



## APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2020

### CONVOCATA L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

- Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, che evidenzia una perdita di € 71,4 milioni che sarà coperta mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni
- L'Assemblea ordinaria degli Azionisti è convocata per il 15 ottobre 2020
- Sintesi dei risultati al 30 giugno 2020:

Importi in milioni di Euro	Esercizio		Variazioni	
	30/06/2020	30/06/2019	Assolute	%
Ricavi	573,4	621,4	(48,0)	-8%
Costi operativi	414,1	458,5	(44,4)	-10%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzi di fondi	208,1	178,3	29,8	17%
Perdita operativa	48,8	15,3	33,5	219%
Perdita ante imposte	63,4	26,9	36,5	136%
Perdita dell'esercizio	71,4	39,9	31,5	79%
Patrimonio netto	257,5	31,2	226,3	725%
Indebitamento finanziario netto	385,2	463,5	(78,3)	-17%

**Torino, 11 settembre 2020** – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi oggi, con collegamento digitale, sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, **convocata per il 15 ottobre 2020**, ore 10:00, in unica convocazione.

#### SINTESI DEI RISULTATI

La diffusione su scala mondiale, avvenuta nei primi mesi del 2020, della pandemia da Covid-19 (c.d. coronavirus) ha causato una crisi globale, senza precedenti, con gravi conseguenze dal punto di vista sanitario, sociale, economico e finanziario, che hanno avuto ripercussioni anche nel settore sportivo. L'esercizio 2019/2020 chiude con una perdita di € 71,4 milioni, che evidenzia una variazione negativa di € 31,5 milioni rispetto alla perdita di € 39,9 milioni dell'esercizio precedente.

Alcune componenti economiche sono state influenzate dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, imposte da parte delle Autorità amministrative, sanitarie e sportive dei diversi Paesi, che, in particolare, hanno comportato la sospensione delle competizioni calcistiche a cui Juventus ha partecipato nella stagione sportiva 2019/2020, il cui termine è stato posticipato dal 30 giugno al 31 agosto 2020.

L'incremento della perdita dell'esercizio deriva da minori ricavi operativi per € 62,8 milioni, maggiori oneri da gestione diritti calciatori per € 15,6 milioni, maggiori ammortamenti e svalutazioni sui diritti pluriennali alle





prestazioni di calciatori per € 25,8 milioni, maggiori altri ammortamenti per € 5,7 milioni, principalmente legati alla prima applicazione del principio contabile IFRS16, e maggiori oneri finanziari netti per € 2,4 milioni. Tali variazioni sono parzialmente compensate da minori costi per il personale tesserato per € 42,1 milioni e non tesserato per € 1,4 milioni, maggiori proventi da gestione dei diritti di calciatori per € 14,8 milioni, minori costi per servizi esterni per € 10,1 milioni, minori imposte per € 5 milioni, minori acquisti per prodotti destinati alla vendita per € 5,4 milioni, minori accantonamenti netti per € 1,7 milioni e altre variazioni nette positive per € 0,3 milioni.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2020 è pari a € 257,5 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 31,2 milioni del 30 giugno 2019, a seguito dell'aumento di capitale concluso a gennaio 2020 (€ + 298 milioni) al netto dei relativi costi, per effetto della perdita dell'esercizio (€ - 71,4 milioni) e della movimentazione della riserva da fair value su attività finanziarie (€ - 0,3 milioni).

Al 30 giugno 2020 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 385,2 milioni (€ 463,5 milioni al 30 giugno 2019). Il miglioramento di € 78,3 milioni è stato determinato principalmente dall'incasso dell'aumento di capitale (€ 298 milioni), parzialmente compensato dai flussi negativi della gestione operativa (€ -58,7 milioni), dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -129,8 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni e partecipazioni (€ -5,6 milioni netti) e dai flussi delle attività finanziarie (€ -12,8 milioni). Inoltre, a seguito dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 sono stati contabilizzati debiti finanziari per € 12,8 milioni.

Al 30 giugno 2020 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 538 milioni, di cui € 195,5 milioni revocabili, utilizzate per complessivi € 254,9 milioni, di cui € 71,8 milioni per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 32,8 milioni per scoperti di cassa, € 67,5 milioni per finanziamenti e € 82,8 milioni per anticipazioni su contratti commerciali. A fronte di tali utilizzi, la Società al 30 giugno 2020 dispone di liquidità per € 5,9 milioni depositata su vari conti correnti bancari.

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al termine degli ultimi due esercizi.

Importi in milioni di Euro	30/06/2020			30/06/2019		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Credito finanziario	4,9	-	4,9	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	5,9	-	5,9	9,7	-	9,7
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>10,8</b>	<b>-</b>	<b>10,8</b>	<b>9,7</b>	<b>-</b>	<b>9,7</b>
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(2,2) <sup>(a)</sup>	(173,5)	(175,7)	(2,1) <sup>(a)</sup>	(173,1)	(175,3)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(6,7)	(17,6)	(24,3)	(6,5)	(24,4)	(30,8)
verso banche	(67,4)	(32,9)	(100,3)	(32,5)	(54,8)	(87,3)
verso società di factoring	(53,5)	(29,4)	(82,9)	(0,7)	(179,1)	(179,8)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,6)	(8,2)	(12,8)	-	-	-
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(134,4)</b>	<b>(261,6)</b>	<b>(396,0)</b>	<b>(41,8)</b>	<b>(431,4)</b>	<b>(473,2)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(123,6)</b>	<b>(261,6)</b>	<b>(385,2)</b>	<b>(32,1)</b>	<b>(431,4)</b>	<b>(463,5)</b>
% di copertura	32,1%	67,9%	100%	6,9%	93,1%	100%

(a) Tale voce si riferisce al rateo interessi maturato al 30 giugno di ogni esercizio.



## **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2019/2020**

### **Diffusione della pandemia da Covid-19**

A partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla pandemia per la diffusione del Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte da parte delle Autorità amministrative, sanitarie e sportive dei diversi Paesi, che hanno comportato la sospensione delle competizioni calcistiche a cui Juventus ha partecipato nella stagione 2019/2020, la ripresa a porte chiuse delle predette competizioni calcistiche a giugno 2020 e il differimento del termine della stagione sportiva 2019/2020 al 31 agosto 2020.

In ambito nazionale, il Campionato di Serie A è stato sospeso dalla FIGC il 10 marzo 2020, in applicazione delle disposizioni del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9 marzo 2020, con la Prima Squadra al primo posto della classifica, dopo 26 giornate, ed in attesa di disputare la gara di ritorno della semifinale di Coppa Italia. Le competizioni nazionali sono riprese il 12 giugno, con la gara di ritorno della semifinale di Coppa Italia e il 22 giugno con la ventisettesima gara del Campionato di Serie A.

In ambito internazionale, nel mese di febbraio, la Prima Squadra ha disputato la gara di andata degli ottavi di finale della UEFA Champions League contro l'Olympique Lyonnais. La UEFA Champions League è stata quindi sospesa ed è ripresa il 7 agosto 2020 con la disputa della gara di ritorno degli ottavi di finale.

Si evidenzia, inoltre, che le misure restrittive adottate dalle Autorità, oltre a non aver consentito per alcune settimane l'apertura al pubblico del museo e dei negozi (questi ultimi rimasti chiusi dal 9 marzo fino al 17 maggio 2020), con conseguente impatto sui ricavi da merchandising, non hanno permesso di disputare le partite con la presenza del pubblico, con il conseguente calo dei ricavi da gare ed il rimborso pro-quota degli abbonamenti standard per la stagione 2019/2020, nonché dei biglietti già venduti. Tale sospensione ha determinato inoltre un effetto contabile di decremento sui ricavi da diritti TV sull'esercizio.

In questo contesto, al fine di mitigare parzialmente l'impatto economico e finanziario causato dalla sospensione delle attività sportive, la Società ha raggiunto un'intesa con i calciatori e l'allenatore della Prima Squadra per la riduzione dei loro compensi della stagione 2019/2020 di un importo pari alle mensilità di marzo, aprile, maggio e giugno 2020. Gli effetti economici e finanziari derivanti dall'intesa raggiunta sono positivi per circa € 90 milioni sull'esercizio 2019/2020.

### **Stagione sportiva**

Il 22 dicembre 2019 la Prima Squadra ha disputato la Supercoppa Italiana a Riyad (Arabia Saudita) perdendo contro la Lazio.

Il 26 febbraio 2020 la Prima Squadra ha disputato la gara di andata degli ottavi di finale di UEFA Champions League 2019/2020, poi sospesa nel mese di marzo.

Il 17 giugno 2020 la Prima Squadra ha disputato la finale di Coppa Italia 2019/2020 perdendo contro il Napoli.

In data 25 giugno 2020 la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha deliberato l'assegnazione del titolo di Campione d'Italia 2019/2020 alla squadra delle Juventus Women.



Al 30 giugno 2020 la Prima Squadra era al primo posto della classifica del Campionato di Serie A dopo ventisei giornate disputate.

#### **Campagna Trasferimenti 2019/2020**

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2019/2020 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 280,8 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 349,4 milioni e cessioni per € 68,6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 166,6 milioni, cui si sommano i proventi derivanti dalle cessioni temporanee, pari a € 0,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, è pari a € 126,8 milioni, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.

#### **Contratto di sponsorizzazione Jeep**

In considerazione dell'eccellente *performance* sportiva della Prima Squadra, che ha determinato in questi anni il miglioramento del *ranking* UEFA, e grazie all'incremento di visibilità del *brand* Juventus a livello globale, il 24 ottobre 2019 Juventus e FCA Italy S.p.A. hanno raggiunto l'accordo per incrementare di € 25 milioni il corrispettivo fisso annuo della sponsorizzazione Jeep per le stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021, con l'inclusione di taluni diritti di sponsorizzazione aggiuntivi. Restano ferme le altre condizioni previste dal contratto in essere sottoscritto nell'aprile del 2012 ed in vigore fino al 30 giugno 2021.

Contestualmente, Juventus e FCA hanno convenuto di iniziare, anticipatamente rispetto alle previsioni contrattuali, le negoziazioni per il rinnovo della sponsorizzazione.

Si ricorda che Juventus e FCA sono parti correlate in quanto soggette a controllo da parte di EXOR N.V. L'operazione in oggetto, pur costituendo operazione ordinaria a condizioni equivalenti a quelle di mercato, è stata sottoposta, ai sensi della procedura per operazioni con parti correlate adottata da Juventus, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Società, previo motivato parere favorevole del Comitato per le operazioni con parti correlate. Inoltre, costituendo operazione con parte correlata di maggior rilevanza è stato pubblicato il documento informativo secondo i termini e le modalità previste dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

#### **Accordi con Allianz**

Il 12 febbraio 2020 Juventus ha raggiunto un accordo di sponsorizzazione con Allianz S.p.A. avente ad oggetto, a partire dall'esercizio 2019/2020, la visibilità sul *training kit* della Prima Squadra e alcuni diritti di sponsorizzazione legati al settore femminile, nonché l'estensione del *naming right* dello stadio per sette stagioni sportive, a partire dal 1° luglio 2023 e fino al 30 giugno 2030, a fronte di un corrispettivo di € 103,1 milioni che integra quanto previsto dagli accordi già in essere.

#### **Hong Kong branch**

A partire dal 1° luglio 2019 è operativa la filiale di Hong Kong, che ha l'obiettivo di supportare lo sviluppo delle strategie internazionali di espansione e la conseguente generazione di ricavi della Società attraverso il presidio diretto del mercato asiatico.

#### **Aumento di capitale**



Il Consiglio di Amministrazione di Juventus del 26 novembre 2019 ha deliberato di esercitare integralmente la delega – allo stesso attribuita, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, dall'Assemblea straordinaria del 24 ottobre 2019 – ad aumentare il capitale sociale e ha fissato le condizioni definitive dell'aumento nonché il calendario dell'offerta in opzione delle nuove azioni. L'aumento di capitale è stato garantito da un consorzio di garanzia costituito da un *pool* di quattro banche che si sono impegnate a sottoscrivere le azioni ordinarie Juventus di nuova emissione eventualmente rimaste inopstate, per un ammontare massimo pari alla differenza tra il controvalore complessivo dell'aumento di capitale e la quota spettante al socio di maggioranza.

In esecuzione dell'Aumento di Capitale sono state emesse n. 322.485.328 azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie Juventus già in circolazione e godimento regolare, offerte in opzione agli azionisti della Società aventi diritto nel rapporto di n. 8 nuove azioni ogni n. 25 azioni Juventus possedute, al prezzo di sottoscrizione di € 0,93 per ciascuna nuova azione, da imputarsi quanto a € 0,01 a capitale sociale e quanto a € 0,92 a sovrapprezzo.

Nel periodo di offerta in opzione, compreso tra il 2 dicembre 2019 e il 18 dicembre 2019, sono stati esercitati n. 982.941.200 diritti di opzione e sottoscritte complessivamente n. 314.541.184 nuove azioni, pari al 97,54% del totale delle azioni offerte (n. 322.485.328), per un controvalore di € 292.523.301,12. I restanti n. 24.825.450 diritti di opzione non esercitati sono stati integralmente venduti in Borsa nella seduta del 23 dicembre 2019, ai sensi dell'art. 2441, comma 3, codice civile, per un controvalore di € 2.691.078,78.

Il 2 gennaio 2020 sono state sottoscritte le rimanenti n. 7.944.144 azioni ordinarie di nuova emissione Juventus rivenienti dall'esercizio integrale dei diritti di opzione non esercitati nel periodo 2 dicembre – 18 dicembre 2019 e venduti in Borsa nella seduta del 23 dicembre 2019.

Tenuto conto anche delle n. 314.541.184 azioni già sottoscritte nel periodo di offerta in opzione, sono risultate pertanto complessivamente sottoscritte n. 322.485.328 azioni, pari al 100% delle azioni offerte nel contesto dell'aumento di capitale, per un controvalore complessivo pari a € 299.911.355,04.

A seguito dell'integrale sottoscrizione dell'offerta, il nuovo capitale sociale di Juventus ammonta a € 11.406.986,56 ed è rappresentato da n. 1.330.251.988 azioni ordinarie senza valore nominale espresso.

## **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2020**

### **Stagione sportiva**

Il 26 luglio 2020 Juventus ha vinto, per il nono anno consecutivo, e con due turni di anticipo rispetto al termine, il Campionato di Serie A 2019/2020 (38° scudetto della propria storia) e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2020/2021.

L'8 agosto 2020 la Società ha cambiato direzione tecnica della Prima Squadra, sollevando dall'incarico Maurizio Sarri ed il suo *staff*. Andrea Pirlo è il nuovo allenatore della Prima Squadra con il quale la Società ha sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2022. Analoghi accordi sono stati sottoscritti con i membri del suo staff tecnico.



### **Campagna Trasferimenti 2020/2021 – prima fase**

A seguito dell'emergenza sanitaria connessa alla diffusione del virus da Covid-19, eccezionalmente, la prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021 si svolge dal 1° settembre al 5 ottobre 2020. Le operazioni concluse fino alla data della presente, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 13,7 milioni che deriva esclusivamente da acquisizioni ed incrementi. Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 2,5 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 13,2 milioni, così ripartiti: € 9,1 milioni nell'esercizio 2020/2021 e € 4,1 milioni nell'esercizio 2021/2022.

Nel mese di agosto 2020 è stato risolto consensualmente il contratto con il calciatore Blaise Matuidi in scadenza il 30 giugno 2021. Tale operazione genererà un effetto economico positivo netto sull'esercizio 2020/2021 di € 11,2 milioni.

\*.\*.\*

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITA' AZIENDALE**

Il permanere della crisi sanitaria globale, che ha caratterizzato gli ultimi mesi dell'esercizio 2019/2020 e che ha alterato sostanzialmente il calendario delle competizioni, protraendo la stagione sportiva sino al 31 agosto 2020 e posticipando sia la prima fase della Campagna Trasferimenti sia l'inizio della stagione sportiva 2020/2021, acuisce il clima di incertezza economica e sportiva.

La prima gara del Campionato di Serie A è prevista il 19 settembre – il 20 settembre 2020 per la Juventus – mentre la prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021 ha avuto inizio il 1° settembre e si concluderà il 5 ottobre 2020, successivamente, quindi, all'approvazione della Relazione Finanziaria Annuale al 30 giugno 2020.

L'avvio delle competizioni europee per club, e in particolare della fase finale della UEFA Champions League cui la Prima Squadra prenderà parte, è prevista nel mese di ottobre 2020 con la disputa delle prime gare del Group Stage.

Il calendario delle competizioni nazionali ed internazionali, tuttavia, rimane suscettibile a variazioni, così come rimane incerta la possibilità di ammettere gli spettatori negli stadi per assistere alla disputa delle gare, con conseguente azzeramento dei ricavi da gare, fino al permanere dei divieti in vigore attualmente.

I dati previsionali dell'economia mondiale e quelli, più specifici, del settore sportivo in generale e calcistico in particolare, che considerano sia i potenziali impatti conseguenti all'evoluzione della pandemia da Covid-19 sia quelli già manifestatisi nella seconda parte della stagione 2019/2020, includono scenari di significativo deterioramento della congiuntura economica, che potrà incidere sull'andamento economico-finanziario nonché sulla situazione patrimoniale della società, impegnata in una fase espansiva di investimenti, sportivi e non, condotta anche a seguito dell'aumento di capitale effettuato nell'esercizio.

Inoltre, nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa, dalle ulteriori operazioni di trasferimento del diritto alle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, e dall'andamento del costo del personale tesserato, anche tenuto conto della componente variabile dei compensi pattuiti.



Allo stato l'esercizio 2020/2021 è previsto in perdita.

La Società continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione emergenziale connessa alla diffusione del coronavirus, in considerazione sia del mutevole quadro normativo di riferimento, sia del complesso contesto economico globale, al fine di valutare l'eventuale adozione di ulteriori misure a tutela della salute e del benessere dei propri tesserati, dipendenti e collaboratori, ed a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset.

Nonostante il difficile contesto economico e finanziario generale, gli amministratori hanno valutato che non sussistono significative incertezze con riferimento all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. Nel formulare tali conclusioni, il management ha tenuto in considerazione il fatto che la Società è in grado di far fronte ai propri impegni finanziari sia mediante la liquidità ottenuta con finanziamenti a medio-termine sia utilizzando gli affidamenti bancari disponibili. Inoltre, senza pregiudizio per la prosecuzione dell'attività sociale, Juventus potrebbe far ricorso ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, le quali, peraltro, potrebbero risentire della ridotta liquidità del sistema conseguente al perdurare della crisi.

\*.\*.\*

#### **ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato per il 15 ottobre 2020, ore 10:00, in unica convocazione, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti. Al fine di ridurre al minimo i rischi connessi all'emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus da Covid-19, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27; di conseguenza l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea avverrà **esclusivamente tramite il rappresentante designato, senza partecipazione fisica da parte dei soci.**

L'avviso di convocazione dell'Assemblea, con il relativo ordine del giorno, sarà reso disponibile nei termini di legge e di regolamento presso la sede sociale, sul sito internet [www.juventus.com](http://www.juventus.com), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.1info.it](http://www.1info.it). Tale avviso sarà altresì pubblicato per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 ore".

L'Assemblea, oltre che sull'approvazione del bilancio d'esercizio 2019/2020, sarà altresì chiamata a deliberare in merito alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2021/2022 – 2023/2024.

\*.\*.\*

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" che saranno messe a disposizione del pubblico unitamente alla Relazione Finanziaria Annuale 2019/2020 e alle relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 125-ter del D.Lgs n.58/1998 nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari, sul sito [www.juventus.com](http://www.juventus.com) e sul sito internet di stoccaggio autorizzato [www.1info.it](http://www.1info.it).

Si ricorda inoltre che la Relazione sulla remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs.58/1998, si articola in due sezioni che saranno sottoposte all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti. Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter del D. Lgs. n. 58/1998, la deliberazione sulla politica di remunerazione illustrata nella sezione



I della relazione sarà vincolante; diversamente, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123-ter, comma 6 del D. Lgs. n. 58/1998, la deliberazione sulla sezione II della relazione non sarà invece vincolante.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Bertola, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs.58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*.\*.\*

Il progetto di bilancio di Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2020 sarà sottoposto a revisione legale da parte della società di revisione (EY S.p.A.) e sarà esaminato dal Collegio Sindacale della Società, che emetteranno le proprie relazioni entro i termini di legge.

\*.\*.\*

**PRESS OFFICE**

CLAUDIO ALBANESE  
T. +39 011 6563448  
claudio.albanese@juventus.com

**INVESTOR RELATIONS**

STEFANO BERTOLA  
T. +39 011 6563538  
investor.relations@juventus.com

\*.\*.\*

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non hanno finalità di né costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti. Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento a, e nessun affidamento dovrebbe essere fatto relativamente all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute. La Società e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno di questa comunicazione. Accedendo a questi materiali, il lettore accetta di essere vincolato dalle limitazioni di cui sopra. Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del management della Società in merito ad eventi futuri. Previsioni e stime sono in genere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura della Società e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui la Società opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità della Società di raggiungere i risultati previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del management. I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. Le previsioni e le stime ivi formulate si basano su informazioni a disposizione della Società alla data odierna. La Società non assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e le stime successive, scritte ed orali, attribuibili alla Società o a persone che agiscono per conto della stessa sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.





## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	<b>526.682.481</b>	421.042.929	105.639.552
Altre attività immateriali	<b>48.791.707</b>	35.111.475	13.680.232
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	<b>413.610</b>	389.333	24.277
Terreni e fabbricati	<b>138.517.513</b>	130.412.604	8.104.909
Altre attività materiali	<b>22.059.559</b>	24.182.526	(2.122.967)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	<b>840.192</b>	2.101.591	(1.261.399)
Partecipazioni	<b>234.262</b>	267.534	(33.272)
Attività finanziarie non correnti	<b>11.428.535</b>	16.482.411	(5.053.876)
Imposte differite attive	<b>11.292.195</b>	10.103.763	1.188.432
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	<b>165.744.085</b>	109.267.970	56.476.115
Altre attività non correnti	<b>2.316.257</b>	1.808.485	507.772
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>928.320.396</b>	751.170.621	177.149.775
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	<b>9.150.867</b>	7.884.460	1.266.407
Crediti commerciali	<b>62.312.243</b>	33.660.393	28.651.850
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	<b>18.551.644</b>	3.675.594	14.876.050
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	<b>130.448.731</b>	89.982.013	40.466.718
Altre attività correnti	<b>10.867.433</b>	8.887.618	1.979.815
Attività finanziarie correnti	<b>21.083.359</b>	11.504.235	9.579.124
Disponibilità liquide	<b>5.917.079</b>	9.744.722	(3.827.643)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>258.331.356</b>	165.339.035	92.992.321
<b>Anticipi versati</b>			
Anticipi non correnti	-	18.785.559	(18.785.559)
Anticipi correnti	<b>8.529.801</b>	6.465.404	2.064.397
<b>Totale anticipi versati</b>	<b>8.529.801</b>	25.250.963	(16.721.162)
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.195.181.553</b>	941.760.619	253.420.934

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale



## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	<b>11.406.987</b>	8.182.133	3.224.854
Riserva da sovrapprezzo azioni	<b>317.237.154</b>	34.310.104	282.927.050
Riserva legale	<b>1.636.427</b>	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	<b>(53.982)</b>	(57.750)	3.768
Riserva da fair value attività finanziarie	<b>(1.339.893)</b>	(995.662)	(344.231)
Utili portati a nuovo	-	28.063.254	(28.063.254)
Perdita dell'esercizio	<b>(71.365.272)</b>	(39.895.794)	(31.469.478)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>257.521.421</b>	31.242.712	226.278.709
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	<b>7.486.178</b>	-	7.486.178
Prestiti e altri debiti finanziari	<b>261.613.062</b>	431.387.181	(169.774.119)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	<b>176.483.803</b>	39.243.263	137.240.540
Imposte differite passive	<b>15.308.682</b>	13.758.466	1.550.216
Altre passività non correnti	<b>25.720.238</b>	15.609.024	10.111.214
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>486.611.963</b>	499.997.934	(13.385.971)
<b>Passività correnti</b>			
Fondo per benefici ai dipendenti	<b>2.972.467</b>	16.035.155	(13.062.688)
Prestiti e altri debiti finanziari	<b>134.343.143</b>	41.831.708	92.511.435
Debiti commerciali	<b>19.114.044</b>	33.403.252	(14.289.208)
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	<b>1.452.406</b>	1.657.747	(205.341)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	<b>124.215.606</b>	181.622.230	(57.406.624)
Altre passività correnti	<b>121.495.753</b>	85.665.008	35.830.745
<b>Totale passività correnti</b>	<b>403.593.419</b>	360.215.100	43.378.319
<b>Anticipi ricevuti</b>			
Anticipi non correnti	<b>16.127.196</b>	19.953.569	(3.826.373)
Anticipi correnti	<b>31.327.554</b>	30.351.304	976.250
<b>Totale anticipi ricevuti</b>	<b>47.454.750</b>	50.304.873	(2.850.123)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.195.181.553</b>	941.760.619	253.420.934

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale



## CONTO ECONOMICO

<b>Importi in Euro</b>	<b>Esercizio 2019/2020</b>	<b>Esercizio 2018/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da gare	<b>49.200.379</b>	70.652.591	(21.452.212)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	<b>166.378.556</b>	206.642.858	(40.264.301)
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	<b>129.560.768</b>	108.842.634	20.718.134
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	<b>31.725.193</b>	44.026.765	(12.301.572)
Proventi da gestione diritti calciatori	<b>172.020.621</b>	157.186.818	14.833.803
Altri ricavi e proventi	<b>24.538.574</b>	34.104.728	(9.566.154)
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>573.424.092</b>	621.456.394	(48.032.302)
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	<b>(3.207.790)</b>	(3.733.793)	526.003
Acquisti di prodotti per la vendita	<b>(12.142.221)</b>	(17.501.352)	5.359.131
Servizi esterni	<b>(71.126.279)</b>	(81.236.433)	10.110.154
Personale tesserato	<b>(259.273.661)</b>	(301.334.879)	42.061.218
Altro personale	<b>(25.065.396)</b>	(26.416.512)	1.351.116
Oneri da gestione diritti calciatori	<b>(31.123.416)</b>	(15.521.017)	(15.602.399)
Altri oneri	<b>(12.184.348)</b>	(12.717.676)	533.328
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(414.123.111)</b>	(458.461.662)	44.338.551
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	<b>(175.216.599)</b>	(149.440.966)	(25.775.633)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	<b>(17.417.474)</b>	(11.722.391)	(5.695.083)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	<b>(15.468.313)</b>	(17.160.672)	1.692.360
<b>Risultato operativo</b>	<b>(48.801.404)</b>	(15.329.297)	(33.472.107)
Proventi finanziari	<b>4.217.342</b>	3.429.230	788.112
Oneri finanziari	<b>(17.706.544)</b>	(14.496.878)	(3.209.666)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	<b>(1.107.177)</b>	(500.891)	(606.287)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(63.397.783)</b>	(26.897.835)	(36.499.947)
Imposte correnti	<b>(7.914.280)</b>	(11.738.088)	3.823.809
Imposte differite e anticipate	<b>(53.210)</b>	(1.259.871)	1.206.661
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(71.365.272)</b>	(39.895.794)	(31.469.478)
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,061)</b>	(0,040)	(0,021)

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale



### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Importi in Euro	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019	Variazioni
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(71.365.272)</b>	<b>(39.895.794)</b>	<b>(31.469.478)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	3.768	(57.750)	61.518
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>3.768</b>	<b>(57.750)</b>	<b>61.518</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	(344.231)	(847.816)	503.585
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(344.231)</b>	<b>(847.816)</b>	<b>503.585</b>
<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(340.463)</b>	<b>(905.566)</b>	<b>565.103</b>
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO COMPLESSIVA</b>	<b>(71.705.735)</b>	<b>(40.801.360)</b>	<b>(30.904.375)</b>

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale



## RENDICONTO FINANZIARIO

Importi in Euro	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
Risultato prima delle imposte	(63.397.783)	(26.897.835)
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:		
ammortamenti e svalutazioni	193.704.890	161.266.997
accantonamenti TFR e altri fondi	11.366.807	18.293.921
plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(166.584.138)	(127.053.415)
proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(874.783)	(26.938.971)
plusvalenze su altre immobilizzazioni	(17.075)	-
minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	53.400	363.837
oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	-	1.851.922
oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	26.083.981	11.192.509
minusvalenze su altre immobilizzazioni	324.499	4.615
quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	1.107.177	475.291
proventi finanziari	(4.217.342)	(3.429.230)
oneri finanziari	17.706.544	14.496.878
Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	(49.441.886)	(12.467.548)
Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	2.268.324	(6.350.568)
Imposte pagate	(8.612.657)	(5.418.097)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(18.120.524)	(3.013.010)
<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa</b>	<b>(58.650.566)</b>	<b>(3.622.704)</b>
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(349.467.075)	(293.408.718)
Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	75.815.062	41.405.276
Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	239.961.439	176.234.924
(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(97.745.119)	(79.206.622)
(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	874.783	25.087.049
Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(26.083.981)	(11.192.509)
Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori	26.847.364	9.992.707
Investimenti in altre immobilizzazioni	(5.234.260)	(6.186.527)
Investimenti in partecipazioni	(364.346)	(559.721)
Cessioni di altre immobilizzazioni	33.682	6.016
Interessi attivi	57.660	94.942
<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento</b>	<b>(135.304.791)</b>	<b>(137.733.183)</b>
Aumento di capitale	297.984.444	-
Emissione prestito obbligazionario	-	173.039.130
Assunzione nuovi finanziamenti	35.000.000	57.000.000
Rimborso finanziamenti	(76.228.500)	(52.330.732)
Rimborso debiti IFRS 16 <sup>a</sup>	(4.875.491)	-
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed	15.000.000	(40.000.000)
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(97.230.735)	19.751.217
Interessi su finanziamenti	(8.598.021)	(2.665.811)
Altri interessi passivi	(3.701.071)	(4.459.967)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	14.940	1.111.174
<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento</b>	<b>157.365.566</b>	<b>151.445.011</b>
<b>Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo</b>	<b>(36.589.791)</b>	<b>10.089.124</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:</b>		
Saldi all'inizio del periodo	9.744.722	(344.402)
Saldi alla fine del periodo	(26.845.069)	9.744.722
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi</b>	<b>(36.589.791)</b>	<b>10.089.124</b>
<b>Composizione delle disponibilità liquide:</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	5.917.079	9.744.722
Saldi bancari passivi	(32.762.148)	-
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>(26.845.069)</b>	<b>9.744.722</b>

a) L'importo include gli oneri finanziari impliciti il cui valore non è complessivamente significativo.

**Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale**