



Net Insurance: superati i target di Piano Industriale

- **Utile netto normalizzato a 7,6 mln di euro, in crescita dell' 8,6% rispetto all'anno precedente**
 - **Raccolta premi a 117,7 mln di euro, in aumento del 39,5% (YoY)**
 - **Solvency Ratio in crescita a 177,2%**
 - **Dividendo pari a € 0,083 per azione**
-

Roma, 23 marzo 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Net Insurance S.p.A., riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Luisa Todini, ha approvato il Bilancio consolidato 2020 del Gruppo e il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2020 della Compagnia.

I **premi lordi contabilizzati** del Gruppo Net Insurance ammontano a **117,7** milioni di euro - come già comunicato lo scorso 3 febbraio - e risultano in aumento del **39,5%** rispetto al medesimo dato dell'esercizio precedente. Il "fatturato", nonostante l'impatto derivante dal lockdown e dalle restrizioni del 2020, ha superato il target di **112,9** milioni di euro previsto dal Piano Industriale¹.

La crescita del business risulta adeguatamente bilanciata: in particolare, il comparto Danni è cresciuto del **38,9%** (premi pari a **62** milioni di euro), mentre il Vita è aumentato del **40,3%** (premi a **55,7** milioni di euro).

Allo sviluppo della raccolta premi si affianca l'incremento del numero dei clienti, cresciuti di circa **89mila** unità nel 2020 e che hanno portato il totale delle posizioni in essere a circa **459mila**.

Gli **oneri netti relativi ai sinistri** risultano pari a **25,1** milioni di euro, per un **loss ratio al lordo della riassicurazione** pari al **55%**, verso un **loss ratio** di Piano del **53%**.

¹ Il Piano Industriale 2019 - 2023 della Compagnia è stato presentato in data 19 giugno 2019 e i target non sono mai stati oggetto di revisione.

Particolarmente soddisfacenti, tra l'altro, i livelli di servizio che mostrano una velocità di liquidazione dei nuovi sinistri dell'anno pari all'**86%** per quanto riguarda la CQ e all'**83%** negli altri rami. Il numero di **reclami** complessivi (Danni e Vita) si conferma irrilevante.

L'**awareness** del brand della Compagnia, rilevata per la prima volta nel 2020, raggiunge una notorietà del **19%**.²

Le **spese generali** dell'anno 2020 ammontano a **21,6** milioni di euro, in linea con le previsioni di Piano. I risultati di fine anno mostrano un **marginale industriale** (risultato tecnico netto³) pari a **10,1** milioni di euro, in aumento rispetto ai **7,8** milioni del 2019 e superiore anche rispetto al valore atteso nel Piano (6,6 milioni di euro).

Pertanto, in termini di **andamenti tecnici complessivi**, i risultati 2020 mostrano il netto superamento dei Target di Piano, con il **combined ratio ("CoR")** al netto della riassicurazione pari al **70%** (al lordo **89%**).

Il risultato della **gestione finanziaria** è pari a **2,2** milioni di euro complessivi e sconta la ferma volontà della Compagnia di mantenere comunque moderato il profilo di rischio, anche in presenza della marcata riduzione dei tassi di rendimento del mercato.

L'**incidenza fiscale** è del **27,3%** dell'utile totale ante imposte, beneficiando delle previsioni date dalle vigenti normative, in particolare per gli incrementi patrimoniali (ACE) e gli investimenti innovativi.

In base alla norma in vigore, Net ha richiesto a periti di chiara fama la valutazione del marchio, che è risultata essere pari a **6,9** milioni di euro. Questa operazione consentirà, nel corso del periodo di ammortamento del valore del marchio iscritto, un beneficio fiscale addizionale di **1,4** milioni di euro. L'effetto della rivalutazione non è riflesso né nel Conto Economico né nello Stato Patrimoniale al 31/ 12/ 2020.

L'**utile netto normalizzato**⁴ è dunque risultato pari a **7,6** milioni di euro, in crescita dell'**8,6%** rispetto all'anno precedente e del **20,6%** rispetto al Piano. L'**utile netto** del Gruppo di periodo si attesta a **6,5** milioni di euro, poiché risente di tutte le spese legali connesse alla vicenda del cosiddetto Cigno Nero per l'attività di recupero degli assets sottratti e dei prudenti accantonamenti *una tantum* appostati in bilancio per le cause in corso, oltre che degli oneri straordinari sostenuti in ambito Covid.

² Rilevazione Nielsen Sports, ottobre 2020, a meno di due anni dalla partenza della sponsorizzazione FIGC - AIA.

³ Il risultato tecnico netto è rappresentato come somma algebrica di premi, oneri relativi ai sinistri, commissioni alle reti di distribuzione, risultato tecnico della riassicurazione e spese di gestione e, pertanto, rappresenta una sorta di EBITDA del business assicurativo.

⁴ L'utile normalizzato è il target di Piano ed è pari al risultato di esercizio depurato di oneri e proventi non ricorrenti, collegati quindi ad eventi di natura straordinaria, ed esprime perciò la vera "performance" economica della gestione.

In merito alla vicenda della sottrazione dei Titoli di Stato, proseguono ad ampio spettro le azioni di recupero e non si rilevano ulteriori aggiornamenti rispetto a quanto comunicato lo scorso 21 gennaio.

Anche sotto il profilo patrimoniale, le dinamiche di esercizio sono state particolarmente positive. Il **Patrimonio netto consolidato** raggiunge i **79,7** milioni di euro, con un significativo incremento dell'**11,1%**. Il **patrimonio netto per azione** è pari a € **5,22**.

In termini di **solvibilità**, il Gruppo raggiunge al 31/12/2020 un livello di Solvency II Ratio pari a **177,2%**, nonostante la volatilità dei mercati finanziari. Tale dato risulta superiore alle stime del Piano Industriale, dove era previsto attestarsi in area 165% - 175%.

Infine il ROE⁵ normalizzato è pari al **9,5%**, mentre il RORAC⁶ raggiunge il **17,3%**.

Proposta di distribuzione del dividendo

Infine, il Consiglio di Amministrazione di Net Insurance S.p.A. nel prendere atto dei risultati della complessiva situazione patrimoniale e nell'approvare il progetto di Bilancio 2020 della Compagnia, che chiude con un utile di 5.287.506,62 euro come da prospetto di seguito riportato, ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile di periodo come segue:

- a riserva legale il 5% pari a euro 264.375,33;
- a dividendo a favore delle azioni ordinarie euro 1.268.518,63;
- a riserva straordinaria, da iscrivere nella voce altre riserve, euro 37.143,33, da utilizzare per pagare il dividendo delle eventuali azioni ordinarie che verrebbero emesse qualora si verificasse la condizione di conversione delle azioni speciali ai sensi dell'art. 5 dello statuto sociale in una data successiva la riunione del Consiglio di Amministrazione del 23.03.21 che ha approvato il Progetto di Bilancio 2020 e comunque antecedente alla data di stacco dividendo;
- di riportare a nuovo l'utile di esercizio residuo pari a euro 3.717.469,33.

In particolare il Consiglio ha deliberato di proporre all'Assemblea un dividendo nella misura di euro **0,083** per ogni azione ordinaria. Complessivamente l'importo destinato a dividendi, tenuto conto delle azioni proprie detenute, ammonta a **1,3** milioni di euro come sopra indicato.

⁵ Il ROE è il rapporto tra l'utile netto normalizzato e il capitale proprio della società.

⁶ Il RORAC è il Return on Risk-adjusted capital, un indicatore di redditività corretta per il rischio. Esso viene calcolato come rapporto tra utile normalizzato e Solvency Capital Requirement medio dell'anno.

La proposta di distribuzione del dividendo prevede il seguente calendario:

- data di stacco 10 maggio 2021;
- data di legittimazione a percepire il dividendo 11 maggio 2021 (record date);
- data di pagamento 12 maggio 2021

Convocazione Assemblea degli Azionisti

Il Consiglio della Società ha altresì deliberato di convocare, sia in parte ordinaria sia straordinaria, l'Assemblea degli Azionisti presso la Sede per il giorno 28 aprile p.v. (in prima convocazione) e il giorno 30 aprile p.v. (in seconda convocazione).

L'intervento in Assemblea - il cui avviso sarà pubblicato in G.U. entro il 30 marzo prossimo - e l'esercizio del diritto di voto, avverranno esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, in conformità con le previsioni normative per via dell'emergenza da Covid-19.

In vista della prossima Assemblea di fine aprile, l'intero fascicolo del Bilancio Consolidato 2020 e il Progetto di Bilancio 2020 della Capogruppo saranno resi disponibili nei termini di legge presso la Sede sociale e sul sito internet della Compagnia, all'interno della sezione Investor Relations⁷.

⁷ Si veda link <https://www.netinsurance.it/investor-relations/documenti/assemblee/>

Evoluzione prevedibile della gestione

Net Insurance sta proseguendo e proseguirà lo sviluppo in linea con le attese - nel suo terzo e fondamentale anno di Piano Industriale – con tutte le progettualità funzionali al raggiungimento dei target fissati per l'esercizio 2021.

In particolare la bancassicurazione ha visto nell'anno in corso una partenza con un tasso di crescita dei premi nell'ordine del 90% ed è prevista nel 2021 mantenersi su questi andamenti.

Continuerà l'azione di consolidamento della leadership di mercato nel settore della Cessione del Quinto, con un forte focus sul mantenimento degli andamenti tecnici.

In ambito digitale verrà "messo a terra" un catalogo prodotti sempre più ricco - in grado di venire incontro agli standard di qualità e innovazione dei partner e alle esigenze di una clientela sempre più digitalizzata - che supporterà la partenza del business con player di grandi dimensioni.

Anche per l'anno 2021 l'azienda sosterrà significativi investimenti in termini di piattaforme digitali, risorse umane e formazione delle reti con lo scopo di rafforzare ulteriormente la macchina operativa.

In ultimo, ricordiamo tra i business in partenza la vendita di prodotti digitali in Spagna in forma di libera prestazione dei servizi, l'offerta di polizze Long Term Care e l'avvio del prodotto Cyber per PMI.

"La Compagnia, in un anno senza precedenti, ha raggiunto e superato tutti i target del Piano Industriale 2019 - 2023. Si confermano la validità e la robustezza del modello di business, che ha iniziato a manifestare i propri impatti reddituali già nel breve termine. Al contempo risultano significativamente rafforzati fattori intangibili determinanti per il successo di lungo periodo come il brand, il network distributivo e il complessivo sistema di partnership. Marciamo ora spediti verso il raggiungimento anche dei target 2021", ha affermato **Andrea Battista, Amministratore Delegato di Net Insurance**. "Un sincero e sentito ringraziamento da parte del Board e mio personale ai partner e ai colleghi di Net, che con il loro quotidiano impegno hanno contribuito allo sviluppo dell'azienda, pur in un momento così grave", ha concluso Battista.

*Net Insurance è una compagnia assicurativa che ha l'obiettivo di offrire soluzioni di protezione dedicate alla Persona, alla Famiglia e alla piccola e media impresa. La storia, la solidità finanziaria, l'agilità e l'offerta di prodotti e approcci innovativi rendono **Net Insurance** un unicum nel panorama assicurativo italiano. Un'azienda in evoluzione con lo sguardo volto al futuro.*

CONTATTI

Net Insurance S.p.A.

Via Giuseppe Antonio Guattani, 4
00161 Roma

Ufficio Stampa

Rossella Vignoletti

M: +39 347 7634424

Tel: +39 06 89326299

e-mail: rossella.vignoletti@netinsurance.it

Investor Relator

Ottavio Pennisi

Tel: +39 06 893261

Fax: +39 06 89326300

e-mail: investor.relations@netinsurance.it

Specialist

Banca Finnat Euramerica S.p.A.
Palazzo Altieri - Piazza del Gesù, 49

Lorenzo Scimìa

Tel: +39 06 69933446

Fax: +39 06 69933435

e-mail: l.scimia@finnat.it

Nomad

EnVent Capital Markets Ltd.
42 Berkeley Square, London (UK)
Via Barberini 95, Rome (Italy)

Tel: +44(0)2035198451

Tel: +39 06 896841

STATO PATRIMONIALE - ATTIVITÀ

(Valore in Euro)

| | 31/12/20 | 31/12/19 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1 ATTIVITÀ IMMATERIALI | 4.977.187 | 2.557.880 |
| 1.1 Avviamento | 0 | 0 |
| 1.2 Altre attività immateriali | 4.977.187 | 2.557.880 |
| 2 ATTIVITÀ MATERIALI | 15.866.053 | 16.310.339 |
| 2.1 Immobili | 14.907.903 | 15.176.951 |
| 2.2 Altre attività materiali | 958.150 | 1.133.388 |
| 3 RISERVE TECNICHE A CARICO DEI RIASSICURATORI | 195.802.054 | 185.694.409 |
| 4 INVESTIMENTI | 176.770.807 | 163.983.808 |
| 4.1 Investimenti immobiliari | 0 | 0 |
| 4.2 Partecipazioni in controllate, collegate e joint venture | 0 | (0) |
| 4.3 Investimenti posseduti sino alla scadenza | 0 | 0 |
| 4.4 Finanziamenti e crediti | 6 | 6 |
| 4.5 Attività finanziarie disponibili per la vendita | 176.770.801 | 163.983.802 |
| 4.6 Attività finanziarie a fair value rilevato a conto economico | 0 | 0 |
| 5 CREDITI DIVERSI | 65.152.464 | 49.732.960 |
| 5.1 Crediti derivanti da operazioni di assicurazione diretta | 46.044.710 | 33.727.949 |
| 5.2 Crediti derivanti da operazioni di riassicurazione | 16.513.803 | 13.426.710 |
| 5.3 Altri crediti | 2.593.950 | 2.578.301 |
| 6 ALTRI ELEMENTI DELL'ATTIVO | 20.958.527 | 22.631.456 |
| 6.1 Attività non correnti o di un gruppo in dismissione possedute per la vendita | 775.401 | 3.024.014 |
| 6.2 Costi di acquisizione differiti | 5.300.942 | 4.887.661 |
| 6.3 Attività fiscali differite | 7.190.206 | 8.059.073 |
| 6.4 Attività fiscali correnti | 1.919.274 | 1.211.470 |
| 6.5 Altre attività | 5.772.704 | 5.449.238 |
| 7 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI | 9.357.551 | 4.295.739 |
| TOTALE ATTIVITÀ | 488.884.643 | 445.206.591 |

STATO PATRIMONIALE - PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ

(Valore in Euro)

| | 31/12/20 | 31/12/19 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1 PATRIMONIO NETTO | 79.758.802 | 71.782.101 |
| 1.1 di pertinenza del gruppo | 79.758.802 | 71.782.101 |
| 1.1.1 Capitale | 17.484.862 | 17.484.862 |
| 1.1.2 Altri strumenti patrimoniali | 0 | 0 |
| 1.1.3 Riserve di capitale | 63.162.639 | 63.162.639 |
| 1.1.4 Riserve di utili e altre riserve patrimoniali | 1.124.943 | (11.369.158) |
| 1.1.5 (Azioni proprie) | (10.102.603) | (10.102.603) |
| 1.1.6 Riserva per differenze di cambio nette | 0 | 0 |
| 1.1.7 Utili o perdite su attività finanziarie disponibili per la vendita | 1.830.907 | 482.204 |
| 1.1.8 Altri utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio | (251.024) | (326.217) |
| 1.1.9 Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo | 6.509.078 | 12.450.375 |
| 1.2 di pertinenza di terzi | 0 | 0 |
| 1.2.1 Capitale e riserve di terzi | 0 | 0 |
| 1.2.2 Utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio | 0 | 0 |
| 1.2.3 Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0 | 0 |
| 2 ACCANTONAMENTI | 732.713 | 339.921 |
| 3 RISERVE TECNICHE | 326.208.797 | 300.429.606 |
| 4 PASSIVITÀ FINANZIARIE | 20.085.057 | 15.458.824 |
| 4.1 Passività finanziarie a fair value rilevato a conto economico | 613.340 | 757.578 |
| 4.2 Altre passività finanziarie | 19.471.717 | 14.701.246 |
| 5 DEBITI | 59.162.655 | 53.930.764 |
| 5.1 Debiti derivanti da operazioni di assicurazione diretta | 15.424.432 | 3.464.283 |
| 5.2 Debiti derivanti da operazioni di riassicurazione | 33.932.917 | 44.224.204 |
| 5.3 Altri debiti | 9.805.307 | 6.242.277 |
| 6 ALTRI ELEMENTI DEL PASSIVO | 2.936.619 | 3.265.375 |
| 6.1 Passività di un gruppo in dismissione posseduto per la vendita | 0 | 0 |
| 6.2 Passività fiscali differite | 2.655.335 | 1.024.479 |
| 6.3 Passività fiscali correnti | 0 | 1.969.863 |
| 6.4 Altre passività | 281.283 | 271.032 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ | 488.884.643 | 445.206.591 |

CONTO ECONOMICO

(Valore in Euro)

| | 31/12/20 | 31/12/19 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.1 Premi netti | 46.344.941 | 33.219.562 |
| 1.1.1 Premi lordi di competenza | 106.681.551 | 80.764.161 |
| 1.1.2 Premi ceduti in riassicurazione di competenza | (60.336.610) | (47.544.599) |
| 1.2 Commissioni attive | 0 | 0 |
| 1.3 Proventi e oneri derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico | 0 | 0 |
| 1.4 Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture | 0 | 0 |
| 1.5 Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari | 4.546.695 | 6.327.978 |
| 1.5.1 Interessi attivi | 1.985.895 | 2.359.429 |
| 1.5.2 Altri proventi | 1.499.311 | 1.133.655 |
| 1.5.3 Utili realizzati | 1.061.488 | 2.834.894 |
| 1.5.4 Utili da valutazione | 0 | 0 |
| 1.6 Altri ricavi | 12.932.580 | 12.523.162 |
| 1 TOTALE RICAVI E PROVENTI | 63.824.216 | 52.070.702 |
| 2.1 Oneri netti relativi ai sinistri | 25.109.146 | 16.570.578 |
| 2.1.2 Importi pagati e variazione delle riserve tecniche | 66.932.744 | 46.094.842 |
| 2.1.3 Quote a carico dei riassicuratori | (41.823.598) | (29.524.263) |
| 2.2 Commissioni passive | 0 | 0 |
| 2.3 Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture | 0 | 0 |
| 2.4 Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari | 12.118.915 | 4.374.328 |
| 2.4.1 Interessi passivi | 798.273 | 979.172 |
| 2.4.2 Altri oneri | 586.665 | 430.948 |
| 2.4.3 Perdite realizzate | 955.678 | 2.787.112 |
| 2.4.4 Perdite da valutazione | 9.778.299 | 177.096 |
| 2.5 Spese di gestione | 11.197.893 | 10.069.316 |
| 2.5.1 Provvigioni e altre spese di acquisizione | 6.016.442 | 2.649.231 |
| 2.5.2 Spese di gestione degli investimenti | 769.726 | 491.388 |
| 2.5.3 Altre spese di amministrazione | 4.411.725 | 6.928.697 |
| 2.6 Altri costi | 6.448.994 | 5.234.206 |
| 2 TOTALE COSTI E ONERI | 54.874.948 | 36.248.428 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE | 8.949.268 | 15.822.274 |
| 3 Imposte | 2.440.189 | 3.371.899 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE | 6.509.078 | 12.450.375 |
| 4 UTILE (PERDITA) DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE | 0 | 0 |
| UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO | 6.509.078 | 12.450.375 |
| di cui di pertinenza del gruppo | 6.509.078 | 12.450.375 |
| di cui di pertinenza di terzi | 0 | 0 |

RENDICONTO FINANZIARIO (METODO INDIRETTO)

(Valore in Euro)

| | 31/12/20 | 31/12/19 |
|---|---------------------|---------------------|
| Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte | 8.949.268 | 15.822.274 |
| Variazione di elementi non monetari | 14.968.328 | (1.992.527) |
| Variazione della riserva premi danni | 7.239.513 | 2.550.073 |
| Variazione della riserva sinistri e delle altre riserve tecniche danni | (1.171.270) | (4.148.610) |
| Variazione delle riserve matematiche e delle altre riserve tecniche vita | 9.603.303 | 4.242.902 |
| Variazione dei costi di acquisizione differiti | | |
| Variazione degli accantonamenti | 392.792 | (380.524) |
| Proventi e oneri non monetari derivanti da strumenti finanziari, investimenti immobiliari e partecipazioni | 0 | 0 |
| Altre Variazioni | (1.096.010) | (4.256.367) |
| Variazione crediti e debiti generati dall'attività operativa | (10.187.608) | (30.258.010) |
| Variazione dei crediti e debiti derivanti da operazioni di assicurazione diretta e di riassicurazione | (356.612) | (6.775.416) |
| Variazione di altri crediti e debiti | (9.830.995) | (23.482.594) |
| Imposte pagate | 0 | 0 |
| Liquidità netta generata/assorbita da elementi monetari attinenti all'attività di investimento e finanziaria | 0 | 2.870 |
| Passività da contratti finanziari emessi da compagnie di assicurazione | 0 | 0 |
| Debiti verso la clientela bancaria e interbancari | 0 | 0 |
| Finanziamenti e crediti verso la clientela bancaria e interbancari | 0 | 0 |
| Altri strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico | 0 | 2.870 |
| TOTALE LIQUIDITA' NETTA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA | 13.729.988 | (16.425.394) |
| Liquidità netta generata/assorbita dagli investimenti immobiliari | 0 | 0 |
| Liquidità netta generata/assorbita dalle partecipazioni in controllate, collegate e joint venture | (0) | 3.123.314 |
| Liquidità netta generata/assorbita dai finanziamenti e dai crediti | 0 | 4.430.994 |
| Liquidità netta generata/assorbita dagli investimenti posseduti sino alla scadenza | 0 | 0 |
| Liquidità netta generata/assorbita dalle attività finanziarie disponibili per la vendita | (12.787.002) | 6.479.674 |
| Liquidità netta generata/assorbita dalle attività materiali e immateriali | (1.975.021) | (2.215.098) |
| Altri flussi di liquidità netta generata/assorbita dall'attività di investimento | 0 | 122.279 |
| TOTALE LIQUIDITA' NETTA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | (14.762.023) | 11.941.162 |
| Liquidità netta generata/assorbita dagli strumenti di capitale di pertinenza del gruppo | 1.467.623 | 5.518.889 |
| Liquidità netta generata/assorbita dalle azioni proprie | | |
| Distribuzione dei dividendi di pertinenza del gruppo | | |
| Liquidità netta generata/assorbita da capitale e riserve di pertinenza di terzi | 0 | 0 |
| Liquidità netta generata/assorbita dalle passività subordinate e dagli strumenti finanziari partecipativi | 4.626.233 | 789.363 |
| Liquidità netta generata/assorbita da passività finanziarie diverse | 0 | 0 |
| TOTALE LIQUIDITA' NETTA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | 6.093.856 | 6.308.252 |
| Effetto delle differenze di cambio sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 0 | 0 |
| DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO | 4.295.739 | 2.471.721 |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI | 5.061.812 | 1.824.018 |
| DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO | 9.357.551 | 4.295.739 |

Valori in Euro al 31-12-2020

Valori in Euro al 31-12-2019

| | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|----|------------|-----|------------|-----|--------------|------------|
| A. CREDITI VERSO SOCI PER CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTO NON VERSATO | | | | | 1 | | | | 181 | | |
| di cui capitale richiamato | | | | | 2 | | | 182 | | | |
| B. ATTIVI IMMATERIALI | | | | | | | | | | | |
| 1. Provvigioni di acquisizione da ammortizzare | | | | | | | 183 | | | | |
| a) rami vita | | | | | 3 | | 184 | 3.595.309 | 185 | 3.595.309 | |
| b) rami danni | | | | | 4 | 4.117.253 | 5 | 4.117.253 | 186 | 122.023 | |
| 2. Altre spese di acquisizione | | | | | 6 | 73.539 | 7 | 3.733 | 187 | 7.466 | |
| 3. Costi di impianto e di ampliamento | | | | | 7 | 3.733 | 8 | | 188 | | |
| 4. Avviamento | | | | | 8 | | 9 | 11.531.285 | 189 | 2.351.784 | |
| 5. Altri costi pluriennali | | | | | 9 | 11.531.285 | 10 | 15.725.809 | 190 | 6.076.582 | |
| C. INVESTIMENTI | | | | | | | | | | | |
| I - Terreni e fabbricati | | | | | | | | | | | |
| 1. Immobili destinati all'esercizio dell'impresa | | | | | 11 | 5.233.507 | 12 | | 191 | 5.328.250 | |
| 2. Immobili ad uso di terzi | | | | | 12 | | 13 | | 192 | | |
| 3. Altri immobili | | | | | 13 | | 14 | | 193 | | |
| 4. Altri diritti reali | | | | | 14 | | 15 | | 194 | | |
| 5. Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | 15 | | 16 | 5.233.507 | 195 | 5.328.250 | |
| II - Investimenti in imprese del gruppo ed in altre partecipate | | | | | | | | | | | |
| 1. Azioni e quote di imprese: | | | | | | | | | | | |
| a) controllanti | | | | | 17 | | 18 | 25.333.007 | 197 | | |
| b) controllate | | | | | 18 | 25.333.007 | 19 | | 198 | 20.136.296 | |
| c) consociate | | | | | 19 | | 20 | | 199 | | |
| d) collegate | | | | | 20 | | 21 | 1.670.017 | 200 | (0) | |
| e) altre | | | | | 21 | 1.670.017 | 22 | 27.003.024 | 201 | 1.259.677 | |
| 2. Obbligazioni emesse da imprese: | | | | | | | | | 202 | 21.395.973 | |
| a) controllanti | | | | | 23 | | 24 | 5.000.000 | 203 | | |
| b) controllate | | | | | 24 | 5.000.000 | 25 | | 204 | 5.000.000 | |
| c) consociate | | | | | 25 | | 26 | | 205 | | |
| d) collegate | | | | | 26 | | 27 | | 206 | | |
| e) altre | | | | | 27 | | 28 | 5.000.000 | 207 | 5.000.000 | |
| 3. Finanziamenti ad imprese: | | | | | | | | | | | |
| a) controllanti | | | | | 29 | | 30 | | 209 | | |
| b) controllate | | | | | 30 | | 31 | | 210 | | |
| c) consociate | | | | | 31 | | 32 | | 211 | | |
| d) collegate | | | | | 32 | | 33 | | 212 | | |
| e) altre | | | | | 33 | | 34 | | 213 | | |
| da riportare | | | | | 35 | 32.003.024 | | | 214 | 215 | 26.395.973 |
| | | | | | | | | 15.725.809 | | da riportare | 6.076.582 |

| | | | | Valori in Euro al 31-12-2020 | | Valori in Euro al 31-12-2019 | | | | | |
|---|----|------------|-----------|------------------------------|-------------|------------------------------|--------------|-------------|-------------|-----|-------------|
| | | | | riporto | 15.725.809 | riporto | 6.076.582 | | | | |
| C. INVESTIMENTI (segue) | | | | | | | | | | | |
| III - Altri investimenti finanziari | | | | | | | | | | | |
| 1. Azioni e quote | | | | | | | | | | | |
| a) Azioni quotate | 36 | 360.065 | | | 216 | 631.293 | | | | | |
| b) Azioni non quotate | 37 | 2.108.067 | | | 217 | 3.474.014 | | | | | |
| c) Quote | 38 | 39 | 2.468.132 | | 218 | 219 | 4.105.306 | | | | |
| 2. Quote di fondi comuni di investimento | 40 | 27.921.841 | | | 220 | 22.138.619 | | | | | |
| 3. Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso | | | | | | | | | | | |
| a) quotati | 41 | 54.412.506 | | | 221 | 51.596.011 | | | | | |
| b) non quotati | 42 | 3.797.109 | | | 222 | 3.700.000 | | | | | |
| c) obbligazioni convertibili | 43 | 196.612 | 44 | 58.406.227 | 223 | 546.039 | 224 | 55.842.051 | | | |
| 4. Finanziamenti | | | | | | | | | | | |
| a) prestiti con garanzia reale | 45 | | | | 225 | | | | | | |
| b) prestiti su polizze | 46 | | | | 226 | | | | | | |
| c) altri prestiti | 47 | 173.049 | 48 | 173.049 | 227 | 185.687 | 228 | 185.687 | | | |
| 5. Quote in investimenti comuni | 49 | | | | 229 | | | | | | |
| 6. Depositi presso enti creditizi | 50 | | 6 | | 230 | 6 | | | | | |
| 7. Investimenti finanziari diversi | 51 | 0 | 52 | 88.969.255 | 231 | | 232 | 82.271.669 | | | |
| IV - Depositi presso imprese cedenti | | | | 53 | 270.025 | 54 | 126.475.811 | 233 | 558.601 | 234 | 114.554.492 |
| INVESTIMENTI A BENEFICIO DI ASSICURATI DEI RAMI VITA I QUALI NE SOPPORTANO IL RISCHIO E DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI FONDI PENSIONE | | | | | | | | | | | |
| D. I - Investimenti relativi a prestazioni connesse con fondi di investimento e indici di mercato | | | | 55 | | | | 235 | | | |
| II - Investimenti derivanti dalla gestione dei fondi pensione | | | | 56 | 57 | | | 236 | | 237 | |
| D bis. RISERVE TECNICHE A CARICO DEI RIASSICURATORI | | | | | | | | | | | |
| I - RAMI DANNI | | | | | | | | | | | |
| 1. Riserva premi | 58 | 93.799.213 | | | 238 | 89.972.989 | | | | | |
| 2. Riserva sinistri | 59 | 14.882.289 | | | 239 | 16.006.609 | | | | | |
| 3. Riserva per partecipazioni agli utili e ristorni | 60 | | | | 240 | | | | | | |
| 4. Altre riserve tecniche | 61 | | 62 | 108.681.502 | 241 | | 242 | 105.979.598 | | | |
| II - RAMI VITA | | | | | | | | | | | |
| 1. Riserve matematiche | 63 | | | | 243 | | | | | | |
| 2. Riserva premi delle assicurazioni complementari | 64 | | | | 244 | | | | | | |
| 3. Riserva per somme da pagare | 65 | | | | 245 | | | | | | |
| 4. Riserva per partecipazione agli utili e ristorni | 66 | | | | 246 | | | | | | |
| 5. Altre riserve tecniche | 67 | | | | 247 | | | | | | |
| 6. Riserve tecniche allorché il rischio dell'investimento è sopportato dagli assicurati e riserve derivanti dalla gestione dei fondi pensione | 68 | | 69 | 70 | 108.681.502 | 248 | 249 | 250 | 105.979.598 | | |
| | | | | | 250.883.122 | | da riportare | | 226.610.673 | | |

Valori in Euro al 31-12-2020

Valori in Euro al 31-12-2019

| | Valori in Euro al 31-12-2020 | | | | Valori in Euro al 31-12-2019 | | | | |
|--|------------------------------|-------------|----|-------------|------------------------------|-----------|-----|-------------|-------------|
| | | | | riporto | | | | riporto | |
| E. CREDITI | | | | 250.883.122 | | | | 226.610.673 | |
| I - Crediti, derivanti da operazioni di assicurazione diretta, nei confronti di: | | | | | | | | | |
| 1. Assicurati | | | | | | | | | |
| a) per premi dell'esercizio | 71 | 20.605.351 | | | 251 | 8.944.572 | | | |
| b) per premi degli es. precedenti | 72 | (1.249.045) | 73 | 19.356.306 | 252 | (953.488) | 253 | 7.991.084 | |
| 2. Intermediari di assicurazione | 74 | 417.847 | | | | | 254 | 232.838 | |
| 3. Compagnie conti correnti | 75 | 3.223.498 | | | | | 255 | 1.888.733 | |
| 4. Assicurati e terzi per somme da recuperare | 76 | 17.585.499 | 77 | 40.583.150 | | | 256 | 17.800.870 | |
| | | | | | | | 257 | 27.913.525 | |
| II - Crediti, derivanti da operazioni di riassicurazione, nei confronti di: | | | | | | | | | |
| 1. Compagnie di assicurazione e riassicurazione | 78 | 3.282.002 | | | | | 258 | 2.369.814 | |
| 2. Intermediari di riassicurazione | 79 | | 80 | 3.282.002 | | | 259 | 260 | |
| | | | | 82 | 54.107.171 | | | 260 | 2.369.814 |
| III - Altri crediti | | | 81 | 10.242.019 | | | | 261 | 9.308.062 |
| | | | | | | | | 262 | 39.591.401 |
| F. ALTRI ELEMENTI DELL'ATTIVO | | | | | | | | | |
| I - Attivi materiali e scorte: | | | | | | | | | |
| 1. Mobili, macchine d'ufficio e mezzi di trasporto interno | 83 | 254.172 | | | | | 263 | 241.439 | |
| 2. Beni mobili iscritti in pubblici registri | 84 | 12.571 | | | | | 264 | 18.198 | |
| 3. Impianti e attrezzature | 85 | 19.262 | | | | | 265 | 29.562 | |
| 4. Scorte e beni diversi | 86 | | 87 | 286.004 | | | 266 | 267 | |
| | | | | | | | | 267 | 289.199 |
| II - Disponibilità liquide | | | | | | | | | |
| 1. Depositi bancari e c/c postali | 88 | 4.390.319 | | | | | 268 | 2.344.214 | |
| 2. Assegni e consistenza di cassa | 89 | 473 | 90 | 4.390.792 | | | 269 | 582 | |
| | | | | | | | | 270 | 2.344.795 |
| III - Azioni o quote proprie | | | | | | | | | 271 |
| IV - Altre attività | | | | | | | | | |
| 1. Conti transitori attivi di riassicurazione | 92 | | | | | | 272 | | |
| 2. Attività diverse | 93 | 5.079.468 | 94 | 5.079.468 | 95 | 9.756.264 | | | |
| | | | | | | | 273 | 4.541.104 | |
| | | | | | | | 274 | 4.541.104 | |
| | | | | | | | 275 | 7.175.099 | |
| G. RATEI E RISCONTI | | | | | | | | | |
| 1. Per interessi | | | 96 | 362.742 | | | 276 | 389.697 | |
| 2. Per canoni di locazione | | | 97 | | | | 277 | | |
| 3. Altri ratei e risconti | | | 98 | 405.372 | 99 | 768.114 | | | |
| | | | | | | | 278 | 601.570 | |
| | | | | | | | 279 | 991.267 | |
| TOTALE ATTIVO | | | | 100 | 315.514.672 | | | 280 | 274.368.440 |

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

| | | Valori in Euro al 31-12-2020 | | Valori in Euro al 31-12-2019 | |
|------|---|------------------------------|-------------|------------------------------|------------|
| | | riporto | | riporto | |
| | | 275.056.568 | | 247.098.093 | |
| E. | FONDI PER RISCHI E ONERI | | | | |
| 1. | Fondi per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili | 128 | 36.303 | 308 | |
| 2. | Fondi per imposte | 129 | | 309 | |
| 3. | Altri accantonamenti | 130 | 562.351 | 310 | 279.930 |
| F. | DEPOSITI RICEVUTI DA RIASSICURATORI | 132 | | 312 | |
| G. | DEBITI E ALTRE PASSIVITA' | | | | |
| I | - Debiti, derivanti da operazioni di assicurazione diretta, nei confronti di: | | | | |
| 1. | Intermediari di assicurazione | 133 | 2.832.593 | 313 | 1.229.345 |
| 2. | Compagnie conti correnti | 134 | 11.048.109 | 314 | 781.535 |
| 3. | Assicurati per depositi cauzionali e premi | 135 | | 315 | |
| 4. | Fondi di garanzia a favore degli assicurati | 136 | 13.880.702 | 316 | 2.010.880 |
| II | - Debiti, derivanti da operazioni di riassicurazione, nei confronti di: | | | | |
| 1. | Compagnie di assicurazione e riassicurazione | 138 | 17.633.174 | 318 | 19.368.287 |
| 2. | Intermediari di riassicurazione | 139 | 17.633.174 | 319 | 19.368.287 |
| III | - Prestiti obbligazionari | 141 | | 321 | |
| IV | - Debiti verso banche e istituti finanziari | 142 | | 322 | |
| V | - Debiti con garanzia reale | 143 | | 323 | |
| VI | - Prestiti diversi e altri debiti finanziari | 144 | | 324 | |
| VII | - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 145 | 225.113 | 325 | 192.629 |
| VIII | - Altri debiti | | | | |
| 1. | Per imposte a carico degli assicurati | 146 | 1.063.101 | 326 | 675.658 |
| 2. | Per oneri tributari diversi | 147 | 406.368 | 327 | 777.162 |
| 3. | Verso enti assistenziali e previdenziali | 148 | 329.260 | 328 | 265.895 |
| 4. | Debiti diversi | 149 | 6.040.442 | 329 | 3.428.873 |
| IX | - Altre passività | | | | |
| 1. | Conti transitori passivi di riassicurazione | 151 | | 331 | |
| 2. | Provvigioni per premi in corso di riscossione | 152 | | 332 | |
| 3. | Passività diverse | 153 | | 333 | |
| | | 154 | 39.578.159 | 334 | 5.147.588 |
| | | da riportare | 315.233.381 | da riportare | 26.719.384 |
| | | | | 274.097.407 | |

| | | Valori in Euro al 31-12-2020 | | Valori in Euro al 31-12-2019 | |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|
| | | riporto | | riporto | |
| | | 315.233.381 | | 274.097.407 | |
| H. | RATEI E RISCONTI | | | | |
| 1. | Per interessi | 156 | | 336 | |
| 2. | Per canoni di locazione | 157 | | 337 | |
| 3. | Altri ratei e risconti | 158 | 281.290 | 338 | 271.032 |
| | | 159 | 281.290 | 339 | 271.032 |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | | 160 | 315.514.672 | 340 | 274.368.440 |

Valori in Euro al 31-12-2020

Valori in Euro al 31-12-2019

| I. CONTO TECNICO DEI RAMI DANNI | | | | | | | | | | |
|---------------------------------|--|--|----|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----|-------------|
| 1. | PREMI DI COMPETENZA, AL NETTO DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | | | | | | | |
| | a) | Premi lordi contabilizzati | 1 | 62.014.021 | | | 111 | 44.628.342 | | |
| | b) | (-) Premi ceduti in riassicurazione | 2 | 33.219.536 | | | 112 | 26.002.130 | | |
| | c) | Variazione dell'importo lordo della riserva premi | 3 | 11.291.216 | | | 113 | 4.333.877 | | |
| | d) | Variazione della riserva premi a carico dei riassicuratori | 4 | 3.826.224 | 5 | 21.329.493 | 114 | 1.065.901 | 115 | 15.358.236 |
| 2. | (+/-) QUOTA DELL'UTILE DEGLI INVESTIMENTI TRASFERITA DAL CONTO NON TECNICO (VOCE III. 6) | | | 6 | 1.096.458 | | | | 116 | 6.322.617 |
| 3. | ALTRI PROVENTI TECNICI, AL NETTO DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | 7 | 107.814 | | | | 117 | 351.722 |
| 4. | ONERI RELATIVI AI SINISTRI, AL NETTO DEI RECUPERI E DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | | | | | | | |
| | a) Importi pagati | | | | | | | | | |
| | | aa) Importo lordo | 8 | 37.046.261 | | 118 | 34.510.382 | | | |
| | | bb) (-) quote a carico dei riassicuratori | 9 | 24.805.289 | 10 | 12.240.971 | 119 | 21.842.870 | 120 | 12.667.512 |
| | b) Variazione dei recuperi al netto delle quote a carico dei riassicuratori | | | | | | | | | |
| | | aa) Importo lordo | 11 | 8.335.402 | | 121 | 9.865.646 | | | |
| | | bb) (-) quote a carico dei riassicuratori | 12 | 5.037.676 | 13 | 3.297.725 | 122 | 5.667.529 | 123 | 4.198.117 |
| | c) Variazione della riserva sinistri | | | | | | | | | |
| | | aa) Importo lordo | 14 | (2.309.271) | | 124 | (6.558.204) | | | |
| | | bb) (-) quote a carico dei riassicuratori | 15 | (1.124.320) | 16 | (1.184.951) | 125 | (2.385.776) | 126 | (4.172.428) |
| 5. | VARIAZIONE DELLE ALTRE RISERVE TECNICHE, AL NETTO DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | 18 | 13.680 | | | | 128 | 23.817 |
| 6. | RISTORNI E PARTECIPAZIONI AGLI UTILI, AL NETTO DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | 19 | | | | | 129 | |
| 7. | SPESE DI GESTIONE: | | | | | | | | | |
| | | a) Provvigioni di acquisizione | 20 | 5.840.780 | | | 130 | 3.182.353 | | |
| | | b) Altre spese di acquisizione | 21 | 10.807.757 | | | 131 | 6.809.566 | | |
| | c) Variazione delle provvigioni e delle altre spese di acquisizione da ammortizzare | | | 22 | 628.193 | | 132 | 84.691 | | |
| | | d) Provvigioni di incasso | 23 | 354.142 | | | 133 | 72.805 | | |
| | | e) Altre spese di amministrazione | 24 | 3.440.197 | | | 134 | 5.625.840 | | |
| | | f) (-) Provvigioni e partecipazioni agli utili ricevute dai riassicuratori | 25 | 9.333.415 | 26 | 11.737.654 | 135 | 5.217.725 | 136 | 10.557.529 |
| 8. | ALTRI ONERI TECNICI, AL NETTO DELLE CESSIONI IN RIASSICURAZIONE | | | 27 | 728.857 | | | | 137 | 242.748 |
| 9. | VARIAZIONE DELLE RISERVE DI PEREQUAZIONE | | | 28 | 1.985.400 | | | | 138 | 1.412.772 |
| 10. | RISULTATO DEL CONTO TECNICO DEI RAMI DANNI (Voce III. 1) | | | 29 | 309.879 | | | | 139 | 5.498.741 |

| III. CONTO NON TECNICO | | | | | | | | | | |
|------------------------|--|-----------------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|--|------------|------------|
| 1. | RISULTATO DEL CONTO TECNICO DEI RAMI DANNI (voce I. 10) | | | 81 | 309.879 | | | | 191 | 5.498.741 |
| 2. | RISULTATO DEL CONTO TECNICO DEI RAMI VITA (voce II. 13) | | | 82 | | | | | 192 | |
| 3. | PROVENTI DA INVESTIMENTI DEI RAMI DANNI: | | | | | | | | | |
| | a) Proventi derivanti da azioni e quote | | | 83 | 747.884 | | | 193 | 507.899 | |
| | (di cui: provenienti da imprese del gruppo e da altre partecipate) | | | 84 | | | | 194 | | |
| | b) Proventi derivanti da altri investimenti: | | | | | | | | | |
| | | aa) da terreni e fabbricati | 85 | | | 195 | | | | |
| | | bb) da altri investimenti | 86 | 1.266.581 | 87 | 1.266.581 | 196 | 1.548.303 | 197 | 1.548.303 |
| | (di cui: provenienti da imprese del gruppo) | | | 88 | 350.000 | | 198 | 350.000 | | |
| | c) Riprese di rettifiche di valore sugli investimenti | | | 89 | 5.542.349 | | | 199 | 10.203.253 | |
| | d) Profitti sul realizzo di investimenti | | | 90 | 339.014 | | | 200 | 2.887.632 | |
| | (di cui: provenienti da imprese del gruppo e da altre partecipate) | | | 91 | | 92 | 7.895.828 | (di cui: provenienti da imprese del gruppo e da altre partecipate) | 201 | 15.147.087 |

Valori in Euro al 31-12-2020

Valori in Euro al 31-12-2019

| | | | | | | |
|---|-----|-----------|-----|---------|-----|------------|
| 4. (+) QUOTA DELL'UTILE DEGLI INVESTIMENTI TRASFERITA DAL CONTO TECNICO DEI RAMI VITA (voce II. 12) | 93 | | | | 203 | |
| 5. ONERI PATRIMONIALI E FINANZIARI DEI RAMI DANNI: | | | | | | |
| a) Oneri di gestione degli investimenti e interessi passivi | 94 | 948.625 | 204 | 524.244 | | |
| b) Rettifiche di valore sugli investimenti | 95 | 4.112.223 | 205 | 565.623 | | |
| c) Perdite sul realizzo di investimenti | 96 | 237.907 | 206 | 145.154 | 207 | 1.235.021 |
| 6. (-) QUOTA DELL'UTILE DEGLI INVESTIMENTI TRASFERITA AL CONTO TECNICO DEI RAMI DANNI (voce I. 2) | 98 | 1.096.458 | | | 208 | 6.322.617 |
| 7. ALTRI PROVENTI | 99 | 1.823.225 | | | 209 | 513.802 |
| 8. ALTRI ONERI | 100 | 3.357.432 | | | 210 | 3.744.491 |
| 9. RISULTATO DELLA ATTIVITA' ORDINARIA | 101 | 276.287 | | | 211 | 9.857.501 |
| 10. PROVENTI STRAORDINARI | 102 | 5.002.719 | | | 212 | 6.676.869 |
| 11. ONERI STRAORDINARI | 103 | 573.688 | | | 213 | 403.047 |
| 12. RISULTATO DELLA ATTIVITA' STRAORDINARIA | 104 | 4.429.030 | | | 214 | 6.273.822 |
| 13. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 105 | 4.705.317 | | | 215 | 16.131.323 |
| 14. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 106 | (582.190) | | | 216 | 829.602 |
| 15. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | 107 | 5.287.507 | | | 217 | 15.301.721 |

RENDICONTO FINANZIARIO
€.000

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------------|----------------|
| Risultato dell'esercizio | 5.288 | 15.302 |
| Ammortamenti | 500 | 500 |
| Accantonamenti (utilizzi) | (192) | (192) |
| Svalutazioni (rivalutazioni) | (9.537) | (9.537) |
| Variazione delle riserve tecniche nette | 8.279 | 532 |
| Flusso di cassa netto del risultato corrente | 4.338 | 6.605 |
| Variazioni: | | |
| - Crediti e attività diverse | 14.831 | 8.835 |
| - Debiti e passività diverse | 18.150 | (331) |
| Flusso di cassa netto del capitale di esercizio | 3.319 | (9.167) |
| Flusso di cassa netto da attività di esercizio (a) | 7.656 | (2.562) |
| Investimenti: | | |
| Immobili destinati all'esercizio dell'impresa | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni immateriali | 9.992 | 5.805 |
| Immobilizzazioni materiali | 59 | 139 |
| Partecipazioni e titoli | 2.479 | (9.161) |
| Flusso di cassa netto da attività di investimento (b) | (12.530) | 3.216 |
| - Aumento Capitale sociale | 0 | 401 |
| - Variazione riserve per conversione warrant | 0 | (320) |
| - Variazione altre riserve | 6.919 | 0 |
| Flusso di cassa netto da movimenti patrimoniali (c) | 6.919 | 80 |
| Flusso di cassa netto del periodo (d=a+b+c) | 2.046 | 735 |
| Disponibilità liquide a inizio del periodo | 2.345 | 1.610 |
| Disponibilità liquide a fine del periodo | 4.391 | 2.345 |