performing the relevant fulfilments are not ascribable to the Company. In order to take part in the Shareholders' Meeting, Shareholders holding shares still in certificated form are required to deliver said shares to a financial intermediary in order to have them deposited with the Italian Securities Register Centre and subsequently transformed into non-certificated form and request the abovementioned notification of attendance.

Right to submit questions prior to the Shareholders' Meeting

Pursuant to Article 127-*ter* of Legislative Decree 58/98, shareholders entitled to vote may submit questions on issues in the Agenda prior to the Shareholders' Meeting: the questions must be received by the Company before **April 21, 2021**; the Company does not guarantee an answer to any questions received thereafter. The questions may be transmitted:

- a) via mail to the following address
Saipem S.p.A.
Segreteria Societaria (Domande Assemblea 2021)
Via Martiri di Cefalonia, 67
20097 San Donato Milanese (MI) - Italy;
- b) via fax addressed to the Saipem Corporate Secretary's Office (Segreteria Societaria) on +39 02 442 44506;
- c) via certified email to saipem@pec.saipem.com;
- d) via email to segreteria.societaria@saipem.com;
- e) or through the appropriate section of the Company's website (www.saipem.com under the section "Shareholders' Meeting").

The interested parties must provide the information and documentation certifying ownership of the right, i.e. certification issued by the intermediaries where the shares are held, in compliance with the procedures specified on the Company's website.

Answers to the questions received within the indicated deadline will be provided by **April 27, 2021** in a specific section of the Company's website (www.saipem.com - Section "Shareholders' Meeting"). Saipem has decided to bring forward this deadline, if compared to the term required by law, to allow the Shareholders to have more time to make informed decisions and provide voting instructions to the Designated Representative.

The Company shall provide a single answer to questions having the same content. An answer will not be provided when the information is already available in the FAQ section of the Company's website.

Addition of items to the Agenda of the Shareholders' Meeting and proposed resolutions on the items on the Agenda

Pursuant to Article 126-*bis*, paragraph 1, first sentence, of Legislative Decree 58/98 and Article 13.2 of the Articles of Association, the Shareholders that, severally or jointly, represent at least one fortieth of Saipem share capital, may ask, within ten days as of the date of publication of this notice, to add other items to the meeting Agenda or submit proposed resolution on items already on the Agenda.

The requests must be submitted via registered letter to the Company's registered office or via certified email to saipem@pec.saipem.com together with certification attesting ownership of the relevant shareholding. By the same deadline and using the same means, Shareholders proposing additions or resolutions must send a report stating the reason for their proposals to the Board of Directors of the Company.

The Company shall inform the Shareholders of additions to the Agenda and resolution proposals approved by the Board of Directors at least fifteen days prior to the Shareholders' Meeting in the same form prescribed for the publication of the notice of the Shareholders' Meeting - single call. On the same date and in the same form, the reports by Shareholders who proposed additions or resolutions will be made available along with the Board of Directors' considerations if any.

Additions are not accepted for those items that the Shareholders' Meeting is called to resolve on pursuant to the Law, those proposed by the Board of Directors or based on a project or report the Board has prepared, other than those listed in art. 125-*ter*, paragraph 1 of Legislative Decree 58/98.

However, all Shareholders entitled to vote can present resolution proposals on items on the meeting Agenda at the Shareholders' Meeting, albeit exclusively through a proxy granted to the Designated Representative.

As the Shareholders may take part in the Shareholders' Meeting exclusively through the Designated Representative, any person entitled to vote wishing to make resolution proposals on items on the Agenda, also with reference to setting the fixed remuneration of the members of the Board of Directors pursuant to art. 2364, first paragraph, of the Italian Civil Code, is invited to send them in advance, **by April 15, 2021**, either a) by e-mail to segreteria.societaria@saipem.com or b) by certified e-mail to saipem@pec.saipem.com. To make proposals the Shareholders must provide documentation proving their right to vote on the record date (**April 21, 2021**) and grant the Designated Representative a proxy for their participation in the Shareholders' Meeting.

It should also be noted that, should the number of candidates indicated in the lists for the renewal of the Board of Directors received by **April 6, 2021** be lower than the number of Directors to be elected, (in this event, the Company will promptly issue a press release) from **April 7, 2021** the Shareholders concerned will be able to propose supplementary candidacies for the office of Director until **April 15, 2021**, with the methods indicated for the presentation of resolution proposals for items on the Agenda.

The proposals that shall be received, if any, will be published on the Company's website **by April 16, 2021**, to allow voting Shareholders to express their vote in an informed manner also on these new proposals, and to allow the Designated Representative to collect the relevant voting instructions.

Additional information will be provided at www.saipem.com.

How to vote by proxy through the Shareholders' Representative designated by the Company

Pursuant to art. 106, paragraph 4, of Decree no. 18/2020, participation in the meeting can occur exclusively through the Designated Representative, pursuant to article 135-*undecies* of Legislative Decree No. 58 dated February 24, 1998; the Designated Representative may also be granted proxies and/or sub-proxies pursuant to article 135-*novies* of Legislative Decree No. 58 dated February 24, 1998, derogating from art. 135-*undecies*, paragraph 4, of the same Decree.

Pursuant to Article 135-*undecies* of Legislative Decree 58/98 and art. 13.3 of the Articles of Association, the Company has designated the legal firm Studio Legale Trevisan & Associati, with registered office in Milan, Viale Majno n. 45, in the person of Mr. Dario Trevisan, or his replacement, as the representative whom Shareholders may grant their proxy (free of charge except for mailing expenses), with voting instructions on all or part of the proposals in the Agenda. The proxy to the Designated Representative, pursuant to article 135-*undecies* of Legislative Decree No. 58 dated February 24, 1998, must be conferred by signing the "Proxy Form to the Designated Representative" obtainable from the Company's website (www.saipem.com - Section Shareholders' Meeting) or at the Company's registered office. The original copy of the Proxy Form to the Designated Representative must be sent with written voting instructions, and a



copy of a valid identity document of the delegator and, if the delegator is a legal entity, a copy of a current identity document of its legal representative, or of other person with suitable powers, together with the relevant documentation attesting such powers (copy of Chamber of Commerce Registration or similar), to:

- (i) if the proxy form has been signed in writing, via recorded delivery or courier to
Studio Legale Trevisan & Associati,
Viale Majno n. 45 - 20122 Milan, Italy
(Ref. "SAIPEM 2021 AGM Proxy");
- (ii) if the proxy has been signed electronically or digitally, through certified mail to: rappresentante-designato@pec.it

Proxy forms must be received by the second trading day preceding the date of the Shareholders' Meeting (i.e. **by 23:59 hrs on April 28, 2021**).

The proxy and relevant voting instructions can be revoked within the above-mentioned deadline (i.e. **by 23:59 hrs on April 28, 2021**) using the same methods as for the granting of the proxy.

The proxy shall have no effect in relation to proposals for which no voting instructions have been conferred.

Shareholders who do not wish to use proxies as per art. 135-*undecies* of Legislative Decree 58/98 may grant proxies and/or sub-proxies pursuant to art. 135-*novies* of Legislative Decree 58/98, by using the "Ordinary Proxy Form" and/or the "Sub-Proxy Form" obtainable from the Company's website (www.saipem.com - Section Shareholders' Meeting) or at the Company's registered office. Proxy Forms must be sent with written voting instructions, and a copy of a valid identity document of the delegator and, if the delegator is a legal entity, a copy of a current identity document of its legal representative, or of other person with suitable powers, together with the relevant documentation attesting such powers (copy of Chamber of Commerce Registration or similar), to:

Studio Legale Trevisan & Associati,
Viale Majno n. 45 - 20122 Milan, Italy
(Ref. "SAIPEM 2021 AGM Proxy");

or via certified email at: rappresentante-designato@pec.it or rappresentante-designato@trevisanlaw.it

no later than **12 noon on April 29, 2021** (the Designated Representative may accept proxies, sub-proxies and/or instructions also after the aforementioned term up to the opening of the meeting).

The proxy as per art. 135-*novies* of Legislative Decree 58/98 and relevant voting instructions can be revoked within the above-mentioned deadline (i.e. **12 noon on April 29, 2021**) using the same methods as for the granting of the proxy.

The proxy shall have no effect in relation to proposals for which no voting instructions have been conferred.

We remind the Shareholders that it will not be possible to vote by mail or electronic means at this Shareholders' meeting.

For any further information, please visit the relevant section of the Company's website (www.saipem.com - Section "Shareholders' Meeting"). The Designated Representative can be contacted for clarification at the above address and on ++39 800 134 679.

Appointment of Board Directors

Pursuant to article 147-*ter* of Legislative Decree 58/98, and article 19 of the Articles of Association, Board Directors are appointed by the Shareholders' Meeting from voting lists put forward by the Shareholders, on which candidates are allocated a progressive number.

Lists may be presented by Shareholders who, individually or with others, are holders of shares amounting to at least 1% of the ordinary share capital, as established by Consob in resolution no. 44 dated January 29, 2021.

Legal ownership of the minimum shareholding required to present a list is based on the number of shares registered as owned by the Shareholder on the day of filing with the Company. The relevant notification, made by the authorized intermediary, may be sent to the Company after filing, but within the deadline for the publication of the lists by the Company (i.e. **no later than 6 pm on April 9, 2021**).

Please note that Shareholders presenting a minority list should refer to Consob recommendations listed in

Communication no. DEM/9017893 dated February 26, 2009.

The lists must be filed at the Company's registered office **no later than April 5, 2021, extended to April 6, 2021 (the next working day)**, together with the additional documentation required by the law and the regulations in force, or sent to the following email address segreteria.societaria@saipem.com or via certified email to saipem@pec.saipem.com.

For additional information regarding the filing of lists by remote means, please contact Saipem Secretary's Office at segreteria.societaria@saipem.com or call +39 02 442 44608/54117.

Regarding the submission, filing and publishing of lists, please refer to the provisions contained in Article 19 of the Articles of Association, the Company's website (www.saipem.com - Section "Shareholders Meeting") and the Report by the Board of Directors on issues in the Agenda of the Shareholders' Meeting, which will be available on the aforementioned website under the terms of the Law.

Lists will be available to the public from **April 9, 2021** at the Company's registered office, at www.saipem.com, at Borsa Italiana S.p.A., and through the "eMarket STORAGE" system.

In accordance with art. 147-ter, paragraph 1-ter, of Legislative Decree 58/98, as amended by paragraph 302 of Law no. 160 dated December 126, 2019, at least two fifths of the Directors to be appointed must be from the least represented gender for six consecutive terms.

Saipem's Board of Directors recommends that the Shareholders, in compliance with these new provisions, in compiling the list of candidates to be elected the office of Directors, ensure that the number of candidates of the least represented gender is at least (rounded up, where necessary) corresponding to two-fifths of the overall number of Board Directors (and therefore at least four in the case of a Board of Directors comprised of nine members).

Article 19 of the Articles of Association contains specific provisions on the composition of the lists aimed at ensuring compliance with the rules on gender balance on company boards. Lists featuring three or more candidates must include candidates of different genders.

As the Board of Directors proposed to set the number of Directors at nine (in line with the current number of Directors) and that the least represented gender must account for at least two fifths of the Directors (i.e. four directors, in the case of a Board of Directors composed of nine members), Shareholders who intend to present a list for the appointment of the majority of Board members are invited to include in that list at least three candidates from the least represented gender.

As recommended by the Corporate Governance Code, that Saipem adopts, the Board of Directors has issued the document "Saipem's Board of Directors' Recommendations to the Shareholders on the Quantitative and Qualitative Composition of the new Board of Directors" ("Recommendations"), which are published on the Company's website and are attached to the Directors' Report on the items on the Agenda of the Shareholders' Meeting.

The Board of Directors invites the Shareholders who present lists of candidates for the appointment of the Board of Directors, to ensure that the lists are accompanied by all the information necessary to allow the Shareholders to express their vote in an informed manner, including the indication that candidates qualify as independent based on the provisions of recommendation 7 of the Corporate Governance Code.

As recommended by the Corporate Governance Code, the Board of Directors requires that, whoever submits a list containing a number of candidates greater than half of the members to be elected, to provide adequate information, in the documentation submitted when filing the list, that the list complies with the Recommendations, also in terms of the diversity criteria provided for by principle VII and recommendation 8 of the Corporate Governance Code. The Board also asks to indicate their candidate for the office of Chairman of the Board of Directors, whose appointment takes place in accordance with the procedures identified in the Articles of Association.

The Board of Directors, in their Report on the items on the Agenda, drew up proposals to be submitted to the Shareholders' Meeting with respect to the size and composition of the Board of Directors and term of office of its members.

It should be noted that, pursuant to art. 19 of the Articles of Association, for the appointment of Directors, who, for whatever reason, had not been appointed from lists, the Shareholders' Meeting will vote according to the majority procedure as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Directors complies with the Law and the Articles of Association.

Request for information and Saipem website

Any further information concerning the Shareholders' Meeting and, in particular, the methods for exercising



Shareholders rights, can be obtained by consulting the Company's website (www.saipem.com - Section "Shareholders' Meeting") or by request at segreteria.societaria@saipem.com. Alternatively, Shareholders may call the following telephone numbers: +39 02 442 44608/54117, and/or fax the number +39 02 442 44506.

Documentation

The documentation relating to the items on the Agenda, the full texts of the resolution proposals together with the reports by the Board of Directors specified in the applicable legislation, shall be made available to the public - in accordance with the terms of the law - at the Company's registered office, through the "eMarket STORAGE" system at www.emarketstorage.com, at Borsa Italiana S.p.A. (www.borsaitaliana.it) and on the Company's website (www.saipem.com, under the section "Shareholders' Meeting").

An extract of this notice has also been published in the newspaper "Il Sole 24 Ore" on March 19, 2021, pursuant to art. 125-*bis*, paragraph 1 of Legislative Decree 58/98.

The Company shall promptly provide additional information regarding this notice or other communication to the public, should new legislative provisions be issued by administrative or legal Authorities, concerning the ongoing viral epidemic emergency that could affect the execution of the Shareholders' Meeting.

On behalf of the Board of Directors
The Chairman
Francesco Caio



Saipem is a leading company in engineering, drilling and construction of major projects in the energy and infrastructure sectors. It is "One-Company" organized in five business divisions (Offshore E&C, Onshore E&C, Offshore Drilling, Onshore Drilling and XSIGHT, dedicated to conceptual design). Saipem is a global solution provider with distinctive skills and competences and high-tech assets, which it uses to identify solutions aimed at satisfying customer requirements. Listed on the Milan Stock Exchange, it is present in over 60 countries worldwide and has 32 thousand employees of 130 different nationalities.

Website: www.saipem.com
Switchboard: +39 0244231

Media relations
E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations
E-mail: investor.relations@saipem.com

Contact point for retail investors
E-mail: segreteria.societaria@saipem.com