

## COMUNICATO STAMPA

### Sommario

| Dati Economici Consolidati in Euro/ml               | 01/07/2021  | 01/07/2020    | Diff.%le          |
|---|-------------|---------------|-------------------|
|   | 31/12/2021  | 31/12/2020    |                   |
| Valore della Produzione                             | 71,56       | 106,66        | (32,91)           |
| Costi Operativi                                     | (69,70)     | (86,13)       | (19,07)           |
| <b>Risultato Operativo Lordo</b>                    | <b>1,85</b> | <b>20,52</b>  | <b>(90,97)</b>    |
| Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori   | 24,96       | 0,95          | 2.527,54          |
| <b>Utile Lordo Ante Imposte</b>                     | <b>8,81</b> | <b>3,81</b>   | <b>131,12</b>     |
| Imposte   | (4,20)      | (3,92)        | 7,26              |
| <b>Utile(Perdita) netto</b>                         | <b>4,60</b> | <b>(0,12)</b> | <b>(3.934,31)</b> |
|   |             |               |                   |
|   |             |               |                   |
| Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml | 31/12/2021  | 30/06/2021    | Diff.%le          |
| Patrimonio Netto                                    | 11,23       | 2,73          | 311,04            |
| Indebitamento finanziario netto                     | (43,25)     | (25,31)       | 70,87             |
| Cash Flow   | (0,01)      | 2,56          | (100,31)          |
| <b>Rapporto Debt/equity</b>                         | <b>3,85</b> | <b>9,26</b>   | <b>(58,43)</b>    |

Formello, 30 marzo 2022- Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021. La documentazione indicata al secondo comma dell'art. 154-ter del T.U.F. (comprendente la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31-12-2021, l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5., nonché la relazione redatta dalla società di revisione) è depositata e disponibile presso la sede legale della Società, presso la Borsa Italiana S.p.A., nel sito [www.linfo.it](http://www.linfo.it) del portale adottato dalla società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, nonché nel sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) - sezione Investor Relator.

### Risultati reddituali

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 71,56 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 35,10 milioni. Tale variazione è dipesa dal venire meno degli introiti percepiti dalla partecipazione alla Champions League e dell'effetto trascinarsi di ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi, ex 19/20, nella stagione 20/21.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2021 è costituito da ricavi da gare per Euro 6,27 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 47,37 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 13,20 milioni, merchandising per Euro 1,05 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 3,67 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 69,70 milioni e sono diminuiti rispetto alla stagione precedente di 16,43 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

| euro/000                                     | 01/07/21<br>31/12/21 | 01/07/20<br>31/12/20 | Diff.%le       |
|--|----------------------|----------------------|----------------|
| Costi per il personale                       |                      | 52,60                | 71,92 (26,87)  |
| Altri costi di gestione                      |                      | 16,92                | 13,82 22,42    |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>            | <b>69,52</b>         | <b>85,96</b>         | <b>(19,12)</b> |
| TFR  | 0,18                 | 0,18                 | 3,29           |
| <b>Totale Costi Operativi</b>                | <b>69,70</b>         | <b>86,13</b>         | <b>(19,08)</b> |
| Ammortamento diritti prestazioni             | 16,11                | 16,05                | 0,36           |
| Altri ammortamenti                           | 0,96                 | 0,94                 | 2,51           |
| Accantonamenti e svalutazioni                | 0,26                 | 0,18                 | 49,88          |
| <b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b> | <b>17,34</b>         | <b>17,17</b>         | <b>0,99</b>    |
| <b>Totale costi</b>                          | <b>87,04</b>         | <b>103,30</b>        | <b>(15,74)</b> |

Il costo del personale si è decrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, a causa dell'effetto trascinarsi dei costi dei tesserati nella stagione 20/21 derivanti dall'allungamento della stagione sportiva 19/20.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti aumentano per la mancanza di interessi attivi riconosciuti da clienti.

### **Situazione patrimoniale finanziaria**

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 173,62 milioni con un decremento di Euro 4,31 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa in gran parte dagli ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative operazioni di compravendita.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87,27 milioni.

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 70,60 milioni al 31 dicembre 2021 con un decremento di Euro 17,61 milioni rispetto al 30 giugno 2021.

La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dall'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2022.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 11,23 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,88 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 0,13 milioni. Tale variazione è dovuta soprattutto all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,68 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,75 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un incremento di Euro 0,09 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 181,64 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 145,96 milioni con una riduzione, a parità di perimetro di analisi, di Euro 19,86 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa dalla riclassifica a ricavi degli Acconti, conseguenza di anticipi ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, dalla riduzione dei debiti verso enti specifici e dei Debiti tributari, conseguenza quest'ultimi sia del pagamento delle rate di competenza rivenienti dallo slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020 e della legge 178 del 30 dicembre 2020 e sia del pagamento anticipato della rata della transazione tributaria in scadenza al 1° aprile 2022.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 43,25 milioni con un incremento di Euro 17,94 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto alla diminuzione delle disponibilità presso banche.

***Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/21--31/12/21***

### *Ammissione al campionato*

In data 8 luglio 2021 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

### *Indice di Liquidità*

In data 19 agosto 2021 la Società ha adempiuto a quanto richiesto dalle normative federali e di conseguenza è stata ammessa alle operazioni di acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

### *Campagna trasferimenti*

Successivamente al 30 giugno 2021 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di Euro 7,22 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,97 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un costo di Euro 0,20 milioni, Iva esclusa, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 7,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un massimo di premi di Euro 2,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,58 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 5,40 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,66 milioni, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 27,80 milioni, Iva esclusa e premi di Euro 1,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 2,05 milioni e diritti di opzione per Euro 8,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,12 milioni.

### *Destinazione del risultato di esercizio 20/21*

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 25.650.309.

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 7.928.091.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2021***

#### *Campagna trasferimenti*

Successivamente al 31 dicembre 2021 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 5,04 milioni;
- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un importo di Euro 0,55 milioni ed un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,66 milioni;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo di Euro 3,00 milioni;

- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo massimo di Euro 0,30 e retribuzione per Euro 0,94 milioni.

#### *Tim Cup*

In data 9 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

#### *Uefa Europa League*

In data 24 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Il perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, ha generato un elevato grado di incertezza nel contesto economico del paese, che alla luce dall'ultimo decreto approvato dal CdM in data 17 marzo 2022, con la riapertura, dal 1° aprile 2022, degli stadi italiani al 100% della loro capienza, consente la previsione di una positiva evoluzione della gestione.

I Consiglieri di Gestione continuano a monitorare la sostenibilità finanziaria ed economica del business, la recuperabilità degli attivi ed eventuali ulteriori passività connesse a costi consequenziali anche alla luce della presenza del COVID-19.

Considerando quindi un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa che rispondono al mantenimento dell'obiettivo di equilibrio economico-finanziario

Non si ravvisano quindi anomalie o criticità che possano incidere sulla capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento nella sussistenza del presupposto della continuità dell'attività.

Dalle valutazioni effettuate, in relazione alle recenti vicende di politica internazionale che coinvolgono la Russia e l'Ucraina, non avendo, fra l'altro, rapporti commerciali in corso con i paesi coinvolti, non si ravvedono elementi che possano generare impatti o variazioni di alcuna natura sull'attività del Gruppo.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

**Gruppo S.S. Lazio**

| valori in Euro/000                                    |      |                |        |                |        |
|---|------|----------------|--------|----------------|--------|
| ATTIVO  |      | 31/12/2021     |        | 30/06/2021     |        |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                         |      |                |        |                |        |
| Terreni e fabbricati                                  | 1    | 55.984         |        | 56.407         |        |
| <i>Terreni e fabbricati strumentali</i>               | 1.1  |                | 34.084 |                | 34.507 |
| <i>Investimenti immobiliari</i>                       | 1.2  |                | 21.900 |                | 21.900 |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature             | 2    | 6.513          |        | 6.574          |        |
| <i>Impianti e macchinari</i>                          |      |                | 1.535  |                | 1.635  |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>         |      |                | 364    |                | 291    |
| <i>Altri beni</i>                                     |      |                | 4.614  |                | 4.648  |
| Immobilizzazioni in corso                             | 2.1  | 7.253          |        | 4.973          |        |
| Diritti d'uso   | 3    | 1.993          |        | 1.897          |        |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati             | 4    | 87.265         |        | 93.384         |        |
| Altre attività immateriali                            | 5    | 14.108         |        | 14.141         |        |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>  | 5.1  |                | 500    |                | 533    |
| <i>Altre attività immateriali</i>                     | 5.2  |                | 13.608 |                | 13.608 |
| Altre Attività finanziarie                            | 6    | 505            |        | 552            |        |
| <i>Crediti verso altri</i>                            |      |                | 505    |                | 552    |
| Crediti commerciali                                   | 7    | 20.600         |        | 1.267          |        |
| <i>Crediti verso enti settore specifico</i>           | 7.1  |                | 20.600 |                | 1.267  |
| Attività per imposte differite attive                 | 8    | 30.216         |        | 32.149         |        |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                  |      | <b>224.437</b> |        | <b>211.344</b> |        |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                             |      |                |        |                |        |
| Rimanenze   | 9    | 1.078          |        | 2.993          |        |
| Crediti commerciali                                   | 10   | 17.333         |        | 5.867          |        |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i>                     |      |                | 17.333 |                | 5.867  |
| Crediti verso enti settore specifico                  | 11   | 22.467         |        | 34.205         |        |
| Attività finanziarie correnti                         | 12   | 5.033          |        | 6.203          |        |
| <i>Verso altri</i>                                    | 12.1 |                | 5.033  |                | 6.203  |
| Altre attività correnti                               | 13   | 6.084          |        | 2.583          |        |
| <i>Risconti attivi</i>                                | 13.1 |                | 1.993  |                | 126    |
| <i>Crediti tributari</i>                              | 13.2 |                | 2.631  |                | 697    |
| <i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i> | 13.3 |                | 1.459  |                | 1.760  |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti             | 14   | 5.900          |        | 13.892         |        |
| Depositi bancari e postali                            |      |                | 5.881  |                | 13.877 |
| Danaro e valori in cassa                              |      |                | 20     |                | 15     |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                      |      | <b>57.894</b>  |        | <b>65.742</b>  |        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                  |      | <b>282.331</b> |        | <b>277.086</b> |        |

Dati verificati dalla Società di Revisione

| valori in Euro/000  |           |                   |                   |
|---|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b>  |           | <b>31/12/2021</b> | <b>30/06/2021</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                   |           |                   |                   |
| Capitale Sociale  |           | 40.643            | 40.643            |
| Riserve   |           | (25.330)          | (29.230)          |
| <i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>               |           | 17.667            | 17.667            |
| <i>Riserva legale</i>                                     |           | 7.396             | 7.396             |
| <i>Altre riserve</i>                                      |           | 19.118            | 15.218            |
| <i>Riserva da prima applicazione IAS</i>                  |           | (69.469)          | (69.469)          |
| <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>           |           | (42)              | (42)              |
| Utili ( Perdite ) portati a nuovo                         |           | (8.680)           | 15.533            |
| Utile ( Perdita ) di esercizio                            |           | 4.601             | (24.213)          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                            | <b>15</b> | <b>11.234</b>     | <b>2.733</b>      |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                            |           |                   |                   |
| Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti         | 16        | 38.465            | 12.672            |
| Altre passività non correnti                              | 17        | 40.358            | 48.559            |
| <i>Debiti tributari</i>                                   | 17.1      |                   | 35.685            |
| <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 17.2      |                   | 334               |
| <i>Altri debiti</i>                                       | 17.3      |                   | 1.115             |
| <i>Risconti passivi</i>                                   | 17.4      |                   | 3.225             |
| Debiti verso enti settore specifico                       | 18        | 21.043            | 23.972            |
| Imposte differite passive                                 | 19        | 9.678             | 9.785             |
| Fondi per rischi e oneri non correnti                     | 20        | 201               | 221               |
| <i>Altri fondi rischi</i>                                 | 20.1      |                   | 201               |
| Fondi per benefici ai dipendenti                          | 21        | 1.745             | 1.662             |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                            |           | <b>111.489</b>    | <b>96.871</b>     |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                                |           |                   |                   |
| Debiti finanziari correnti                                | 22        | 1.082             | 718               |
| Altre passività correnti                                  | 23        | 81.164            | 67.026            |
| <i>Debiti verso altri finanziatori</i>                    | 23.1      |                   | 9.600             |
| <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 23.2      |                   | 1.818             |
| <i>Altri debiti</i>                                       | 23.3      |                   | 53.243            |
| <i>Risconti passivi</i>                                   | 23.4      |                   | 16.502            |
| Debiti verso enti settore specifico                       | 24        | 26.487            | 36.076            |
| Debiti commerciali correnti                               | 25        | 15.384            | 23.564            |
| <i>Acconti</i>  | 25.1      |                   | 255               |
| <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>                | 25.2      |                   | 15.130            |
| Debiti tributari  | 26        | 22.893            | 36.048            |
| Debiti tributari per imposte correnti dirette             | 27        | 3.640             | 3.672             |
| Passività per fiscalità incerta                           | 28        | 8.957             | 10.379            |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                         |           | <b>159.608</b>    | <b>177.483</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     |           | <b>282.331</b>    | <b>277.086</b>    |

Dati verificati dalla Società di Revisione

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

valori in Euro/000

|   |  | 01/07/2021      |          | 01/07/2020      |          |
|---|--|-----------------|----------|-----------------|----------|
|   |  | 31/12/2021      |          | 31/12/2020      |          |
| <b>RICAVI</b>                                     |  |                 |          |                 |          |
|   | <b>29</b>  |                 |          |                 |          |
| Ricavi da gare                                    | 29.1   | 6.271           |          | 0               |          |
|   | <i>ricavi da gare in casa</i>  |                 | 6.246    |                 | 0        |
|   | <i>abbonamenti</i>   |                 | 25       |                 | 0        |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media          | 29.2   | 47.366          |          | 96.357          | 41.712   |
|   | <i>-) televisivi</i>   |                 | 29.726   |                 | 41.712   |
|   | <i>-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>                |                 | 16.140   |                 | 52.029   |
|   | <i>-) da L.N.P.</i>  |                 | 1.500    |                 | 2.615    |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità           | 29.3   | 13.195          |          | 8.666           | 2.341    |
|   | <i>Sponsorizzazioni</i>  |                 | 4.062    |                 | 2.341    |
|   | <i>Proventi pubblicitari</i>   |                 | 3.719    |                 | 5.717    |
|   | <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>                          |                 | 5.414    |                 | 608      |
| Proventi da gestione diritti calciatori           | 29.4   | 161             |          | 805             | 805      |
|   | <i>Cessione temporanea calciatori</i>                                |                 | 161      |                 | 805      |
| Altri ricavi                                      | 29.5   | 3.673           |          | 672             |          |
|   | <i>-) da transazioni con creditori</i>                               |                 | 2.808    |                 | 0        |
|   | <i>-) da altri</i>   |                 | 625      |                 | 663      |
|   | <i>Contributi in c/esercizio</i>                                     |                 | 24       |                 | 9        |
|   | <i>Proventi vari</i>   |                 | 215      |                 | 0        |
| Ricavi da merchandising                           | 29.6   | 1.050           |          | 960             |          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              |  | <b>71.716</b>   |          | <b>107.460</b>  |          |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                            |  |                 |          |                 |          |
|   | <b>30</b>  |                 |          |                 |          |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 30.1   | (2.531)         |          | (2.602)         |          |
|   | <i>Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i> |                 | (616)    |                 | (2.964)  |
|   | <i>Variazione delle rimanenze</i>                                    |                 | (1.915)  |                 | 362      |
| Personale   | 30.2   | (52.778)        |          | (72.100)        |          |
|   | <i>Salari e stipendi</i>   |                 | (51.223) |                 | (70.349) |
|   | <i>Oneri sociali</i>   |                 | (1.335)  |                 | (1.542)  |
|   | <i>Trattamento di fine rapporto</i>                                  |                 | (183)    |                 | (177)    |
|   | <i>Altri costi</i>   |                 | (37)     |                 | (31)     |
| Oneri da gestione diritti calciatori              | 30.3   | (445)           |          | (250)           |          |
|   | <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>      |                 | (27)     |                 | (16)     |
|   | <i>Altri oneri da gestione calciatori</i>                            |                 | (418)    |                 | (234)    |
| Oneri per servizi esterni                         | 30.4   | (11.367)        |          | (8.816)         |          |
|   | <i>Costi per tesserati</i>   |                 | (672)    |                 | (737)    |
|   | <i>Costi specifici tecnici</i>                                       |                 | (2.937)  |                 | (1.934)  |
|   | <i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>                       |                 | (934)    |                 | (977)    |
|   | <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>                     |                 | (497)    |                 | (77)     |
|   | <i>Spese assicurative</i>  |                 | (76)     |                 | (67)     |
|   | <i>Spese amministrative</i>  |                 | (4.272)  |                 | (3.333)  |
|   | <i>Spese per pubblicità e promozione</i>                             |                 | (1.979)  |                 | (1.693)  |
| Altri oneri                                       | 30.5   | (2.607)         |          | (2.381)         |          |
|   | <i>Spese bancarie</i>  |                 | (268)    |                 | (117)    |
|   | <i>Per godimento di beni di terzi</i>                                |                 | (912)    |                 | (1.710)  |
|   | <i>Spese varie organizzazione gare</i>                               |                 | (234)    |                 | (191)    |
|   | <i>Tassa iscrizioni gare</i>   |                 | (3)      |                 | 0        |
|   | <i>Altri oneri di gestione</i>                                       |                 | (716)    |                 | (335)    |
|   | <i>Sopravvenienze passive</i>  |                 | (474)    |                 | (28)     |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>                     |  | <b>(69.730)</b> |          | <b>(86.150)</b> |          |



Dati verificati dalla Società di Revisione

|   |                                      |                   |                   |
|---|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati</i> |                                      | 24.801            | 146               |
| <i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati</i>                         |                                      | 0                 | (209)             |
| <b>RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI</b>             |                                      | <b>31</b>         | <b>24.801</b>     |
|   |                                      |                   | <b>(63)</b>       |
| Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali                   |                                      |                   |                   |
| 32  | (17.071)                             | (17.163)          |                   |
|   | Amm. delle attività immateriali      | (16.144)          | (16.087)          |
|   | Amm. delle attività materiali        | (657)             | (637)             |
|   | Amm. Dei diritti d'uso               | (270)             | (266)             |
|   | Svalutaz. delle attività immateriali | 0                 | (174)             |
| 33  | (265)                                | (3)               |                   |
| Accantonamenti e altre svalutazioni   |                                      |                   |                   |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>                     |                                      | (285)             | (3)               |
| <i>Accantonamenti per rischi</i>  |                                      | 21                | 0                 |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>  |                                      | <b>9.452</b>      | <b>4.081</b>      |
| 34  | (647)                                | (273)             |                   |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio  |                                      |                   |                   |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b>  |                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| da terzi  |                                      | 2                 | 401               |
| da attualizzazione  |                                      | 61                | 14                |
| <b>Totale Proventi da attività di investimento</b>                                    |                                      | <b>63</b>         | <b>414</b>        |
| Oneri finanziari  |                                      |                   |                   |
| verso terzi   |                                      | (319)             | (301)             |
| da attualizzazione  |                                      | (391)             | (386)             |
| <b>Totale oneri finanziari</b>  |                                      | <b>(710)</b>      | <b>(687)</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>  |                                      | <b>8.806</b>      | <b>3.808</b>      |
| 35  | (2.378)                              | (3.685)           |                   |
| Imposte correnti  |                                      |                   |                   |
| 36  | (1.827)                              | (238)             |                   |
| Imposte differite e anticipate  |                                      |                   |                   |
| b) imposte differite  |                                      | 107               | 71                |
| c) imposte anticipate   |                                      | (1.933)           | (309)             |
| <b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>   |                                      | <b>4.601</b>      | <b>(115)</b>      |
| <b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>  |                                      |                   |                   |
| UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO  |                                      | 4.601             | (115)             |
| (PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICIARI DIPENDENTI         |                                      |                   |                   |
| <b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO</b>                                       |                                      | <b>4.601</b>      | <b>(115)</b>      |
|   |                                      |                   |                   |
|   |                                      | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
| <b>Numero azioni</b>  |                                      | 67.738.911        | 67.738.911        |
| <b>Utile/(perdita) per azione</b>   |                                      | 0,07              | (0,00)            |
| <b>Utile/(perdita) diluito per azione (*)</b>   |                                      | 0,07              | (0,00)            |

\* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati verificati dalla Società di Revisione

| in Euro migliaia   |                  |   |                   |                  |  |   |                                       |                                 |                     |
|--|------------------|---|-------------------|------------------|--|---|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| PROSPETTO MOVIMENTAZIONI<br>PATRIMONIO NETTO                       | Riserve          |   |                   |                  |  |   | Totale                                |                                 | patrimonio<br>netto |
|  | Capitale Sociale | Riserva da<br>sopraprezzo<br>delle azioni | Riserva<br>legale | Altre<br>riserve | Riserva da<br>prima<br>applicazione<br>IAS | Utile/Perdite<br>portate a<br>patrimonio<br>netto | Utili (Perdite)<br>portati a<br>nuovo | Utile (Perdita) di<br>esercizio |                     |
| <b>Saldo al 30.06.21</b>   | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                             | <b>7.396</b>      | <b>15.218</b>    | <b>(69.469)</b>                            | <b>(42)</b>                                       | <b>15.533</b>                         | <b>(24.213)</b>                 | <b>2.733</b>        |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto<br>dell'esercizio precedente |                  |   |                   |                  |  |   | (24.213)                              | 24.213                          | 0                   |
| Copertura perdita  |                  |   |                   |                  |  |   |                                       |                                 | 0                   |
| Aumento del capitale sociale da fusione<br>per incorporazione      |                  |   |                   |                  |  |   |                                       |                                 | 0                   |
| Variazione per applicazione IAS                                    |                  |   |                   |                  |  |   |                                       |                                 | 0                   |
| Versamenti futuri aumenti  |                  |   |                   | 3.900            |  |   |                                       |                                 | 3.900               |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al<br>PN                   |                  |   |                   |                  |  |   |                                       |                                 | 0                   |
| Utile / perdita di periodo   |                  |   |                   |                  |  |   |                                       | 4.601                           | 4.601               |
| <b>Saldo al 31.12.21</b>   | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                             | <b>7.396</b>      | <b>19.118</b>    | <b>(69.469)</b>                            | <b>(42)</b>                                       | <b>(8.680)</b>                        | <b>4.601</b>                    | <b>11.234</b>       |

| in Euro migliaia   |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 |                        |                     |
|--|------------------|---|-------------------|------------------|--|---|---------------|-----------------|------------------------|---------------------|
| PROSPETTO MOVIMENTAZIONI<br>PATRIMONIO NETTO                       | Riserve          |   |                   |                  |  |   | Utili/Perdite |                 | Utile/Perdit<br>Totale | patrimonio<br>netto |
|  | Capitale Sociale | Riserva da<br>sopraprezzo<br>delle azioni | Riserva<br>legale | Altre<br>riserve | Riserva da<br>prima<br>applicazione<br>IAS (*) | Utile/perdite<br>portate a<br>patrimonio<br>netto |               |                 |                        |                     |
| <b>Saldo al 30.06.20</b>   | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                             | <b>7.396</b>      | <b>15.223</b>    | <b>(69.465)</b>                                | <b>(42)</b>                                       | <b>31.409</b> | <b>(15.876)</b> | <b>26.956</b>          |                     |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto<br>dell'esercizio precedente |                  |   |                   |                  |  |   | (15.876)      | 15.876          | 0                      |                     |
| Copertura perdita  |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 | 0                      |                     |
| Aumento del capitale sociale da fusione<br>per incorporazione      |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 | 0                      |                     |
| Variazione per applicazione IAS                                    |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 | 0                      |                     |
| Versamenti futuri aumenti  |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 | 0                      |                     |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al<br>PN                   |                  |   |                   |                  |  |   |               |                 | 0                      |                     |
| Utile / perdita di periodo   |                  |   |                   |                  |  |   |               | (115)           | (115)                  |                     |
| <b>Saldo al 31.12.20</b>   | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                             | <b>7.396</b>      | <b>15.223</b>    | <b>(69.465)</b>                                | <b>(42)</b>                                       | <b>15.533</b> | <b>(115)</b>    | <b>26.841</b>          |                     |

Dati verificati dalla Società di Revisione

| <b>in euro/000</b>   |                | <b>RENDICONTO</b> |              | <b>RENDICONTO</b> |              |
|--|----------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|  |                | <b>31/12/21</b>   |              | <b>31/12/20</b>   |              |
| <b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>  |                |                   | <b>4.601</b> |                   | <b>(115)</b> |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori                            | 32             | 16.111            |              | 16.053            |              |
| Ammortamento altre attività immateriali  | 32             | 33                |              | 33                |              |
| Ammortamento attività materiali  | 32             | 657               |              | 637               |              |
| Ammortamento diritti d'uso   |                | 270               |              | 266               |              |
| Svalutazione delle attività immateriali  |                | 0                 |              | 0                 |              |
| Variazione T.F.R. (*)  | 21             | 83                |              | 7                 |              |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite                                 | 8;19;20;28     | 384               |              | 365               |              |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori | 31             | (24.801)          |              | (146)             |              |
| (Proventi) Oneri finanziari da partecipazioni  |                | 0                 |              | 0                 |              |
| Oneri finanziari netti   | 34             | 710               |              | 687               |              |
| imposte correnti   | 35             | 2.378             |              | 3.685             |              |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>   |                | <b>426</b>        |              | <b>21.473</b>     |              |
| Variazione rimanenze   | 30,1           | 1.915             |              | (362)             |              |
| Variazione crediti verso enti specifici  | 11             | (22.044)          |              | (16.180)          |              |
| Variazione crediti verso clienti   | 10             | (11.466)          |              | (7.096)           |              |
| Variazione crediti tributari   | 13,1;13,3      | (1.634)           |              | 1.026             |              |
| Variazione attività finanziarie  | 12,1           | 1.170             |              | (2.140)           |              |
| Variazione ratei e risconti attivi   | 13,1           | (1.868)           |              | 6.044             |              |
| <b>Totale (B)</b>  |                | <b>(33.926)</b>   |              | <b>(18.708)</b>   |              |
| Variazione debiti verso enti specifici   | 18;24          | 18.199            |              | 17.800            |              |
| Variazione debiti commerciali  | 25             | (8.180)           |              | 716               |              |
| Variazione debiti tributari  | 17,1;26;27     | (20.145)          |              | 14.907            |              |
| Variazione debiti diversi  | 17,2;23,2;23,3 | 13.034            |              | 20.867            |              |
| Variazione ratei e risconti passivi  | 17,4;23,4      | 16.073            |              | 7.890             |              |
| Accantonamento al fondo imposte  |                | 1.421             |              | (0)               |              |
| Imposte pagate   |                | (3.799)           |              | (3.685)           |              |
| <b>Totale (C)</b>  |                | <b>16.604</b>     |              | <b>58.495</b>     |              |
| <b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)</b>                     |                | <b>(17.322)</b>   |              | <b>39.787</b>     |              |
| <b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)</b>                                  |                | <b>(16.896)</b>   |              | <b>61.260</b>     |              |
| (Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori                |                | (18.952)          |              | (30.465)          |              |
| Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori                                      |                | 33.761            |              | 5.218             |              |
| (Incremento) Decremento netto altre attività immateriali                                 | 3              | 0                 |              | 0                 |              |
| (Incremento) Decremento netto attività materiali   | 1;2;3;32       | (2.819)           |              | (816)             |              |
| (Incremento) Decremento netto attività finanziarie                                       | 6              | 47                |              | (135)             |              |
| Variazione crediti verso società calcistiche   | 7,1;11         | 21.686            |              | 9.708             |              |
| Variazione debiti verso società calcistiche  | 18;24          | (7.306)           |              | (16.839)          |              |
| Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)                           |                | (7.237)           |              | 2.379             |              |
| Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)                            |                | (23.411)          |              | (2.578)           |              |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>                        |                | <b>(4.230)</b>    |              | <b>(33.529)</b>   |              |
| Debiti verso banche  | 16;22          | 364               |              | 5.555             |              |
| Debiti verso altri finanziatori  | 16;23,1        | 9.214             |              | (13.954)          |              |
| Debiti verso IFRS 16   |                | 367               |              | 721               |              |
| Apporti di capitale  |                | 3.900             |              | 0                 |              |
| Distribuzione di utili   |                | 0                 |              | 0                 |              |
| Oneri finanziari pagati  | 34             | (710)             |              | (687)             |              |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>                            |                | <b>13.135</b>     |              | <b>(8.365)</b>    |              |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)</b>                          |                | <b>(7.992)</b>    |              | <b>19.366</b>     |              |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo   | 14             | 13.892            |              | 11.328            |              |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo  | 14             | 5.900             |              | 30.694            |              |
| <b>SALDO A PAREGGIO</b>  |                | <b>(7.992)</b>    |              | <b>19.366</b>     |              |

Dati verificati dalla Società di Revisione