



## SEMESTRALE GRUPPO PININFARINA

## LA CONTINUITA' AZIENDALE E L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

**Cambiano, 1 agosto 2023** – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre del 2023.

\*\*\*

**Principali dati economici e finanziari****GRUPPO PININFARINA**

<i>(in milioni di euro)</i>	30 06 2023	30 06 2022	31 12 2022	Variazioni assolute*
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>37,1</b>	<b>34,8</b>		<b>2,2</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(0,9)</b>	<b>1,7</b>		<b>(2,6)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(2,7)</b>	<b>(0,4)</b>		<b>(2,3)</b>
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(1,3)</b>		<b>(2,4)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(3,8)</b>	<b>4,4</b>	<b>1,3</b>	<b>(5,1)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31,9</b>	<b>39,4</b>	<b>35,7</b>	<b>(3,8)</b>

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 giugno 2023 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2022.

Il margine operativo lordo equivale al Risultato netto dell'esercizio, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

**CAPOGRUPPO**

<i>(in milioni di euro)</i>	30 06 2023	30 06 2022	31 12 2022	Variazioni assolute*
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>26,2</b>	<b>21,7</b>		<b>4,5</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>0,02</b>	<b>1</b>		<b>(1,03)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(0,4)</b>		<b>(0,8)</b>
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(1,1)</b>		<b>(0,7)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(2,9)</b>	<b>5,2</b>	<b>2,5</b>	<b>(5,4)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>43,9</b>	<b>50,6</b>	<b>45,8</b>	<b>(1,8)</b>

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 giugno 2023 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2022.

Il margine operativo lordo equivale al Risultato netto dell'esercizio, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.



## **Commento dei risultati**

Il Gruppo Pininfarina ha evidenziato nel primo semestre una crescita complessiva dei ricavi totali di circa il 6,6% rispetto al medesimo periodo del precedente esercizio confermando la dinamica positiva dei mercati di riferimento ma consuntivando un peggioramento della marginalità che ha interessato tutte le società del Gruppo ad esclusione della controllata americana.

La Pininfarina S.p.A., pur rilevando un incremento dei ricavi di circa il 20,9% rispetto al 30 giugno 2022, evidenzia un forte peggioramento del risultato operativo rispetto al medesimo periodo del precedente esercizio, prevalentemente per effetto dell'incremento dei costi specifici relativi ai progetti a carattere produttivo.

La Pininfarina of America evidenzia un incremento dei ricavi totali di circa il 26,8% rispetto ai primi sei mesi del precedente esercizio con un conseguente miglioramento del risultato operativo.

Con riferimento a Pininfarina Shanghai, nonostante l'intensificarsi delle iniziative di natura commerciale, permangono le difficoltà di ripresa del mercato di riferimento evidenziate dal decremento dei ricavi totali di circa il 56% rispetto al periodo a confronto e da un risultato operativo ancora negativo per 0,9 milioni di euro (rispetto al dato negativo di 0,3 milioni di euro nel periodo a confronto).

La Pininfarina Deutschland, principalmente a causa del posticipo di alcuni progetti, consuntiva ricavi totali pari a 6,6 milioni di euro inferiori di circa 0,9 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo del precedente esercizio ed un risultato operativo negativo per 1,8 milioni di euro (rispetto al dato negativo di 0,6 milioni di euro nel primo semestre 2022).

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo in esame non si sono registrate altre chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

Per quanto concerne l'attuale contesto geopolitico caratterizzato dal conflitto Russia-Ucraina, si segnala che il Gruppo Pininfarina non ha subito effetti particolari nel periodo in chiusura.

Relativamente al contesto macro-economico e all'impatto negativo generato dall'aumento significativo dei prezzi dell'energia e delle materie prime, per quanto riguarda la Capogruppo si è rilevato un incremento di circa il 180% rispetto alle tariffe del precedente esercizio nel quale la società beneficiava di un contratto biennale a tariffe fisse. Tali effetti erano prudentemente stati previsti nelle stime predisposte dal Gruppo per l'esercizio 2023.

Le disponibilità monetarie al 30 giugno 2023, pari a 16,3 milioni di euro, si sono ridotte di 6,5 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2022, per la dinamica del capitale circolante.

Il debito a medio/lungo termine verso banche è aumentato di 522 mila euro per effetto degli oneri figurativi sul debito della Pininfarina S.p.A. valutato con il metodo del costo ammortizzato. Le passività finanziarie a breve termine includono 0,8 milioni di euro di debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca.

Pininfarina S.p.A. ha continuato e continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino



alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2023 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi attivabili nei sei mesi successivi al momento in cui il parametro non dovesse essere rispettato, oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Si precisa che la Capogruppo Pininfarina S.p.A. e la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione non hanno beneficiato di finanziamenti facenti parte delle misure a sostegno delle imprese approvate dal Governo italiano o erogabili dal sistema bancario. Non risultano inoltre interventi a favore delle altre società del gruppo.

#### Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che il Gruppo non ha avuto accesso ad agevolazioni o misure di sostegno nel primo semestre 2023.

#### **Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina**

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 36,8 milioni di euro in aumento di 2,2 milioni di euro rispetto al corrispondente dato del periodo a confronto (34,6 milioni di euro). Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,3 milioni di euro, in aumento di 0,1 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2022.

I **ricavi totali** consolidati a fine periodo ammontano a 37,1 milioni di euro in aumento rispetto ai 34,8 milioni di euro di un anno prima (6,6%). L'incremento ha riguardato principalmente il settore ingegneria mentre il settore stile risulta in linea con l'esercizio precedente.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 18,7 milioni di euro (14,3 milioni di euro al 30 giugno 2022).

Il **valore aggiunto** si attesta a 18,4 milioni di euro contro i 20,5 milioni di euro del corrispondente periodo di un anno prima.

Il **costo del personale** ammonta a 19,3 milioni di euro (18,8 milioni di euro nel primo semestre 2022). Il personale al 30 giugno 2023 risultava pari a 455 unità (458 un anno prima).

Il **marginale operativo lordo** è negativo per 0,9 milioni di euro (un valore positivo di 1,7 milioni di euro nel primo semestre 2022) quale risultante dei risultati positivi della Capogruppo e della Pininfarina of America contrastati dai margini negativi consuntivati dalle società in Cina e Germania.

Gli **ammortamenti** ammontano a 1,8 milioni di euro, sostanzialmente in linea con quelli del periodo a confronto.

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 0,03 milioni di euro (valore negativo di 0,1 milioni di euro al 30 giugno 2022).

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 2,7 milioni di euro (negativo per 0,4 milioni di euro al 30 giugno 2022).



La **gestione finanziaria** evidenzia al 30 giugno 2023 oneri netti per 0,7 milioni di euro, senza variazioni rilevanti rispetto al periodo a confronto.

Le **imposte** pari a 0,3 milioni di euro e con una variazione di 0,1 rispetto al corrispondente periodo 2022 sono relative alla Pininfarina of America.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi una perdita netta di 3,7 milioni di euro che si confronta con una perdita netta del corrispondente periodo del 2022 pari a 1,3 milioni di euro.

### **Valutazione della continuità aziendale**

In sede di approvazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2023, il Consiglio di Amministrazione ha compiuto le necessarie valutazioni circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale e, pur in presenza di un'incertezza significativa connessa al raggiungimento degli obiettivi dei ricavi e di miglioramento della marginalità, dipendenti da una stabile ripresa nei prossimi mesi del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo, con particolare attenzione al mercato tedesco e a quello cinese, e dall'evoluzione dei prezzi di ottenimento dei contratti e dei costi di approvvigionamento che permettano il conseguimento di marginalità positive essenziali anche per il mantenimento dei requisiti di patrimonializzazione del Gruppo previsti dall'Accordo di riscadenziamento, ha ritenuto che sussista detto presupposto.

La Società provvederà a svolgere un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione, così da poter assumere, laddove se ne verificassero i presupposti, le più opportune determinazioni correttive.

\*\*\*

### **Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98**

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, è esposto negli allegati al presente documento.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 0,9 milioni di euro (di cui 0,6 verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,5 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel bilancio della Pininfarina S.p.A. e nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate nel primo semestre 2023 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 6,7% rispetto al 4,8% dell'esercizio 2022.
- Come descritto sopra, l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2023 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 23 marzo 2023, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2022, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2023 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2022. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2023.



\*\*\*

**Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre**

Si evidenzia che Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione ha presentato, in data 10 luglio 2023, ricorso in opposizione senza pagamento all'avviso di addebito notificato per le presunte violazioni in materia di adempimenti contributivi per Euro 927.459 (Euro 807.200 oltre sanzioni e interessi di mora) da parte della controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, già descritte nel paragrafo delle Note Illustrative "Passività potenziali e contenziosi".

In data 11 luglio 2023, il Giudice ha accolto l'istanza presentata da Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione volta alla sospensione dell'avviso di addebito e ne ha, pertanto, sospeso l'esecutorietà fissando l'udienza di discussione della causa in data 14 novembre 2023.

\*\*\*

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Le previsioni per il 2023, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2022.

\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

**Contatti:****Pininfarina:**

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

**Carolina Mailander Comunicazione:**

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it  
Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it



## **PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (\*)**

(\*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.



## GRUPPO PININFARINA

## Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di Euro)	30.06.2023	%	30.06.2022	%	Variazioni	31.12.2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	36.746	99,1%	34.584	99,5%	2.162	72.222
Altri ricavi e proventi	324	0,9%	181	0,5%	143	547
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>37.070</b>	<b>100,0%</b>	<b>34.765</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.305</b>	<b>72.769</b>
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi (*)	(18.659)	(50,3%)	(14.259)	(41,0%)	(4.400)	(34.381)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>18.411</b>	<b>49,7%</b>	<b>20.506</b>	<b>59,0%</b>	<b>(2.095)</b>	<b>38.388</b>
Costo del personale (**)	(19.292)	(52,0%)	(18.807)	(54,1%)	(485)	(37.617)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(881)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>1.699</b>	<b>4,9%</b>	<b>(2.580)</b>	<b>771</b>
Ammortamenti	(1.827)	(4,9%)	(1.936)	(5,6%)	109	(3.829)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(33)	(0,1%)	(153)	(0,4%)	120	(130)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(2.741)</b>	<b>(7,4%)</b>	<b>(390)</b>	<b>(1,1%)</b>	<b>(2.351)</b>	<b>(3.188)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(680)	(1,8%)	(750)	(2,2%)	70	(1.512)
Quote di Utile/(Perdita) delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	24	0,1%	68	0,2%	(44)	39
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(3.397)</b>	<b>(9,2%)</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>(2.326)</b>	<b>(4.661)</b>
Imposte	(302)	(0,8%)	(243)	(0,7%)	(59)	(340)
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>(3.699)</b>	<b>(10,0%)</b>	<b>(1.314)</b>	<b>(3,8%)</b>	<b>(2.385)</b>	<b>(5.001)</b>

(\*) La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è esposta al netto degli utilizzi del fondo ristrutturazione per euro 19 migliaia nel primo semestre 2023. Non si sono verificati, invece, utilizzi nel primo semestre del 2022.

(\*\*) La voce **Costo del personale** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per euro 62 migliaia nel 2023 e per euro 503 migliaia nel 2022.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



## GRUPPO PININFARINA

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di Euro)	30.06.2023	31.12.2022	Variazioni	30.06.2022
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Attività immateriali	682	665	17	6.215
Immobili, impianti e macchinari	28.963	32.489	(3.526)	32.952
Attività per diritto d'uso	1.837	2.345	(508)	2.620
Partecipazioni	1.075	1.084	(9)	965
<b>Totale Immobilizzazioni nette (A)</b>	<b>32.557</b>	<b>36.583</b>	<b>(4.026)</b>	<b>42.752</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze	496	342	154	349
Attività derivanti dai contratti con i clienti	6.286	7.093	(807)	7.859
Crediti commerciali e altri crediti	21.318	18.275	3.043	15.087
Attività destinate alla vendita	3.927	-	3.927	-
Attività per imposte anticipate	-	-	-	20
Debiti verso fornitori	(13.094)	(13.633)	539	(16.499)
Passività derivanti da contratto	(6.554)	(5.533)	(1.021)	(5.965)
Fondi per rischi e oneri	(160)	(407)	247	(723)
Altre passività (*)	(7.116)	(6.229)	(887)	(5.810)
<b>Totale Capitale di esercizio (B)</b>	<b>5.103</b>	<b>(92)</b>	<b>5.195</b>	<b>(5.682)</b>
<b>Capitale investito netto (C = A+B)</b>	<b>37.660</b>	<b>36.491</b>	<b>1.169</b>	<b>37.070</b>
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.947)	(2.069)	122	(2.115)
<b>Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)</b>	<b>35.713</b>	<b>34.422</b>	<b>1.291</b>	<b>34.955</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>31.917</b>	<b>35.719</b>	<b>(3.802)</b>	<b>39.360</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			-	
Debiti finanziari a m/l termine	14.908	14.763	145	18.002
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(11.112)	(16.060)	4.948	(22.407)
<b>Totale Posizione finanziaria netta (G)</b>	<b>3.796</b>	<b>(1.297)</b>	<b>5.093</b>	<b>(4.405)</b>
<b>Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)</b>	<b>35.713</b>	<b>34.422</b>	<b>1.291</b>	<b>34.955</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

## GRUPPO PININFARINA

## Posizione finanziaria netta consolidata

(in migliaia di Euro)	30.06.2023	31.12.2022	Variazione	30.06.2022
Disponibilità liquide	16.259	22.799	(6.540)	26.998
Debiti per scoperti bancari	(777)	(2.200)	1.423	-
Altre passività finanziarie correnti	(3.578)	(3.578)	(0)	(3.578)
Passività correnti per diritto d'uso	(792)	(961)	169	(1.013)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)</b>	<b>11.112</b>	<b>16.060</b>	<b>(4.948)</b>	<b>22.407</b>
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	550	550	-	550
Passività non correnti per diritto d'uso	(1.253)	(1.630)	377	(1.913)
Altre passività finanziarie non correnti	(14.205)	(13.683)	(522)	(16.639)
<b>Indebitamento Netto a medio-lungo termine</b>	<b>(14.908)</b>	<b>(14.763)</b>	<b>(145)</b>	<b>(18.002)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(3.796)</b>	<b>1.297</b>	<b>(5.093)</b>	<b>4.405</b>





**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	30.06.2023	%	30.06.2022	%	Variazioni	31.12.2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.004	99,3%	21.666	99,9%	4.338	48.495
Altri ricavi e proventi	188	0,7%	12	0,1%	176	292
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>26.192</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.678</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.514</b>	<b>48.787</b>
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi (*)	(15.378)	(58,7%)	(10.141)	(46,8%)	(5.237)	(25.460)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>10.814</b>	<b>41,3%</b>	<b>11.537</b>	<b>53,2%</b>	<b>(723)</b>	<b>23.327</b>
Costo del personale (**)	(10.796)	(41,2%)	(10.485)	(48,4%)	(311)	(20.744)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>18</b>	<b>0,1%</b>	<b>1.052</b>	<b>4,9%</b>	<b>(1.034)</b>	<b>2.583</b>
Ammortamenti	(1.291)	(4,9%)	(1.351)	(6,2%)	60	(2.684)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	30	0,1%	(161)	(0,7%)	191	(182)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(1.243)</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>(460)</b>	<b>(2,1%)</b>	<b>(783)</b>	<b>(283)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(586)	(2,2%)	(678)	(3,1%)	92	(1.351)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	24	0,1%	68	0,3%	(44)	(4.386)
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(1.805)</b>	<b>(6,9%)</b>	<b>(1.070)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(735)</b>	<b>(6.020)</b>
Imposte	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>(1.805)</b>	<b>(6,9%)</b>	<b>(1.070)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(735)</b>	<b>(6.020)</b>

(\*) La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è esposta al netto degli utilizzi del fondo ristrutturazione, non si sono verificati utilizzi nel primo semestre 2023 e nel primo semestre 2022.

(\*\*) La voce **Costo del personale** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per euro 62 migliaia nel 2023 e per euro 276 migliaia nel 2022.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



## PININFARINA S.p.A.

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di Euro)	30.06.2023	31.12.2022	Variazioni	30.06.2022
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Attività immateriali	641	600	41	6.124
Immobili, impianti e macchinari	28.370	31.911	(3.541)	32.340
Attività per diritto d'uso	514	567	(53)	435
Partecipazioni	16.293	15.102	1.191	19.983
<b>Totale Immobilizzazioni nette (A)</b>	<b>45.818</b>	<b>48.180</b>	<b>(2.362)</b>	<b>58.882</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze	496	342	154	349
Attività derivanti dai contratti con i clienti	1.821	1.679	142	730
Crediti commerciali e altri crediti	19.128	15.985	3.143	11.100
Attività destinate alla vendita	3.927	-	3.927	-
Attività per imposte anticipate	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	(10.102)	(10.050)	(52)	(12.546)
Passività derivanti da contratto	(6.556)	(5.547)	(1.009)	(5.967)
Fondi per rischi e oneri	(272)	(500)	228	(768)
Altre passività	(5.415)	(4.708)	(707)	(4.338)
<b>Totale Capitale di esercizio (B)</b>	<b>3.027</b>	<b>(2.799)</b>	<b>5.826</b>	<b>(11.440)</b>
<b>Capitale investito netto (C = A+B)</b>	<b>48.845</b>	<b>45.381</b>	<b>3.464</b>	<b>47.442</b>
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(1.947)	(2.069)	122	(2.115)
<b>Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)</b>	<b>46.898</b>	<b>43.312</b>	<b>3.586</b>	<b>45.327</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>43.955</b>	<b>45.783</b>	<b>(1.828)</b>	<b>50.570</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			-	
Debiti finanziari a m/l termine	12.104	11.913	191	14.817
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(9.161)	(14.384)	5.223	(20.060)
<b>Totale Posizione finanziaria netta (G)</b>	<b>2.943</b>	<b>(2.471)</b>	<b>5.414</b>	<b>(5.243)</b>
<b>Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)</b>	<b>46.898</b>	<b>43.312</b>	<b>3.586</b>	<b>45.327</b>

## PININFARINA S.p.A.

## Posizione finanziaria netta

(in migliaia di Euro)	30.06.2023	31.12.2022	Variazione	30.06.2022
Disponibilità liquide	12.883	18.212	(5.329)	23.852
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	(3.578)	(3.651)	73	(3.651)
Passività correnti per diritto d'uso	(144)	(177)	33	(141)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)</b>	<b>9.161</b>	<b>14.384</b>	<b>(5.223)</b>	<b>20.060</b>
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	2.553	2.280	273	2.279
Passività non correnti per diritto d'uso	(452)	(510)	58	(457)
Altre passività finanziarie non correnti	(14.205)	(13.683)	(522)	(16.639)
<b>Indebitamento Netto a medio-lungo termine</b>	<b>(12.104)</b>	<b>(11.913)</b>	<b>(191)</b>	<b>(14.817)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(2.943)</b>	<b>2.471</b>	<b>(5.414)</b>	<b>5.243</b>



## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di Euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	108	6	550	-	99	13	-	-
Tech Mahindra Ltd	24	615	-	-	153	144	-	-
Tech Mahindra (Switzerland) SA	-	-	-	-	1	-	-	-
Born Group	-	-	-	-	-	6	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	303	4	-	-	191	-	-	-
Mahindra Holidays & Resort India Limited	120	60	-	-	118	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	372	76	-	-	1.897	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>927</b>	<b>761</b>	<b>550</b>	<b>-</b>	<b>2.458</b>	<b>163</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e royalties di competenza di Pininfarina S.p.A., prestazioni di servizi di competenza di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH, contratto di prestazioni di servizi di competenza di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra (Switzerland) SA: vendita di bene da parte di Pininfarina S.p.A.;
- Born Group: contratto di affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp.;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di *brand licence* e contratti di prestazioni di stile e ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Holidays&Resorts India Ltd: contratto di servizi di architettura di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi, contratto di prestazioni di stile ed ingegneria, contratto di distacco, contratti di affitto di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- l'attività di consulenza svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. da parte di Greta Pininfarina per offrire supporto e fornire servizi di marketing, consulenza, assistenza nella promozione al cliente in Europa e Emirati Arabi Uniti, per un importo maturato pari a 3.990 Euro.

## Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di Euro)	1° semestre 2023	1° semestre 2022
Amministratori	240	276
Sindaci	45	44
<b>Totale</b>	<b>285</b>	<b>320</b>

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	108	6	550	-	98	6	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-	30	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	3.690	23	1.738	-	3.308	104	17	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	1.375	54	265	-	575	53	1	-
Pininfarina of America Corp.	263	5	-	-	623	35	-	-
Tech Mahindra Ltd	-	-	-	-	9	-	-	-
Tech Mahindra (Switzerland) SA	-	-	-	-	1	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	303	4	-	-	191	-	-	-
Mahindra Holidays & Resort India Limited	120	60	-	-	118	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	372	76	-	-	1.897	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.230</b>	<b>228</b>	<b>2.553</b>	<b>-</b>	<b>6.820</b>	<b>228</b>	<b>18</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, royalties e vendita di beni;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, contratti di prestazioni di stile;
- Pininfarina Engineering in liquidazione: acquisto di materiale di consumo;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratto di distacco, cost sharing agreement e riaddebito costi, prestazioni di stile;
- Pininfarina of America Corp.: cost sharing agreement, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazione di servizi;
- Tech Mahindra (Switzerland) SA: vendita di beni;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile;
- Mahindra Holidays&Resorts India Ltd: contratto di servizi di architettura;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi, contratto di distacco, contratti di affitto, contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- l'attività di consulenza svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. da parte di Greta Pininfarina per offrire supporto e fornire servizi di marketing, consulenza, assistenza nella promozione al cliente in Europa e Emirati Arabi Uniti, per un importo maturato pari a 3.990 Euro.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	1° semestre 2023	1° semestre 2022
Amministratori	240	276
Sindaci	40	40
<b>Totale</b>	<b>280</b>	<b>316</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2023 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 0,7 milioni di euro.