



## COMUNICATO STAMPA

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.P.A. APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2020 E CONFERMA LE STIME AL 31 DICEMBRE 2020

- Ricavi a Euro 19,36 milioni (- 36% rispetto ad Euro 30,27 al 30 giugno 2019)
- Ebitda a Euro 0,37 milioni (- 85,8% rispetto ad Euro 2,57 al 30 giugno 2019)
- EBITDA (%) sui ricavi pari all'1,9% (- 78% rispetto all'8,5% al 30 giugno 2019)
- **RISULTATO NETTO** pari ad una perdita di Euro 1,04 milioni (Euro 0,66 milioni al 30 giugno 2019)
- **PATRIMONIO NETTO** pari ad Euro 32,55 milioni (-5,2% rispetto ad Euro 33,78 milioni al 31 dicembre 2019)
- **Posizione Finanziaria Netta negativa per Euro 19,73 milioni (+5,10% rispetto ad Euro 18,773 al 31 dicembre 2019 - dato normalizzato -)**

Cazzano Sant'Andrea (BG), 29 settembre 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di Radici Pietro Industries & Brands S.p.A. (di seguito la “**Società**”) – attiva nel settore della pavimentazione tessile di alta gamma e lusso e specializzata nella produzione e distribuzione (i) di rivestimenti tessili di alto contenuto tecnologico, sia tessuti che non tessuti, con elevato grado di personalizzazione e (ii) di erba artificiale per utilizzo sportivo e decorativo – riunitosi in data odierna ha approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2020, attualmente in corso di revisione contabile limitata volontaria da parte della Società di Revisione.

L'amministratore Delegato Ivan Palazzi commenta: “*Il risultato raggiunto nel primo semestre 2020 risulta principalmente influenzato dalla sospensione per cinque settimane delle attività produttive causate dall'emergenza sanitaria, che ha coinvolto anche alcuni principali clienti della Società. Il Gruppo, reagendo con tempestività e spirito di trasparenza, ha predisposto un Piano industriale su base triennale. Nel Piano sono contenute stime e obiettivi di risultato, che ad oggi possiamo confermare che si stanno raggiungendo. I risultati ottenuti a livello di fatturato al 30 giugno 2020 – sebbene si registri una riduzione del 36% rispetto al periodo precedente – risultano essere superiori del 10% rispetto a quelli stimati nel Piano e tale dato è sostanzialmente confermato anche alla data odierna. Le performance registrate nei settori Automotive e Sportivo alla data odierna risultano decisamente migliori rispetto alle previsioni contenute nel Piano. L'attuale portafoglio degli ordini conferma la ripresa dei due citati settori, a riprova della strategica diversificazione dei prodotti e dei mercati. Inoltre, grazie alle attività di ricerca e sviluppo, ritenute da sempre strategiche, abbiamo raggiunto un importante risultato con la ideazione di prodotti di pavimentazione tessile denominati Virex, in grado di abbattere in caso di contaminazione sia la carica virale del Covid 19 fino al 99,9%, sia la carica di eventuali batteri che si possono manifestare sui nostri prodotti. Questa innovazione ci potrebbe consentire di acquisire nuove quote di mercato nei settori residenziale & contract, marine e automotive e di accelerare ulteriormente il raggiungimento dei risultati previsti nel piano. Pertanto, riteniamo che il Gruppo, affrontando l'emergenza sanitaria, stia cogliendo nuove opportunità di business.*

#### 1. Dati economici consolidati<sup>1</sup>

<sup>1</sup> I dati economici consolidati al 30 giugno 2020 sono posti a confronto con gli schemi sintetici pro-forma (“**Dati Proforma**”) relativi al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2019, predisposti dalla Società per riflettere retroattivamente gli effetti significativi derivanti (i) dalla cessione della quota di controllo di Roi Automotive Technology S.r.l. (“**ROI**”), (ii) dalle delibere assunte dalla assemblea degli azionisti della Società in data 14 giugno 2019, (iii) dall'impegno assunto da Miro Radici Family of Companies S.p.A. (“**MRFoC**”) di convertire in capitale una porzione del credito per finanziamento fruttifero di interessi precedentemente erogato. Gli eventi citati nel precedente si sono integralmente manifestati nel corso dell'annualità 2019.



	I SEM 2020	I SEM 2019 - Pro Forma	Variazione	% Variazione
Ricavi delle vendite	19.356	30.267	-10.911	-36%
EBITDA	365	2.567	-2.202	-86%
EBITDA % sui ricavi	1,9%	8,5%	-6,6%	-78%
Risultato netto	-1.044	656	-1.700	-259%

I ricavi delle vendite realizzati a livello consolidato nel primo semestre 2020 – pur registrando una riduzione del 36% rispetto ai dati al 30 giugno 2019 Pro Forma, passati da Euro 30,27 milioni a Euro 19,36 milioni – sono superiori del 10% rispetto alle stime interne della Società relative al primo semestre 2020 sulla base delle quali è stato predisposto il piano industriale triennale (il “Piano”) comunicato dalla Società lo scorso 16 giugno 2020. Detta contrazione di fatturato, già preventivata all’interno del Piano, risulta principalmente causata dalla sospensione delle attività produttive avvenuta dal 23 marzo al 26 aprile 2020, che ha coinvolto anche i principali clienti del Gruppo dovuta al diffondersi dell’epidemia da Covid-19. Il risultato migliorativo rispetto alle stime interne della Società relative al primo semestre 2020, invece, è riconducibile ad una significativa ripresa delle attività in particolare nel mercato Sportivo e ad una inferiore contrazione, rispetto alle aspettative, di alcuni territori del mercato residenziale e *contract* della Pavimentazione Tessile.

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per area geografica dei ricavi del Gruppo conseguiti nel corso del primo semestre 2020 e confrontati con il pari periodo 2019 Pro Forma.

Fatturato per area geografica	I SEM 2020	inc. %	I SEM 2019 - Pro Forma	inc. %	Variazione 06_20 - 12_19
Italia	7.839	40%	13.278	44%	-5.439
UE	6.969	36%	9.854	33%	-2.885
Stati Uniti	3.800	20%	6.468	21%	-2.668
Resto del Mondo	748	4%	667	2%	81
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>100%</b>	<b>30.267</b>	<b>100%</b>	<b>-10.911</b>

La ripartizione per area geografica del fatturato non evidenzia significativi scostamenti rispetto al periodo precedente. La Società ha confermato le *performance* all’interno delle aree geografiche di riferimento, nonostante la perdita di fatturato a livello consolidato.

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per mercati di sbocco dei ricavi conseguiti nel primo semestre 2020, rispetto al primo semestre dell’esercizio precedente.

Fatturato per mercato di sbocco	I SEM 2020	inc. %	I SEM 2019 - Pro Forma	inc. %	Variazione 06_20 - 12_19
Marine	1.937	10%	4.507	15%	-2.570
Pavimentazione Tessile	9.959	51%	14.673	48,5%	-4.714
Sportivo	4.268	22%	4.938	16,3%	-670
Automotive	3.192	16%	6.149	20,3%	-2.957
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>100%</b>	<b>30.267</b>	<b>100%</b>	<b>-10.911</b>

Tali risultati risultano essere in linea con le stime della Società relative al primo semestre 2020, sulla base delle quali è stato predisposto il Piano, riconducibili alla diversificazione dei prodotti e del posizionamento sul mercato raggiunto dal Gruppo.

I costi della produzione, pari a Euro 19,96 milioni, risultano in calo in valore assoluto del 31% rispetto ai dati Pro Forma 30 giugno 2019 (- Euro 8,90 milioni), con un’incidenza percentuale rispetto ai ricavi in aumento rispetto al pari periodo 2019 (103,1% rispetto a 95,3%). Tale incremento, principalmente legato alla natura dei costi di struttura non perfettamente rimodulabile nel breve periodo rispetto al repentino calo di fatturato occorso durante il periodo di lockdown, è stato solo lievemente mitigato dalla riduzione



dell'incidenza dei costi per l'acquisto delle materie prime, sussidiarie di consumo e di merci, che hanno fatto registrare una minore incidenza rispetto ai ricavi delle vendite essendo passate dal 53,6% nel primo semestre 2019 al 52,2% nel periodo considerato.

L'EBITDA del primo semestre 2020 si è ridotto a complessivi Euro 0,37 milioni e fa registrare un decremento in valore assoluto di Euro 2,20 milioni (Euro 2,57 milioni nel primo semestre 2019 Pro Forma). L'incidenza dell'EBITDA rispetto al fatturato passa dal 8,5% nel primo semestre 2019 Pro Forma al 1,9% del primo semestre 2020.

Il Risultato Netto di pertinenza del Gruppo, negativo per Euro 1,04 milioni, risulta significativamente ridotto per Euro 1,70 milioni rispetto al risultato del primo semestre 2019 Pro Forma, positivo per Euro 0,66 milioni.

## 2. Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
CAPITALE IMMOBILIZZATO	34.168	34.218	50
CCN - Capitale Circolante Netto	23.739	27.352	3.613
ALTRE ATTIVITA' E PASSIVITA' IMMOBILIZ.	-5.625	-5.753	-128
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>52.282</b>	<b>55.817</b>	<b>3.535</b>
Patrimonio Netto	-32.552	-33.780	-1.228
PFN Normalizzata	-19.730	-22.037	-2.307
Normalizzazione	0	3.264	3.264
PFN Normalizzata	-19.730	-18.773	957

Con riferimento alle principali voci patrimoniali e finanziarie, si precisa quanto segue:

a) il capitale circolante netto al 30 giugno 2020 mostra un decremento (Euro 3,61 milioni) rispetto al 31 dicembre 2019 Pro Forma causato principalmente dalla diminuzione dei crediti commerciali, riconducibile quanto a Euro 2,92 milioni al venir meno del credito per la cessione del 51% di ROI a fronte della compensazione con posizioni di debito verso MRFOC per finanziamenti precedentemente erogati. La residua riduzione dei crediti commerciali per circa Euro 4,61 milioni è riconducibile alla perdita di fatturato subita durante il primo semestre 2020. Nel contempo, sono altresì significativamente diminuiti i debiti commerciali per Euro 3,83 milioni per le necessarie azioni di contenimento degli acquisti messi in atto per fronteggiare il calo dei volumi di vendita;

b) la posizione finanziaria netta al 30 giugno 2020 è negativa per Euro 19,73 milioni, in aumento per Euro 0,96 milioni rispetto alla posizione finanziaria netta Pro Forma normalizzata rilevata alla fine del 2019;

c) l'effetto della normalizzazione si è completamente realizzato per effetto (i) della cessione della partecipazione al 49% nel capitale sociale di ROI e (ii) dell'estinzione dell'intera posizione debitoria della Società nei confronti di MRFOC mediante compensazioni di posizioni creditorie di pari importo ma di segno opposto. Per maggiori informazioni al riguardo si rinvia ai comunicati stampa del 28 e 29 maggio 2020;

d) il patrimonio netto risulta pari ad Euro 32,55 milioni rispetto a Euro 33,78 milioni del precedente esercizio Pro Forma ed è variato, oltre che per il risultato di periodo al 30 giugno 2020 anche per le variazioni delle riserve per traduzione dei bilanci delle società controllate espressi in divisa diversa dall'Euro.

## 3. Investimenti.

Nel corso primo semestre 2020 il Gruppo ha effettuato investimenti pari a Euro 1,39 milioni per immobilizzazioni immateriali e materiali.



Si segnala che gli investimenti di periodo sono principalmente riconducibili alla Società ed, in particolare, attengono a

- a) adeguamenti degli ambienti di lavoro in funzione della normativa vigente in materia di igiene e di sicurezza;
- b) componenti *hardware* necessari a garantire l'*upgrade* di sistemi informativi aziendali;
- c) impianti per processi di produzione.

#### 4. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2020

Con riferimento al Piano, con il quale sono stati ridefiniti gli obiettivi di crescita in ragione degli stimati effetti causati dall'emergenza da Covid-19, si rileva che successivamente al 30 giugno 2020 i risultati ad oggi consuntivati in termini di fatturato sui mercati Automotive e Sportivo stanno facendo registrare un'importante crescita rispetto alle stime interne della Società. Come già comunicato in data 6 luglio 2020, i ricavi delle vendite realizzati a livello consolidato nel primo semestre 2020 sono superiori rispetto alle stime interne della Società sulla base delle quali è stato predisposto il Piano a tale data (+10%) e tale dato è sostanzialmente confermato anche alla data odierna.

In tale contesto, si segnala che nel mese di luglio 2020 è stato inaugurato in Ucraina lo stadio della società sportiva FC Levyi Bereg, che presenta un sistema con manto in erba artificiale realizzato dalla Società, certificato secondo i parametri FIFA Quality PRO, primo in assoluto a rispondere a detti parametri su tutto il territorio Ucraino, frutto dell'attività di ricerca e sviluppo condotta dalla Società.

In data 9 settembre 2020 la Società ha comunicato di aver ottenuto da un primario laboratorio accreditato ISO 17025 un rapporto scientifico, che attesta la capacità della Società di produrre e offrire – a seguito di specifici trattamenti – prodotti di pavimentazione tessile ottenuti da fibra naturale e sintetica in grado di potere ridurre, rispettivamente del 99,9% e del 99,4%, la carica virale del SARS-Cov-2 (o COVID-19). I prodotti che saranno realizzati nel sito produttivo di Cazzano S. Andrea (BG) con questa innovazione di processo consentiranno alla Società di abbattere del 99,9% anche la presenza di eventuali altri batteri presenti nella pavimentazione tessile.

Questo importante risultato continua ad impegnare la Società sul fronte dell'ampliamento dell'offerta di prodotti con medesime caratteristiche da offrire anche su mercati diversi dalla Pavimentazione Tessile. Gli effetti economico finanziari di tali innovazioni non sono stimati nel Piano.

#### 5. Aggiornamento sull'andamento del business in relazione alla pandemia COVID-19

Fin dall'inizio della diffusione dell'infezione da Covid-19 la Società ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della pandemia, adottando tempestivamente le necessarie misure di prevenzione, controllo e contenimento presso tutte le proprie sedi a livello globale. Per la ripartenza dei siti produttivi, dopo periodi di lockdown differenti per ciascun Paese, il Gruppo ha predisposto importanti misure per contrastare il virus e tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori, quali: sanificazione dei locali, acquisto di dispositivi di protezione individuale, misurazione della temperatura con telecamere termiche, diffusione di regole di igiene e distanziamento sociale, ricorso estensivo allo *smart working*.

La Società ha poi:

- a) sospeso le attività produttive della Società dal 23 marzo al 26 aprile 2020 e utilizzato la CIGO COVID-19 e gli altri ammortizzatori sociali;
- b) sospeso tutti gli investimenti non strettamente necessari, posticipandoli al prossimo esercizio;
- c) ottenuto la moratoria dei termini di pagamento dei crediti vantati dal ceto bancario e finanziario.

In data 16 giugno 2020 la Società ha approvato il Piano industriale su base triennale, che recepisce gli effetti causati dalla emergenza sanitaria sul business della Società, aggiornando le stime dei principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari della Società nei prossimi tre anni, come già comunicato in pari data alla comunità finanziaria.

#### 6. Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo

Come già comunicato al mercato, la strategia che la Società intende perseguire, ed i connessi obiettivi del Piano, prevedono, quanto ai settori residenziale & *contract, marine* e *automotive*, lo sviluppo di (i) prodotti



antibatterici ed antivirali, (ii) prodotti a basso impatto ambientale attraverso l'utilizzo di materie prime riciclate e rigenerate post industriale e post consumer, (iii) prodotti ecocompatibili che rispondono alle esigenze della economia circolare. Le innovazioni di prodotto di pavimentazione tessile, ottenuti da fibra naturale e sintetica ed in grado di potere ridurre la carica virale del Covid-19, risultano coerenti con gli obiettivi dichiarati dalla Società al mercato e consentiranno alla Società di aggredire quote di mercato.

Alla luce dei risultati fino ad ora raggiunti e proseguendo in tutte le ulteriori strategie di business sottese al Piano, e tenuto conto dell'andamento della gestione che alla data odierna risulta superiore in termini di fatturato di circa il 10% rispetto a quanto previsto dal Piano, gli amministratori della Società ritengono di potere raggiungere i risultati economici e finanziari previsti per il 31 dicembre 2020.

La relazione finanziaria consolidata semestrale al 30 giugno 2020 sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet [www.sit-in.it](http://www.sit-in.it), sezione Investor Relations, nei termini previsti dai regolamenti vigenti.

Il presente comunicato è disponibile nella sezione "Comunicati stampa finanziari" dell'area Investor Relations del sito [www.radici.it](http://www.radici.it).

\* \* \*

RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.A. è una società attiva nel settore della pavimentazione tessile e specializzata nella produzione e distribuzione di rivestimenti tessili di alto contenuto tecnologico, sia tessuti che non tessuti, con elevato grado di personalizzazione ed erba artificiale per utilizzo sportivo e decorativo con una forte expertise e un'ampia gamma di prodotti e rivestimenti di alta gamma e lusso. Fondata, a Cazzano Sant'Andrea (BG), nel 1950 da Pietro Radici, oggi la società è guidata da Ivan Palazzi (CEO). A partire dal 2012 Radici ha intrapreso un importante processo di crescita che ha portato, in sei anni, a un vertiginoso incremento dei ricavi che sono passati da Euro 34,9 milioni a Euro 59,4 milioni del 2019. Oggi la Società è attiva in oltre 90 Paesi nel mondo attraverso due sedi produttive (site in Italia e Ungheria), quattro società commerciali in USA, Francia, Polonia, Repubblica Ceca, ed una società attiva nella progettazione, realizzazione, posa in opera e manutenzione di impianti in erba artificiale. L'azienda si distingue nei propri settori di riferimento come una delle poche aziende con la capacità di gestire in house la maggior parte delle fasi del processo produttivo: dal reperimento e trasformazione delle materie prime, alle diverse fasi di produzione, sino ad arrivare alla distribuzione finale e ai servizi di installazione e posa. Grazie alla specializzazione in quattro settori principali della pavimentazione tessile – Residenziale e Contract, Marine, Sportivo e Automotive – Radici rappresenta una delle realtà di riferimento nel mondo, per luxury firms, cantieri navali, società armatoriali, catene alberghiere, case automobilistiche, federazioni ed associazioni sportive, e annovera moltissimi clienti di rilievo come i brand del Lusso del settore moda, le più prestigiose case automobilistiche, le compagnie da crociera e le hôtellerie di lusso.

\*\*\*

Il codice ISIN delle Azioni ordinarie *cum bonus* share è IT0005379745, il codice delle Azioni ordinarie è IT0005379737, mentre il codice dei Warrant è IT0005379703.

Per maggiori informazioni:

**NOMAD:** Banca Finnat Euramerica S.p.A. | Angelo De Marco | Tel. 06 69933215 | email: [a.demarco@finnat.it](mailto:a.demarco@finnat.it)

**SPECIALIST & CORPORATE BROKER:** Banca Finnat Euramerica S.p.A. | Lorenzo Scimia | Tel. 0669933446 | email: [l.scimia@finnat.it](mailto:l.scimia@finnat.it)

**INVESTOR RELATOR:** Avv. Giuseppe Morettini | Tel. +39 035 724242 | email: [ir@radici.it](mailto:ir@radici.it)

**Allegati:**

- **Schemi riclassificati di Bilancio Semestrale Consolidato al 30 giugno 2020**
- **Schemi di Bilancio Semestrale Consolidato al 30 giugno 2020**
- **Rendiconto finanziario al 30 giugno 2020**
- **Posizione Finanziaria netta al 30 giugno 2020**



Stato Patrimoniale Riclassificato	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	1.768	1.403	365
Immobilizzazioni materiali	32.388	32.803	-415
Partecipazioni	12	12	0
<b>CAPITALE IMMOBILIZZATO</b>	<b>34.168</b>	<b>34.218</b>	<b>-50</b>
Rimanenze	22.139	21.364	775
Immobilizzazioni materiali destinate alla vend.	1.384	1.384	0
Crediti commerciali	8.968	16.005	-7.037
Crediti vs consociate	2.426	2.992	-566
Crediti tributari	776	1.178	-402
Imposte anticipate	321	298	23
Crediti verso altri	76	25	51
Ratei e risconti attivi	388	342	46
Debiti commerciali	-10.310	-14.144	3.834
Debiti tributari	-439	-352	-87
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-555	-598	43
Altri Debiti	-1.033	-990	-43
Ratei e risconti passivi	-402	-152	-250
<b>CCN - Capitale Circolante Netto</b>	<b>23.739</b>	<b>27.352</b>	<b>-3.613</b>
Crediti Immobilizzati	979	953	26
Altri titoli immobilizzati	100	100	0
Fondo per trattamento di quiesc. e obb. simili	-148	-133	-15
Debiti per imposte anche differite	-4.860	-4.924	64
Altri Fondi rischi	-72	-72	0
Trattamento di Fine Rapporto	-1.624	-1.677	53
<b>ALTRE ATTIVITA' E PASSIVITA' IMMOBILIZ.</b>	<b>-5.625</b>	<b>-5.753</b>	<b>128</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>52.282</b>	<b>55.817</b>	<b>-3.535</b>
Disponibilità liquide	411	2.948	-2.537
Attività finanz. non immobilizzate	0	3.175	-3.175
Crediti finanziari correnti	0	200	-200
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-6.438	6.438
Debiti verso banche	-18.691	-20.351	1.660
Debiti verso altri fin.tori	-1.450	-1.571	121
Altri debiti finanziari	0	0	0
<b>PFN</b>	<b>-19.730</b>	<b>-22.037</b>	<b>2.307</b>
Capitale sociale	-36.814	-36.814	0
Riserve e Risultato d'esercizio	4.262	3.034	1.228
<b>TOTALE MEZZI PROPRI</b>	<b>-32.552</b>	<b>-33.780</b>	<b>1.228</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>-52.282</b>	<b>-55.817</b>	<b>3.535</b>



Conto Economico riclassificato	I SEM 2020	inc.%	I SEM 2019 - Pro Forma	inc.%	Variazione
Ricavi delle vendite	19.356	100%	30.267	100%	-10.911
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	627	3,2%	202	0,7%	425
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0,0%	0	0,0%	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%	257	0,8%	-257
Altri ricavi e proventi	340	1,8%	697	2,3%	-357
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.323</b>	<b>105,0%</b>	<b>31.423</b>	<b>103,8%</b>	<b>-11.100</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-10.106	-52,2%	-16.221	-53,6%	6.115
Servizi	-5.691	-29,4%	-8.137	-26,9%	2.446
Godimento di beni di terzi	-300	-1,5%	-228	-0,8%	-72
Personale	-3.905	-20,2%	-4.839	-16,0%	934
Variazioni delle rimanenze di materie prime, di consumo e merci	262	1,4%	893	3,0%	-631
Oneri diversi di gestione.	-218	-1,1%	-324	-1,1%	106
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-19.958</b>	<b>-103,1%</b>	<b>-28.856</b>	<b>-95,3%</b>	<b>8.898</b>
<b>EBITDA</b>	<b>365</b>	<b>1,9%</b>	<b>2.567</b>	<b>8,5%</b>	<b>-2.202</b>
<i>EBITDA Margin (%)</i>	1,9 %		8,5 %		(6,6)%
Ammortamenti	-1.373	-7,1%	-1.335	-4,4%	-38
Svalutazioni	-76	-0,4%	-29	-0,1%	-47
<b>EBIT</b>	<b>-1.084</b>	<b>-5,6%</b>	<b>1.203</b>	<b>4,0%</b>	<b>-2.287</b>
<i>EBIT Margin (%)</i>	(5,6)%		4,0 %		(9,6)%
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>51</b>	<b>0,3%</b>	<b>-393</b>	<b>-1,3%</b>	<b>444</b>
Proventi finanziari	403	2,1%	114	0,4%	289
Oneri finanziari	-352	-1,8%	-507	-1,7%	155
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-8</b>	<b>0,0%</b>	<b>8</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-1.033</b>	<b>-5,3%</b>	<b>802</b>	<b>2,6%</b>	<b>-1.835</b>
Imposte	-11	-0,1%	-146	-0,5%	135
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-1.044</b>	<b>-5,4%</b>	<b>656</b>	<b>2,2%</b>	<b>-1.700</b>
<i>Net Profit Margin (%)</i>	(5,4)%		2,2 %		(7,6)%



- **Schemi di Bilancio Semestrale Consolidato al 30 giugno 2020**

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVO</b>			
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	0
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali :</b>			
1)costi di impianto e di ampliamento	1.130	1.224	-94
2)costi di sviluppo	0	0	0
3)diritti di brevetto industriale	0	0	0
4)concessioni, licenze, marchi e dir.	113	132	-19
5)avviamento e diff. di consolidamento	0	0	0
6)immobilizzazioni in corso e acc	313	47	266
7)altre	212	0	212
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.768</b>	<b>1.403</b>	<b>365</b>
<b>Immobilizzazioni materiali :</b>			
1)terreni e fabbricati	20.953	21.429	-476
2)impianti e macchinari	10.964	10.621	343
3)attrezzature industriali e commer.	15	283	-268
4)altri beni	158	326	-168
5)immobilizzazioni in corso e acconti	298	144	154
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>32.388</b>	<b>32.803</b>	<b>-415</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
<b>1)Partecipazioni:</b>			
- partecipaz.in soc.controllate non consolidate	0	0	0
- partecipaz.in soc.collegate	0	0	0
- partecipaz.in altre società	12	12	0
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>2)Crediti :</b>			
-verso imprese controllate non consolidate	0	0	0
-verso imprese collegate	25	25	0
-verso altri	954	928	26
<b>Totale crediti</b>	<b>979</b>	<b>953</b>	<b>26</b>
<b>3)Altri titoli</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
<b>4)Strumenti finanziari derivati attivi immob.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.091</b>	<b>1.065</b>	<b>26</b>
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>35.247</b>	<b>35.271</b>	<b>-24</b>





	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>Rimanenze :</b>			
1)materie prime, sussidiarie, di con.	7.054	6.918	136
2)prodotti in corso di lavoraz.	2.750	2.521	229
3)lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4)prodotti finiti e merci	12.335	11.925	410
5)acconti	0	0	0
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>22.139</b>	<b>21.364</b>	<b>775</b>
<b>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</b>	<b>1.384</b>	<b>1.384</b>	<b>0</b>
<b>Crediti</b>			
1) Verso clienti	8.968	13.869	-4.901
2) Verso soc. controllate non consolidate	0	0	0
3) Verso collegate	0	2.014	-2.014
4) Verso controllanti	137	2.992	-2.855
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle c.anti	2.289	122	2.167
5 bis) Crediti tributari	776	1.178	-402
5 ter) Crediti per imposte anticipate	321	298	23
5 quater) Verso altri	76	225	-149
<b>Totale Crediti</b>	<b>12.567</b>	<b>20.698</b>	<b>-8.131</b>
Attività finanziarie non immob.	0	3.175	-3.175
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>411</b>	<b>2.948</b>	<b>-2.537</b>
<b>Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>36.501</b>	<b>49.569</b>	<b>-13.068</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>388</b>	<b>342</b>	<b>46</b>
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>72.136</b>	<b>85.182</b>	<b>-13.046</b>



	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
CAPITALE	36.814	36.814	0
RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0	0
RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0	0
RISERVA LEGALE	166	166	0
RISERVE STATUTARIE	0	0	0
ALTRE RISERVE	-545	-363	-182
RISERVE PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FII	0	0	0
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.848	-7.900	5.052
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.044	5.054	-6.098
RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLI	0	0	0
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>32.543</b>	<b>33.771</b>	<b>-1.228</b>
Patrimonio netto di terzi	9	9	0
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.552</b>	<b>33.780</b>	<b>-1.228</b>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
1)per trattamento di quiescenza	148	133	15
2)per imposte, anche differite	4.860	4.924	-64
3)strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0
4)altri	72	72	0
<b>Totale FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.080</b>	<b>5.129</b>	<b>-49</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.624</b>	<b>1.677</b>	<b>-53</b>
<b>DEBITI :</b>			
1)Obbligazioni	0	0	0
2)Obbligazioni convertibili	0	0	0
3) Debiti vs soci per finanziamenti	0	6.438	-6.438
4)Debiti vs. banche	18.691	20.351	-1.660
5)Debiti vs. altri finanziatori	1.450	1.571	-121
6)Acconti	149	173	-24
7)Debiti vs. fornitori	9.887	13.673	-3.786
8)Debiti rappr. da titoli di credito	0	0	0
9) Debiti vs imprese controllate non consolidate	0	0	0
10)Debiti vs imprese collegate	0	58	-58
11)Debiti vs imprese controllanti	126	89	37
11bis)Debiti vs imprese sottoposte al controllo delle c.anti	148	151	-3
12)Debiti tributari	439	352	87
13)Debiti vs. istituti previdenza	555	598	-43
14)Altri debiti	1.033	990	43
<b>Totale DEBITI</b>	<b>32.478</b>	<b>44.444</b>	<b>-11.966</b>
<b>RATEI E RISCOINTI</b>	<b>402</b>	<b>152</b>	<b>250</b>
<b>Totale PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>72.136</b>	<b>85.182</b>	<b>-13.046</b>



	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1)ricavi delle vendite e delle prest.	19.356	36.666	-17.310
2)var. rim. prod. in lav. semilav. finiti	627	458	169
3)var. dei lavori in corso su ordinazione	0	-18	18
4)incrementi di immobil per lavori interni	0	496	-496
5)altri ricavi e proventi	340	721	-381
<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.323</b>	<b>38.323</b>	<b>-18.000</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)mat. prime, sussidiarie, di cons.	-10.106	-19.243	9.137
7)per servizi	-5.691	-9.394	3.703
8)per godimento di beni di terzi	-300	-259	-41
9)per il personale	-3.905	-7.192	3.287
10)ammortamenti e svalutazioni :	-1.449	-1.779	330
11)var. rim. mat. prime, suss., di cons	262	791	-529
12)accantonamenti per rischi	0	-2	2
13)altri accantonamenti	0	0	0
14)oneri diversi di gestione	-218	-424	206
<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-21.407</b>	<b>-37.502</b>	<b>16.095</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-1.084</b>	<b>821</b>	<b>-1.905</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15)proventi da partecipazioni	0	1	-1
16)altri proventi finanziari	403	34	369
17)interessi ed altri oneri finanz.	-436	-649	213
Utile e perdite su cambi	84	80	4
<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>51</b>	<b>-534</b>	<b>585</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATT. FINANZ</b>			
18)Rivalutazioni	0	0	0
19)Svalutazioni	0	-8	8
<b>Totale RETTIF. DI VALORE ATT. FINANZ</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>8</b>
Risultato prima delle imposte	-1.033	279	-1.312
22)Imposte sul redd.dell'eserc.	-11	-152	141
Utile (perdita) prima dei terzi	-1.044	127	-1.171
Utile (perdita) pertinenza di terzi	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.044	127	-1.171



	I SEM 2020	2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.044	5.054
Imposte sul reddito	11	173
Interessi passivi/(interessi attivi)	33	1.334
(Dividendi)	0	-1
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	-5.265
<b>1. Utile (perdita) dell'es. ante imposte, interessi, dividendi e plus/min</b>	<b>-1.000</b>	<b>1.295</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	298	533
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.373	3.219
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	286
Altre rettifiche per elementi non monetari	(109)	(29)
Totale rettifiche elementi non monetari	1.562	4.009
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>562</b>	<b>5.304</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(800)	(1.267)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	4.951	(762)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(3.946)	(478)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(46)	(175)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	256	(17)
Altre variazioni del capitale circolante netto	343	(314)
Totale variazioni capitale circolante netto	758	-3.013
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.320</b>	<b>2.291</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(500)	(748)
(Imposte sul reddito pagate)	(1)	(246)
Dividendi incassati	0	1
(Utilizzo dei fondi)	(280)	(953)
Totale altre rettifiche	-781	-1.946
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>539</b>	<b>345</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.147)	(1.533)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	1
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(245)	(1.658)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-1.392</b>	<b>-3.190</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(2.033)	(245)
Accensione finanziamenti	438	650
Rimborso finanziamenti	(89)	(2.064)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-1.684</b>	<b>4.531</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>-2.537</b>	<b>1.686</b>
Disponibilità liquide a inizio periodo	2.948	1.262
Disponibilità liquide a fine periodo	411	2.948



Posizione Finanziaria Netta	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
A. Cassa	19	9	10
B. Depositi bancari e postali	392	2.939	-2.547
C. Titoli detenuti per la negoziazione	0	3.175	-3.175
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)...</b>	<b>411</b>	<b>6.123</b>	<b>-5.712</b>
E. Crediti finanziari correnti	0	200	-200
F. Debiti bancari correnti	-8.662	-10.667	2.005
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-1.549	-1.594	45
H. Altri debiti finanziari correnti	-1.082	-1.077	-5
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>-11.293</b>	<b>-13.338</b>	<b>2.045</b>
<b>J. Indeb. finanz. corrente netto (I) – (E) – (D)</b>	<b>-10.882</b>	<b>-7.015</b>	<b>-3.867</b>
<b>N. Indeb. Finanz. non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>-8.848</b>	<b>-15.022</b>	<b>6.174</b>
<b>O. Indeb. finanziario netto (J) + (N)</b>	<b>-19.730</b>	<b>-22.037</b>	<b>2.307</b>
O. Indebitamento finanziario netto	-19.730	-22.037	2.307
P. Normalizzazione	0	3.264	-3.264
<b>Q. Indeb. Finanz. netto normalizzato (O) - (P)</b>	<b>-19.730</b>	<b>-18.773</b>	<b>-957</b>