

COMUNICATO STAMPA
Sommario

Dati Economici Consolidati in Euro/ml	01/07/2019	01/07/2018	Diff.%le
	30/06/2020	30/06/2019	
Valore della Produzione	104,31	121,56	(14,19)
Costi Operativi	(101,67)	(113,63)	(10,52)
Risultato Operativo Lordo	2,64	7,93	(66,66)
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	18,62	27,13	(31,36)
Risultato ordinario	(14,00)	(4,17)	236,20
Proventi/Oneri non ricorrenti	(0,11)	0,60	(118,37)
Utile(Perdita) ante imposte	(15,44)	(3,99)	287,28
Imposte	(0,44)	(9,18)	(95,20)
Utile(Perdita) netto	(15,88)	(13,16)	20,63
Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml	30/06/2020	30/06/2019	Diff.%le
Patrimonio Netto	26,96	42,89	(37,15)
Posizione (indebitamento) finanziaria netta	(49,79)	(55,61)	(10,47)
Cash Flow	7,42	(0,23)	(3.351,76)
Rapporto Debt/equity	1,85	1,30	42,44

Formello, 8 ottobre 2020 – Il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio Separato e Consolidato relativo all'esercizio chiuso al 30 giugno 2020.

Risultati reddituali consolidati

Il valore della produzione, al lordo delle componenti non ricorrenti, si attesta a Euro 104,31 milioni ed è diminuito di Euro 17,25 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa prevalentemente da minori sponsorizzazioni, da minori ricavi da biglietteria ed abbonamenti a causa della sospensione del campionato e della sua ripresa senza spettatori e da minori ricavi da diritti televisivi rideterminati a seguito del prolungamento della stagione sportiva.

Il fatturato al 30 giugno 2020 è costituito per la maggior parte da ricavi da gare per Euro 9,47 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 78,35 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 12,10 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,52 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,87 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono diminuiti complessivamente di Euro 15,41 milioni rispetto alla stagione precedente, per il decremento dei costi dei tesserati a seguito di rinunce ed allungamento della stagione sportiva; tale effetto positivo è stato parzialmente ridotto dall'aumento dei costi di gestione dovuto, prima di tutto, ad acquisti temporanei ed oneri legati alla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/19 30/06/20	01/07/18 30/06/19	Diff. %/e
Costi per il personale	66,94	85,23	(21,46)
Altri costi di gestione	34,35	28,02	22,58
TFR	0,38	0,38	0,29
Sub totale Costi Operativi	101,67	113,63	(10,52)
Ammortamento diritti prestazioni	30,34	30,27	0,23
Altri ammortamenti	1,64	1,10	49,96
Accantonamenti e svalutazioni	3,28	7,35	(55,34)
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	35,27	38,72	(8,91)
Totale costi	136,94	152,34	(10,11)

Il costo del personale è diminuito a seguito di rinunce di due mensilità da parte dei tesserati, dell'allungamento della stagione sportiva con conseguente ricalcolo delle retribuzioni di competenza dell'esercizio dei tesserati e della mancanza di premi individuali e collettivi, legati alla qualificazione a competizioni europee relativi alla stagione sportiva 19/20 ma maturati nei mesi successivi a giugno 2020.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, ai costi specifici tecnici ed ai costi per acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive.

I proventi finanziari si decrementano per minori proventi da terzi a seguito di procedimenti giudiziari.

Gli "Oneri finanziari netti" presentano un decremento dovuto a minori oneri di attualizzazione ed interessi passivi a seguito di rinegoziazione di tassi.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/19 30/06/20	01/07/18 30/06/19	Diff. %/e
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	-	1,40	(100,00)
Totale	-	1,40	(100,00)
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,11	1,05	(89,52)
<i>Accantonamenti</i>	0,00	(0,25)	(100,00)
Totale	0,11	0,80	(86,25)

Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 167,07 milioni con un incremento di Euro 4,75 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2019; tale aumento è dipeso in larga misura dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo e dagli investimenti nel centro sportivo di Formello.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 86,57 milioni con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2019, di Euro 1,34 milioni. In tale valore sono ricompresi i costi sostenuti (Euro 2,00 milioni) per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di un giocatore svincolato che sarà tesserato nella stagione 19/20.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

(importi in Euro migliaia)				
Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Vavro	FC Kabenhavn	10.500	23	5
Lazzari	Spal	13.750	26	5
Moro	Barcellona	6.000	17	3
Escalante	-	2.000	27	5
Jony	-	1.450	25	5
Totale	---	33.700	---	---
(importi in Euro migliaia)				
Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Pedro Lomba	Wolverhampton	17.918	19	6.950
Cavaco Jordao	Wolverhampton	8.962	21	3.611
Murgia	Spal	4.000	23	4.000
Totale	---	30.880		14.561

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 78,54 milioni al 30 giugno 2020 con un incremento di Euro 12,77 milioni rispetto al 30 giugno 2019. La variazione è dovuta e all'aumento dei crediti verso clienti, quale conseguenza della sospensione e slittamento degli incassi rivenienti dalle cessioni dei diritti televisivi.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 26,96 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2020, ad Euro 11,41 milioni e sono costituiti dal fondo imposte differite passive e dal fondo rischi ed oneri. I Fondi in oggetto presentano un decremento, rispetto al 30 giugno 2019, di Euro 0,51 milioni dovuto prevalentemente ad utilizzi a seguito di definizione di controversie.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR), pari ad euro 1,76 milioni al 30 giugno 2020, è aumentato rispetto al precedente esercizio.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 166,17 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 135,55 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 45,30 milioni rispetto al 30 giugno 2019. La variazione è dipesa innanzitutto dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico", conseguenza degli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive, e dall'aumento dei debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti sulla base dei provvedimenti legislativi adottati per fronteggiare la pandemia da COVID 19.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 49,79 milioni, con un decremento di Euro 5,82 milioni, rispetto al 30 giugno 2019, dovuto più di tutto alle maggiori disponibilità.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/19-30/06/20

Ammissione al campionato

In data 4 luglio 2019 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2019 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di Euro 24,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori a titolo definitivo, per un ricavo di Euro 31,00 milioni e una plusvalenza di Euro 18,15 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 1,70 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 6,28 milioni.

Successivamente al 31 dicembre 2019 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per Euro 0,39 milioni, con un risparmio di retribuzione di Euro 2,05 milioni;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori destinati al settore giovanile, per Euro 0,40 più premi.

Destinazione dell'utile dell'esercizio 18/19

In data 7 ottobre 2019 l'Assemblea della S.S. Lazio Women a R.L. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 236.617.

In data 28 ottobre 2019 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 5.649.227.

In data 28 ottobre 2019 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di destinare il 5%, pari a Euro 58.923 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 117.846, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 1.001.692 a nuovo.

Coca-Cola Supercup

In data 22 dicembre 2019 la S.S. Lazio S.p.A. ha vinto la Coca-Cola Supercup 2019.

Nuovo negozio

In data 22 dicembre 2019 la Lazio Marketing ha aperto un nuovo punto vendita a Roma, in via di Propaganda.

Tim Cup

In data 21 gennaio 2020 la Prima squadra è stata eliminata dalla competizione.

Licenza UEFA

In data 6 giugno 2020 la S.S. Lazio S.p.A. ha ottenuto la licenza UEFA per la stagione sportiva 2020/2021.

Diffusione della pandemia globale Covid-19

A partire dal mese di gennaio 2020, il contagio del nuovo virus Covid-19 si è diffuso su scala nazionale e internazionale con la conseguente definizione dell'epidemia quale "situazione pandemica" da parte dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

Durante il mese di marzo ed aprile 2020, l'Italia è stato uno dei paesi maggiormente colpiti dal Covid-19. Ciò ha determinato una rilevante pressione sul sistema sanitario del Paese e la conseguente emanazione da parte del Governo di una serie di provvedimenti restrittivi della libertà di circolazione degli individui e delle merci e della chiusura di larga parte delle attività economiche. Gli effetti della pandemia hanno ovviamente investito anche il mondo dello sport.

Il 10 marzo 2020 la FIGC ha sospeso il Campionato di Serie A, in quella data la Prima Squadra della Lazio era al secondo posto della classifica della 26esima giornata. In ambito internazionale, è stata disposta la sospensione della Champions ed Europa League.

A seguito delle disposizioni emanate dal Governo italiano per il contenimento dell'epidemia Covid-19, la FIGC, tramite il comunicato 196/A del 20 maggio 2020, ha prorogato il termine della stagione sportiva 2019/2020 dal 30 giugno 2020 al 31 agosto 2020.

Le misure restrittive adottate dal Governo italiano per il contenimento dell'epidemia Covid-19, hanno comportato per il settore sportivo i seguenti effetti: la sospensione delle attività sportive; il prolungamento della stagione sportiva al 31 agosto 2020; la chiusura al pubblico degli stadi (con conseguente riduzione dei ricavi da biglietteria) e dei negozi.

Ciò ha determinato i seguenti principali impatti per il Gruppo: minori ricavi da diritti televisivi e dei ricavi per sponsorizzazione oltre alla riduzione di determinate voci di costo legate alla stagione sportiva, tra cui principalmente il costo per il personale tesserato e tecnici Prima Squadra, per effetto del prolungamento della stagione sportiva da 12 a 14 mesi.

Per far fronte all'impatto economico e finanziario generato dalla sospensione delle attività sportive, la S.S. Lazio S.p.A. ha raggiunto degli accordi con alcuni calciatori e tecnici della Prima Squadra che hanno rinunciato totalmente ai loro compensi per i mesi di marzo ed aprile 2020, con conseguenti effetti positivi in termini di minori costi sull'esercizio 2019/2020.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2020

Ammissione al campionato

In data 20 agosto 2020 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Champions League

Al termine del campionato la S.S. Lazio S.p.A. si è qualificata per la Champions League 20/21.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2020 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di acquisto di Euro 26,52 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo e gratuito diritti alle prestazioni sportive di due giocatori;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, per un ricavo di Euro 4,20 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 6,79 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di dodici giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 1,50 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 6,40 milioni.

Proposta del Consiglio di gestione sulla destinazione del risultato di esercizio della S.S. Lazio S.p.A.

Il progetto di bilancio al 30 giugno 2020 chiude con una perdita di Euro 12.955.391 che Vi proponiamo di rinviare a nuovo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Non è possibile prevedere ad oggi, sulla base delle informazioni disponibili, l'andamento della pandemia attualmente in corso in Italia e negli altri Paesi. La stagione sportiva 2020/2021 è comunque ripartita regolarmente; sono ancora in corso interlocuzioni relativamente alla riapertura degli stadi con ingressi contingentati con evidenti ripercussioni sugli incassi da biglietteria.

Sulla base delle informazioni disponibili su uno scenario di medio termine, non si ravvisano elementi che possano in alcun modo inficiare la capacità di operare del Gruppo come entità in funzionamento in futuro arco temporale di almeno 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio.

La partecipazione alla prossima Champions League, il prosieguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO
Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2020	Risultato economico al 30/06/2020
Bilancio separato della società controllante	100,54	(12,96)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	22,09	2,01
• rettifica svalutazione partecipate	0,80	0,23
• rettifica riserve partecipate	(0,80)	0,00
• altre rettifiche	0,02	0,00
• dividendi	0,00	(9,50)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	104,34	4,34
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	26,96	(15,88)

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Corporate Governance

Nella seduta del 8 ottobre 2020, il Consiglio di Gestione ha approvato la “Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari” redatta ai sensi dell’art. 123-bis del TUF che, unitamente a tutti i suoi allegati (Codice di autodisciplina e Codice Internal Dealing), sarà pubblicata nei termini di cui al comma 3 del medesimo articolo unitamente alla Relazione sulla Gestione relativa all’esercizio chiuso al 30 giugno 2020.

Pubblicazione

La Relazione Finanziaria Annuale della stagione sportiva 2019/2020, unitamente alle relazioni di revisione e dell’organo di controllo, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, presso la Borsa Italiana S.p.A. nonché consultabile sul sito internet www.sslazio.it secondo i termini di legge di cui all’articolo 154 – ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni.

Gruppo S.S. Lazio

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro

ATTIVO		30/06/2020		30/06/2019
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Terreni e fabbricati	1	57.243.011		56.257.453
			35.343.011	34.357.453
			21.900.000	21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.770.984		5.845.174
			1.805.484	964.613
			188.258	181.724
			4.777.242	4.698.838
Diritti d'uso	3	1.708.857		0
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	86.568.699		85.232.164
Altre attività immateriali	5	14.207.728		14.276.275
	5.1		600.080	668.627
	5.2		13.607.648	13.607.648
Altre Attività finanziarie	6	574.431		708.049
			574.431	708.049
Crediti commerciali	7	20.440.726		15.395.940
	7.1		20.440.726	15.395.940
Attività per imposte differite attive	8	25.022.012		21.748.754
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		212.536.447		199.463.809
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	9	934.955		1.781.218
Crediti commerciali	10	19.255.016		6.557.342
			19.255.016	6.557.342
Crediti verso enti settore specifico	11	27.040.810		33.473.832
Attività finanziarie correnti	12	7.779.833		6.646.403
	12.1		7.779.833	6.646.403
Altre attività correnti	13	9.820.987		2.048.118
	13.1		6.730.395	128.682
	13.2		349.099	156.871
	13.3		2.741.493	1.762.565
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	11.327.566		3.903.510
			11.314.402	3.882.033
			0	360
			13.164	21.117
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		76.159.167		54.410.423
TOTALE ATTIVO		288.695.614		253.874.231

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2020		30/06/2019	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(29.220.294)		(29.342.740)	
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		7.396.028		7.337.105
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		0		0
	<i>Altre riserve</i>		15.222.855		15.112.565
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.464.403)		(69.417.636)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		31.409.486		44.747.306	
Utile (Perdita) di esercizio		(15.876.263)		(13.161.051)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	26.956.275		42.886.861	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	24.583.618		19.520.676	
Altre passività non correnti	17	36.705.942		41.344.936	
	<i>Debiti tributari</i>	17.1	30.824.639		35.924.815
	<i>Altri debiti</i>	17.2	2.327.500		1.605.000
	<i>Risconti passivi</i>	17.3	3.553.804		3.815.122
Debiti verso enti settore specifico	18	24.744.027		21.466.635	
Imposte differite passive	19	11.187.711		11.284.465	
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	221.236		630.557	
	<i>Per imposte</i>	20.1	0		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	20.2	221.236		521.236
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.761.131		1.634.700	
PASSIVITA' NON CORRENTI		99.203.665		95.881.969	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	22	0		3	
Altre passività correnti	23	81.763.415		70.285.816	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	36.534.631		39.995.661
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	2.420.373		817.621
	<i>Altri debiti</i>	23.3	25.077.781		29.124.936
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	17.730.630		347.599
Debiti verso enti settore specifico	24	38.494.712		18.161.883	
Debiti commerciali correnti	25	12.519.876		11.787.310	
	<i>Acconti</i>	25.1	1.338.983		869.185
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	11.180.893		10.918.125
Debiti tributari	26	19.767.923		7.159.900	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	14.092		123.945	
Passività per fiscalità incerta	28	9.975.655		7.586.544	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		162.535.673		115.105.401	
TOTALE PASSIVO		288.695.614		253.874.231	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

valori in Euro		01/07/2019 30/06/2020		01/07/2018 30/06/2019	
RICAVI		29			
Ricavi da gare	29.1	9.472.419		10.865.663	
<i>ricavi da gare in casa</i>			6.662.215		7.208.302
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			0		79.307
<i>abbonamenti</i>			2.810.204		3.578.054
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	78.347.425		81.642.353	
-) <i>televisivi</i>			57.930.391		61.848.172
-) <i>percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
-) <i>televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			14.282.601		9.483.702
-) <i>da L.N.P.</i>			6.134.433		10.310.479
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	12.100.622		20.771.328	
<i>Sponsorizzazioni</i>			3.276.539		11.162.361
<i>Proventi pubblicitari</i>			8.544.548		9.352.367
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			279.535		256.600
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	1.946.271		1.383.460	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			1.946.271		1.160.409
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			0		223.050
Altri ricavi	29.5	2.870.103		7.592.436	
-) <i>da plusvalenze per operazioni societarie</i>			0		0
-) <i>da transazioni con creditori</i>			0		1.400.000
-) <i>da altri</i>			787.425		2.979.865
<i>Contributi in c/esercizio</i>			1.716.286		2.903.226
<i>Proventi vari</i>			366.393		309.345
Ricavi da merchandising	29.7	1.521.904		1.543.719	
TOTALE RICAVI		106.258.744		123.798.959	
COSTI OPERATIVI		30			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.1	(3.187.764)		(2.806.226)	
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			(2.341.500)		(3.122.859)
Variazione delle rimanenze	29.6		(846.263)		316.633
Personale	30.2	(67.323.602)		(85.608.026)	
<i>Salari e stipendi</i>			(63.538.666)		(81.890.350)
<i>Oneri sociali</i>			(3.268.538)		(3.223.127)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(382.595)		(381.476)
<i>Altri costi</i>			(133.803)		(113.073)
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(3.308.011)		(366.991)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(36.446)		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(3.271.565)		(366.991)
Oneri per servizi esterni	30.4	(22.128.078)		(18.714.685)	
<i>Costi per tesserati</i>			(814.774)		(946.627)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		0
<i>Costi specifici tecnici</i>			(7.542.387)		(3.372.474)
<i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>			(1.547.173)		(1.871.923)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(1.140.654)		(1.528.079)
<i>Spese assicurative</i>			(127.135)		(146.449)
<i>Spese amministrative</i>			(7.678.244)		(6.801.755)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(3.277.710)		(4.047.378)
Altri oneri	30.5	(5.831.428)		(6.864.413)	
<i>Spese bancarie</i>			(306.148)		(456.830)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(2.705.019)		(3.651.278)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(382.193)		(503.883)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(8.615)		(4.699)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
-) <i>percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(18.005)		(36.532)
-) <i>percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			0		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(2.301.326)		(1.160.505)
<i>Soprawvenienze passive</i>			(110.124)		(1.050.686)
<i>Minusvalenze da cessione immob. materiali</i>			0		0
TOTALE COSTI OPERATIVI		(101.778.884)		(114.360.341)	
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			16.673.723		25.964.981
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	32	16.673.723		25.964.981	
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	31	(35.096.363)		(32.240.261)	
<i>Amm. delle attività immateriali</i>			(30.408.328)		(30.337.066)
<i>Amm. delle attività materiali</i>			(1.166.546)		(1.031.697)
<i>Amm. dei diritti d'uso</i>			(409.569)		0
<i>Svalutaz. delle attività immateriali</i>			(3.111.921)		(871.498)
Accantonamenti e altre svalutazioni	32	(170.661)		(6.729.214)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(170.661)		(6.979.214)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			0		250.000
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		0
RESULTATO OPERATIVO		(14.113.441)		(3.565.876)	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

Oneri finanziari netti e differenze cambio	33	(1.322.744)	(419.952)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		316	0
b) perdite		0	0
Totale utili e perdite su cambi		316	0
Proventi da attività di investimento			
da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.		0	0
da terzi		28.287	1.367.736
da attualizzazione		9.779	13.385
Totale Proventi da attività di investimento		38.066	1.381.120
Oneri finanziari			
verso terzi		(873.826)	(1.157.539)
da attualizzazione		(487.300)	(643.533)
Totale oneri finanziari		(1.361.126)	(1.801.072)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(15.436.185)	(3.985.828)
Imposte correnti	34	(3.810.091)	(10.164.684)
Imposte differite e anticipate	35	3.370.013	989.461
b) imposte differite		96.755	148.784
c) imposte anticipate		3.273.258	840.677
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(15.876.263)	(13.161.051)

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO

UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	(15.876.263)	(13.161.051)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI	(54.017)	(78.050)
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO	(15.930.280)	(13.239.101)

	30/06/2020	30/06/2019
Numero azioni	67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione	(0,23)	(0,19)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)	(0,23)	(0,19)

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	in Euro migliaia									
	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utili (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazioni e partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite e portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.19	40.643	17.667	7.337	0	15.115	(69.418)	(42)	44.748	(13.161)	42.887
Destinazione a nuovo del risultato netto dell'esercizio precedente			59		117			(13.338)	13.161	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS					(8)	(47)				(55)
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									(15.876)	0
Risultato netto di esercizio									(15.876)	(15.876)
Saldo al 30.06.20	40.643	17.667	7.396	0	15.223	(69.465)	(42)	31.409	(15.876)	26.956

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	in Euro migliaia									
	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utili(Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazioni e partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite e portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.18	40.643	17.667	5.863	0	12.180	(69.353)	(42)	12.904	36.265	56.125
Destinazione a nuovo del risultato netto dell'esercizio precedente			1.474		2.947			31.844	(36.265)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS					(13)	(65)				(78)
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									(13.161)	0
Risultato netto di esercizio									(13.161)	(13.161)
Saldo al 30.06.19	40.643	17.667	7.337	0	15.115	(69.418)	(42)	44.748	(13.160)	42.887

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/20	30/06/19
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(15.876.263)	(13.161.051)
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	30	30.339.781	30.268.426
Ammortamento altre attività immateriali	30	68.547	68.640
Ammortamento attività materiali	30	1.166.546	1.031.694
Ammortamento diritti d'uso		409.569	0
Svalutazione delle immobilizzazioni		3.111.921	871.498
Variazione T.F.R. (*)	21	72.111 (*)	7.704
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	(1.390.222)	938.458
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori		(16.673.723)	(25.964.981)
Oneri finanziari netti		1.361.126	1.801.072
imposte correnti		3.810.091	10.164.684
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		6.399.482	6.026.145
Variazione rimanenze	9	846.263	(316.633)
Variazione crediti verso clienti	10	(12.697.674)	3.228.288
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	(1.171.156)	(1.676.973)
Variazione attività finanziarie	12,3	(1.133.430)	1.321.965
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	(6.601.713)	6.274.502
Totale (B)		(20.757.710)	8.831.150
Variazione debiti commerciali	25	732.566	(1.922.268)
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	7.397.994	(5.240.067)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	(1.721.903)	3.814.819
Variazione ratei e risconti passivi	17,3;23,4	17.121.714	(264.323)
Accantonamento al fondo imposte		(2.389.112)	(7.586.544)
Imposte pagate		(1.420.979)	(2.578.140)
Totale (C)		19.720.280	(13.776.523)
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)		(1.037.430)	(4.945.373)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)		5.362.052	1.080.772
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(47.643.696)	(65.036.590)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		29.529.182	30.659.492
(Incremento) Decremento netto altre immobilizzazioni immateriali	3	0	0
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	4	(3.077.913)	(2.128.553)
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni finanziarie	6	133.618	12.133
Variazione crediti verso enti specifici		1.388.236	20.829.940
Variazione debiti verso enti specifici		23.610.221	7.097.356
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		3.939.649	(8.566.222)
Debiti verso banche	16;22	(3)	(138)
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	(516.514)	9.058.349
Oneri finanziari pagati		(1.361.126)	(1.801.072)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		(1.877.643)	7.257.139
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)		7.424.056	(228.309)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	3.903.510	4.131.819
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	11.327.566	3.903.510
SALDO A PAREGGIO		7.424.056	(228.309)

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza