



PROGETTO DI BILANCIO 2021
IL CORONAVIRUS E I MERCATI DI RIFERIMENTO
INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA CONSOB AI SENSI DELL'ART. 114, D.LGS 58/98
LA CONTINUITA' AZIENDALE E LE PREVISIONI PER IL 2022
RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI
DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO

Cambiano, 23 marzo 2022 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2021 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

I principali dati economici e finanziari del 2021 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2021	Esercizio 2020	Variazioni assolute
Valore della produzione	66,8	67,0	-0,2
Margine operativo lordo	2,3	-7,1	9,4
Risultato operativo	4,1	-21,5	25,6
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,7	-1,9	0,2
Risultato netto	2,4	-24,4	26,8
Posizione finanziaria netta	6,9	2,4	4,5
Patrimonio netto	40,2	34,2	6,0

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento

Il gruppo Pininfarina nel 2021 si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nell'esercizio 2020.

Nel periodo in esame non si sono registrate chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

Soprattutto per quanto riguarda le attività di stile, sia nel settore auto che nell'Industrial Design e nell'architettura, si è riscontrata una generale ripresa della domanda a prezzi sostanzialmente stabili.

La crescita delle attività di stile è avvenuta in tutte le società del Gruppo con un miglioramento dei margini generalizzato, mentre le attività di ingegneria evidenziano un volume di attività in linea con l'esercizio precedente e una sensibile diminuzione della perdita operativa rispetto al 2020.

Si ricorda che le attività italiane di ingegneria, seguite dalla controllata Pininfarina Engineering S.r.l., sono cessate in seguito alla decisione di porre la società in liquidazione, fatto avvenuto il 26 di ottobre 2020 e il cui processo si prevede terminare nel corso del 2022.

Con riferimento alle diverse società del gruppo: la Pininfarina S.p.A. ha incrementato il Valore della produzione di circa il 9% rispetto al 2020 evidenziando un risultato operativo positivo e il ritorno all'utile netto ottenuti anche in virtù degli effetti non ricorrenti legati al ripristino di valore di attività oggetto di impairment nei precedenti esercizi e alle proventizzazioni di fondi rischi e oneri. La ripresa della domanda in tutti i settori, combinata con la riduzione dei costi operativi e di struttura hanno consentito l'inversione di tendenza rispetto alle perdite consuntivate nel biennio precedente.



In Germania, la Pininfarina Deutschland ha mantenuto un valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020 riducendo significativamente le perdite anche grazie al piano di ristrutturazione del personale e dei costi operativi avviato nell'esercizio precedente.

Le attività sul mercato cinese operate dalla Pininfarina Shanghai, negativamente influenzate dall'emergenza sanitaria soprattutto nel primo semestre del 2020, si sono incrementate di circa il 48% con conseguente miglioramento del profilo reddituale.

I settori dell'architettura e dell'industrial design, gestiti da Pininfarina of America nel mercato statunitense, hanno proseguito la crescita dei volumi (+48%) e della redditività già evidenziata nel 2020.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

L'esercizio 2021 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 66,8 milioni di euro in linea con i 67 milioni di euro dell'esercizio precedente. E' opportuno sottolineare che il dato 2021 non comprende le attività di Pininfarina Engineering S.r.l. messa in liquidazione nell'ottobre 2020.

Il Margine operativo lordo – negativo di 7,1 milioni di euro nel 2020 – mostra un valore positivo di 2,3 milioni di euro per l'incremento delle attività di design e architettura e delle marginalità associate, fenomeni che hanno interessato tutte le società del gruppo.

Il Risultato operativo risulta positivo di 4,1 milioni di euro anche grazie al positivo effetto del ripristino del valore di alcuni asset (precedentemente svalutati) per un importo di 2,7 milioni di euro e al rilascio di fondi vari di 2,8 milioni di euro, rispetto alla perdita di 21,5 milioni di euro del 2020. Si ricorda che la perdita operativa del 2020 fu dovuta, oltre che al margine operativo lordo negativo, anche alla presenza di svalutazioni su immobili e altri asset per 1,8 milioni di euro, ad accantonamenti netti al fondo ristrutturazione per 6,5 milioni di euro e altre svalutazioni per 5,2 milioni di euro. Gli accantonamenti e le svalutazioni furono parzialmente compensate dall'utilizzo del fondo perdite a finire per 3,1 milioni di euro. Nel 2021 non sono state necessarie svalutazioni o accantonamenti specifici, al contrario, come indicato, si è proceduto al ripristino del valore di alcuni asset (precedentemente svalutati) per un importo di 2,7 milioni di euro e al rilascio del fondo ristrutturazione di 2,8 milioni di euro.

La gestione finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2021 oneri netti per 1,4 milioni di euro rispetto a 1,9 milioni di euro di un anno prima. Il miglioramento è sostanzialmente dovuto alla riduzione degli interessi passivi sostenuti dalla Capogruppo e dalla Pininfarina Deutschland e al provento finanziario derivante dalla rinuncia al credito espressa dalla Small Business Administration in favore della Pininfarina of America per circa 0,2 milioni di euro.

Le imposte sul reddito mostrano un saldo di 0,2 milioni di euro che si confronta con il valore di 1 milione di euro del 2020, anno in cui si era provveduto all'azzeramento del credito per imposte anticipate di competenza del gruppo Pininfarina Deutschland.

Per effetto di quanto precede il risultato netto dell'esercizio 2021 risulta positivo per 2,4 milioni di euro e si confronta con una perdita netta del 2020 pari a 24,4 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta a 40,2 milioni di euro (+ 6 milioni di euro rispetto al 2020) principalmente per l'utile netto dell'esercizio e per il contributo dell'aumento di capitale avvenuto nell'esercizio.

La posizione finanziaria netta è positiva per 6,9 milioni di euro rispetto ai 2,4 milioni di euro del 31 dicembre 2020. Il miglioramento è sostanzialmente dovuto agli stessi fenomeni che hanno interessato il patrimonio netto.

Il personale al 31 dicembre 2021 risultava pari a 486 unità, 639 un anno prima; -24%. La riduzione è dovuta principalmente al processo di liquidazione della Pininfarina Engineering in Italia e alla riduzione di personale, operante nelle attività di ingegneria, avvenuta in Germania.

L'andamento della liquidità

Le disponibilità monetarie al 31 dicembre 2021, pari a 29,4 milioni di euro, si sono incrementate di 0,8 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2020, principalmente per il contributo dell'aumento del capitale sociale della Pininfarina S.p.A. conclusosi il 25 giugno 2021.



I debiti per scoperti bancari sono stati azzerati. Il debito a medio/lungo termine verso banche è diminuito di 2,5 milioni di euro come risultante tra il pagamento della rata annuale di 3,6 milioni di euro, la rinuncia del debito a favore della Pininfarina of America Corp. di 0,2 milioni di euro e il carico degli oneri figurativi sul debito della Pininfarina S.p.A. valutato - con il metodo del costo ammortizzato - di 1,3 milioni di euro.

Si precisa che la Capogruppo Pininfarina S.p.A. e la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione non hanno beneficiato nel periodo di riferimento di finanziamenti facenti parte delle misure a sostegno delle imprese approvate dal Governo italiano o erogabili dal sistema bancario. La controllata Pininfarina of America Corp. ha ricevuto un finanziamento bancario, nell'ambito delle agevolazioni finanziarie messe in atto dalla Small Business Administration per contrastare la pandemia negli Stati Uniti, di circa 0,2 milioni di euro. Nel mese di aprile del 2021 è poi intervenuta la rinuncia al credito da parte dell'Ente governativo erogatore.

Il debito finanziario della Pininfarina S.p.A.

Pininfarina S.p.A. ha continuato e continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2021 il vincolo contrattuale è stato rispettato, il dato al 31 dicembre 2021 risulta essere entro la soglia di rispetto ancorché ininfluenza ai fini contrattuali. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra. Per maggiori approfondimenti sul debito finanziario e l'Accordo di Riscadenziamento si rinvia alle Note Illustrative – Politiche di gestione del rischio finanziario.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, illustriamo di seguito le agevolazioni e le misure di sostegno cui il Gruppo ha avuto accesso e le misure cui intende accedere:

- in Italia, la Cassa Integrazione Guadagni ordinaria – Covid è stata adottata dalle società italiane e ha interessato n. 70 dipendenti per un totale di 22.740 ore.
- In Germania, la Cassa Integrazione Guadagni (Kurzarbeit) ha interessato 68 persone per un totale di 26.761 ore.
- In USA, la controllata Pininfarina of America Corp. ha ricevuto nel 2020 un finanziamento pari a circa 0,2 milioni di euro, al tasso dell'1% annuo e con restituzione mensile, a partire dal gennaio 2021 per 18 mesi. Il 23 aprile 2021 la società ha avuto notizia dell'accoglimento della richiesta presentata alla Small Business Administration in merito alla rinuncia al credito da parte dell'Ente governativo quale possibilità prevista nel quadro degli aiuti alle imprese per il superamento degli effetti negativi indotti dalla pandemia del Coronavirus.

Per il 2022 si prevede di continuare l'utilizzo degli ammortizzatori sociali che verranno proposti dal Governo in Italia.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel bilancio semestrale della Pininfarina S.p.A. e nel bilancio semestrale consolidato al 30 giugno 2021, non si registrano particolari variazioni, si



evidenzia un'unica operazione commerciale di maggiore rilevanza (fornitura di servizi di stile e ingegneria) in essere tra la Pininfarina S.p.A. e la collegata Automobili Pininfarina GmbH le cui attività sono proseguite nel periodo. Il rapporto tra il Valore della produzione consolidato verso parti correlate nel 2021 rispetto al totale del Valore della produzione consolidato è stato pari al 6% rispetto al 7,1% del primo semestre 2021 (19% nel 2020);

4) L'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;

5) In data 12 maggio 2021, in occasione dell'approvazione del Rendiconto intermedio di gestione al 31 marzo, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021 che indicava un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi anche se in miglioramento rispetto al dato 2020. Tali valutazioni furono confermate sia in sede di approvazione dei dati al 30 giugno 2021 che al 30 settembre 2021. In base ai dati consolidati al 31 dicembre 2021 tale valutazione è stata corretta per quanto riguarda l'ammontare del Valore della produzione mentre il risultato operativo e il risultato netto, previsti in miglioramento rispetto ad un anno prima, sono stati migliori delle aspettative registrando valori positivi. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021.

Valutazione della continuità aziendale a seguito della pandemia Covid-19

Gli effetti stimati del Covid-19 sull'esercizio 2021

Non si sono registrati per il Gruppo, nel corso dell'esercizio 2021, effetti negativi diretti (come riduzioni di attività e/o cancellazione di ordini) chiaramente ascrivibili al Coronavirus. Le aspettative per l'intero esercizio 2022 non prevedono al momento fenomeni negativi dovuti al Covid-19.

L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

In occasione del commento ai dati del 2020, gli amministratori avevano evidenziato come l'andamento negativo dei mercati di riferimento del gruppo Pininfarina fosse la risultante tra due componenti: il perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e la pandemia indotta dal Covid-19 che aveva bloccato ulteriormente le iniziative commerciali rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

In questo contesto di debolezza dei mercati di riferimento e di aspettative future, Pininfarina ha affrontato tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire al più presto marginalità positive.

Per quanto riguarda l'aspetto del rafforzamento della liquidità e della patrimonializzazione si ricorda la conclusione positiva dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 16 marzo 2021 e conclusosi il 25 giugno 2021. Tale sottoscrizione ha permesso un incasso complessivo di 23,6 milioni di euro che hanno aumentato di conseguenza le risorse monetarie della Pininfarina S.p.A., in parte derivanti dai versamenti già anticipati dal socio di maggioranza nel corso del precedente esercizio per 20 milioni di euro ed in parte dalla sottoscrizione delle quote degli azionisti di minoranza per 3,6 milioni di euro nel corso del presente esercizio.

Durante il primo trimestre 2021 è inoltre stata incassata la quota residua della cessione di un immobile posseduto dalla controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH di cui si era dato conto nel precedente



esercizio. Con riferimento ai flussi finanziari operativi, la tipologia dei clienti con cui il Gruppo si rapporta è tale da garantire una sufficiente tranquillità in termini di incassi non riscontrandosi particolari problemi di importi insoluti ed un soddisfacente andamento del capitale circolante.

Per quanto riguarda il prevedibile futuro è necessario considerare quanto segue: la posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. è positiva di 6,9 milioni di euro, rappresentata da 27,3 milioni di euro di disponibilità liquide e crediti finanziari e da 20,4 milioni di euro di debiti finanziari, dei quali 3,8 milioni di euro a breve termine (la posizione finanziaria netta del gruppo al 31 dicembre 2021 è positiva di 6,9 milioni di euro). Il budget di cassa elaborato dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi, pone in evidenza che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo al 31 dicembre 2021 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative per far fronte alle residue spese per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

In base alle evidenze attuali gli Amministratori ritengono che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo risultino adeguate a far fronte alle uscite di cassa nei prossimi 12 mesi.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato). Considerando l'andamento del Gruppo nei primi mesi dell'esercizio 2022, non vi sono evidenze che portino a ritenere a rischio il superamento del suddetto covenant alla prossima data di misurazione del 31 marzo 2022. Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Sotto l'aspetto del rafforzamento patrimoniale abbiamo già ricordato l'aumento di capitale recentemente concluso.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi due esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili-hanno adottato diverse contromisure nel 2020 e nel 2021 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori. Dal punto di vista commerciale il Gruppo si è impegnato nello sviluppo di nuove iniziative volte a meglio focalizzarne le potenzialità dei servizi offerti alle continue mutazioni della domanda di mercato.

Con riferimento alla messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., nel precedente esercizio si era proceduto allo stanziamento del relativo fondo ristrutturazione costituito al fine di coprire a pieno gli impegni ragionevolmente allora prevedibili sulla base degli accordi sindacali collettivi, delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure, l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che avrebbero manifestato la propria contrarietà all'accordo. Il processo di liquidazione è proseguito durante l'esercizio 2021, i rapporti di lavoro con tutti i dipendenti della Pininfarina Engineering sono stati interrotti nel corso della prima metà di novembre 2021, secondo le direttrici e le modalità principalmente delineate dal piano di dismissione elaborato utilizzando risorse finanziarie minori rispetto a quanto ragionevolmente preventivato in sede di costituzione del fondo. Ad oggi il processo di liquidazione è prossimo alla conclusione e le rischiosità residuali ad esso legate sono chiaramente identificabili pertanto al 31 dicembre 2021 residua iscritto in bilancio il fondo ristrutturazione pari a 0,5 milioni di euro al netto di un rilascio di 2,3 milioni di euro e che si prevede possa essere ancora utilizzato.

Con riferimento al piano di ristrutturazione che prevedeva la riduzione di 46 unità operanti presso la Pininfarina Deutschland GmbH, si informa che alla data del 30 settembre 2021 è stata sottoscritta la totalità degli accordi



individuali relativi ai trattamenti economici previsti per l'implementazione del piano di ristrutturazione alla data di bilancio 2020.

I dati consuntivi dell'esercizio 2021 evidenziano un significativo miglioramento dei margini gestionali rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2020 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati si riscontra una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

Nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020, si era dato conto di come la situazione di mercato nell'anno di riferimento - riflesso delle difficoltà sociali ben note in tutto il mondo - fosse una delle più difficili degli ultimi decenni, in particolare per i segmenti di mercato in cui opera il gruppo Pininfarina. Ad oggi la domanda di servizi continua ad essere presente per le attività connesse al design (molto meno nel settore della pura ingegneria basata su deliverables tecnici), certamente non si riscontrano più le tendenze ribassiste dei prezzi offerti dalla clientela viste nel 2020.

In questa situazione la Società ed il Gruppo, tramite le sopra elencate contromisure, sta rapidamente riorientando le sue risorse disponibili verso quelle attività ritenute a più alta probabilità di profitto.

In questo scenario gli Amministratori hanno verificato che le proiezioni economico-finanziarie precedentemente elaborate - circa l'effetto positivo delle azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal gruppo a partire dal 2020 e l'assorbimento di cassa operativa ancora nell'esercizio 2022 - siano ad oggi ancora valide. I dati al 31 dicembre 2021 hanno evidenziato, seppure in presenza di un andamento dei volumi di vendita in linea con i valori minimi dell'anno precedente, un significativo miglioramento del risultato operativo. Il risultato operativo dell'anno è risultato positivo per 4,1 milioni, il quale, al netto dei rilasci e ripristini di valore, si presenta significativamente migliore rispetto all'esercizio precedente (negativo per 21,5 milioni) e, seppur ancora negativo (negativo per 0,4 milioni), vicino al pareggio.

Si ritiene inoltre che ancora oggi, nonostante il 2021 abbia evidenziato importanti miglioramenti economici e patrimoniali rispetto gli esercizi precedenti, la continuità aziendale implichi ancora significative sfide in termini di volume delle vendite così come contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti. Secondo gli amministratori, a causa delle circostanze sopra evidenziate, permane una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e di miglioramento della marginalità, dipendenti da una durevole ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo e dall'evoluzione dei prezzi di ottenimento dei contratti e dei costi di approvvigionamento che permettano il conseguimento di marginalità positive, tale incertezza può far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo e della Società di continuare ad operare sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori ritengono che siano state proficuamente avviate tutte le misure per limitare l'assorbimento di cassa operativa e le azioni possibili per il contenimento dei costi, per la dotazione di un livello di liquidità adeguata a supporto dell'attività operativa, hanno valutato la visibilità sul portafoglio progetti in essere e potenziali alla luce dei contatti commerciali con i clienti, hanno infine valutato le disponibilità finanziarie e patrimoniali del Gruppo. Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei dati al 31 dicembre 2021, la direzione ha la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro, così come previsto dai principi contabili di riferimento. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2021.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si registrano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.



I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2021	Esercizio 2020	Variazioni assolute
Valore della produzione	42,7	39,1	3,6
Margine operativo lordo	0,8	-3,0	3,8
Risultato operativo	4,0	-28,7	32,7
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,0	-1,0	-
Risultato netto	3,0	-29,9	32,9
Posizione finanziaria netta	6,9	4,7	2,2
Patrimonio netto	51,4	45,2	6,2

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2022, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un Valore della produzione in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2021.

Per quanto concerne l'attuale contesto geopolitico caratterizzato dal conflitto Russia-Ucraina, si segnala che il Gruppo Pininfarina ha in corso limitate attività di vendita verso i Paesi interessati dall'attuale guerra. L'effetto dell'interruzione di tali attività è da considerarsi non significativo. Il contesto macro-economico sarà presumibilmente impattato negativamente da un aumento significativo dei prezzi dell'energia e delle materie prime. A questo proposito, si prevede che il Gruppo Pininfarina, non essendo un grande utilizzatore di tali risorse, possa riscontrare eventuali impatti negativi solo indirettamente e limitatamente.

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario inerenti il 2021. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.it) nella sezione "Investor Relations – Corporate Governance", a partire dal 22 aprile 2022, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Infine il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'**Assemblea degli Azionisti** per il **13 maggio 2022, alle ore 11,00 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO)** e occorrendo in seconda convocazione per il 14 maggio 2022, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede l'approvazione del bilancio 2021 e la destinazione del risultato di esercizio, l'approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, il rinnovo del Consiglio di Amministrazione e il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2022-2030.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Carolina Mailander Comunicazione:

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it

Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2021	%	2020	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.260	99,17	65.485	97,74	775
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(26)	(0,04)	11	0,02	(37)
Altri ricavi e proventi	580	0,87	1.500	2,24	(920)
Valore della produzione	66.814	100,00	66.996	100,00	(182)
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	1	-	948	1,42	(947)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(28.130)	(42,10)	(25.946)	(38,74)	(2.184)
Variazione rimanenze materie prime	(93)	(0,14)	78	0,12	(171)
Valore aggiunto	38.592	57,76	42.076	62,80	(3.484)
Costo del lavoro (**)	(36.340)	(54,39)	(49.148)	(73,36)	12.808
Margine operativo lordo	2.252	3,37	(7.072)	(10,56)	9.324
Ammortamenti	(3.100)	(4,64)	(4.106)	(6,12)	1.006
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	4.918	7,36	(10.370)	(15,48)	15.288
Risultato operativo	4.070	6,09	(21.548)	(32,16)	25.618
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.667)	(2,49)	(1.941)	(2,90)	274
Provento da estinzione delle passività finanziarie	208	0,31	-	-	208
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	29	0,04	13	0,02	16
Risultato lordo	2.640	3,95	(23.476)	(35,04)	26.116
Imposte sul reddito	(193)	(0,29)	(962)	(1,44)	769
Utile / (perdita) dell'esercizio	2.447	3,66	(24.438)	(36,48)	26.885

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 60 euro/migliaia nel 2020 e per 32,9 euro/migliaia nel 2021 e degli utilizzi del fondo ristrutturazione per 207 euro/migliaia nel 2021, nessun utilizzo nel 2020.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 2.653 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali, Ammortamenti immateriali E Ammortamenti di attività per diritto d'uso.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.287	5.590	697
Immobilizzazioni materiali nette	33.940	32.952	988
Attività per diritto d'uso	2.972	3.557	(585)
Partecipazioni	896	867	29
Totale A	44.095	42.966	1.129
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	330	448	(118)
Attività derivanti da contratto	5.434	4.576	858
Crediti commerciali netti e altri crediti	16.630	20.951	(4.321)
Attività destinate alla vendita	-	5.156	(5.156)
Imposte anticipate	19	17	2
Debiti verso fornitori	(16.881)	(16.831)	(50)
Passività derivanti da contratto	(6.452)	(6.061)	(391)
Fondi per rischi ed oneri	(1.189)	(6.787)	5.598
Altre passività (*)	(5.995)	(9.347)	3.352
Totale B	(8.104)	(7.878)	(226)
Capitale investito netto (C=A+B)	35.991	35.088	903
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.734	3.239	(505)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	33.257	31.849	1.408
Patrimonio netto (F)	40.187	34.236	5.951
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	17.818	20.949	(3.131)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(24.748)	(23.336)	(1.412)
Totale G	(6.930)	(2.387)	(4.543)
Totale come in E (H=F+G)	33.257	31.849	1.408

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	29.358	28.529	829
Debiti correnti per scoperti bancari	-	(41)	41
Passività per diritto d'uso	(1.018)	(1.521)	503
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.592)	(3.631)	39
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	24.748	23.336	1.412
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(2.322)	(3.025)	703
Debiti a medio-lungo verso banche	(16.046)	(18.474)	2.428
Debiti finanziari a m/l termine	(17.818)	(20.949)	3.131
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	6.930	2.387	4.543

PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2021	%	2020	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.621	99,72	38.866	99,41	3.755
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(26)	(0,06)	11	0,03	(37)
Altri ricavi e proventi	147	0,34	220	0,56	(73)
Valore della produzione	42.742	100,00	39.097	100,00	3.645
Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.	-	-	22	0,06	(22)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(21.090)	(49,34)	(21.997)	(56,27)	907
Variazione rimanenze materie prime	(93)	(0,22)	78	0,20	(171)
Valore aggiunto	21.559	50,44	17.200	43,99	4.359
Costo del lavoro (**)	(20.738)	(48,52)	(20.171)	(51,59)	(567)
Margine operativo lordo	821	1,92	(2.971)	(7,60)	3.792
Ammortamenti	(1.857)	(4,34)	(1.849)	(4,72)	(8)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	5.015	11,73	(23.871)	(61,06)	28.886
Risultato operativo	3.979	9,31	(28.691)	(73,38)	32.670
Proventi / (oneri) finanziari netti	(974)	(2,28)	(1.043)	(2,67)	69,00
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	29	0,07	13	0,03	16
Risultato lordo	3.034	7,10	(29.721)	(76,02)	32.755
Imposte sul reddito	-	-	(219)	(0,56)	219
Utile / (perdita) dell'esercizio	3.034	7,10	(29.940)	(76,58)	32.974

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 60 euro/migliaia nel 2020 e per 32,9 euro migliaia nel 2021.

(**) La voce **Costo del lavoro**: è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 65 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali, Ammortamenti immateriali e Ammortamenti per diritto d'uso.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.169	5.450	719
Immobilizzazioni materiali nette	33.286	32.168	1.118
Attività per diritto d'uso	465	397	68
Partecipazioni	19.914	19.885	29
Totale A	59.834	57.900	1.934
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	330	448	(118)
Attività derivanti da contratto	925	702	223
Crediti commerciali netti e altri crediti	12.233	17.480	(5.247)
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Imposte anticipate	-	-	-
Debiti verso fornitori	(13.765)	(12.414)	(1.351)
Passività derivanti da contratto	(6.458)	(6.061)	(397)
Fondi per rischi ed oneri	(1.348)	(10.133)	8.785
Altre passività	(4.535)	(4.242)	(293)
Totale B	(12.618)	(14.220)	1.602
Capitale investito netto (C=A+B)	47.216	43.680	3.536
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.734	3.239	(505)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	44.482	40.441	4.041
Patrimonio netto (F)	51.413	45.185	6.228
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	14.521	16.798	(2.277)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(21.452)	(21.542)	90
Totale G	(6.931)	(4.744)	(2.187)
Totale come in E (H=F+G)	44.482	40.441	4.041

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	25.255	25.365	(110)
Passività per diritto d'uso	(152)	(172)	20
Debiti finanz. v.so parti correlate	(73)	(73)	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	21.452	21.542	(90)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.051	2.051	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(526)	(575)	49
Debiti a medio-lungo verso banche	(16.046)	(18.274)	2.228
Debiti finanziari a m/l termine	(14.521)	(16.798)	2.277
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	6.931	4.744	2.187



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	81.293	-	550.000	-	174.391	20.092	-	-
Tech Mahindra Ltd	85.837	261.709	-	-	137.837	134.223	-	-
Tech Mahindra GmbH	35.272	-	-	-	188.272	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	155.436	-	-	-	920.863	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	232.962	759.389	-	-	2.614.920	-	-	-
Totale	590.800	1.021.098	550.000	-	4.036.283	154.315	-	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e contratti di prestazioni di servizi professionali e di stile di competenza di Pininfarina S.p.A., acquisto di beni da parte di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH; contratto di prestazioni di servizio di competenza di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro; l'incarico si è concluso nel mese di aprile 2021.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") otto contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019, 9 dicembre 2019, 23 marzo 2021, 5 agosto 2021, 8 novembre 2021) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 21.682.930, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a gennaio 2022. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2021 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 21.265.517 di cui Euro 2.322.201 di pertinenza dell'esercizio.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	2021	2020
Amministratori	549	551
Sindaci	103	112
Totale	652	663

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	81.293	-	550.000	-	174.391	19.000	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	23.990	24.197	-	72.698	27.100	491.723	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	345.401	-	1.501.422	-	1.539.401	49.492	7.985	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	605.787	31.612	-	-	1.257.316	152.236	-	-
Pininfarina of America Corp.	265.460	12.215	-	-	1.047.908	86.908	523.697	-
Tech Mahindra Ltd	22.500	-	-	-	74.500	-	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	155.436	-	-	-	920.863	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	232.962	759.390	-	-	2.614.920	-	-	-
Totale	1.732.829	827.414	2.051.422	72.698	7.656.399	799.359	531.682	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, contratto di prestazioni di servizio, acquisto di beni;
- Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione: contratti di distacco;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e prestazioni di stile;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratti di prestazioni di servizio e stile, contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco, cost sharing agreement, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di stile;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro; l'incarico si è concluso nel mese di aprile 2021.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Amministratori	549	551
Sindaci	94	102
Totale	643	653

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 dicembre 2021 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1 milione di Euro.