

COMUNICATO STAMPA

MEGLIOQUESTO: CRESCITA *DOUBLE DIGIT* DI RICAVI ED EBITDA NEL 2022; APPROVATO IL PIANO STRATEGICO “TOGETHER 2023-2025”, ULTERIORE INCREMENTO DI RICAVI ED EBITDA E SIGNIFICATIVO MIGLIORAMENTO DELLA PFN NEL PROSSIMO TRIENNIO

TARGET 2023

Valore della Produzione: 100-105 milioni di euro
 EBITDA adjusted¹: 18-20 milioni di euro
 EBITDA adjusted margin¹: 18%-19%
 PFN: 24-26 milioni di euro

TARGET 2025

Valore della Produzione: circa 140 milioni di euro
 EBITDA adjusted¹: circa 32 milioni di euro
 EBITDA adjusted margin¹: circa 23%
 PFN: circa 14 milioni di euro

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2022

- Valore della Produzione: 79,3 mln euro, +27% (2021: 62,5 mln euro)
- EBITDA: 11,8 mln euro, +12% (2021: 10,6 mln euro)
- EBITDA *Adjusted*: 13,1 mln euro, +15% (2021: 11,4 mln euro)
- Utile di Esercizio: 2,1 mln euro (2021: 3,9 mln euro)
- Posizione Finanziaria Netta: 30,3 mln euro (9M 2021: 22,6 mln euro; 2021: 6,1 mln euro)

Principali risultati consolidati *pro-forma* al 31 dicembre 2022

- Valore della Produzione *pro-forma*: 86,3 mln euro, +20% (2021: 71,7 mln euro)
- EBITDA *pro-forma*: 13,8 mln euro, +27% (2021: 10,9 mln euro)
- EBITDA *Adjusted pro-forma*: 15,1 mln euro, +18% (2021: 12,8 mln euro)
- Utile Netto di Esercizio *pro-forma*: 2,4 mln euro (2021: 4,1 mln euro)

Milano, 28 marzo 2023

Il Consiglio di Amministrazione di **MeglioQuesto** (MQSPA:IM), *Phygital Analytic Company* operante nel settore della *Customer Experience*, ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 e il Piano Strategico “Together 2023-2025”.

Felice Saladini, Amministratore Delegato di MeglioQuesto dichiara: *“Il 2022 si è chiuso con una crescita sostenuta del valore della produzione e della redditività. Gli investimenti nel digitale e negli M&A hanno guidato l’evoluzione e lo sviluppo del nostro business. Abbiamo registrato una crescita double digit in tutte le industry presidiate affermandoci anche nei mercati che avevamo programmato in fase di IPO.”*

E commentando il Piano Industriale: *“La nostra vision a 3 anni è affermarci come Phygital Marketplace e diventare leader della Phygital Audience. Le prospettive per il triennio 23-25 confermano il tasso di crescita double-digit dei ricavi e dell’EBITDA, con un netto miglioramento della posizione finanziaria. La crescita è*

¹ include componenti straordinarie / non ricorrenti e l’IVA indetraibile

assicurata da fondamentali solidi, un Piano Strategico concreto, capace di unire la nostra competenza con una visione del futuro imminente, articolata e accurata. Il volano della nostra crescita sono le competenze ed esperienze in ambito Customer Acquisition e Customer Management, unite all'ampio patrimonio di dati commerciali che ci permettono di creare una moltiplicazione funzionale delle offerte e beneficio dei clienti. Inoltre, la cultura ESG sempre più integrata nella strategia complessiva del Gruppo ci consentirà di generare valore sostenibile a beneficio di tutti gli stakeholder."

RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2022

I **Ricavi** sono pari a 77,8 milioni di euro, in crescita del 27% rispetto a 61,4 milioni di euro nel 2021. Con riferimento alla composizione dei Ricavi, si evidenzia un contributo positivo di entrambe le linee di *business*: (i) *Customer Acquisition* registra ricavi per 69,7 milioni di euro (+27% rispetto a 54,9 milioni di euro nel 2021); (ii) *Customer Management* registra ricavi per 8,1 milioni di euro (+25% rispetto a 6,5 milioni di euro nel 2021). Dal punto di vista settoriale, telco e utilities si confermano le *industry* principali (rispettivamente il 37% e il 33%), seguite da *finance* (18%) e *insurance* (5%).

Il **Valore della Produzione** si attesta a 79,3 milioni di euro, in crescita del 27% rispetto a 62,5 milioni di euro nel 2021.

L'**EBITDA** si attesta a 11,8 milioni di euro, +12% rispetto a 10,6 milioni di euro nel 2021; l'*EBITDA margin* si attesta al 14,9%, in diminuzione rispetto al 16,9% del 2021 per effetto dell'incremento del peso percentuale del costo del personale e degli altri costi di gestione, parzialmente compensato dal minor peso dei costi per servizi e per materie prime.

L'**EBITDA adjusted** è pari a 13,1 milioni di euro, +15% rispetto a 11,4 milioni di euro nel 2021; l'*EBITDA adjusted* differisce dall'*EBITDA reported* per componenti straordinarie positive e negative di natura non ricorrente (sopravvenienze contabili relative ad accantonamenti di anni precedenti) e per l'IVA indetraibile.

L'**EBIT** è pari a 6,6 milioni di euro, rispetto a 8,0 milioni di euro nel 2021, dopo ammortamenti e accantonamenti per 5,3 milioni di euro (2,5 milioni di euro nel 2021).

Il **Risultato ante Imposte** è pari a 4,2 milioni di euro, rispetto a 6,3 milioni di euro nel 2021, dopo oneri finanziari per 2,4 milioni di euro, in incremento rispetto a 1,7 milioni di euro nel 2021.

L'**Utile Netto** si attesta a 2,0 milioni di euro, rispetto a 3,9 milioni di euro nel 2021, dopo imposte per 2,2 milioni di euro (2,4 milioni di euro nel 2021).

Il **Patrimonio Netto** è pari a 32,8 milioni di euro, in aumento rispetto a 25,8 milioni di euro al 31 dicembre 2021.

La **Posizione Finanziaria Netta** è pari a 30,3 milioni di euro, riflettendo l'accelerazione del programma di acquisizioni e investimenti annunciato in sedi di IPO; in particolare, la variazione rispetto al 30 settembre 2022 (22,6 milioni di euro) è principalmente attribuibile all'esborso relativo all'acquisizione di Eureweb per circa 3,3 milioni di euro, a investimenti digitali per *Lead Generation* pari a circa 3 milioni di euro, alla diminuzione dei crediti tributari netti per 2,0 milioni di euro, nonché a 0,6 milioni di euro di decremento delle azioni proprie utilizzate a servizio delle acquisizioni. La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2021 era pari a 6,1 milioni di euro; sulla variazione hanno inciso principalmente investimenti per acquisizioni pari a 22,8 milioni di euro e digitali per 8,5 milioni di euro, compensati dall'aumento di capitale per 7,9 milioni di euro legato all'esercizio dei warrant e dalla generazione di cassa.

RISULTATI CONSOLIDATI PRO-FORMA AL 31 DICEMBRE 2022

I risultati *pro-forma* esprimono le performance del Gruppo MeglioQuesto alla luce delle acquisizioni realizzate nel corso del primo semestre 2022; il perimetro di consolidamento include integralmente Eureweb S.r.l., la cui acquisizione si è perfezionata in data 14 giugno 2022 e Smart Contact S.r.l., la cui acquisizione si è perfezionata in data 30 giugno 2022.

I **Ricavi** pro-forma sono pari a 84,8 milioni di euro, in crescita del 22% rispetto a 69,4 milioni di euro nel 2021.

Nel perimetro **like-for-like** (escludendo i ricavi delle società acquisite nell'anno di acquisizione) si rileva una crescita organica dei Ricavi del 15 % nel corso dell'esercizio 2022 rispetto al 2021.

Il **Valore della Produzione** pro-forma si attesta a 86,3 milioni di euro, in crescita del 20% rispetto a 71,7 milioni di euro nel 2021.

L'**EBITDA** pro-forma si attesta a 13,8 milioni di euro, +27% rispetto a 10,9 milioni di euro nel 2021; l'**EBITDA margin** pro-forma si attesta al 16,0%, rispetto al 15,2% del 2021. L'**EBITDA adjusted** pro-forma è pari a 15,1 milioni di euro, +18% rispetto a 12,8 milioni di euro nel 2021.

L'**EBIT** pro-forma è pari a 7,4 milioni di euro, rispetto a 8,3 milioni di euro nel 2021, dopo ammortamenti e accantonamenti per 6,4 milioni di euro (2,6 milioni di euro nel 2021).

Il **Risultato ante imposte** pro-forma è pari a 5,0 milioni di euro, rispetto a 6,6 milioni di euro nel 2021, dopo oneri finanziari per 2,4 milioni di euro, in incremento rispetto a 1,7 milioni di euro nel 2021.

L'**Utile Netto** pro-forma si attesta a 2,4 milioni di euro, rispetto a 4,1 milioni di euro nel 2021, dopo imposte per 2,6 milioni di euro (2,5 milioni di euro nel 2021).

RISULTATI MEGLIOQUESTO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2022 E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Il **Valore della Produzione** si assesta a 9,9 milioni di euro, rispetto a 8,4 milioni di euro nel 2021.

L'**EBITDA** raggiunge i 2,4 milioni di euro (2,0 milioni di euro nel 2021). L'**EBIT** è pari a 2,0 milioni di euro (1,8 milioni di euro nel 2021), dopo ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per 393 migliaia di euro (187 migliaia di euro nel 2021).

Il **Risultato ante imposte** è pari a 0,5 milioni di euro (0,8 milioni di euro nel 2021), dopo oneri finanziari per 1,6 milioni di euro (1,0 milioni di euro nel 2021). L'**Utile Netto** si attesta a 29 migliaia di euro, rispetto a 369 migliaia di euro nel 2021.

Il Consiglio ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la seguente **destinazione dell'utile d'esercizio**, pari a Euro 28.540:

- Euro 1.427 a riserva legale;
- Euro 27.113 a riserva straordinaria.

PIANO STRATEGICO "TOGETHER 2023-2025"

La vision a tre anni del Gruppo MeglioQuesto è diventare leader indiscusso della Phygital Audience, sviluppando la capacità di raggiungere il massimo numero di persone e offrire servizi e prodotti attraverso tutti i canali.

MeglioQuesto si sta affermando come unico **Phygital Marketplace** in grado di offrire consulenza e servizi per vendere e acquistare integrando perfettamente canali fisici e digitali e ponendosi come piattaforma innovativa in grado di soddisfare e misurare i comportamenti dei consumatori nonché di soddisfarne i bisogni.

La nostra strategia prevede il rinnovamento dell'offerta B2B e l'espansione nel B2C: ogni nostro *touchpoint* diventa motore di *lead generation* e dunque fonte di business sia B2B che B2C.

In questo modo è possibile estrapolare appieno il valore delle sinergie commerciali e operative di Gruppo attraverso l'adozione di:

- una strategia commerciale differenziata a seconda dei diversi profili di clientela, segmentati per dimensione del fatturato e incidenza sui ricavi complessivi;
- un approccio commerciale integrato che combina specializzazione di servizio con competenze verticali di settore così da favorire opportunità di cross e up-selling;
- un disciplinato governo della spesa attraverso l'accentramento di tutti i processi e le responsabilità di spesa e l'implementazione di un nuovo strumento di cost management.

Il Gruppo amplierà il proprio raggio d'azione sui bisogni dei Clienti, sia a monte che a valle:

- nell'ambito della **generazione dei bisogni**, la strategia prevede l'acquisizione e la gestione dei **budget media** dei **Partner corporate**, attraverso il lancio di nuovi servizi, a supporto di tutta la catena del valore della gestione degli investimenti pubblicitari, dalla definizione dei canali alla pianificazione degli investimenti e all'acquisto degli spazi;
- nell'ambito della **delivery** la strategia prevede: l'introduzione di **servizi di installazione**, sostituzione e manutenzione di prodotti (e.g. impianti fotovoltaici, HVAC) tramite reti di installatori partner presenti sul territorio nazionale; il lancio di una **piattaforma di e-commerce** accessibile da tutti i touchpoint per l'acquisto di prodotti accessori al core business (telefoni ricondizionati, smart-home appliances, elettrodomestici, ...).

Parallelamente **rafforzerà la presenza** nell'ambito dei bisogni attualmente coperti:

- nella **generazione e conversione di lead**, attraverso l'utilizzo di punti di accesso phygital (totem e tablets) installati presso negozi propri o di partner commerciali e in dotazione a reti terze di installatori;
- nell'**assistenza post-vendita**, prevediamo il progressivo *shift* della gestione di richieste standard verso soluzioni di Artificial Intelligence altamente efficienti.

Il progetto strategico fa leva su **due essenziali fattori abilitanti: le Persone e la Tecnologia** quali motori per la crescita e la trasformazione di MeglioQuesto.

Le principali iniziative:

- in aggiunta all'aumento della capacità produttiva coerentemente con l'aumento del volume di business svilupperemo le competenze necessarie favorendo la condivisione e la collaborazione;
- implementeremo un unico sistema di CRM, integrato a livello di business unit e canali, con migrazione dell'infrastruttura in cloud al fine di cogliere tutto il potenziale di un approccio omni-canale.

Il Piano Strategico "Together 2023-2025" è costruito a parità di perimetro di consolidamento, non prevede pertanto nuove acquisizioni e si fonda su uno sviluppo organico che massimizza altresì le sinergie derivanti dalle recenti operazioni. Le assunzioni di piano prevedono l'esercizio parziale delle opzioni call verso le minoranze attraverso aumenti di capitale a titolo gratuito, mentre non sono previsti esercizio di warrant, apertura di nuove linee di debito a medio - lungo termine, aumenti di capitale onerosi, piani di buyback e distribuzione di dividendi.

Le prospettive per il triennio confermano un tasso di crescita dei ricavi sostenuto, una solida redditività e un netto miglioramento della posizione finanziaria netta.

Target 2023

In particolare, il piano prevede il raggiungimento dei seguenti target per l'esercizio 2023:

- Valore della Produzione: 100-105 milioni di euro
- EBITDA adjusted²: 18-20 milioni di euro
- EBITDA adjusted margin³: 18%-19%
- PFN: 24-26 milioni di euro

² include componenti straordinarie / non ricorrenti e l'IVA indetraibile

Target 2025

Il Piano prevede altresì i seguenti target per l'esercizio 2025:

- Valore della Produzione: circa 140 milioni di euro
- EBITDA adjusted³: circa 32 milioni di euro
- EBITDA adjusted margin³: circa 23%
- PFN: circa 14 milioni di euro

ESG Roadmap

MeglioQuesto, nella promozione della sostenibilità come principio chiave per fare business, ha da sempre tenuto in considerazione gli impatti a livello sociale e ambientale avviando importanti iniziative ESG, tra cui:

- introduzione di una modalità di lavoro flessibile che garantisce la produttività dell'azienda riducendo l'impatto generato sull'ambiente;
- istituzione di un comitato finanza endoconsiliare permanente per il coordinamento delle attività ordinarie e straordinarie, per il governo della ESG Policy;
- creazione di un Comitato di Innovazione e Trasformazione del Lavoro (Comitato CITLA) al fine di orientare le scelte per governare la transizione delle imprese.

MeglioQuesto ha definito una roadmap per lo sviluppo degli strumenti alla base di una Governance integrata della Sostenibilità, con l'obiettivo di creare valore di lungo termine per tutti gli Stakeholder e diventare un punto di riferimento per il settore. Inoltre, il percorso è finalizzato alla compliance con i prossimi adempimenti richiesti dalla Direttiva CSRD. Nel 2024, il Gruppo pubblicherà il suo primo bilancio sulla sostenibilità (DNF), in relazione alle attività non finanziarie del 2023.

Il Piano Strategico di Sostenibilità ruoterà attorno a 4 Pilastri:

- **SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO:** tutela della salute e dell'integrità psico-fisica dei dipendenti; valorizzazione delle risorse umane attraverso formazione e sviluppo; garanzia di un ambiente che promuova il rispetto dei diritti umani e la diversità di genere.
- **INTEGRAZIONE DELLA SOSTENIBILITÀ NELLA GOVERNANCE:** convocazione di CdA e Comitati focalizzati sul raggiungimento del successo sostenibile; definizione di obiettivi e target ESG concreti e perseguibili; remunerazione del management secondo obiettivi specifici ESG
- **RIDUZIONE DEGLI IMPATTI SUL CAMBIAMENTO CLIMATICO:** riduzione delle emissioni di GHG Scope 1, 2 e 3; progettazione volta all'aumento dell'utilizzo di energia da fonti rinnovabili; influenza dei comportamenti quotidiani di personale e collaboratori.
- **CREAZIONE DI UNA CATENA DI FORNITURA SOSTENIBILE:** promozione di un miglioramento degli impatti ESG con la catena di fornitura; selezione, valutazione e monitoraggio dei fornitori anche sulla base dell'identificazione di KPI specifici in ambito sostenibilità.

CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria per il 27 aprile 2023 per l'approvazione del bilancio d'esercizio e la presentazione del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2022.

La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.meglioquesto.it nei termini previsti dalla normativa vigente.

MeglioQuesto (MQSPA:IM – ISIN IT0005450173) è una phygital analytic company che opera in Italia dal 2011, quotata sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana dal giugno 2021, attiva nel mercato della Customer Experience (CX) multicanale. L'unicità del modello di business si fonda sulla capacità di offrire consulenza e servizi su canali sia fisici e digitali per la vendita e l'assistenza verso i partner attraverso una piattaforma tecnologica integrata e proprietaria Business to Business to Consumer (B2B2C). I partner di MeglioQuesto sono principalmente top tier dei settori telecomunicazioni, energetico, finanziario e assicurativo, a cui vengono offerti servizi attraverso due linee di business ("Customer Acquisition" e "Customer Management") e tre canali (Digital, Human e Voice). La modalità innovativa con cui opera il Gruppo ha integrato tutti i touch point di contatto fisici e digitali mettendo il consumatore nelle condizioni di scegliere le modalità con cui rapportarsi con il suo fornitore. La multicanalità si articola sul canale Digital mediante un approccio di digital

marketing che va dalla search engine optimization (SEO), alla lead generation fino alla vendita online; il canale Human si sviluppa nel contesto del marketing operativo, attraverso strutture esterne di promozione e di vendita B2C e B2B che impiegano l'approccio face-to-face con il cliente; il canale Voice racchiude tutte le attività di vendita e CX caratterizzate da avanzati modelli end-to-end che innovano le attività tradizionali.

Codici identificativi

Azioni Ordinarie: ISIN IT0005450173 (Ticker MQSPA) Warrant MeglioQuesto 2021-2025: ISIN IT0005450207 (Ticker WMQSPA)

Comunicato disponibile su www.meglioquesto.it e su www.1info.it

Per ulteriori informazioni

EMITTENTE - MeglioQuesto

T +39 02/91430999

IR Officer, Alberto Bernardi: alberto.bernardi@meglioquesto.it

Direttore Comunicazione, Maurizio Guagnetti: maurizio.guagnetti@meglioquesto.it

EURONEXT GROWTH ADVISOR – illimity Bank

T +39 02/82849699

meglioquesto@illimity.com

IR ADVISOR – IR Top Consulting

T +39 02/45473884

Maria Antonietta Pireddu: m.pireddu@irtopcom Domenico Gentile, d.gentile@irtop.com

Si precisa che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 sono sottoposti a revisione legale dei conti da parte di BDO Italia S.p.A. che rilascerà le proprie relazioni nei termini di legge. I dati consolidati *pro-forma* comunicati non sono oggetto di revisione legale.

In allegato:

- Conto Economico Consolidato Riclassificato al 31.12.2022 (principi contabili internazionali IAS/IFRS)
- Stato Patrimoniale Consolidato al 31.12.2022 (principi contabili internazionali IAS/IFRS)
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31.12.2022 (principi contabili internazionali IAS/IFRS)
- Rendiconto Finanziario Consolidato al 31.12.2022 (principi contabili internazionali IAS/IFRS)
- Conto Economico MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (principi contabili nazionali OIC)
- Stato Patrimoniale MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (principi contabili nazionali OIC)
- Rendiconto Finanziario MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (principi contabili nazionali OIC)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

| (Importi in Euro) | Note | Proforma | | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2022 |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi | | 77.814.679 | 61.422.737 | 84.776.240 |
| Altri ricavi e proventi | | 1.457.021 | 1.121.957 | 1.502.021 |
| Valore della Produzione | | 79.271.700 | 62.544.694 | 86.278.261 |
| Costi per materie prime | | 3.761.559 | 3.449.680 | 3.783.770 |
| Costi per servizi | | 40.889.662 | 36.485.789 | 44.810.958 |
| Costo del personale | | 17.540.149 | 8.885.170 | 18.289.668 |
| Variazioni delle Rimanenze | | -95.115 | 323.067 | -95.115 |
| Altri costi di gestione | | 5.336.985 | 2.837.241 | 5.677.520 |
| Totale costi Operativi | | 67.433.241 | 51.980.948 | 72.466.801 |
| EBITDA | | 11.838.459 | 10.563.746 | 13.811.460 |
| Ammortamenti | | 4.728.877 | 2.432.650 | 5.884.019 |
| Accantonamenti e Svalutazioni | | 509.580 | 111.647 | 520.381 |
| Ammortamenti e accantonamenti | | 5.238.457 | 2.544.297 | 6.404.399 |
| Oneri non ricorrenti | | | | |
| EBIT | | 6.600.002 | 8.019.449 | 7.407.060 |
| Gestione finanziaria | | 2.396.205 | -1.711.396 | 2.418.251 |
| EBT | | 4.203.797 | 6.308.053 | 4.988.810 |
| Imposte sul reddito | | 2.145.786 | -2.419.727 | 2.579.578 |
| Utile (Perdita) d'esercizio | | 2.058.012 | 3.888.326 | 2.409.232 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di Terzi | | 452.793 | | 663.937 |
| Utile (Perdita) d'esercizio del Gruppo | | 1.605.219 | 3.888.326 | 1.745.295 |
| Componenti straordinarie attive - Altre | | -378.502 | | |
| Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile | | 746.513 | | |
| Componenti straordinarie passive - Altre | | 630.662 | | |
| Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale | | 287.136 | | |
| TOTALE EBITDA ADJ | | 13.124.268 | | |
| Componenti straordinarie attive - Altre | | -394.712 | | |
| Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile | | 810.837 | | |
| Componenti straordinarie passive - Altre | | 630.662 | | |
| Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale | | 287.136 | | |
| TOTALE EBITDA ADJ PROFORMA | | 15.145.383 | | |

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| (Importi in Euro) | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|--------------------|-------------------|
| ATTIVO | | |
| Attività immateriali | 55.504.610 | 20.501.336 |
| Attività per diritti d'uso | 2.738.380 | 3.036.170 |
| Attività materiali | 1.684.505 | 1.701.037 |
| Attività finanziarie | 888.354 | 183.072 |
| Attività per imposte anticipate | 32.130 | 22.762 |
| ATTIVITA' NON CORRENTI | 60.847.980 | 25.444.377 |
| Rimanenze | 489.307 | 392.845 |
| Crediti commerciali | 31.281.033 | 23.045.070 |
| Altre attività correnti | 18.966.303 | 9.541.202 |
| Attività finanziarie correnti | 119.519 | 901.944 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 7.548.858 | 6.482.690 |
| ATTIVITA' CORRENTI | 58.405.019 | 40.363.750 |
| TOTALE ATTIVO | 119.252.999 | 65.808.127 |
| PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | | |
| Capitale sociale | 1.829.588 | 1.282.100 |
| Riserve IAS | -166.287 | 25.166 |
| Riserva legale | 28.432 | 10.000 |
| Riserva OCI | 356.024 | -80.357 |
| Altre riserve | 16.068.712 | 12.697.081 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 6.264.712 | 2.376.385 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di gruppo | 1.605.219 | 3.888.326 |
| PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO | 25.986.399 | 20.198.702 |
| Capitale e riserve di terzi | 6.383.064 | 5.568.889 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di terzi | 452.793 | |
| PATRIMONIO NETTO DI TERZI | 6.835.857 | 5.568.889 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 32.822.256 | 25.767.591 |
| Passività per imposte differite | 2.010.768 | 328.315 |
| Fondi per rischi ed oneri | 640.834 | 303.781 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 751.171 | 754.231 |
| Passività finanziarie per diritti d'uso | 2.315.411 | 2.607.898 |
| Passività finanziarie | 39.938.135 | 14.440.198 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | 45.656.318 | 18.434.423 |
| Debiti commerciali | 11.865.516 | 6.302.790 |
| Passività tributarie | 3.595.032 | 3.225.027 |
| Passività finanziarie per diritti d'uso correnti | 480.085 | 512.396 |
| Passività finanziarie correnti | 8.196.523 | 4.166.697 |
| Altre passività correnti | 16.637.269 | 7.399.203 |
| PASSIVITA' CORRENTI | 40.774.425 | 21.606.113 |
| TOTALE PASSIVO | 119.252.999 | 65.808.127 |

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

| | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| (Dati in Euro/000) | | |
| A. Disponibilità liquide | 7.549 | 6.444 |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 118 | 902 |
| C. Altre attività finanziarie correnti | 13.656 | 10.878 |
| D. Liquidità (A) + (B) + (C) | 21.323 | 18.224 |
| E. Debito finanziario corrente | 10.198 | 12.042 |
| F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 25.600 | 5.488 |
| G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) | 35.798 | 17.531 |
| H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D) | 14.475 | -693 |
| I. Debito finanziario non corrente | 15.821 | 6.817 |
| J. Strumenti di debito | 0 | 0 |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | 0 | 0 |
| L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K) | 15.821 | 6.817 |
| M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L) | 30.296 | 6.124 |

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (metodo indiretto)

Rendiconto Finanziario

| | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|---------------------|--------------------|
| Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto | | |
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.058.012 | 3.888.326 |
| Imposte sul reddito | 2.145.786 | 2.419.727 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | 2.396.205 | 1.711.396 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | - | - |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 6.600.002 | 8.019.449 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 250.879 | 111.647 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 4.728.877 | 2.432.650 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 269.502 | - |
| Rettifiche di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria | - | - |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | - | - |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 11.849.260 | 10.563.746 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | (96.462) | 323.067 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | (8.235.963) | (11.634.422) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 5.562.726 | 1.962.730 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | (415.038) | 340.897 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 1.485.669 | 338.933 |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | (10.514.431) | (7.373.059) |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | (364.240) | (5.478.107) |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (2.396.205) | (1.711.396) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (2.145.786) | (531.801) |
| Dividendi incassati | - | - |
| (Utilizzo dei fondi) | - | - |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche | (4.906.230) | (7.721.304) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | (4.906.230) | (7.721.304) |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni immateriali | (9.296.768) | (2.105.259) |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni materiali | (186.126) | (240.676) |
| (investimenti) / disinvestimenti diritto d'uso | (716.064) | (382.299) |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni finanziarie e attività finanziarie correnti | 67.774 | (582.671) |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (10.131.184) | (3.310.905) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche ed altri finanziatori | 29.527.763 | 2.263.718 |
| Incremento/(decremento) debiti altri finanziatori | (324.798) | (409.356) |
| Rimborso/(Erogazioni) crediti finanziari | - | - |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento al netto dei costi di quotazione ed azioni proprie | - | 16.091.141 |
| Operazioni di acquisto M&A | (21.443.265) | - |
| Aumento di capitale Warrant | 8.277.322 | - |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | - | (3.996.173) |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 16.037.023 | 13.949.329 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c) | 999.608 | 2.917.120 |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 6.482.690 | 2.135.640 |
| Variazione perimetro consolidamento | 66.560 | 1.429.930 |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 7.548.858 | 6.482.690 |

CONTO ECONOMICO MEGLIOQUESTO S.P.A.

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|-------------|-------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 9.234.468 | 8.319.921 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| contributi in conto esercizio | 500.000 | 2.640 |
| altri | 179.820 | 61.886 |
| Totale altri ricavi e proventi | 679.820 | 64.526 |
| Totale valore della produzione | 9.914.288 | 8.384.447 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 38.069 | 33.390 |
| 7) per servizi | 4.646.956 | 4.641.863 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 550.388 | 210.376 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 1.034.273 | 860.238 |
| b) oneri sociali | 285.508 | 239.791 |
| c) trattamento di fine rapporto | 34.062 | 54.470 |
| e) altri costi | - | 38.121 |
| Totale costi per il personale | 1.353.843 | 1.192.620 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 341.417 | 157.414 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 51.765 | 29.776 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 393.182 | 187.190 |
| 14) oneri diversi di gestione | 883.177 | 286.658 |
| Totale costi della produzione | 7.865.615 | 6.552.097 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 2.048.673 | 1.832.350 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 5.139 | 1 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 5.139 | 1 |
| Totale altri proventi finanziari | 5.139 | 1 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 1.570.860 | 1.033.596 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 1.570.860 | 1.033.596 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (1.565.721) | (1.033.595) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 482.952 | 798.755 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 456.104 | 433.818 |
| imposte differite e anticipate | (1.692) | (3.700) |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 454.412 | 430.118 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |

STATO PATRIMONIALE MEGLIOQUESTO S.P.A.

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | | |
| 1) costi di impianto e di ampliamento | 486 | 729 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 138.959 | 20.719 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 1.093 | 1.161 |
| 7) altre | 1.029.892 | 628.658 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | 1.170.430 | 651.267 |
| II - Immobilizzazioni materiali | | |
| 2) impianti e macchinario | 2.940 | - |
| 4) altri beni | 290.456 | 289.354 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 293.396 | 289.354 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1) partecipazioni in | | |
| a) imprese controllate | 50.081.322 | 16.728.414 |
| Totale partecipazioni | 50.081.322 | 16.728.414 |
| 2) crediti | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale crediti | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 50.902.300 | 18.618.128 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 52.366.126 | 19.558.749 |
| C) Attivo circolante | | |
| II - Crediti | | |
| 1) verso clienti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 12.200 | - |
| Totale crediti verso clienti | 12.200 | - |
| 2) verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 17.952.601 | 9.571.594 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 17.952.601 | 9.571.594 |
| 5-bis) crediti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 4.093.091 | 1.576.333 |
| Totale crediti tributari | 4.093.091 | 1.576.333 |
| 5-ter) imposte anticipate | 5.392 | 3.700 |
| 5-quater) verso altri | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 479.428 | 1.613.148 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 122.307 | 35.207 |
| Totale crediti verso altri | 601.735 | 1.648.355 |
| Totale crediti | 22.665.019 | 12.799.982 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | |
| attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | 7.914.924 | - |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 7.914.924 | - |
| IV - Disponibilità liquide | | |
| 1) depositi bancari e postali | 1.228.198 | 1.109.112 |
| 3) danaro e valori in cassa | 553 | 205 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Totale disponibilità liquide | 1.228.751 | 1.109.317 |
| Totale attivo circolante (C) | 31.808.694 | 13.909.299 |
| D) Ratei e risconti | 277.432 | 261.822 |
| Totale attivo | 84.452.252 | 33.729.870 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 1.819.589 | 1.282.100 |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni | 23.343.268 | 16.017.300 |
| IV - Riserva legale | 28.432 | 10.000 |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate | | |
| Riserva straordinaria | 2.478.473 | 2.128.268 |
| Varie altre riserve | 599.147 | 1 |
| Totale altre riserve | 3.077.620 | 2.128.269 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 599.044 | 599.044 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | (1.070.000) | (3.996.173) |
| Totale patrimonio netto | 27.826.493 | 16.409.177 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 2) per imposte, anche differite | 17.805 | 41.645 |
| 4) altri | 250.000 | 250.000 |
| Totale fondi per rischi ed oneri | 267.805 | 291.645 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | | |
| | 112.840 | 60.174 |
| D) Debiti | | |
| 1) obbligazioni | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.139.300 | - |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 11.010.700 | - |
| Totale obbligazioni | 12.150.000 | - |
| 4) debiti verso banche | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 138.172 | 148.529 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 15.333.711 | 266.614 |
| Totale debiti verso banche | 15.471.883 | 415.143 |
| 5) debiti verso altri finanziatori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | - | 8.730.752 |
| Totale debiti verso altri finanziatori | - | 8.730.752 |
| 7) debiti verso fornitori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.543.081 | 964.201 |
| Totale debiti verso fornitori | 1.543.081 | 964.201 |
| 9) debiti verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 15.633.329 | 2.349.289 |
| Totale debiti verso imprese controllate | 15.633.329 | 2.349.289 |
| 12) debiti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 152.364 | 300.413 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 244.842 | 306.379 |
| Totale debiti tributari | 397.206 | 606.792 |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 128.577 | 71.024 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | 21.390 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 128.577 | 92.414 |
| 14) altri debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 10.604.630 | 3.809.474 |
| Totale altri debiti | 10.604.630 | 3.809.474 |
| Totale debiti | 55.928.706 | 16.968.065 |
| E) Ratei e risconti | 316.408 | 809 |
| Totale passivo | 84.452.252 | 33.729.870 |

RENDICONTO FINANZIARIO MEGLIOQUESTO S.P.A. (metodo indiretto)

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|--|--------------|--------------|
| Rendiconto finanziario, metodo indiretto | | |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |
| Imposte sul reddito | 454.412 | 430.118 |
| Interessi passivi/(attivi) | 1.565.721 | 1.033.595 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 2.048.673 | 1.832.350 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 70.275 | 44.439 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 393.182 | 187.190 |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 463.457 | 231.629 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 2.512.130 | 2.063.979 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | (12.200) | - |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | 578.880 | 392.746 |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (15.610) | (116.041) |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | 315.599 | 809 |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto | 10.052.935 | (4.531.266) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 10.919.604 | (4.253.752) |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 13.431.734 | (2.189.773) |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (1.565.721) | (1.033.595) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (454.412) | (430.118) |
| (Utilizzo dei fondi) | (41.449) | (178.845) |
| Totale altre rettifiche | (2.061.582) | (1.642.558) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 11.370.152 | (3.832.331) |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (55.807) | (214.733) |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (860.580) | (786.230) |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | (33.352.908) | (11.410.594) |
| Disinvestimenti | 1.068.736 | 3.749.836 |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | (7.914.924) | - |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (41.115.483) | (8.661.721) |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | (10.357) | 18.273 |
| Accensione finanziamenti | 27.217.097 | 991.717 |
| (Rimborso finanziamenti) | (8.730.752) | (666.669) |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 7.863.457 | 17.249.400 |
| Cessione/(Acquisto) di azioni proprie | 3.525.320 | (3.996.173) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 29.864.765 | 13.596.548 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 119.434 | 1.102.496 |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 1.109.112 | 6.560 |
| Danaro e valori in cassa | 205 | 261 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 1.109.317 | 6.821 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 1.228.198 | 1.109.112 |
| Danaro e valori in cassa | 553 | 205 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 1.228.751 | 1.109.317 |
| Di cui non liberamente utilizzabili | 10.877 | 947 |

MEGLIOQUESTO: DOUBLE DIGIT GROWTH IN REVENUES AND EBITDA IN 2022; STRATEGIC PLAN “TOGETHER 2023-2025” APPROVED, FURTHER INCREASE IN REVENUES AND EBITDA AND SIGNIFICANT IMPROVEMENT OF NET DEBT OVER THE NEXT THREE YEARS

TARGET 2023

Value of Production: €100-105m
EBITDA adjusted¹: €18-20m
EBITDA adjusted margin¹: 18%-19%
PFN: €24-26 m

TARGET 2025

Value. Of Production: approximately €140m
EBITDA adjusted¹: approximately €32m
EBITDA adjusted margin¹: approximately 23%
PFN: approximately €14m

Main consolidated results at December 31, 2022

- Value of Production: €79.3m, +27% (2021: €62.5m)
- EBITDA: €11.8m, +12% (2021: €10.6m)
- Adjusted EBITDA: €13.1m, +15% (2021: €11.4m)
- Net Profit: €2.1m (2021: €3.9m)
- Net Debt: €30.3m (9M 2021: €22.6m; 2021: €6.1m)

Main pro-forma consolidated results at December 31, 2022

- Pro-forma Value of Production: €86.3m, +20% (2021: €71.7m)
- Pro-forma EBITDA: €13.8m, +27% (2021: €10.9m)
- Pro-forma Adjusted EBITDA: €15.1m, +18% (2021: €12.8m)
- Pro-forma Net Profit: €2.4m (2021: €4.1m)

¹ includes extraordinary / non-recurring components and non-deductible VAT

Milan, March 28, 2023

The Board of Directors of **MeglioQuesto** (MQSPA:IM), a Phygital Analytic Company operating in the Customer Experience (CX) sector, today approved the draft financial statements as at December 31, 2022, the consolidated financial statements as at December 31, 2022 and the Strategic Plan "Together 2023-2025".

Felice Saladini, CEO of Meglio Questo declares: *"FY2022 ended with sustained growth in both Value of Production and Profitability. Investments in digital and M&A have driven the evolution and development of our business. We recorded double digit growth in all the industries covered, also establishing ourselves in the target markets as we had planned in the IPO."*

In addition, commenting on the Strategic Plan: *"Our 3-year vision is to establish ourselves as a Phygital Marketplace and become the leader of the Phygital Audience. The outlook for the three-year period 23-25 confirms double-digit Revenue and EBITDA growth, with a significant improvement of the Net Debt position. Growth is ensured by solid fundamentals, a clear Strategic Plan, combining our expertise with an articulated vision of the future. The driving forces of our growth are the skills and experience in the Customer Acquisition and Customer Management fields, combined with the vast wealth of commercial data that allow us to multiply our offers and customer benefits. Furthermore, the ESG culture increasingly integrated into the Group's overall strategy, will allow us to generate sustainable value for the benefit of all stakeholders."*

CONSOLIDATED RESULTS AT DECEMBER 31, 2022

Revenues amounted to €77.8m, up 27% compared to €61.4m in 2021. The composition of Revenues shows positive contribution from both business lines: (i) Customer Acquisition with revenues of €69.7m (+27% compared to €54.9m in 2021); (ii) Customer Management with revenues of €8.1m (+25% compared to €6.5m in 2021). Telco and Utilities are confirmed as the main industries (37% and 33% respectively), followed by Finance (18%) and Insurance (5%).

The **Value of Production** reached €79.3m, up by 27% compared to €62.5m in 2021.

EBITDA hit €11.8m, +12% compared to €10.6 m in 2021; EBITDA margin was 14.9%, down compared to 16.9% in 2021 due to the increase in the weight of personnel costs and other management costs, partially offset by costs for services and raw materials.

Adjusted EBITDA amounted to €13.1m, +15% compared to €11.4m in 2021; the adjusted EBITDA differs from the reported EBITDA for positive and negative extraordinary components of a non-recurring nature (accounting provisions related to previous years) and for non-deductible VAT.

EBIT amounted to €6.6m, compared to €8.0m in 2021, after depreciation, amortization and provisions for €5.3m (€2.5 min 2021).

Pre-Tax Profit amounted to €4.2m, compared to €6.3m in 2021, after financial charges of €2.4m, compared to €1.7m in 2021.

Net Profit amounted to €2.0m, compared to €3.9m in 2021, after taxes for €2.2m (€2.4m in 2021).

Shareholders' Equity amounted to €32.8m, up vs. €25.8m as of 31 December 2021.

The **Net Debt** totals €30.3m, reflecting the acceleration of the acquisition and investment programs announced during the IPO; more specifically, the variance compared to September 30, 2022 (€22.6m) is mainly due to the payments related to the acquisition of Eureweb for approximately €3.3m, digital investments for Lead Generation amounting to approximately €3m, the decrease in net tax receivables of €2.0m, as well as a €0.6m decrease in Treasury Shares used for acquisitions. The Net Debt as of December 31, 2021 amounted to €6.1m; the change was mainly affected by investments for acquisitions for €22.8m and digital investments for €8.5m, offset by capital increase for €7.9m related to the exercise of warrants and cash generation .

PRO-FORMA CONSOLIDATED RESULTS AT DECEMBER 31, 2022

The pro-forma results show the performance of MeglioQuesto Group in the light of the acquisitions made during the first half of 2022; the consolidation scope fully includes Eureweb S.r.l., whose acquisition was completed on June 14, 2022, and Smart Contact S.r.l., whose acquisition was completed on June 30, 2022.

Pro-forma Revenues amounted to €84.8m, up 22% compared to €69.4m in 2021.

In the **like-for-like perimeter** (excluding the revenues of the companies acquired in the year of acquisition) we can observe an organic growth in Revenues of 15% in 2022 vs. 2021.

The **pro-forma Value of Production** amounted to €86.3m, up by 20% compared to €71.7m in 2021.

Pro-forma EBITDA reached €13.8m, +27% compared to €10.9m in 2021; the **pro-forma EBITDA margin** was 16.0%, compared to 15.2% in 2021. The **pro-forma adjusted EBITDA** amounted to €15.1m, +18% compared to €12.8m in 2021.

Pro-forma EBIT amounted to €7.4m, compared to €8.3m in 2021, after depreciation, amortization and provisions for €6.4m (€2.6m in 2021).

Pro-forma Pre-Tax Profit is equal to €5.0m, compared to €6.6m in 2021, after financial expenses for €2.4m, up from €1.7m in 2021.

Pro-forma Net Profit amounted to €2.1m, compared to €4.1m in 2021, after tax charges for €2.6m (€2.5m in 2021).

MEGLIOQUESTO S.P.A. RESULTS AT DECEMBER 31, 2022 AND PROPOSAL FOR ALLOCATION OF YEARLY PROFIT

Value of Production reached €9.9m, compared to €8.3m in 2021.

EBITDA reached €2.4m (€2.0m in 2021). **EBIT** amounted to €2.0m (€1.8m in 2021), after depreciation, provisions and write-downs for €393 thousand (€187 thousand in 2021).

Pre-Tax Profit amounted to €0.5m (€0.8m in 2021), after financial charges for €1.6m (€1.0m in 2021).

Net Profit amounted to €29 thousand, compared to €369 thousand in 2021.

The Board decision is to propose the following allocation of the yearly profit of €28,540 to the Shareholders' Meeting:

- €1,427 to legal reserve;
- €27,113 to extraordinary reserve.

STRATEGIC PLAN "TOGETHER 2023-2025"

MeglioQuesto three-year vision is to become the undisputed leader of the Phygital Audience, developing the ability to reach the maximum number of people and offer services and products through all channels.

MeglioQuesto is establishing itself as the only Phygital Marketplace capable of offering consultancy and services for sellers and buyers alike by perfectly integrating physical and digital channels and positioning itself as an innovative platform capable of satisfying and measuring consumer behavior as well as satisfying their needs.

Our strategy revolves around strengthening our B2B offer and expand into B2C: each of our touchpoints becomes a lead generation engine and therefore a source for both B2B and B2C business.

This way with can fully exploit the Group's commercial and operational synergies through the adoption of:

- a differentiated commercial strategy according to the different profiles of our Partners, segmented by turnover size and incidence on total revenues;
- an integrated commercial approach that combines service specialization with vertical sector skills in order to favor cross-selling and up-selling opportunities;
- disciplined spending governance through the centralization of spending processes and responsibilities and the implementation of a new cost management tool.

The Group will expand its coverage of the needs of customers, both upstream and downstream:

- in the context of generating needs, the strategy envisages the acquisition and management of the media budgets of the Corporate Partners, through the launch of new services, to support the entire advertising investment management value chain, starting from the definition of channels investment planning and space purchase;
- in the context of delivery, the strategy envisages: the introduction of installation, replacement and maintenance services for products (e.g. photovoltaic systems, HVAC) through networks of contracted third party installers throughout the country; the launch of an e-commerce platform accessible from all touchpoints for the purchase of ancillary products (refurbished telephones, smart-home appliances, household appliances, etc.).

At the same time, we will strengthen our ability to address the needs currently covered:

- in the Leads Generation and Conversion, through the use of phygital access points (totems and tablets) installed in our own as well as commercial partners' stores supplying third-party installers networks;
- in after-sales assistance, we foresee the progressive shift of the management of standard requests towards highly efficient Artificial Intelligence solutions.

The Strategic Plan leverages on two essential enabling factors: People and Technology as engines for the growth and transformation of MeglioQuesto.

The main initiatives:

- in addition to the increase in production capacity consistent with the increase in business volume, we will develop the necessary skills by promoting sharing and collaboration;
- we will implement a single CRM system, integrated at the business unit and channel level, with the migration of the infrastructure to the cloud in order to seize the full potential of an omni-channel approach.

The "Together 2023-2025" Strategic Plan does not envisage new acquisitions and is based on organic development which also maximizes the synergies deriving from recent integrations. The plan assumes the partial exercise of the call options towards minorities through free equity increases and does not foresee the exercise of warrants, the opening of new lines of mid/long term debt, onerous equity increases, buyback plans and dividends distribution.

The three-year plan envisages sustained revenues growth rate, solid profitability as well as a significant improvement in the net debt position.

2023 Targets

More specifically, the plan foresees the achievement of the following targets for 2023:

- Value of Production: €100-105m
- Adjusted EBITDA: €18-20m
- Adjusted EBITDA margin: 18%-19%
- Net Debt: €24-26m

2025 Targets

The Plan identifies the following targets for 2025:

- Value of Production: approximately €140m
- Adjusted EBITDA: approximately €32m
- Adjusted EBITDA margin: around 23%
- Net Debt: approximately €14m

ESG Roadmap

MeglioQuesto promotes sustainability as a key principle for doing business, has always taken social and environmental impacts into consideration by launching important ESG initiatives, including:

- introduction of a flexible work practices that guarantee productivity by reducing the impact generated on the environment;
- establishment of a Board Committee for the coordination of ordinary and extraordinary Finance activities, as well as the governance of the ESG Policy;
- creation of an Innovation and Work Transformation Committee (CITLA Committee) in order to guide the choices to govern the transition of companies in the new environment.

MeglioQuesto has defined a roadmap for the development of the tools underlying an integrated governance of sustainability, with the aim of creating long-term value for all stakeholders and becoming a point of reference for the sector. Furthermore, the path is aimed at ensuring compliance with the forthcoming obligations required by the CSRD Directive. In 2024, the Group will publish its first Sustainability Report (DNF), covering non-financial activities in 2023.

The Strategic Sustainability Plan will revolve around 4 Pillars:

- **DEVELOPMENT AND ENHANCEMENT OF HUMAN CAPITAL:** protection of the health and psycho-physical integrity of employees; enhancement of human resources through training and development; ensuring an environment that promotes respect for human rights and gender diversity.
- **INTEGRATION OF SUSTAINABILITY INTO GOVERNANCE:** Board and its Committees focused on achieving sustainable growth; definition of clear and achievable ESG objectives and targets; management remuneration according to specific ESG objectives
- **REDUCTION OF IMPACTS ON CLIMATE CHANGE:** reduction of GHG emissions Scope 1, 2 and 3; design aimed at increasing the use of energy from renewable sources; influence the daily behavior of personnel and collaborators.
- **CREATION OF A SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN:** promoting an improvement of ESG impacts with the supply chain; selection, evaluation and monitoring of suppliers also on the basis of the identification of specific KPIs in the sustainability field.

SHAREHOLDERS' MEETING

The Board resolved to convene the Annual Shareholders' Meeting for April 27, 2023 for the approval of the financial statements and the presentation of the consolidated financial statements for the financial year 2022.

The documentation relating to the items on the agenda will be made available to the public at the registered office and on the website www.meglioquesto.it within the terms established by current legislation.

MeglioQuesto (MQSPA:IM - ISIN IT0005450173) is a phygital analytic company operating in Italy since 2011, listed on the Euronext Growth Milan (EGM) market of the Italian Stock Exchange since June 2021, active in the multi-channel Customer Experience (CX) market. The uniqueness of the business model is based on the ability to offer consultancy and services on both physical and digital channels for sales and services to partners through an integrated and proprietary Business to Business to Consumer (B2B2C) technology platform. MeglioQuesto's partners are mainly top-tier companies in the telecommunications, energy, financial and insurance sectors to whom services are offered through two business lines ("Customer Acquisition" and "Customer Management") and three channels (Digital, Human and Voice). The innovative way in which the Group operates integrated all physical and digital touch points, enabling the consumer to choose how to deal with its supplier. The multi-channel system is structured on the Digital channel through a digital marketing approach ranging from search engine optimisation (SEO) and lead generation to online sales; the Human channel is developed in the context of operational marketing, through external B2C and B2B sales and promotion structures that use a face-to-face approach with the customer; the Voice channel encompasses all sales and CX activities characterised by advanced end-to-end models that innovate traditional activities.

Identification codes

Ordinary shares: ISIN IT0005450173 (Ticker MQSPA)
MeglioQuesto 2021-2025 Warrants: ISIN IT0005450207 (Ticker WMQSPA)
Press release available at www.meglioquesto.it and www.1info.it

For further information

ISSUER – MeglioQuesto, T +390291430999
IR Officer, Alberto Bernardi: investor@meglioquesto.it
Head of Communication, Maurizio Guagnetti: maurizio.guagnetti@meglioquesto.it

EURONEXT GROWTH ADVISOR – illimity Bank, T +39 02/82849699, meglioquesto@illimity.com

IR ADVISOR – IR Top Consulting, T +390245473884
Maria Antonietta Pireddu, m.pireddu@irtop.com, Domenico Gentile, d.gentile@irtop.com

Please note that the financial statements and the consolidated financial statements for the Financial Year 2022 are subject to statutory auditing by BDO Italia S.p.A. which will release its reports in accordance with the law. The pro-forma consolidated data communicated are not subject to legal auditing.

In attachment:

- Conto Economico Consolidato Riclassificato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Stato Patrimoniale Consolidato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Rendiconto Finanziario Consolidato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Conto Economico MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)
- Stato Patrimoniale MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)
- Rendiconto Finanziario MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

| (Importi in Euro) | Note | Proforma | | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2022 |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi | | 77.814.679 | 61.422.737 | 84.776.240 |
| Altri ricavi e proventi | | 1.457.021 | 1.121.957 | 1.502.021 |
| Valore della Produzione | | 79.271.700 | 62.544.694 | 86.278.261 |
| Costi per materie prime | | 3.761.559 | 3.449.680 | 3.783.770 |
| Costi per servizi | | 40.889.662 | 36.485.789 | 44.810.958 |
| Costo del personale | | 17.540.149 | 8.885.170 | 18.289.668 |
| Variazioni delle Rimanenze | | -95.115 | 323.067 | -95.115 |
| Altri costi di gestione | | 5.336.985 | 2.837.241 | 5.677.520 |
| Totale costi Operativi | | 67.433.241 | 51.980.948 | 72.466.801 |
| EBITDA | | 11.838.459 | 10.563.746 | 13.811.460 |
| Ammortamenti | | 4.728.877 | 2.432.650 | 5.884.019 |
| Accantonamenti e Svalutazioni | | 509.580 | 111.647 | 520.381 |
| Ammortamenti e accantonamenti | | 5.238.457 | 2.544.297 | 6.404.399 |
| Oneri non ricorrenti | | | | |
| EBIT | | 6.600.002 | 8.019.449 | 7.407.060 |
| Gestione finanziaria | | 2.396.205 | -1.711.396 | 2.418.251 |
| EBT | | 4.203.797 | 6.308.053 | 4.988.810 |
| Imposte sul reddito | | 2.145.786 | -2.419.727 | 2.579.578 |
| Utile (Perdita) d'esercizio | | 2.058.012 | 3.888.326 | 2.409.232 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di Terzi | | 452.793 | | 663.937 |
| Utile (Perdita) d'esercizio del Gruppo | | 1.605.219 | 3.888.326 | 1.745.295 |
| Componenti straordinarie attive - Altre | | -378.502 | | |
| Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile | | 746.513 | | |
| Componenti straordinarie passive - Altre | | 630.662 | | |
| Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale | | 287.136 | | |
| TOTALE EBITDA ADJ | | 13.124.268 | | |
| Componenti straordinarie attive - Altre | | -394.712 | | |
| Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile | | 810.837 | | |
| Componenti straordinarie passive - Altre | | 630.662 | | |
| Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale | | 287.136 | | |
| TOTALE EBITDA ADJ PROFORMA | | 15.145.383 | | |

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| (Importi in Euro) | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|--------------------|-------------------|
| ATTIVO | | |
| Attività immateriali | 55.504.610 | 20.501.336 |
| Attività per diritti d'uso | 2.738.380 | 3.036.170 |
| Attività materiali | 1.684.505 | 1.701.037 |
| Attività finanziarie | 888.354 | 183.072 |
| Attività per imposte anticipate | 32.130 | 22.762 |
| ATTIVITA' NON CORRENTI | 60.847.980 | 25.444.377 |
| Rimanenze | 489.307 | 392.845 |
| Crediti commerciali | 31.281.033 | 23.045.070 |
| Altre attività correnti | 18.966.303 | 9.541.202 |
| Attività finanziarie correnti | 119.519 | 901.944 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 7.548.858 | 6.482.690 |
| ATTIVITA' CORRENTI | 58.405.019 | 40.363.750 |
| TOTALE ATTIVO | 119.252.999 | 65.808.127 |
| PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | | |
| Capitale sociale | 1.829.588 | 1.282.100 |
| Riserve IAS | -166.287 | 25.166 |
| Riserva legale | 28.432 | 10.000 |
| Riserva OCI | 356.024 | -80.357 |
| Altre riserve | 16.068.712 | 12.697.081 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 6.264.712 | 2.376.385 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di gruppo | 1.605.219 | 3.888.326 |
| PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO | 25.986.399 | 20.198.702 |
| Capitale e riserve di terzi | 6.383.064 | 5.568.889 |
| Utile (Perdita) d'esercizio di terzi | 452.793 | |
| PATRIMONIO NETTO DI TERZI | 6.835.857 | 5.568.889 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 32.822.256 | 25.767.591 |
| Passività per imposte differite | 2.010.768 | 328.315 |
| Fondi per rischi ed oneri | 640.834 | 303.781 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 751.171 | 754.231 |
| Passività finanziarie per diritti d'uso | 2.315.411 | 2.607.898 |
| Passività finanziarie | 39.938.135 | 14.440.198 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | 45.656.318 | 18.434.423 |
| Debiti commerciali | 11.865.516 | 6.302.790 |
| Passività tributarie | 3.595.032 | 3.225.027 |
| Passività finanziarie per diritti d'uso correnti | 480.085 | 512.396 |
| Passività finanziarie correnti | 8.196.523 | 4.166.697 |
| Altre passività correnti | 16.637.269 | 7.399.203 |
| PASSIVITA' CORRENTI | 40.774.425 | 21.606.113 |
| TOTALE PASSIVO | 119.252.999 | 65.808.127 |

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

| | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|---------------|---------------|
| (Dati in Euro/000) | | |
| A. Disponibilità liquide | 7.549 | 6.444 |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 118 | 902 |
| C. Altre attività finanziarie correnti | 13.656 | 10.878 |
| D. Liquidità (A) + (B) + (C) | 21.323 | 18.224 |
| E. Debito finanziario corrente | 10.198 | 12.042 |
| F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 25.600 | 5.488 |
| G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) | 35.798 | 17.531 |
| H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D) | 14.475 | -693 |
| I. Debito finanziario non corrente | 15.821 | 6.817 |
| J. Strumenti di debito | 0 | 0 |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | 0 | 0 |
| L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K) | 15.821 | 6.817 |
| M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L) | 30.296 | 6.124 |

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (metodo indiretto)

Rendiconto Finanziario

| | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|---------------------|--------------------|
| Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto | | |
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.058.012 | 3.888.326 |
| Imposte sul reddito | 2.145.786 | 2.419.727 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | 2.396.205 | 1.711.396 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | - | - |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 6.600.002 | 8.019.449 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 250.879 | 111.647 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 4.728.877 | 2.432.650 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 269.502 | - |
| Rettifiche di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria | - | - |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | - | - |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 11.849.260 | 10.563.746 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | (96.462) | 323.067 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | (8.235.963) | (11.634.422) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 5.562.726 | 1.962.730 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | (415.038) | 340.897 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 1.485.669 | 338.933 |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | (10.514.431) | (7.373.059) |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | (364.240) | (5.478.107) |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (2.396.205) | (1.711.396) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (2.145.786) | (531.801) |
| Dividendi incassati | - | - |
| (Utilizzo dei fondi) | - | - |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche | (4.906.230) | (7.721.304) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | (4.906.230) | (7.721.304) |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni immateriali | (9.296.768) | (2.105.259) |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni materiali | (186.126) | (240.676) |
| (investimenti) / disinvestimenti diritto d'uso | (716.064) | (382.299) |
| (investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni finanziarie e attività finanziarie correnti | 67.774 | (582.671) |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (10.131.184) | (3.310.905) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche ed altri finanziatori | 29.527.763 | 2.263.718 |
| Incremento/(decremento) debiti altri finanziatori | (324.798) | (409.356) |
| Rimborso/(Erogazioni) crediti finanziari | - | - |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento al netto dei costi di quotazione ed azioni proprie | - | 16.091.141 |
| Operazioni di acquisto M&A | (21.443.265) | - |
| Aumento di capitale Warrant | 8.277.322 | - |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | - | (3.996.173) |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 16.037.023 | 13.949.329 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c) | 999.608 | 2.917.120 |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 6.482.690 | 2.135.640 |
| Variazione perimetro consolidamento | 66.560 | 1.429.930 |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 7.548.858 | 6.482.690 |

CONTO ECONOMICO MEGLIOQUESTO S.P.A.

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|-------------|-------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 9.234.468 | 8.319.921 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| contributi in conto esercizio | 500.000 | 2.640 |
| altri | 179.820 | 61.886 |
| Totale altri ricavi e proventi | 679.820 | 64.526 |
| Totale valore della produzione | 9.914.288 | 8.384.447 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 38.069 | 33.390 |
| 7) per servizi | 4.646.956 | 4.641.863 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 550.388 | 210.376 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 1.034.273 | 860.238 |
| b) oneri sociali | 285.508 | 239.791 |
| c) trattamento di fine rapporto | 34.062 | 54.470 |
| e) altri costi | - | 38.121 |
| Totale costi per il personale | 1.353.843 | 1.192.620 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 341.417 | 157.414 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 51.765 | 29.776 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 393.182 | 187.190 |
| 14) oneri diversi di gestione | 883.177 | 286.658 |
| Totale costi della produzione | 7.865.615 | 6.552.097 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 2.048.673 | 1.832.350 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 5.139 | 1 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 5.139 | 1 |
| Totale altri proventi finanziari | 5.139 | 1 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 1.570.860 | 1.033.596 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 1.570.860 | 1.033.596 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (1.565.721) | (1.033.595) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 482.952 | 798.755 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 456.104 | 433.818 |
| imposte differite e anticipate | (1.692) | (3.700) |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 454.412 | 430.118 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |

STATO PATRIMONIALE MEGLIOQUESTO S.P.A.

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | | |
| 1) costi di impianto e di ampliamento | 486 | 729 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 138.959 | 20.719 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 1.093 | 1.161 |
| 7) altre | 1.029.892 | 628.658 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | 1.170.430 | 651.267 |
| II - Immobilizzazioni materiali | | |
| 2) impianti e macchinario | 2.940 | - |
| 4) altri beni | 290.456 | 289.354 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 293.396 | 289.354 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1) partecipazioni in | | |
| a) imprese controllate | 50.081.322 | 16.728.414 |
| Totale partecipazioni | 50.081.322 | 16.728.414 |
| 2) crediti | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale crediti | 820.978 | 1.889.714 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 50.902.300 | 18.618.128 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 52.366.126 | 19.558.749 |
| C) Attivo circolante | | |
| II - Crediti | | |
| 1) verso clienti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 12.200 | - |
| Totale crediti verso clienti | 12.200 | - |
| 2) verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 17.952.601 | 9.571.594 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 17.952.601 | 9.571.594 |
| 5-bis) crediti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 4.093.091 | 1.576.333 |
| Totale crediti tributari | 4.093.091 | 1.576.333 |
| 5-ter) imposte anticipate | 5.392 | 3.700 |
| 5-quater) verso altri | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 479.428 | 1.613.148 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 122.307 | 35.207 |
| Totale crediti verso altri | 601.735 | 1.648.355 |
| Totale crediti | 22.665.019 | 12.799.982 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | |
| attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | 7.914.924 | - |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 7.914.924 | - |
| IV - Disponibilità liquide | | |
| 1) depositi bancari e postali | 1.228.198 | 1.109.112 |
| 3) danaro e valori in cassa | 553 | 205 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Totale disponibilità liquide | 1.228.751 | 1.109.317 |
| Totale attivo circolante (C) | 31.808.694 | 13.909.299 |
| D) Ratei e risconti | 277.432 | 261.822 |
| Totale attivo | 84.452.252 | 33.729.870 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 1.819.589 | 1.282.100 |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni | 23.343.268 | 16.017.300 |
| IV - Riserva legale | 28.432 | 10.000 |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate | | |
| Riserva straordinaria | 2.478.473 | 2.128.268 |
| Varie altre riserve | 599.147 | 1 |
| Totale altre riserve | 3.077.620 | 2.128.269 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 599.044 | 599.044 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | (1.070.000) | (3.996.173) |
| Totale patrimonio netto | 27.826.493 | 16.409.177 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 2) per imposte, anche differite | 17.805 | 41.645 |
| 4) altri | 250.000 | 250.000 |
| Totale fondi per rischi ed oneri | 267.805 | 291.645 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 112.840 | 60.174 |
| D) Debiti | | |
| 1) obbligazioni | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.139.300 | - |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 11.010.700 | - |
| Totale obbligazioni | 12.150.000 | - |
| 4) debiti verso banche | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 138.172 | 148.529 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 15.333.711 | 266.614 |
| Totale debiti verso banche | 15.471.883 | 415.143 |
| 5) debiti verso altri finanziatori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | - | 8.730.752 |
| Totale debiti verso altri finanziatori | - | 8.730.752 |
| 7) debiti verso fornitori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.543.081 | 964.201 |
| Totale debiti verso fornitori | 1.543.081 | 964.201 |
| 9) debiti verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 15.633.329 | 2.349.289 |
| Totale debiti verso imprese controllate | 15.633.329 | 2.349.289 |
| 12) debiti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 152.364 | 300.413 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 244.842 | 306.379 |
| Totale debiti tributari | 397.206 | 606.792 |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 128.577 | 71.024 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | 21.390 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 128.577 | 92.414 |
| 14) altri debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 10.604.630 | 3.809.474 |
| Totale altri debiti | 10.604.630 | 3.809.474 |
| Totale debiti | 55.928.706 | 16.968.065 |
| E) Ratei e risconti | 316.408 | 809 |
| Totale passivo | 84.452.252 | 33.729.870 |

RENDICONTO FINANZIARIO MEGLIOQUESTO S.P.A. (metodo indiretto)

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|--|--------------|--------------|
| Rendiconto finanziario, metodo indiretto | | |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 28.540 | 368.637 |
| Imposte sul reddito | 454.412 | 430.118 |
| Interessi passivi/(attivi) | 1.565.721 | 1.033.595 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 2.048.673 | 1.832.350 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 70.275 | 44.439 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 393.182 | 187.190 |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 463.457 | 231.629 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 2.512.130 | 2.063.979 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | (12.200) | - |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | 578.880 | 392.746 |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (15.610) | (116.041) |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | 315.599 | 809 |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto | 10.052.935 | (4.531.266) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 10.919.604 | (4.253.752) |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 13.431.734 | (2.189.773) |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (1.565.721) | (1.033.595) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (454.412) | (430.118) |
| (Utilizzo dei fondi) | (41.449) | (178.845) |
| Totale altre rettifiche | (2.061.582) | (1.642.558) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 11.370.152 | (3.832.331) |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (55.807) | (214.733) |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (860.580) | (786.230) |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | (33.352.908) | (11.410.594) |
| Disinvestimenti | 1.068.736 | 3.749.836 |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | (7.914.924) | - |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (41.115.483) | (8.661.721) |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | (10.357) | 18.273 |
| Accensione finanziamenti | 27.217.097 | 991.717 |
| (Rimborso finanziamenti) | (8.730.752) | (666.669) |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 7.863.457 | 17.249.400 |
| Cessione/(Acquisto) di azioni proprie | 3.525.320 | (3.996.173) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 29.864.765 | 13.596.548 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 119.434 | 1.102.496 |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 1.109.112 | 6.560 |
| Danaro e valori in cassa | 205 | 261 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 1.109.317 | 6.821 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 1.228.198 | 1.109.112 |
| Danaro e valori in cassa | 553 | 205 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 1.228.751 | 1.109.317 |
| Di cui non liberamente utilizzabili | 10.877 | 947 |