



15 marzo 2022

#### Landi Renzo:

Approvato il nuovo piano industriale per accelerare lo sviluppo del Gruppo Landi come player strategico di riferimento sia nel segmento della mobilità sostenibile che in quello delle infrastrutture necessarie per lo sviluppo di idrogeno e biometano come fonti energetiche del futuro

Previsto a seguito firma term sheet non vincolante l'ingresso nel capitale, con una quota di minoranza, di Itaca Equity Holding - di cui Tamburi Investment Partners è il principale azionista - con la Famiglia Landi che mantiene il controllo del Gruppo

Deliberato un aumento di capitale fino a massimi 60 milioni di Euro ex articolo 2443 del codice civile, da proporre all'assemblea degli azionisti convocata per il 29 aprile, garantito fino a 50 milioni di Euro da Itaca e dalla Famiglia Landi, assumendo il completamento dell'operazione

Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati al 31 dicembre 2021 con il ritorno all'utile e una marginalità quasi raddoppiata rispetto all'esercizio precedente

- Fatturato consolidato pari a Euro 242 milioni, in forte crescita rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (Euro 142,5 milioni, a parità di perimetro il fatturato consolidato è aumentato del 17,1% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)
- EBITDA *adjusted* pari ad Euro 14,6 milioni, quasi raddoppiato rispetto al 31 dicembre 2020 (Euro 8 milioni)
- EBITDA pari ad Euro 12,6 milioni (5,2% del fatturato), in crescita dell'89,6% rispetto all'esercizio precedente
- Risultato netto positivo e pari ad Euro 545 migliaia, rispetto alla perdita di Euro 7,8 milioni al 31 dicembre 2020
- Posizione Finanziaria Netta negativa e pari ad Euro 133.493 migliaia (Euro 72.917 migliaia al 31 dicembre 2020), di cui Euro 25.436 migliaia relativi all'impegno finanziario per l'acquisizione di Metatron SpA
- Il segmento di business infrastrutturale (Clean Tech Solutions) continua a crescere attraverso la controllata SAFE&CEC, grazie al contributo sia del biometano che del business della compressione del CNG, con un miglioramento significativo dei ricavi, della profittabilità





15 marzo 2022

ed un'importante generazione di cassa. I ricavi full year sono pari ad Euro 92,3 milioni (Euro 69,1 milioni nel periodo di consolidamento), mentre l'Ebitda adjusted è positivo e pari ad Euro 8.343 migliaia (Euro 7.409 migliaia nel periodo di consolidamento) e il Margine Operativo Lordo (EBITDA) è positivo e pari ad Euro 7.078 migliaia. Il Margine Operativo Netto (EBIT) è positivo e pari ad Euro 5.390 migliaia. Con l'acquisizione di Idro Meccanica, SAFE&CEC si è inoltre posizionata tra i leader nelle soluzioni per la compressione dell'Idrogeno.

- Il business tradizionale (Automotive) ha risentito di un primo semestre sotto le attese sull'After Market, che tuttavia è tornato a crescere nella seconda metà del 2021 con un quarto trimestre in linea con il 2019.
- La joint venture indiana Krishna Landi Renzo, consolidata secondo il metodo patrimoniale, ha
  ottenuto risultati molto positivi sia in termini di fatturato (Euro 19,6 milioni) che di marginalità
  (Ebitda di Euro 3,6 milioni, oltre il 18%), con previsioni positive di forte miglioramento della
  performance nel corso del 2022 e con prospettive di grande interesse nei prossimi anni.
- Metatron, società leader a livello internazionale nella componentistica gas e idrogeno per il segmento Mid&Heavy Duty, ha più che raddoppiato le vendite di componenti idrogeno, ma nel secondo semestre ha registrato una diminuzione delle vendite in Cina, per effetto del cambio delle normative e l'overstocking, che ha impattato sulle performance annue.

Cavriago (RE), 15 marzo 2022

Il Consiglio di Amministrazione di Landi Renzo riunitosi in data odierna sotto la presidenza di Stefano Landi ha preso atto della comunicazione ricevuta dal Presidente Stefano Landi in merito alla sottoscrizione da parte dei soci di controllo di Landi Renzo - Girefin S.p.A e Gireimm S.r.l. che detengono una partecipazione congiunta complessiva pari al 59,16% del capitale sociale di Landi Renzo - di un term-sheet non vincolante con Itaca Equity Holding S.p.A. che pone le basi per una operazione di investimento di minoranza nel capitale sociale di Landi Renzo, in qualità di investitore di lungo periodo, volto a supportare l'espansione di Landi Renzo sia nel segmento della compressione che in quello automotive. Principale azionista di Itaca Equity Holding è Tamburi Investment Partners. L'operazione prevede un co-investimento dell'Amministratore delegato di Landi Renzo Cristiano Musi.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato il nuovo piano industriale di Gruppo 2022-2025, che prevede una crescita importante del Gruppo come specialista strategico nei segmenti biometano e idrogeno, con un'offerta di prodotti lungo tutta la catena del valore, dalla compressione per iniezione in rete o trasporto di biometano e idrogeno, a soluzioni di compressione lungo la pipeline e per la distribuzione, con una gamma completa anche per la mobilità sostenibile a gas e a idrogeno sia per il segmento After Market che Passenger Car e Mid&Heavy Duty.





15 marzo 2022

Nel contesto del nuovo piano industriale e al fine di fornire al Gruppo i necessari mezzi finanziari, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre alla prossima assemblea di delegare ai sensi dell'articolo 2443 c.c. al Consiglio di amministrazione stesso di aumentare il capitale sociale per massimi Euro 60,0 milioni, inscindibile fino a Euro 50 milioni, con diritto di opzione, da liberarsi sia mediante conferimenti per cassa, sia mediante compensazione volontaria, ai sensi dell'articolo 1252 c.c., di crediti vantati dai sottoscrittori nei confronti di Landi Renzo e da sottoscriversi entro e non oltre 31 dicembre 2023, proponendo che il prezzo di sottoscrizione delle azioni sia determinato al minore tra Euro 0,6 per azione e il TERP calcolato sulla base della media ponderata dei prezzi di borsa del titolo LR nei 5 giorni precedenti la data di fissazione del prezzo, applicando uno sconto del 15%. L'aumento di capitale risulta garantito dalla Famiglia Landi e da Itaca Equity Holding fino all'ammontare di Euro 50,0 milioni, assumendo il completamento dell'operazione tra la Famiglia Landi e Itaca Equity Holding stessi.

Grazie a tale rafforzamento patrimoniale, il Gruppo si pone sempre di più come aggregatore di eccellenze tecnologiche e di mercato dei settori presidiati a livello globale.

Nella medesima seduta consiliare è stato altresì approvato il **progetto di bilancio civilistico** nonché il **bilancio consolidato al 31 dicembre 2021**.

Il 2021 è stato un anno di trasformazione per il Gruppo, che grazie ad alcune operazioni straordinarie ha visto crescere il suo perimetro di business, sia nel segmento automotive che in quello infrastrutture, ed ha accresciuto la sua esposizione verso l'idrogeno e il biometano.

In particolare, con il **consolidamento di SAFE&CEC** e l'acquisizione di Idro Meccanica il Gruppo si è posizionato sempre più tra i leader globali nel segmento dei compressori alternativi per la distribuzione del CNG, del biometano e dell'idrogeno, che sono in grande crescita a livello globale. In particolare, il segmento infrastrutture (al netto di Idro Meccanica) rappresenta oggi il 35% dei ricavi e oltre il 50% circa dell'Ebitda adjusted di Landi Renzo.

Con **l'acquisizione di Metatron** il Gruppo si è inoltre posizionato come leader nei regolatori di pressione per biometano, CNG, LNG e Idrogeno per il segmento Light Commercial Vehicle e Mid&Heavy Duty, con accesso ad un portafoglio prodotti molto avanzato, nonché l'ingresso nei principali OEM del settore a livello globale, dall'Europa alla Cina.

"Il 2021 è stato un anno intenso, di lavoro e di nuove sfide, in cui sono state gettate le basi per il futuro del Gruppo Landi Renzo. Nonostante il contesto macroeconomico internazionale altamente mutevole, il nostro Gruppo ha realizzato delle operazioni significative volte al rafforzamento del business. Tra queste, il consolidamento integrale di SAFE&CEC e la recente acquisizione di Idro Meccanica, che abbiamo fortemente voluto date le potenzialità nell'ambito dell'idrogeno, oltre all'acquisizione di Metatron, che prevediamo di completare entro la fine del primo trimestre di quest'anno. Proprio il 2022 vedrà delle grandi novità, a partire dall'investimento di minoranza da parte di Itaca Equity Holding, di cui sono molto soddisfatto, anche in quanto portatrice di interessi di Tamburi Investment Partner e di molti importanti family office italiani. L'obiettivo è quello di accelerare il piano strategico per essere ancora di più





15 marzo 2022

protagonisti sia nel business delle Infrastrutture - i sistemi di alimentazione e compressione per la distribuzione di metano, idrogeno e biogas - che nella Green Mobility. Il nostro Gruppo ha tutte le caratteristiche per cogliere le opportunità che il mercato potrà offrirci, facendo leva non solo su un più ampio portafoglio di prodotti, soluzioni e relazioni, ma anche su un team allargato di manager, dipendenti e collaboratori che rappresentano forza e sostegno imprescindibile per il nostro sviluppo", ha commentato Stefano Landi, Presidente di Landi Renzo S.p.A.

Cristiano Musi, Amministratore Delegato di Landi Renzo S.p.A., ha dichiarato: "Si è chiuso un anno sfidante, che ha visto il nostro Gruppo avviare un importante processo di trasformazione per diventare sempre più un player di riferimento nella decarbonizzazione energetica, con grande focus su biometano e idrogeno. Siamo soddisfatti dell'andamento in continua crescita di SAFE&CEC, che ha registrato un incremento dei ricavi, un significativo miglioramento della profittabilità ed un'importante generazione di cassa, e della joint venture indiana Krishna Landi Renzo, che ha ottenuto risultati molto positivi sia in termini di fatturato che di marginalità, con previsioni di forte miglioramento delle performance nel corso del 2022 e buone prospettive per i prossimi anni. Siamo molto fiduciosi che dall'integrazione in corso con Metatron venga realizzato un campione mondiale della mobilità alternativa a gas e a idrogeno."

"L'operazione annunciata oggi, tramite la sottoscrizione di un Term sheet non vincolante che, - prosegue l'Amministratore Delegato Cristiano Musi – pur mantenendo il controllo in capo alla Famiglia Landi prevede l'ingresso di soci di minoranza di grande prestigio ed esperienza, rende tutti noi ancora più entusiasti, con la consapevolezza che abbiamo tutte le carte in regola per essere protagonisti globali nei segmenti della mobilità sostenibile e delle infrastrutture, al servizio dello sviluppo di idrogeno, biometano e gas, che rappresentano la nuova frontiera delle fonti energetiche. Il nuovo piano strategico punta a valorizzare il nostro portafoglio strategico, con diverse opzioni di crescita e creazione di valore. Oggi più che mai, il nostro Gruppo con SAFE&CEC, Idro Meccanica, Metatron e il business tradizionale dell'automotive può vantare un posizionamento strategico su segmenti di business e di mercato con caratteristiche diverse, ma tra loro complementari e ad elevato tasso di crescita e attrattività, con un'offerta di prodotti ad elevato valore aggiunto per i clienti finali. Il 2022 è peraltro iniziato con un portafoglio ordini importante, sia nel segmento Infrastrutture che in quello automotive, trainato dalla ripresa dell'After Market e favorito anche dal prezzo elevato del petrolio".

#### Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2021

I **risultati economici consolidati** al 31 dicembre 2021 non risultano direttamente confrontabili rispetto a quelli del medesimo periodo dell'esercizio precedente, a seguito:

- del consolidamento integrale dal mese di maggio 2021 dei risultati del Gruppo SAFE&CEC (settore Clean Tech Solutions), grazie alla modifica dei patti parasociali che ha conferito a Landi Renzo una maggiore autonomia decisionale, consentendole l'esercizio del controllo ai sensi dei principi contabili internazionali (IFRS 10);
- dell'acquisizione nel mese di agosto 2021 del 49% di Metatron (successivamente incrementato nel febbraio 2022 fino al 73%), che in base agli accordi in essere hanno permesso il consolidamento ai sensi dei principi contabili internazionali (IFRS 10).

Il Gruppo Landi Renzo nell'esercizio 2021 ha registrato **ricavi** pari ad Euro 241.994 migliaia (Euro 142.455 migliaia al 31 dicembre 2020), in incremento di Euro 99.539 migliaia (+69,9%) rispetto allo stesso periodo





15 marzo 2022

dell'anno precedente. A parità di perimetro, l'incremento sarebbe stato pari al 17,1%. I ricavi al 31 dicembre 2021 del settore Green Transportation, pari a Euro 172.914 migliaia, includono Euro 6.095 migliaia riconducibili a Metatron per il periodo agosto-dicembre 2021.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) *adjusted* del Gruppo al 31 dicembre 2021 risulta positivo per Euro 14.614 migliaia, pari al 6% dei ricavi, rispetto ad Euro 8.017 migliaia dell'esercizio precedente (5,6 % dei ricavi).

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) è positivo e pari ad Euro 12.615 migliaia (positivo e pari ad Euro 6.652 migliaia al 31 dicembre 2020), ed è inclusivo di costi non ricorrenti per Euro 1.999 migliaia (Euro 1.365 migliaia al 31 dicembre 2020).

Il Margine Operativo Netto (EBIT) del periodo è negativo e pari ad Euro 2.941 migliaia (negativo e pari ad Euro 5.541 migliaia al 31 dicembre 2020), dopo aver contabilizzato ammortamenti e riduzioni di valore per Euro 15.556 migliaia (Euro 12.193 migliaia al 31 dicembre 2020), di cui Euro 3.136 migliaia dovuti all'applicazione dell'IFRS 16 – Leasing (Euro 2.254 migliaia al 31 dicembre 2020).

Prosegue inoltre l'andamento molto positivo della joint venture indiana **Krishna Landi Renzo**, consolidata con il metodo del patrimonio netto, che nel corso dell'esercizio 2021 ha incrementato significativamente le proprie vendite verso un primario cliente OEM indiano, registrando ricavi pari ad Euro 19,6 milioni ed un Ebitda di Euro 3,6 milioni, con una conseguente rivalutazione della partecipazione per Euro 1.286 migliaia (rivalutazione per Euro 90 migliaia al 31 dicembre 2020). L'India si conferma così uno dei Paesi nei quali la gas-mobility, sia nel segmento *Passenger car* che in quello *Mid&Heavy Duty*, si svilupperà a ritmi più sostenuti, a seguito del crescente interesse del governo indiano a sviluppare nel Paese una mobilità sostenibile basata sul gas naturale.

Il **Risultato ante imposte** (EBT) è positivo e pari ad Euro 1.771 migliaia (negativo e pari ad Euro 11.391 migliaia al 31 dicembre 2020).

Il **Risultato Netto** di pertinenza del Gruppo e dei terzi al 31 dicembre 2021 ha evidenziato un utile pari ad Euro 545 migliaia, a fronte di una perdita del Gruppo e dei terzi pari ad Euro 7.850 migliaia nello stesso periodo dell'esercizio 2020.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2021 risulta negativa e pari ad Euro 133.493 (Euro 72.917 migliaia al 31 dicembre 2020), di cui Euro 12.821 migliaia dovuti all'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 – Leasing, Euro 99 migliaia al fair value degli strumenti finanziari derivati ed Euro 25.436 migliaia al debito residuo per l'acquisizione del Gruppo Metatron (ammontare classificato nella voce Altre passività correnti della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata). Senza considerare gli effetti derivanti dall'applicazione di tale principio contabile, del fair value degli strumenti finanziari derivati e del debito residuo per acquisizione di partecipazioni, la Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2021 sarebbe risultata pari ad Euro 95.137 migliaia, di cui Euro 4.023 migliaia riconducibili al





15 marzo 2022

settore Clean Tech Solutions (in netto miglioramento rispetto al trimestre precedente) ed Euro 91.114 migliaia riconducibili al settore Green Transportation.

#### Andamento del settore operativo "Green Transportation" (Automotive)

I ricavi delle vendite del settore *Green Transportation* al 31 dicembre 2021 risultano pari ad Euro 172.914 migliaia, in incremento di Euro 30.459 migliaia (+21,4%) rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, ed includono i ricavi conseguiti dal Gruppo Metatron, oggetto di consolidamento da parte del Gruppo Landi Renzo dal mese di agosto 2021, per Euro 6.095 migliaia.

Le vendite del Gruppo sul canale **OEM** sono risultate pari ad Euro 77,9 milioni, grazie ai crescenti ordinativi di un primario cliente OEM, che ha puntato su motori bifuel a GPL per lo sviluppo della propria offerta "green". Le vendite sono inclusive dell'apporto del Gruppo Metatron.

Le vendite sul canale **After Market**, pari ad Euro 95 milioni (Euro 77,5 milioni al 31 dicembre 2020), sono principalmente relative a ordinativi da distributori ed installatori autorizzati, sia nazionali che esteri, e risultano in incremento principalmente a seguito della ripresa di alcuni mercati delle aree Latam, nordafricana ed asiatica.

Per quanto riguarda la ripartizione delle vendite per area geografica nel settore *Green Transportation*:

- l'Italia, pari al 13,2% del fatturato complessivo (16,7% al 31 dicembre 2020), è in calo rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (-3,9%). Dopo un primo semestre che ha registrato incoraggianti segnali di ripresa, con una crescente richiesta di conversioni, la seconda metà dell'anno si è chiusa in flessione a seguito dei ritardi registrati nelle consegne di autovetture da parte delle case automobilistiche (-24,9% rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente). I dati UNRAE (Unione Nazionale Rappresentanti Autoveicoli Esteri) relativi al mercato italiano mostrano come le immatricolazioni di autovetture con motorizzazioni a gas (metano e Gpl) continuano comunque a rappresentare il 9% del totale immatricolato.
- Il **resto d'Europa** rappresenta il 49,4% delle vendite complessive (51,4% nello stesso periodo del 2020), in incremento del 16,8%, grazie principalmente ai crescenti ordinativi di un primario cliente OEM, che ha puntato sui motori bifuel a GPL per lo sviluppo della propria offerta "green". L'attuale carenza di semiconduttori sul mercato ha comportato temporanee interruzioni della produzione, con un conseguente posticipo di parte degli ordinativi previsti in consegna nel corso del secondo semestre.
- Le vendite conseguite nell'esercizio 2021 nel **continente americano**, pari ad Euro 26.165 migliaia (Euro 16.799 migliaia al 31 dicembre 2020), registrano un incremento del 55,8% grazie al positivo andamento dell'area Latam, che sta mostrando importanti segnali di ripresa.
- I mercati dell'**Asia e resto del Mondo**, pari al 22,3% del fatturato complessivo (20,1% al 31 dicembre 2020), sono in incremento del 35,1% grazie all'andamento positivo del mercato





15 marzo 2022

nordafricano ed asiatico.

Nell'esercizio 2021 il Margine Operativo Lordo (EBITDA) adjusted del settore *Green Transportation*, al netto di costi non ricorrenti per Euro 1.668 migliaia, risulta positivo per Euro 7.205 migliaia, pari al 4,2% dei ricavi, in decremento rispetto all'esercizio precedente (Euro 8.017 migliaia, pari al 5,6% dei ricavi ed al netto di costi non ricorrenti per Euro 1.365 migliaia). Esso include l'apporto del Gruppo Metatron, consolidato dal mese di agosto 2021, che ha registrato una marginalità negativa e pari ad Euro 236 migliaia, principalmente dovuta all'attuale situazione di difficoltà del mercato cinese, che risulta però in linea, in termine di incidenza % sui ricavi della vendite, con la marginalità delle attività preesistenti.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) del settore Green Transportation risulta positivo per Euro 5.537 migliaia e pari al 3,2% dei ricavi (Euro 6.652 migliaia e pari al 4,7% dei ricavi al 31 dicembre 2020).

Il Margine Operativo Netto (EBIT) è negativo e pari a Euro 8.331 migliaia (negativo e pari a Euro 5.541 migliaia al 31 dicembre 2020).

La marginalità del Gruppo al 31 dicembre 2021 ha risentito sia della significativa incidenza sul totale delle vendite sul canale OEM, caratterizzate da una minor marginalità rispetto alle vendite sul canale After Market, che dall'aumento dei prezzi delle materie prime. Si rileva comunque una importante ripresa della marginalità nel corso del quarto trimestre, riconducibile sia all'accordo raggiunto con un principale cliente OEM volto all'adeguamento dei prezzi di vendita in base all'andamento delle principali materie prime, che alla ripresa delle vendite sul canale After Market, soprattutto negli ultimi mesi dell'anno.

La **Posizione Finanziaria Netta** *adjusted* del settore Green Transportation, al netto dell'apporto del Gruppo Metatron (Euro 7.355 migliaia), risulta in sostanziale stabilità rispetto al trimestre precedente.

#### Andamento del settore operativo "Clean Tech Solutions"

I ricavi del settore Clean Tech Solutions non risultano direttamente comparabili con il medesimo periodo dall'esercizio precedente, dal momento che il Gruppo SAFE&CEC è stato consolidato integralmente a partire dal mese di maggio 2021.

I risultati economici del settore Clean Tech Solutions negli otto mesi (maggio-dicembre) oggetto di consolidamento da parte del Gruppo Landi Renzo mostrano ricavi pari a Euro 69.080 migliaia, un Margine Operativo Lordo (EBITDA) adjusted e il Margine Operativo Lordo (EBITDA) positivi e pari rispettivamente ad Euro 7.409 migliaia e ad Euro 7.078. Il Margine Operativo Netto (EBIT) è positivo e pari ad Euro 5.390 migliaia.

A livello "proforma", ossia considerando i risultati del Gruppo SAFE&CEC per 12 mesi di attività nel 2021, il settore *Clean Tech Solutions* registra un importante incremento dei ricavi che passano da Euro 79.458 al 31 dicembre 2020, ad Euro 92.343 migliaia al 31 dicembre 2021 (+16,2%),

Nonostante gli effetti negativi sull'economia internazionale del perdurare della pandemia da Covid-19 e le difficoltà di reperibilità sul mercato delle materie prime, il Gruppo SAFE&CEC continua a presentare





15 marzo 2022

risultati in crescita e un portafoglio ordini in grado di coprire l'intero primo semestre 2022, anche grazie alla crescita delle applicazioni per biometano e soprattutto quelle per la cosiddetta "grid injection". I ricavi per area geografica hanno fatto registrare importanti risultati nell'area Asia e resto del Mondo, principalmente a fronte di importanti commesse destinate al mercato nordafricano.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) *adjusted* del settore Clean Tech Solutions, relativo ai mesi di maggio-dicembre 2021, risulta positivo per Euro 7.409 migliaia e pari al 10,7% dei ricavi. A livello proforma, ossia considerando i risultati del Gruppo SAFE&CEC per l'intero esercizio 2021, l'Ebitda Adjusted risulta pari ad Euro 8.343 migliaia (9% dei ricavi), in incremento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 5.073 migliaia, pari al 6,4% dei ricavi).

Il Margine Operativo Netto (EBIT) "proforma" al 31 dicembre 2021 del settore *Clean Tech Solutions* risulta pari ad Euro 4.576 migliaia, in forte incremento per Euro 2.382 migliaia, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Nell'esercizio 2021 la marginalità del Gruppo SAFE&CEC è risultata in progressivo miglioramento a seguito degli effetti positivi derivanti dalla revisone del processo di budgeting e un maggior controllo sui costi industriali, nonché del prezzo riconosciuto dai clienti per le soluzioni customizzate offerte dal Gruppo. L'incremento del fatturato ha inoltre consentito un migliore assorbimento dei costi fissi.

#### Principali risultati individuali di Landi Renzo S.p.A. (Capogruppo) al 31 dicembre 2021

Nel corso dell'esercizio 2021 Landi Renzo S.p.A. ha conseguito ricavi per Euro 131.455 migliaia, rispetto ad Euro 112.716 migliaia nel medesimo periodo dell'esercizio precedente. L'Ebitda ha evidenziato un valore pari ad Euro 5.590 migliaia rispetto ad Euro 6.114 migliaia al 31 dicembre 2020, mentre la Posizione Finanziaria Netta si attesta a negativi Euro 112.961 migliaia (negativi Euro 84.834 migliaia al netto degli effetti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, del fair value dei contratti finanziari derivati e del debito residuo per l'acquisizione del Gruppo Metatron) rispetto a negativi Euro 78.971 migliaia al 31 dicembre 2020 (negativi Euro 74.041 migliaia al netto degli effetti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16 e del fair value dei contratti finanziari derivati).

Alla fine dell'esercizio 2021 l'organico della Capogruppo era pari a 297 addetti, in calo di 21 unità rispetto al 31 dicembre 2020 (318 addetti).

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli azionisti di ripianare la perdita di esercizio della Landi Renzo S.p.A., pari ad Euro 9.130.903,21 mediante l'utilizzo delle riserve disponibili.

#### Convocazione dell'assemblea annuale degli azionisti per il giorno 29 aprile 2022

Il Consiglio ha deliberato di dare mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, di convocare l'Assemblea Ordinaria e Starodinaria degli Azionisti il 29 aprile 2022 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno, che potrà essere successivamente integrato:

In parte ordinaria:





15 marzo 2022

- 1. (i) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, relazione degli amministratori sulla gestione, relazione del Collegio Sindacale e relazione della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti. (ii) Deliberazioni in merito al risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2. Nomina del Consiglio di Amministrazione: 2.1 determinazione del numero dei componenti; 2.2 nomina del Consiglio di Amministrazione; 2.3 nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 2.4

determinazione della durata dell'incarico degli amministratori; 2.5 determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti.

3. Nomina del Collegio Sindacale: 3.1 nomina del Collegio Sindacale; 3.2 nomina del Presidente del Collegio Sindacale; 3.3 determinazione del compenso del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### In parte straordinaria:

- Proposta di delegare al Consiglio di Amministrazione la facoltà ad aumentare, in una o più tranche, il capitale sociale fino ad un controvalore massimo (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo) di Euro 60,0 milioni, inscindibile fino ad Euro 50,0 milioni, con diritto di opzione, da liberarsi sia mediante conferimenti per cassa, sia mediante compensazione volontaria, ai sensi dell'articolo 1252 c.c., di crediti vantati dai sottscrittori nei confronti di Landi Renzo; delibere inerenti e conseguenti.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Il Management prevede che l'esercizio 2022 abbia prospettive più positive rispetto al 2021, anche in virtù di importanti segnali di ripresa sul canale After Market ed un portafoglio ordini significativo nella Business Unit Infrastructure, guidato dalla crescita del biometano e dell'idrogeno. Con riferimento al contesto geopolitico, ad oggi, sulla base delle informazioni disponibili non vi sono particolari criticità da segnalare, ponendo attenzione e valutando quelli che saranno i prossimi sviluppi del conflitto in Ucraina ed i relativi impatti.

#### Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio 2021

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2021 e fino alla data odierna si segnala che:

- Il 18 gennaio 2022 SAFE SpA, società del Gruppo SAFE&CEC controllata da Landi Renzo ha siglato l'acquisizione del 90% del capitale sociale di Idro Meccanica, azienda leader nella produzione di tecnologie e sistemi innovativi per la compressione di idrogeno, biometano e gas naturale. Il restante 10% del capitale sociale di Idro Meccanica sarà trasferito a SAFE una volta ottenute le necessarie autorizzazioni per la vendita dalla parte venditrice.
- Nel mese di febbraio 2022 Landi Renzo ha perfezionato l'acquisizione di un ulteriore 23,43% del capitale sociale di **Metatron**, portando Landi Renzo a detenere una partecipazione pari al 72,43% del capitale sociale. L'acquisizione fa parte di un'operazione più ampia, finalizzata all'acquisizione del 100% del capitale sociale di Metatron. La restante partecipazione, rappresentativa del 27,57% del capitale sociale di Metatron, di proprietà del socio Italy Technology Group, sarà acquisita da





15 marzo 2022

Landi Renzo per un controvalore pari ad Euro 7.374 migliaia. Per maggiori informazioni si rimanda al comunicato stampa pubblicato il 10 febbraio 2022.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paolo Cilloni, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili. Il presente comunicato è disponibile anche sul sito della società www.landirenzogroup.com.

Landi Renzo è leader mondiale nel settore dei componenti e dei sistemi di alimentazione a Metano, LNG, Idrogeno e GPL per autotrazione. La Società, con sede a Cavriago (Reggio Emilia) e con un'esperienza di oltre 60 anni nel settore, si è caratterizzata per l'internazionalità dell'attività che si concretizza nella presenza in oltre 50 Paesi, con una percentuale di vendite generata all'estero di circa l'80%. Landi Renzo S.p.A. è quotata sul segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana dal giugno 2007.

LANDI RENZO Contatti per i media Image Building

**Paolo Cilloni** *CFO and Investor Relator* 

in Claredi it

ir@landi.it

Cristina Fossati, Angela Fumis

Tel: 02 89011300

e-mail: landirenzo@imagebuilding.it





(Migliaia di Euro)		
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	241.994	142.455
Altri ricavi e proventi	2.610	313
Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci e variazione rimanenze	-150.272	-84.212
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	-43.075	-27.844
Costo del personale	-34.920	-22.398
Accantonamenti, svalutazioni di crediti ed oneri diversi di gestione	-3.722	-1.662
Margine operativo lordo	12.615	6.652
Ammortamenti e riduzioni di valore	-15.556	-12.193
Margine operativo netto	-2.941	-5.541
Proventi finanziari	217	298
Oneri finanziari	-4.344	-3.310
Utili (Perdite) su cambi	-362	-2.827
Proventi (Oneri) da partecipazioni	8.581	0
Proventi (Oneri) da joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto	620	-11
Utile (Perdita) prima delle imposte	1.771	-11.391
Imposte	-1.226	3.541
Utile (Perdita) netto del Gruppo e dei terzi, di cui:	545	-7.850
Interessi di terzi	1.522	-188
Utile (Perdita) netto del Gruppo	-977	-7.662
Utile (Perdita) base per azione (calcolato su 112.500.000 azioni)	-0,0087	-0,0681
Utile (Perdita) diluito per azione	-0,0087	-0,0681





A TTI\/IT A!	24/40/0004	24/42/2022
ATTIVITA'	31/12/2021	31/12/2020
Attività non correnti		
Terreni, immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	14.977	13.212
Costi di sviluppo	12.222	9.506
Avviamento	75.341	30.094
Altre attività immateriali a vita definita	16.711	10.860
Attività per diritti d'uso	11.991	4.975
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2.028	22.509
Altre attività finanziarie non correnti	882	921
Altre attività non correnti	2.556	2.850
Imposte anticipate	13.484	12.201
Totale attività non correnti	150.192	107.128
Attività correnti		
Crediti verso clienti	66.048	39.353
Rimanenze	68.896	42.009
Lavoro in corso su ordinazione	15.653	0
Altri crediti e attività correnti	14.443	6.712
Altre attività finanziarie correnti	0	2.801
	28.039	21.914
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti  Totale attività correnti	193.079	112.789
Totale attività correnti	193.079	112.709
TOTALE ATTIVITA'	343.271	219.917
	0.10.2.1	2101011
(Migliaia di Euro)		
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	31/12/2021	31/12/2020
Patrimonio netto	11.050	44.050
Capitale sociale	11.250	11.250
Altre riserve	44.615	53.199
Utile (perdita) del periodo	-977	-7.662 50.707
Totale Patrimonio Netto del Gruppo Patrimonio netto di terzi	<b>54.888</b> 5.738	56.787
TOTALE PATRIMONIO NETTO	60.626	-473 <b>56.314</b>
TOTALE PATRIMONIO NETTO	00.020	30.314
Passività non correnti		
Passività non correnti  Debiti verso banche non correnti	10.174	68.181
Debiti verso banche non correnti	10.174	68.181 408
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti	9.320	408
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso	9.320 10.197	408 2.871
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso Fondi per rischi ed oneri	9.320 10.197 4.535	408 2.871 2.897
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso Fondi per rischi ed oneri Piani a benefici definiti per i dipendenti	9.320 10.197 4.535 3.977	408 2.871 2.897 1.556
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso Fondi per rischi ed oneri Piani a benefici definiti per i dipendenti Passività fiscali differite	9.320 10.197 4.535	408 2.871 2.897 1.556 297
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso Fondi per rischi ed oneri Piani a benefici definiti per i dipendenti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452	408 2.871 2.897 1.556 297 458
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99	408 2.871 2.897 1.556 297 458
Debiti verso banche non correnti Altre passività finanziarie non correnti Passività non correnti per diritti d'uso Fondi per rischi ed oneri Piani a benefici definiti per i dipendenti Passività fiscali differite Passività per strumenti finanziari derivati	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99	408 2.871 2.897 1.556 297 458
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99	408 2.871 2.897 1.556 297 458 76.668
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754	408 2.871 2.897 1.556 297 458 <b>76.668</b>
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754	408 2.871 2.897 1.556 297 458 <b>76.668</b> 23.108
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti  Altre passività finanziarie correnti  Passività correnti per diritti d'uso  Debiti verso fornitori	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754	408 2.871 2.897 1.556 297 458 <b>76.668</b> 23.108 378 2.228 53.509
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti  Altre passività finanziarie correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754	408 2.871 2.897 1.556 297 458 <b>76.668</b> 23.108 378 2.228 53.509
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti  Altre passività finanziarie correnti  Passività correnti per diritti d'uso  Debiti verso fornitori  Debiti tributari  Altre passività correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754  103.408 274 2.624 82.886 3.758 49.941	408 2.871 2.897 1.556 297 458 76.668 23.108 378 2.228 53.509 2.677 5.035
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti  Altre passività finanziarie correnti  Passività correnti per diritti d'uso  Debiti verso fornitori	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754  103.408 274 2.624 82.886 3.758	408 2.871 2.897 1.556 297 458 76.668  23.108 378 2.228 53.509 2.677
Debiti verso banche non correnti  Altre passività finanziarie non correnti  Passività non correnti per diritti d'uso  Fondi per rischi ed oneri  Piani a benefici definiti per i dipendenti  Passività fiscali differite  Passività per strumenti finanziari derivati  Totale passività non correnti  Passività correnti  Debiti verso le banche correnti  Altre passività finanziarie correnti  Passività correnti per diritti d'uso  Debiti verso fornitori  Debiti tributari  Altre passività correnti	9.320 10.197 4.535 3.977 1.452 99 39.754  103.408 274 2.624 82.886 3.758 49.941	408 2.871 2.897 1.556 297 458 76.668 23.108 378 2.228 53.509 2.677 5.035





RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	31/12/2021	31/12/2020
Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) ante-imposte del periodo	1.771	-11.391
Rettifiche per:		
Ammortamento di immobili, impianti e macchinari	4.301	3.889
Ammortamento di attività immateriali	8.119	6.050
Ammortamento di attività per diritti d'uso	3.136	2.254
Perdite (Utili) per cessione attività materiali ed immateriali	305	-36
Piani di incentivazione basati su azioni	-296	177
Perdita per riduzione di valore dei crediti	1.024	156
Oneri finanziari netti	4.489	5.839
Oneri (Proventi) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	-620	11
Utile (Perdita) da partecipazioni	-8.581	0
Marianiani di	13.648	6.949
Variazioni di: Rimanenze e lavori in corso su ordinazione	F 100	2 225
Crediti commerciali ed altri crediti	-5.120 -1.334	-2.235 2.244
Debiti commerciali ed altri debiti	2.222	3.291
Fondi e benefici ai dipendenti	589	-829
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	10.005	9.420
- In the state of	10000	
Interessi pagati	-2.035	-2.456
Interessi incassati	195	91
Imposte pagate	-1.200	-750
Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività operativa	6.965	6.305
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	507	310
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	-3.188	-6.209
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	-303	-337
Costi di sviluppo	-5.123	-5.375
Variazione dell'area di consolidamento	3.575	0
Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento	-4.532	-11.611
Free Cook Flow	0.422	5 200
Free Cash Flow	2.433	-5.306
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	0	600
Erogazione (Rimborsi) dei finanziamenti a società collegate	0	-600
Erogazione (Rimborsi) di obbligazioni	6.936	00.050
Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine	-4.274	20.356
Variazione debiti bancari a breve	6.366	-8.943
Rimborsi leasing IFRS 16	-3.473	-2.399
Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di finanziamento	5.555	8.414
Incremento (Decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.988	3.108
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 1° gennaio	21.914	22.650
Effetto della fluttuazione dei cambi sulle disponibilità liquide	-1.863	-3.844
·	28.039	





(Euro)		
	31/12/2021	31/12/2020
CONTO ECONOMICO		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	131.455.029	112.715.718
Altri ricavi e proventi	1.284.814	65.469
Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci e variazione rimanenze	-79.199.597	-63.678.540
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	-27.612.589	-24.327.983
Costo del personale	-18.020.224	-17.265.392
Accantonamenti, svalutazioni di crediti ed oneri diversi di gestione	-2.317.702	-1.395.425
Margine operativo lordo	5.589.731	6.113.847
Ammortamenti e riduzioni di valore	-11.709.611	-11.055.423
Margine operativo netto	-6.119.880	-4.941.576
Proventi finanziari	104.623	180.802
Oneri finanziari	-3.173.620	-3.078.318
Utili (Perdite) su cambi	981.504	-1.003.701
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-1.748.965	-902.025
Proventi (Oneri) da joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto	523.190	-11.418
Utile (Perdita) prima delle imposte	-9.433.148	-9.756.236
Imposte	302.245	3.472.611
Utile (Perdita) dell'esercizio	-9.130.903	-6.283.625





(Euro)		
ATTIVITA'	31/12/2021	31/12/2020
Attività non correnti		
Terreni, immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	9.692.899	11.471.406
Costi di sviluppo	8.869.349	9.505.902
Avviamento	30.094.311	30.094.311
Altre attività immateriali a vita definita	8.639.914	10.178.763
Attività per diritti d'uso	2.481.532	4.337.517
Partecipazioni in imprese controllate	55.574.764	4.189.204
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2.028.140	22.606.421
Altre attività finanziarie non correnti	925.874	910.874
Altre attività non correnti	2.280.000	2.850.000
Imposte anticipate	11.452.050	11.232.648
Totale attività non correnti	132.038.833	107.377.046
Attività correnti		
Crediti verso clienti	27.768.652	27.248.343
Crediti verso controllate	18.696.904	16.368.490
Rimanenze	34.492.838	31.734.786
Altri crediti e attività correnti	5.004.287	5.081.607
Altre Attività finanziarie correnti	0	2.800.892
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.055.840	10.626.485
Totale attività correnti	93.018.521	93.860.603
TOTALE ATTIVITA'	225.057.354	201.237.649

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	31/12/2021	31/12/2020
Patrimonio netto		
Capitale sociale	11.250.000	11.250.000
Altre riserve	40.637.158	46.408.791
Utile (perdita) del periodo	-9.130.903	-6.283.625
TOTALE PATRIMONIO NETTO	42.756.255	51.375.166
Passività non correnti		
Debiti verso banche non correnti	0	64.790.359
Altre passività finanziarie non correnti	360.000	0
Passività non correnti per diritti d'uso	1.372.967	2.702.205
Fondi per rischi ed oneri	5.760.190	2.176.989
Piani a benefici definiti per i dipendenti	1.298.127	1.541.413
Passività per strumenti finanziari derivati	96.386	457.514
Totale passività non correnti	8.887.670	71.668.480
Passività correnti		
Debiti verso le banche correnti	91.847.372	22.770.692
Altre passività finanziarie correnti	0	209.684
Passività correnti per diritti d'uso	1.222.008	1.770.414
Debiti verso fornitori	47.022.574	45.031.759
Debiti verso controllate	3.028.357	2.132.747
Debiti tributari	886.760	2.332.550
Altre passività correnti	29.406.358	3.946.157
Totale passività correnti	173.413.429	78.194.003
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	225.057.354	201.237.649





RENDICONTO FINANZIARIO		
	31/12/2021	31/12/2020
Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) ante-imposte del periodo	-9.433	-9.756
Rettifiche per:		
Ammortamento di immobili, impianti e macchinari	3.129	3.270
Ammortamento di attività immateriali	6.805	5.95
Ammortamento di attività per diritti d'uso	1.775	1.834
Perdite (Utili) per cessione attività materiali ed immateriali	249	8
Piani di incentivazione basati su azioni	-296	177
Perdita per riduzione di valore dei crediti	829	150
Oneri finanziari netti	2.087	3.901
Oneri (Proventi) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.225	913
	6.370	6.448
Variazioni di:		
Rimanenze	-2.758	-3.566
Crediti commerciali ed altri crediti	-3.030	-252
Debiti commerciali ed altri debiti	91	-2.777
Fondi e benefici ai dipendenti	219	-752
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	892	-899
Interessi pagati	-1.639	-2.293
Interessi incassati	95	83
Imposte pagate	0	(
Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività operativa	-652	-3.109
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	474	420
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	-2.074	-5.462
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	-292	-310
·	-292 -4.350	-310 -5.376
Costi di sviluppo	-4.350	-5.376
·		
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni) Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento	-4.350 -1.693 -7.935	-5.376 ( -10.728
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow	-4.350 -1.693	-5.376 ( - <b>10.72</b> 8
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni) Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento	-4.350 -1.693 -7.935	-5.376 ( - <b>10.72</b> 8
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow	-4.350 -1.693 -7.935	-5.376 ( -10.728 -13.837
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587	-5.376 ( -10.728 -13.837
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni) Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587	-5.376 ( -10.728 -13.837 -600
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 2.489	-5.376 ( -10.728 -13.837 -600 ( 19.457
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 -8.587 0 -5.305	-5.376 (
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine  Apporto liquidità da fusione	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 -8.587 -2.489 0 -5.305	-5.376 ( -10.728 -13.837 -600 ( 19.457 2.853 -6.994
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine  Apporto liquidità da fusione  Variazione debiti bancari a breve	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 -8.587 0 -5.305 0 9.738	-5.376 ( -10.728 -13.837 -600 ( 19.451 2.853
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine  Apporto liquidità da fusione  Variazione debiti bancari a breve  Rimborsi leasing IFRS 16	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 -8.587 -8.587 0 -5.305 0 9.738 -1.905	-5.376 (-10.728 -13.837 -600 (
Costi di sviluppo Acquisto di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni)  Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento  Free Cash Flow Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a società del gruppo  Erogazioni (Rimborsi) obbligazioni  Erogazioni (Rimborsi) dei finanziamenti a medio lungo termine  Apporto liquidità da fusione  Variazione debiti bancari a breve  Rimborsi leasing IFRS 16  Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di finanziamento	-4.350 -1.693 -7.935 -8.587 -8.587 -2.489 0 -5.305 0 9.738 -1.905 5.017	-5.376 (10.728 -10.728 -13.837 -600 (19.451 2.853 -6.994 -1.960 12.750