



TRIMESTRALE GRUPPO PININFARINA AL 31 MARZO 2025

PROROGA DEL MANDATO DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Cambiano, 12 maggio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo per i primi tre mesi del 2025.

Principali dati economici e finanziari

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	19,1	22,5		(3,4)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(0,2)	1,0		(1,2)
RISULTATO OPERATIVO	(2,6)	(0,3)		(2,3)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(3,0)	(0,6)		(2,4)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(1,3)	8,2	8,2	(9,5)
PATRIMONIO NETTO	32,5	35,5	35,6	(3,1)

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	12,3	15,6		(3,3)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(0,2)	0,3		(0,5)
RISULTATO OPERATIVO	(2,3)	(0,7)		(1,6)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(2,4)	(0,8)		(1,6)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(1,5)	10,9	7,9	(9,4)
PATRIMONIO NETTO	41,3	44,3	43,7	(2,4)

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Commento dei risultati

Il Gruppo Pininfarina nel primo trimestre 2025 si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate meno favorevoli rispetto al corrispondente periodo del 2024 evidenziando ricavi totali pari a 19,1 milioni di euro (22,5 milioni di euro al 31 marzo 2024) ed un risultato operativo negativo per 2,6 milioni di euro rispetto al dato negativo per 0,3 milioni di euro del periodo a confronto.

Pininfarina S.p.A., consuntiva ricavi totali per 12,3 milioni di euro (15,6 milioni di euro al 31 marzo 2024) ed un risultato operativo negativo per 2,3 milioni di euro rispetto al dato negativo per 0,7 milioni di euro nel medesimo periodo del precedente esercizio, evidenziando gli effetti del rallentamento nel mercato di riferimento.



La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 2,1 milioni di euro e un risultato operativo positivo per 0,4 milioni di euro in linea con i dati del periodo a confronto.

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 1,4 milioni di euro (1,5 milioni di euro al 31 marzo 2024) e un risultato operativo negativo per 0,3 rispetto al dato positivo per 0,1 milioni di euro nel periodo a confronto.

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 3,8 milioni di euro (3,7 milioni di euro nel periodo a confronto) ed un risultato operativo negativo per 0,4 milioni di euro rispetto al dato negativo di 0,2 milioni di euro del 31 marzo 2024.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo in chiusura non si segnalano effetti particolari sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area medio orientale.

Le disponibilità monetarie al 31 marzo 2025, pari a 14,6 milioni di euro, risultano in riduzione per 10,3 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2024 principalmente per gli effetti derivanti dalla dinamica del capitale circolante e dall'assorbimento di cassa dovuto agli approvvigionamenti collegati ad una commessa di produzione di competenza della Capogruppo.

Le passività finanziarie correnti accolgono la quota del debito finanziario di competenza della Pininfarina S.p.A. pari a 12,3 milioni di euro (incrementato per 0,2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024 per il carico degli oneri figurativi) ed i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,6 milioni di euro.

Pininfarina S.p.A. continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2025 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Si ricorda che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti all'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra e che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che nel 2025 la Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria che ha interessato 36 dipendenti per un totale di 4.420 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 15.433,65 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 2.000 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato di giovani lavoratori effettuate dal 1° gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 18,9 milioni di euro, in diminuzione di 3,5 milioni di euro rispetto al dato del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,3 milioni di euro (0,1 milioni di euro nel primo trimestre del 2024).

I **ricavi totali** consolidati a fine periodo ammontano a 19,1 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 22,5 milioni di euro di un anno prima (- 15,1%). Il decremento ha riguardato il settore stile per circa il 18,5%, mentre il settore ingegneria è aumentato rispetto al primo trimestre del 2024 del 2,3% circa.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 8,6 milioni di euro (10,9 milioni di euro al 31 marzo 2024).

Il **valore aggiunto** si attesta a 10,5 milioni di euro, in diminuzione del 9,3% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 10,8 milioni di euro (10,7 milioni di euro nel 2024). Il personale al 31 marzo 2025 risultava pari a 496 unità (477 unità al 31 marzo 2024).

Il **marginale operativo lordo** è negativo per 0,2 milioni di euro (positivo per 1,0 milione di euro nel 2024) quale conseguenza dei risultati negativi afferenti alla Capogruppo e alle controllate tedesca e cinese, parzialmente compensati dai risultati positivi della controllata americana.

Gli **ammortamenti** ammontano a 1,1 milioni di euro, in leggero aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (1,0 milione di euro).

La **somma degli accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 1,3 milioni di euro (valore negativo di 0,2 milioni di euro al 31 marzo 2024) principalmente per effetto di un accantonamento di competenza di Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 2,6 milioni di euro (negativo per 0,3 milioni di euro al 31 marzo 2024).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 31 marzo 2025 oneri netti per 0,2 milioni di euro, pressoché in linea rispetto al primo trimestre dell'esercizio precedente.

Le **imposte** pari a 0,1 milioni di euro fanno riferimento alla Pininfarina of America.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi una perdita netta di 3,0 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 31 marzo 2024 pari a 0,6 milioni di euro.

Valutazione della continuità aziendale

Le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano risorse finanziarie sufficienti a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, atteso entro l'esercizio 2025, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti.

In caso di tensioni finanziarie derivanti da esigenze operative oltreché da esborsi connessi ai contenziosi in essere superiori rispetto a quanto previsto, la Capogruppo potrà inoltre reperire le risorse necessarie anche attraverso l'anticipazione finanziaria dei crediti collegati al principale contratto di produzione in essere.

Ai fini delle proprie valutazioni, gli Amministratori hanno altresì tenuto conto che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio relativo al 31 dicembre 2024. Conseguentemente, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi attesi, anche connessi ai possibili esiti negativi dei contenziosi in essere e degli esborsi ad essi associati, la Capogruppo potrà farvi fronte avvalendosi di tale supporto finanziario accordato dall'azionista di controllo.



Alla luce di quanto precedentemente esposto, il Resoconto intermedio consolidato al 31 marzo 2025 è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli Amministratori.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- Il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, sono esposti negli allegati al presente comunicato.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 1,4 milioni di euro (di cui il 74% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,2 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 31 dicembre 2024 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate nel primo trimestre del 2025 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 3,1% rispetto al 3,0% del 31 dicembre 2024.
- Come descritto nel precedente paragrafo "Commento ai risultati", l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica del 31 marzo 2025 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 28 aprile 2025, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2024, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Si informa che in data 7 maggio 2025, Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione ha avuto conoscenza del parziale accoglimento del proprio ricorso in sede di appello avverso la sentenza del 4 novembre 2024 relativa al contenzioso con l'I.N.P.S., che ha comportato una condanna al pagamento della minor somma di 782 migliaia di euro (oltre interessi e quota spese di giudizi).

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2025, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024.

Ulteriori delibere del Consiglio di Amministrazione

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di prorogare la scadenza del mandato del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dal 9 giugno 2025 sino alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, della relazione semestrale consolidata al 30 giugno 2025, prevista il 4 agosto 2025.

*** **

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Contatti:**Pininfarina:**

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Carolina Mailander Comunicazione:

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it
Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

GRUPPO PININFARINA

Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di euro)	31.03.2025	%	31.03.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.861	98,6%	22.391	99,4%	(3.530)	91.145
Altri ricavi e proventi	260	1,4%	136	0,6%	124	707
TOTALE RICAVI	19.121	100,0%	22.527	100,0%	(3.406)	91.852
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(8.578)	(44,9%)	(10.906)	(48,4%)	2.328	(43.225)
VALORE AGGIUNTO	10.543	55,1%	11.621	51,6%	(1.078)	48.627
Costo del personale	(10.766)	(56,3%)	(10.671)	(47,4%)	(95)	(43.136)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(223)	(1,2%)	950	4,2%	(1.173)	5.491
Ammortamenti	(1.093)	(5,7%)	(1.013)	(4,5%)	(80)	(4.105)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.308)	(6,8%)	(229)	(1,0%)	(1.079)	(4.947)
RISULTATO OPERATIVO	(2.624)	(13,7%)	(292)	(1,3%)	(2.332)	(3.561)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(236)	(1,2%)	(228)	(1,0%)	(8)	(967)
Quote di Utile/(Perdita) delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	-	-	28	0,1%	(28)	11
RISULTATO LORDO	(2.860)	(15,0%)	(492)	(2,2%)	(2.368)	(4.517)
Imposte	(93)	(0,5%)	(87)	(0,4%)	(6)	389
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(2.953)	(15,4%)	(579)	(2,6%)	(2.374)	(4.128)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.03.2025	31.12.2024	Variazioni	31.03.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	735	715	20	605
Immobili, impianti e macchinari	36.271	36.190	81	31.191
Attività per diritto d'uso	3.292	3.389	(97)	3.602
Partecipazioni	1.060	1.062	(2)	1.096
Totale Immobilizzazioni nette (A)	41.358	41.356	2	36.494
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	2.064	820	1.244	626
Attività derivanti dai contratti con i clienti	7.918	5.502	2.416	6.509
Crediti commerciali e altri crediti	19.800	18.179	1.621	25.227
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(247)
Debiti verso fornitori	(11.459)	(15.557)	4.098	(14.150)
Passività derivanti da contratto	(9.817)	(7.611)	(2.206)	(16.691)
Fondi per rischi e oneri	(5.379)	(4.133)	(1.246)	(795)
Altre passività (*)	(6.472)	(7.114)	642	(6.759)
Totale Capitale di esercizio (B)	(4.011)	(10.580)	6.569	(6.280)
Capitale investito netto (C = A+B)	37.347	30.776	6.571	30.214
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.506)	(3.391)	(115)	(2.907)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	33.841	27.385	6.456	27.307
Patrimonio netto (F)	32.515	35.629	(3.114)	35.521
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	1.955	1.996	(41)	13.556
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(629)	(10.240)	9.611	(21.770)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	1.326	(8.244)	9.570	(8.214)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	33.841	27.385	6.456	27.307

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

	31.03.2025	31.12.2024	Variazione	31.03.2024
Disponibilità liquide	14.627	24.919	(10.292)	28.343
Debiti per scoperti bancari	(627)	(1.471)	844	(1.880)
Altre passività finanziarie correnti	(12.269)	(12.087)	(183)	(3.578)
Passività correnti per diritto d'uso	(1.101)	(1.121)	20	(1.115)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	629	10.240	(9.611)	21.770
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	550	550	-	550
Passività non correnti per diritto d'uso	(2.505)	(2.546)	41	(2.706)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.400)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	(1.955)	(1.996)	41	(13.556)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(1.326)	8.244	(9.570)	8.214

PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)	31.03.2025	%	31.03.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.123	98,9%	15.611	99,9%	(3.488)	63.658
Altri ricavi e proventi	133	1,1%	19	0,1%	114	237
TOTALE RICAVI	12.256	100,0%	15.630	100,0%	(3.374)	63.895
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(6.029)	(49,2%)	(8.720)	(55,8%)	2.691	(35.080)
VALORE AGGIUNTO	6.227	50,8%	6.910	44,2%	(683)	28.815
Costo del personale (*)	(6.418)	(52,4%)	(6.599)	(42,2%)	181	(25.227)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(191)	(1,6%)	311	2,0%	(502)	3.588
Ammortamenti	(792)	(6,5%)	(718)	(4,6%)	(74)	(2.917)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.308)	(10,7%)	(254)	(1,6%)	(1.054)	(4.949)
RISULTATO OPERATIVO	(2.291)	(18,7%)	(661)	(4,2%)	(1.630)	(4.278)
Proventi/(oneri) finanziari netti	(152)	(1,2%)	(140)	(0,9%)	(12)	(602)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	-	-	28	0,2%	(28)	(769)
RISULTATO LORDO	(2.443)	(19,9%)	(773)	(4,9%)	(1.670)	(5.649)
Imposte	-	-	-	-	-	815
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(2.443)	(19,9%)	(773)	(4,9%)	(1.670)	(4.834)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.03.2025	31.12.2024	Variazioni	31.03.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	735	715	20	596
Immobili, impianti e macchinari	35.592	35.453	139	30.627
Attività per diritto d'uso	1.020	1.010	10	810
Partecipazioni	11.440	11.442	(2)	12.722
Totale Immobilizzazioni nette (A)	48.787	48.620	167	44.755
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	2.064	820	1.244	626
Attività derivanti dai contratti con i clienti	3.424	964	2.460	1.108
Crediti commerciali e altri crediti	19.487	15.878	3.609	24.342
Passività per imposte differite nette	(247)	(666)	419	(247)
Debiti verso fornitori	(8.372)	(11.834)	3.462	(11.236)
Passività derivanti da contratto	(8.043)	(5.194)	(2.849)	(16.697)
Fondi per rischi e oneri	(5.411)	(4.164)	(1.247)	(876)
Altre passività (*)	(5.449)	(5.207)	(242)	(5.482)
Totale Capitale di esercizio (B)	(2.547)	(9.403)	6.856	(8.462)
Capitale investito netto (C = A+B)	46.240	39.217	7.023	36.293
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.506)	(3.391)	(115)	(2.907)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	42.734	35.826	6.908	33.386
Patrimonio netto (F)	41.270	43.708	(2.438)	44.279
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	(2.254)	(2.223)	(31)	9.210
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	3.718	(5.659)	9.377	(20.103)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	1.464	(7.882)	9.346	(10.893)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	42.734	35.826	6.908	33.386

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta

	31.03.2025	31.12.2024	Variazione	31.03.2024
Disponibilità liquide	8.875	18.053	(9.178)	23.912
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	(12.269)	(12.087)	(182)	(3.578)
Passività correnti per diritto d'uso	(324)	(307)	(17)	(231)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	(3.718)	5.659	(9.377)	20.103
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	3.005	2.978	27	2.816
Passività non correnti per diritto d'uso	(751)	(755)	4	(626)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.400)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	2.254	2.223	31	(9.210)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(1.464)	7.882	(9.346)	10.893

Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	23	5	550	-	28	3	-	-
Tech Mahindra Ltd	32	1.320	-	-	7	200	-	-
Tech Mahindra (Americas) Inc	-	-	-	-	-	9	-	-
Mahindra & Mahindra Ltd	2	7	-	-	2	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	122	-	-	-	122			
Automobili Pininfarina GmbH	106	-	-	-	390	-	-	-
Totale	285	1.332	550	-	549	219	-	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto materiale dello store, royalties e prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra (Americas) Inc: affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp.;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence di competenza della Pininfarina S.p.A. e riaddebito costi con Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, affitto uffici e officina di competenza della Pininfarina S.p.A e affitto spazi uso ufficio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 marzo 2025	31 marzo 2024
Amministratori	95	140
Sindaci	2	22
Totale	97	162

Al 31 marzo 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 0,2 milioni di euro.

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	23	5	550	-	28	3	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.715	11	1.745	-	166	2	20	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.024	143	710	-	16	82	7	-
Pininfarina of America Corp.	66	10	-	-	82	6	-	-
Tech Mahindra Ltd	32	-	-	-	7	-	-	-
Mahindra & Mahindra Ltd	2	7	-	-	2	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Limited	122	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	107	-	-	-	340	-	-	-
Totale	5.091	176	3.005	-	763	100	27	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto materiale dello store, acquisto di beni, royalties e prestazioni di servizi di architettura;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, prestazioni di servizi di stile e riaddebito costi;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: prestazioni di servizi di stile e architettura, attività di supporto architettura e design services e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, attività di supporto architettura e design services e royalties;
- Tech Mahindra Ltd: prestazione di servizi di architettura;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand license e riaddebito costi;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, affitto uffici e officina.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 marzo 2025	31 marzo 2024
Amministratori	95	140
Sindaci	-	20
Totale	95	160

Al 31 marzo 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 0,2 milioni di euro.