



APPROVATI IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2022

APPROVATI UN PIANO DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI E LA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE

- Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, che evidenzia una perdita di € 254,3 milioni (€ 209,9 milioni al 30 giugno 2021)
- Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato "Piano di Performance Shares 2023/2024-2027/2028" e la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie
- Sintesi dei risultati consolidati al 30 giugno 2022:

Importi in milioni di Euro	ANNUALE		Variazioni	
	30/06/2022	30/06/2021	Assolute	%
Ricavi e proventi	443,4	480,7	(37,3)	-7,8%
Costi operativi	483,4	449,3	34,1	7,6%
Ammortamenti e accantonamenti netti	196,7	228,6	(31,9)	-14,0%
Risultato operativo	(236,7)	(197,2)	(39,5)	-20,0%
Risultato prima delle imposte	(252,5)	(207,8)	(44,7)	-21,5%
Perdita dell'esercizio	(254,3)	(209,9)	(44,4)	-21,2%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		Variazioni	
	30/06/2022	30/06/2021	Assolute	%
Patrimonio netto	169,4	28,4	141,0	496,5%
Indebitamento finanziario netto	153,0	389,2	(236,2)	-60,7%

Torino, 23 settembre 2022 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la "Società" o "Juventus"), riunitosi oggi sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha, *inter alia*, approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, **prevista il 28 ottobre 2022**, in unica convocazione, presso l'Allianz Stadium.

SINTESI DEI RISULTATI

Per una corretta interpretazione dei dati occorre in primo luogo rilevare che l'esercizio 2021/2022 è stato ancora significativamente penalizzato - come per tutte le società del settore e di numerose altre *industry* - dal perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive imposte da parte delle Autorità. La pandemia ha influenzato in misura rilevante - direttamente e indirettamente - i ricavi da gare, i ricavi da vendite di prodotti e licenze e i proventi da gestione diritti calciatori, con un conseguente inevitabile impatto negativo sia di natura economica che finanziaria.

L'esercizio 2021/2022 chiude con una perdita consolidata di € 254,3 milioni, rispetto alla perdita di € 209,9 milioni dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, l'incremento della perdita dell'esercizio - pari a € 44,4 milioni - è principalmente dovuto a minori ricavi per € 37,3 milioni; tale calo è originato da minori diritti televisivi e proventi media per € 64,8 milioni (soprattutto per effetto del minor numero di partite di Campionato e UEFA *Champions League* rispetto



all'esercizio 2020/2021, che beneficiava dello spostamento di alcune partite dalla stagione 2019/2020), parzialmente compensati da maggiori ricavi da gare per € 24,5 milioni (seppur ancora significativamente penalizzati dalla pandemia) e da altre voci minori.

A livello civilistico, l'esercizio al 30 giugno 2022 di Juventus chiude con una perdita di € 253,2 milioni (rispetto alla perdita di € 209,5 milioni dell'esercizio precedente); sarà proposto all'Assemblea degli Azionisti di coprire integralmente tale perdita mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni.

I costi operativi, gli ammortamenti e accantonamenti netti sono - nel complesso - sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. I costi operativi risultano in aumento principalmente per il personale tesserato (€ +27,7 milioni) e per i servizi esterni (€ +10,4 milioni), in parte compensato da minori oneri da gestione diritti calciatori (€ -5,5 milioni). A fronte di tali maggiori costi, sono stati registrati minori ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per complessivi € 31,9 milioni (di cui € 24,1 milioni correlati al personale tesserato).

Il patrimonio netto al 30 giugno 2022 è pari a € 169,4 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 28,4 milioni del 30 giugno 2021, a seguito del perfezionamento dell'operazione di aumento di capitale a dicembre 2021 (€ +393,8 milioni, al netto dei relativi costi), in parte compensata dalla perdita dell'esercizio (€ -254,3 milioni) e dalla movimentazione della riserva da *fair value* di attività finanziarie (€ +1,5 milioni).

Al 30 giugno 2022 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 153 milioni, in riduzione di € 236,2 milioni rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 389,2 milioni) a seguito del perfezionamento del predetto aumento di capitale (€ +393,8 milioni), i cui effetti sono stati in parte compensati dai flussi negativi della gestione operativa (€ -32,1 milioni), dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -110,1 milioni), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -1 milione), dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ -14,4 milioni).

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo.

Importi in milioni di Euro	30/06/2022			30/06/2021		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	70,3	-	70,3	10,5	-	10,5
Totale attività finanziarie	70,3	-	70,3	10,5	-	10,5
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(2,2)	(174,3)	(176,5)	(2,1)	(173,9)	(176,0)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7,3)	(3,3)	(10,6)	(7,0)	(10,6)	(17,6)
verso banche	(9,9)	(6,4)	(16,3)	(41,2)	(44,5)	(85,7)
verso società di factoring	(0,1)	-	(0,1)	(0,2)	(96,3)	(96,5)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,1)	(15,7)	(19,8)	(6,1)	(17,8)	(23,9)
Totale passività finanziarie	(23,6)	(199,7)	(223,3)	(56,6)	(343,1)	(399,7)
Indebitamento finanziario netto	46,7	(199,7)	(153,0)	(46,1)	(343,1)	(389,2)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(165,2)	(165,2)	-	(126,2)	(126,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	46,7	(364,9)	(318,2)	(46,1)	(469,3)	(515,4)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include anche le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Al 30 giugno 2022 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 538,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 426,9 milioni (pari a circa l'80%). Le linee utilizzate - pari a € 111,4 milioni - si riferiscono per (i) € 95 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (ii) € 16,3 milioni a finanziamenti, e (iii) € 0,1 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali. A fronte di tali utilizzi, la Società al 30 giugno 2022 dispone di liquidità per € 70,3 milioni, depositata su vari conti correnti.



* * *

Nel presente comunicato non sono contenuti commenti sui principali dati individuali della Società, in quanto gli effetti derivanti dal consolidamento della controllata B&W Nest S.r.l. non sono rilevanti.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2021/2022

Effetti della pandemia da Covid-19

Lo scenario nazionale e internazionale negli ultimi tre esercizi è stato negativamente condizionato dai rilevanti impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Nel corso dell'esercizio 2021/2022 il protrarsi della pandemia ha comportato il mantenimento da parte delle Autorità di varie misure di contenimento, tra cui le limitazioni all'utilizzo delle capacità ricettive degli stadi con capienza ridotta al 50% - 75% fino a fine marzo 2022. L'insieme di tali misure ha comportato un rilevante impatto negativo diretto sui ricavi (principalmente da gare e da vendite di prodotti), oltre che un impatto indiretto sui proventi da gestione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Stagione sportiva

Prima Squadra

La Prima Squadra si è classificata al quarto posto del Campionato di Serie A 2021/2022 e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA *Champions League* 2022/2023.

Juventus Women

L'8 gennaio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Nel mese di marzo 2022, per la prima volta nella sua storia, la Squadra ha disputato i quarti di finale di Women UEFA *Champions League*, perdendo contro Olympique Lyonnais.

Il 7 maggio 2022 la squadra ha vinto, per il quinto anno consecutivo, il Campionato di Serie A femminile TIMVISION e ha acquisito l'accesso al Round 1 – *Mini Tournament* della UEFA *Women Champions League* 2022/2023.

Il 22 maggio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Coppa Italia di categoria.

U23/U19

La Juventus U23 ha raggiunto il miglior piazzamento storico, qualificandosi all'ottavo posto nel campionato di Serie C, con record di punti; ha inoltre disputato il quarto di finale dei *play-off*.

L'U19 ha disputato, per la prima volta nella sua storia, le semifinali della UEFA *Youth League* perdendo contro il Benfica; ha inoltre disputato la semifinale di campionato nonché i quarti di finale di Coppa Italia.

Campagna Trasferimenti 2021/2022

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2021/2022 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 180,8 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 228,9 milioni e cessioni per € 48,1 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 27,9 milioni.



L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 132,8 milioni.

Operazione di aumento di capitale sociale in opzione fino a € 400 milioni

Il 24 dicembre 2021 si è conclusa con successo l'operazione di aumento di capitale in opzione approvata dall'Assemblea straordinaria dei soci il 29 ottobre 2021 (l'"**Aumento di Capitale**"). L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto e in esecuzione dello stesso sono state emesse 1.197.226.782 nuove azioni ordinarie Juventus, al prezzo di sottoscrizione di € 0,334 per ciascuna Nuova Azione, da imputarsi quanto a € 0,01 a capitale sociale e quanto a € 0,324 a sovrapprezzo. Il controvalore dell'Aumento di Capitale è stato pertanto pari a € 399.873.745,19.

Proscioglimento da parte delle Autorità sportive nei procedimenti disciplinari

In data 21 febbraio 2022, la Società ha ricevuto, unitamente ad altre 10 società di calcio italiane e relativi soggetti apicali, una "Comunicazione di conclusione delle indagini" dalla Procura Federale presso la F.I.G.C. in ordine alla valutazione degli effetti di taluni trasferimenti dei diritti alle prestazioni di calciatori sui bilanci e alla contabilizzazione di plusvalenze, in seguito alla segnalazione della CO.VI.SO.C., per l'ipotizzata violazione dell'articolo 31, comma 1, e degli articoli 6 e 4 del Codice di Giustizia Sportiva. L'atto notificato, riguardante taluni trasferimenti perfezionati negli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, non costituiva esercizio dell'azione disciplinare da parte della Procura Federale.

La Procura Federale ha successivamente esercitato l'azione disciplinare deferendo Juventus, consiglieri di amministrazione e dirigenti, in carica all'epoca dei fatti, al Tribunale Federale Nazionale che, in data 15 aprile 2022, ha prosciolto Juventus e gli altri soggetti deferiti per insussistenza di qualsiasi illecito disciplinare. La Procura Federale ha proposto appello avverso la decisione del Tribunale Federale Nazionale, rigettato dalla Corte di Appello Federale in data 27 maggio 2022.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

L'indagine avviata da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino è in corso, essendone stati prorogati i termini, e il decreto di perquisizione e sequestro riguarda ipotesi di reato allo stato in fase investigativa. Ad oggi non risultano assunti né notificati i provvedimenti di chiusura della fase delle indagini preliminari. Come già comunicato dalla Società in data 27 novembre 2021, Juventus sta collaborando con gli inquirenti e confida di chiarire ogni aspetto di interesse degli stessi, ritenendo di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità ai principi contabili e in linea con la prassi internazionale della *football industry* e le condizioni di mercato.



Approvazione del Piano Triennale 2023-2025

In data 14 giugno 2022 il Consiglio di Amministrazione di Juventus ha approvato il Piano Triennale per gli esercizi 2022/23 – 2024/25 (“**Piano 2023-2025**” o il “**Piano**”). Il Piano delinea le linee strategiche e operative per la gestione e lo sviluppo del Gruppo ed è stato definito tenendo conto dei seguenti principali obiettivi:

- mantenimento della competitività sportiva;
- equilibrio economico e finanziario di medio-lungo periodo;
- eccellenza nelle *operations*, con incremento della visibilità del *brand* Juventus nei mercati internazionali;
- rafforzata integrazione dei temi ESG nel *business model*;
- ruolo attivo nel processo di riforma e di evoluzione sostenibile e inclusiva della *sport industry*.

Il Piano - che si basa su *assumptions* di *performance* sportive coerenti con la media storica e con i piani precedenti - conferma sostanzialmente gli obiettivi economico-finanziari contenuti nell'ultima revisione del Piano precedente, completata a settembre 2021.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2022

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 28,3 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 74,7 milioni e cessioni per € 46,5 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 33,8 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 14,6 milioni, così ripartiti: € -1,9 milioni nell'esercizio 2022/2023, € -2,3 milioni nell'esercizio 2023/2024, € 1,7 milioni nell'esercizio 2024/2025, € 16,9 milioni nell'esercizio 2025/2026 e € 0,2 milioni nell'esercizio 2026/2027.

Campagna abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2022/2023 si è conclusa con n. 20.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 22,9 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. Tali dati, in leggera diminuzione rispetto alle ultime campagne abbonamenti delle stagioni pre-pandemia, derivano anche dalla scelta della Società di non mettere in vendita ulteriori abbonamenti, aumentando così la disponibilità di biglietti per le singole partite di Campionato.

La decrescita del valore di fatturato rispetto alle stagioni pre-pandemia è anche data dall'utilizzo, da parte degli abbonati, dello sconto derivante dal credito a titolo di rimborso per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia stessa.

Esercizio del diritto di opzione per l'acquisto della sede sociale e del *Training & Media Center*

In data 27 luglio 2022 la Società, in forza del contratto di opzione sottoscritto in data 18 novembre 2015 con il Fondo J Village, ha trasmesso a REAM SGR S.p.A. (“**REAM**”), quale società di gestione del Fondo J Village, la comunicazione di esercizio del diritto di opzione per acquistare gli immobili, siti in Torino, che ospitano la sede sociale della Società e lo Juventus *Training & Media Center*, informando REAM di esercitare tale opzione ove il corrispettivo, da determinarsi sulla base della relazione semestrale al 30 giugno 2022 del Fondo J Village, non risulti superiore a € 47,6 milioni.



In data 4 agosto 2022 le parti hanno sottoscritto un atto notarile di compravendita definitivo in esecuzione dell'opzione, che è sospensivamente condizionato al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte del Ministero della Cultura (o di altri enti pubblici competenti) sull'immobile che ospita la sede sociale della Società.

Il perfezionamento dell'intera operazione è previsto entro il quarto trimestre del 2022.

L'operazione di acquisto di tali immobili – per i quali attualmente la Società corrisponde canoni annui complessivi di locazione pari a € 2,9 milioni oltre IVA – comporterebbe un effetto positivo sul *cash-flow* della Società a partire dal primo trimestre del 2023.

L'operazione verrebbe integralmente finanziata con le risorse rivenienti da linee di credito bancarie, compresa una a medio-lungo termine, specificamente dedicata e concessa contestualmente all'operazione, che coprirebbe circa il 75% degli esborsi previsti.

Consob – Richieste di informazioni e verifica ispettiva/Comunicazione di avvio del procedimento ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998

A partire dal febbraio 2021, Consob ha esercitato, con riguardo all'Emittente, taluni dei poteri accordati dal D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), richiedendo informazioni e svolgendo una verifica ispettiva con riguardo alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi all'Emittente. In particolare: (i) in data 11 febbraio 2021, la Consob ha trasmesso una richiesta di informazioni, ai sensi dell'art. 115 del TUF, avente ad oggetto gli effetti economici, patrimoniali e finanziari sui bilanci della Società derivanti dagli accordi stipulati nell'ambito di campagne trasferimenti che hanno portato alla cessione ad altri *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori tesserati da Juventus e alla contestuale acquisizione dagli stessi *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori di loro proprietà; (ii) a partire dal 12 luglio 2021, la Commissione ha condotto una verifica ispettiva, conclusasi in data 13 aprile 2022, ai sensi dell'art. 115, lett. c) e *c-bis* del TUF (la "**Verifica Ispettiva**"), avente ad oggetto l'acquisizione, da parte della predetta Autorità, di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021; e (iii) in data 14 aprile 2022, la Commissione ha inviato alla Società una richiesta di informazioni, ai sensi dell'art. 115 del TUF, concernente le intese raggiunte dalla Società con taluni dei propri tesserati in relazione ai compensi per prestazioni sportive negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Successivamente, con nota in data 28 luglio 2022, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 (la "**Comunicazione**" o la "**Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter**"). Ai sensi dell'art. 154-ter, settimo comma, del TUF recita: "(...) *la Consob, nel caso in cui abbia accertato che i documenti che compongono le relazioni finanziarie di cui al presente articolo non sono conformi alle norme che ne disciplinano la redazione, può chiedere all'emittente di rendere pubblica tale circostanza e di provvedere alla pubblicazione delle informazioni supplementari necessarie a ripristinare una corretta informazione del mercato*".

Con la predetta Comunicazione, l'Autorità di vigilanza ha rappresentato di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, (ii) al bilancio consolidato e d'esercizio al 30 giugno 2021, e (iii) alla relazione finanziaria semestrale al 30 dicembre 2021, e dato avvio al procedimento amministrativo volto all'adozione delle misure di cui all'art. 154-ter, comma 7, TUF (il "**Procedimento**").

Le criticità rilevate dalla Consob e oggetto di contestazione mediante la Comunicazione, riguardano, segnatamente, (i) talune "*operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021*", qualificate dall'Autorità come "*operazioni di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori concluse con la medesima controparte*", (ii) la "*competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020*", e (iii) le "*manovre sui compensi del personale tesserato*", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.



Si precisa che l'eventuale adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all'art. 154-ter, settimo comma, TUF non inciderebbe, pertanto, sulla validità dei bilanci cui si riferiscono le ipotesi di contestazione, non dispiegando l'eventuale provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

In data 20 settembre 2022, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni circa le ipotesi di non conformità formulate dall'Autorità nella Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter, contestando, oltre ad alcuni vizi del Procedimento, la violazione degli orientamenti ESMA e un'interpretazione dei principi contabili internazionali non uniforme alla prassi della *football industry*, l'erroneità della riqualificazione di "operazioni incrociate" di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori come "permutate", l'errata interpretazione e applicazione del criterio di contabilizzazione per competenza delle plusvalenze su talune "operazioni incrociate" realizzate prima del 30 giugno 2020, e l'errata interpretazione e applicazione del criterio di contabilizzazione per competenza delle riduzioni e integrazioni dei compensi del personale tesserato della Prima Squadra negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Con nota in data 21 settembre 2022, Consob, facendo seguito alla Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter e al deposito da parte della Società delle proprie osservazioni e deduzioni e in virtù della corrispondenza frattanto intercorsa tra la medesima Autorità e la Procura di Torino ha rappresentato "*elementi di fatto che supportano quanto contestato in merito alla Manovra sui compensi della Stagione 2019/2020 e alla Manovra sui compensi della Stagione 2020/2021*" e assegnato termine alla Società per presentare eventuali proprie osservazioni.

In particolare, secondo quanto rappresentato da Consob, quanto (i) alla "*Manovra sui compensi della Stagione 2019/2020*" risulterebbe confermato che "*al 30 giugno 2020 la Società avrebbe dovuto rilevare una passività in bilancio per l'esistenza di un'obbligazione derivante da un evento passato che comportava l'obbligo di trasferire risorse economiche*", e (ii) alla "*Manovra sui compensi della Stagione 2020/2021*" si riterrebbe che "*al 30 giugno 2021 la Società avrebbe dovuto rilevare, ai sensi del principio contabile IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali", un accantonamento per la passività inerente agli accordi di loyalty bonus di settembre 2021 da riconoscere ad alcuni calciatori*".

Infine, sempre con la medesima nota del 21 settembre 2022, Consob, ai sensi dell'art. 115 del TUF, ha richiesto alla Società di "*trasmettere una nota nella quale siano rappresentate le considerazioni degli amministratori in merito all'approvazione*" del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2022, alla luce degli elementi forniti e delle contestazioni avanzate con la Comunicazione, come integrata dalla nota del 21 settembre 2022.

La Società, che sta collaborando con l'Autorità e confida di chiarire ogni aspetto di interesse, ritiene di aver costantemente operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità agli applicabili principi contabili e relativi criteri di applicazione e in linea con la prassi internazionale della *football industry*, come inoltre confermato dai pareri sulle questioni di natura legale e tecnico-contabile acquisiti dalla Società. Juventus precisa altresì che le relazioni finanziarie annuali, civilistiche e consolidate, degli esercizi 2019/2020 e 2020/2021 sono state accompagnate da relazioni senza rilievi da parte della società di revisione indipendente.

UEFA Settlement Agreement

Nel mese di marzo 2022 il *Club Financial Control Body* di UEFA ("**UEFA CFCB**"), dopo aver rilevato il mancato rispetto prospettico del requisito di pareggio di bilancio nel periodo di rilevazione (dal 2019 al 2022), ha attivato una procedura nei confronti della Società e di altri *club* europei.

Considerando l'impatto della pandemia sui risultati dei *club* nel periodo di rilevazione e l'entrata in vigore a giugno 2022 di nuove regole di *Financial Sustainability*, UEFA ha proposto a tutti i *club* coinvolti la stipula, secondo schemi omogenei, di c.d. *Settlement Agreements*, come strumento di monitoraggio del percorso di transizione dalle precedenti alle nuove regole UEFA in materia di *Financial Sustainability*.



La Società - così come gli altri *club* coinvolti - ha pertanto siglato a fine agosto 2022 con il UEFA CFCB il proprio *Settlement Agreement*, che prevede il pagamento di un importo pari a € 3,5 milioni (correlato allo scostamento dal requisito di pareggio di bilancio nel predetto periodo dal 2019 al 2022, penalizzato dalla pandemia da Covid-19). Solo in caso di mancato rispetto di specifici *target* finanziari per importi eccedenti determinati *buffer* nel triennio 2022-2024 sono inoltre previste ulteriori sanzioni di natura economica (variabili e proporzionali all'ammontare dell'eventuale scostamento futuro), nonché la possibilità che il UEFA CFCB applichi limitazioni di natura sportiva (es. numero di calciatori in rosa UEFA e registrazione di nuovi calciatori) in caso di scostamenti particolarmente significativi, oltre ulteriori specifiche soglie.

Tenuto conto delle previsioni contenute nel "*Piano Triennale 2023-2025*" approvato dal Consiglio di Amministrazione a giugno 2022, si prevede che i *target* di risultati economici intermedi previsti dal *Settlement Agreement* siglato dalla Società possano essere rispettati con adeguato margine.

* * *

Da ultimo, si precisa che il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono stati predisposti da Juventus nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC). Nella predisposizione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle Deliberazioni 15519 e 15520 del 27 luglio 2006, nella Comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, e nella Raccomandazione 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

Il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono stati predisposti da Juventus in continuità con i medesimi principi e criteri contabili adottati nelle relazioni finanziarie redatte negli esercizi passati; si precisa, in particolare, che i suddetti principi e criteri contabili non sono stati modificati alla luce delle ipotesi di contestazione formulate dalla Consob con la Comunicazione di Avvio del Procedimento 154-ter.

* * *

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il risultato economico e il *cash-flow* operativo dell'esercizio 2022/2023 - pur influenzati dal contesto economico, finanziario e politico non favorevole - sono previsti in sensibile miglioramento rispetto a quelli dell'esercizio 2021/2022, ancora penalizzato in misura significativa dagli effetti diretti e indiretti della pandemia da Covid-19.

Il miglioramento atteso - non tale, al momento, da far prevedere il raggiungimento del *break-even* già dall'esercizio in corso - deriva anche dalle incisive azioni di sviluppo dei ricavi e di razionalizzazione dei costi impostate a partire dall'esercizio 2020/2021 e aventi efficacia nel medio periodo.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dall'andamento dei risultati sportivi - in particolare modo, della UEFA *Champions League* - e dalla seconda fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023.

..*



ULTERIORI DELIBERE RILEVANTI

Relazione sul governo societario e Relazione sulla remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la “*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari*” e la “*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*”, che saranno messe a disposizione del pubblico nei termini e nei modi previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari. La Relazione Finanziaria Annuale 2021/2022 e le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione di cui all’art. 125-ter del D.Lgs n. 58/1998 (il “**TUF**”) saranno parimenti messe a disposizione del pubblico, nel rispetto delle rispettive modalità e termini di pubblicazione previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari, sul sito www.juventus.com e sul sito internet di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

Si ricorda inoltre che la “*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*”, redatta ai sensi dell’art. 123-ter del TUF, si articola in due sezioni che saranno sottoposte all’Assemblea degli Azionisti. Ai sensi dell’art. 123-ter, comma 3-ter del TUF, la deliberazione sulla politica di remunerazione illustrata nella sezione I della relazione sarà vincolante; diversamente, ai sensi di quanto previsto dall’art. 123-ter, comma 6 del TUF, la deliberazione sulla sezione II della relazione non sarà invece vincolante.

Piano di compensi basati su strumenti finanziari

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all’approvazione dell’Assemblea, ai sensi dell’art. 114-bis del TUF, un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato “*Piano di Performance Shares 2023/2024-2027/2028*”, riservato a soggetti da individuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Juventus, sentito il parere del “Comitato per le Nomine e la Remunerazione” della Società, tra gli amministratori con deleghe, i dirigenti con responsabilità strategiche nonché gli altri prestatori di lavoro con ruoli strategici (il “**Piano**”).

Attraverso l’implementazione del Piano, la Società intende: (i) allineare gli interessi dei beneficiari con quelli degli azionisti; (ii) legare la remunerazione dei beneficiari, quali soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di Juventus, ai risultati economici conseguiti dalla Società e al raggiungimento degli obiettivi del proprio piano strategico; (iii) garantire il *commitment* del *senior management* rispetto ai principali obiettivi strategici e finanziari della Società; (iv) supportare e premiare il raggiungimento di obiettivi di lungo termine, consentendo di perseguire l’obiettivo prioritario di creazione di valore in un orizzonte di medio-lungo periodo; (v) garantire il bilanciamento del *pay-mix* retributivo (peso relativo della remunerazione fissa, della remunerazione variabile di breve termine e di lungo termine), in linea alle prassi di mercato e fornendo alla Società uno strumento retributivo utile all’*attraction* e alla *retention* delle risorse chiave.

Il Piano avrà durata pluriennale (fino al 31 dicembre 2028) ed è suddiviso nei seguenti tre periodi di *vesting*, secondo una logica di attribuzione c.d. *rolling*: (i) 1° luglio 2023 – 30 giugno 2026; (ii) 1° luglio 2024 – 30 giugno 2027; e (iii) 1° luglio 2025 – 30 giugno 2028.

Il Piano prevede l’attribuzione di diritti – condizionati, gratuiti e non trasferibili – all’assegnazione a titolo gratuito di azioni Juventus. In particolare, i Diritti attribuiti giungono a maturazione qualora siano raggiunti dal Gruppo Juventus specifici obiettivi di natura sia finanziaria sia non finanziaria. Il primo ciclo del Piano (1° luglio 2023 – 30 giugno 2026) avrà ad oggetto l’assegnazione di massime n. 10.300.000 azioni proprie della Società. L’Assemblea degli azionisti sarà successivamente chiamata ad approvare il numero massimo di diritti (e quindi di azioni) oggetto del secondo e del terzo ciclo del Piano.



Nomina di un amministratore per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea la conferma della nomina della consigliera Suzanne Heywood, cooptata dal Consiglio di Amministrazione il 30 dicembre 2021, a seguito delle dimissioni della consigliera Laura Zanetti.

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea una proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, da realizzare nel rispetto della normativa europea e nazionale applicabile, ivi incluso il Regolamento (UE) n. 596/2014, e le prassi di mercato ammesse, di volta in volta, dalla Consob.

L'autorizzazione all'acquisto è principalmente finalizzata a consentire alla Società di dotarsi di uno stock di azioni proprie di cui quest'ultima possa disporre per il servizio di piani di incentivazione basati su strumenti finanziari destinati a dipendenti e/o collaboratori e/o amministratori delle società del Gruppo Juventus.

In particolare, l'autorizzazione per l'acquisto sarà richiesta all'Assemblea nei limiti di seguito indicati: (i) anche in più *tranche*, fino a massime n. 10.300.000 azioni ordinarie Juventus prive dell'indicazione del valore nominale, corrispondenti allo 0,41% del capitale sociale della Società e, comunque, entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'effettuazione di ciascuna operazione; (ii) per la durata di 18 mesi a decorrere dalla data dell'autorizzazione; (iii) ad un prezzo di acquisto di ciascuna azione che non sia inferiore al prezzo ufficiale del titolo Juventus del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 10%, e non superiore al prezzo ufficiale del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%, nel rispetto della normativa europea e nazionale applicabile; e (iv) le operazioni di acquisto siano effettuate di volta in volta, con una delle modalità di cui all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c), d), d-ter) del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999, n. 11971 (il "**Regolamento Emittenti**"). Le operazioni di acquisto di azioni potranno essere altresì effettuate secondo le modalità di cui all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Emittenti e, in particolare, nel rispetto delle condizioni previste dall'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) n. 2016/1052 al fine di beneficiare, ove ne sussistano i presupposti, dell'esenzione di cui all'art. 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) n. 596/2014.

Alla data odierna la Società non detiene azioni proprie.

Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti di Juventus, in sede ordinaria, presso l'Allianz Stadium (Corso Gaetano Scirea n. 50 – 10151 Torino), il giorno 28 ottobre 2022, alle ore 10:00, in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in relazione: (i) all'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2022; (ii) all'approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti; (iii) all'approvazione di un piano di compensi basati su strumenti finanziari; (iv) alla nomina di un amministratore per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione; e (v) all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

L'avviso di convocazione verrà pubblicato per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" e messo a disposizione del pubblico nei termini di legge e di regolamento presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it) e sul sito internet della Società (www.juventus.com), all'interno della sezione "Investitori".

..*

EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che a febbraio 2024 scadrà il prestito obbligazionario "€175,000,000 3.375 per cent. Notes due 19 February 2024" il cui importo residuale ammonta a € 175 milioni.



..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

..*

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio di Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2022 saranno sottoposti a revisione legale da parte della società di revisione (Deloitte & Touche S.p.A.) e saranno esaminati dal Collegio Sindacale della Società.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento Finanziario Netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE
T. +39 011 6563448
claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

STEFANO CERRATO
T. +39 011 6563538
investor.relations@juventus.com

..*

Il presente comunicato stampa contiene alcune dichiarazioni previsionali relative al Gruppo. Tutte le dichiarazioni incluse nel presente comunicato stampa relative ad attività, eventi o sviluppi attesi, creduti o previsti che si verifichino o che si possano verificare in futuro sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali si basano sulle attuali aspettative e proiezioni su eventi futuri e comportano rischi noti e sconosciuti, incertezze e altri fattori, tra cui, a titolo esemplificativo, i seguenti: volatilità e deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, cambiamenti nelle condizioni economiche generali, crescita economica e altri cambiamenti nelle condizioni di *business*, cambiamenti nella regolamentazione governativa e di settore e altri fattori economici, commerciali e concorrenziali che possano incidere sulle attività del Gruppo. Questi fattori includono, ma non sono limitati a: (i) variazioni del quadro normativo e regolamentare (anche di settore) e/o della loro interpretazione; (ii) l'adozione, a livello nazionale ovvero globale, di politiche che abbiano un impatto sul *business* del Gruppo; (iii) il peggioramento delle condizioni geo-politiche (incluso il protrarsi e l'aggravamento del conflitto in Ucraina o il coinvolgimento nelle ostilità di ulteriori Paesi) e macroeconomiche; (iv) l'evoluzione ovvero una recrudescenza della pandemia da Covid-19 e suoi conseguenti impatti sul *business* del Gruppo; (v) cambiamenti a lungo termine delle preferenze dei tifosi/consumatori, di tendenze sociali o culturali che si traducano in una perdita di *appeal* del "prodotto calcio" verso le nuove generazioni di tifosi e consumatori anche per effetto dell'evoluzione delle abitudini di consumo e delle modalità di



fruizione dei contenuti e dei prodotti a *brand* Juventus e del mondo del calcio in generale; e (vi) l'inflazione e l'aumento dei costi dell'energia e, in generale, delle materie prime. Pertanto, il Gruppo, nonché i suoi amministratori, dipendenti e rappresentanti, declinano espressamente qualsiasi responsabilità per tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali si riferiscono solo alla data del presente comunicato stampa e non sussiste alcun impegno di Juventus ad aggiornare o rivedere alcuna dichiarazione previsionale, sia a seguito di nuove informazioni, eventi e sviluppi futuri o altro, tranne nei casi previsti dalla legge.

..*

Si riportano di seguito i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 30 giugno 2022 comparati con il 30 giugno 2021. Con riferimento ai dati contabili esposti nel presente comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione legale dei conti né l'attività di verifica da parte del collegio sindacale.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA**

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	439.018.020	431.551.996	7.466.024
Avviamento	1.811.233	1.811.233	-
Altre attività immateriali	48.447.474	50.425.276	(1.977.802)
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.741	82.558	183
Terreni e fabbricati	136.470.473	142.917.525	(6.447.052)
Altre attività materiali	17.161.059	20.171.580	(3.010.521)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	636.919	1.302.662	(665.743)
Partecipazioni	2.576.908	2.276.265	300.643
Attività finanziarie non correnti	11.748.814	13.015.630	(1.266.816)
Imposte differite attive	6.656.099	9.344.594	(2.688.495)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	48.747.272	43.592.385	5.154.887
Altre attività non correnti	1.379.152	1.304.962	74.190
Anticipi versati non correnti	-	2.292.691	(2.292.691)
Totale attività non correnti	714.736.164	720.089.357	(5.353.193)
Attività correnti			
Rimanenze	7.954.557	9.127.022	(1.172.465)
Crediti commerciali	27.551.997	35.974.952	(8.422.955)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	11.428.130	1.004.669	10.423.461
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	75.093.389	97.952.739	(22.859.350)
Altre attività correnti	6.652.335	17.759.906	(11.107.571)
Attività finanziarie correnti	11.656.676	10.903.437	753.239
Disponibilità liquide	70.314.055	10.533.461	59.780.594
Anticipi versati correnti	6.290.334	4.465.567	1.824.767
Totale attività correnti	216.941.473	187.721.752	29.219.721
TOTALE ATTIVO	931.677.637	907.811.109	23.866.528



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	23.379.254	11.406.987	11.972.267
Riserva da sovrapprezzo azioni	399.869.675	227.555.047	172.314.628
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(50.283)	(55.052)	4.769
Riserva da fair value attività finanziarie	(699.469)	(2.202.264)	1.502.795
Altre riserve	(388.572)	(16.891)	(371.681)
Perdita del periodo	(254.313.307)	(209.885.432)	(44.427.875)
Totale patrimonio netto	169.433.725	28.438.822	140.994.903
Fondi per rischi e oneri	63.962	163.134	(99.172)
Prestiti e altri debiti finanziari	199.700.733	343.081.109	(143.380.376)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	156.358.857	121.515.006	34.843.851
Imposte differite passive	8.464.209	11.886.444	(3.422.235)
Altre passività non correnti	9.328.728	22.567.215	(13.238.487)
Anticipi non correnti	8.857.009	12.483.043	(3.626.034)
Totale passività non correnti	382.773.498	511.695.952	(128.922.454)
Fondi per rischi e oneri	6.904.903	5.512.008	1.392.895
Prestiti e altri debiti finanziari	23.639.235	56.671.075	(33.031.840)
Debiti commerciali	31.025.402	24.548.553	6.476.849
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.192.196	800.635	391.561
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	133.810.558	143.514.191	(9.703.633)
Altre passività correnti	155.791.730	114.471.181	41.320.549
Anticipi correnti	27.106.390	22.158.692	4.947.698
Totale passività correnti	379.470.414	367.676.335	11.794.079
TOTALE PASSIVO	931.677.637	907.811.109	23.866.528



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022	Esercizio 2020/2021	Variazioni
Ricavi da gare	32.293.161	7.751.571	24.541.590
Diritti radiotelevisivi e proventi media	170.517.144	235.310.322	(64.793.178)
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	142.538.542	145.907.636	(3.369.094)
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	24.434.746	25.303.332	(868.586)
Proventi da gestione diritti calciatori	40.782.790	43.179.105	(2.396.315)
Altri ricavi e proventi	32.813.867	23.259.788	9.554.079
Totale ricavi e proventi	443.380.250	480.711.754	(37.331.504)
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.516.846)	(4.107.197)	590.351
Acquisti di prodotti per la vendita	(9.745.706)	(11.765.499)	2.019.793
Servizi esterni	(74.015.182)	(63.582.421)	(10.432.761)
Personale tesserato	(325.880.103)	(298.193.764)	(27.686.339)
Altro personale	(26.211.512)	(24.699.659)	(1.511.853)
Oneri da gestione diritti calciatori	(31.853.535)	(37.328.857)	5.475.322
Altri oneri	(12.183.517)	(9.655.748)	(2.527.769)
Totale costi operativi	(483.406.400)	(449.333.144)	(34.073.256)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(173.360.643)	(197.437.118)	24.076.475
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(16.874.423)	(19.540.420)	2.665.997
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(6.448.710)	(11.595.333)	5.146.623
Risultato operativo	(236.709.927)	(197.194.261)	(39.515.666)
Proventi finanziari	3.295.322	5.420.514	(2.125.192)
Oneri finanziari	(19.165.850)	(16.617.595)	(2.548.255)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	87.694	591.171	(503.477)
Risultato prima delle imposte	(252.492.761)	(207.800.171)	(44.692.590)
Imposte correnti	(2.588.366)	(2.967.812)	379.446
Imposte differite e anticipate	767.820	882.551	(114.731)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(254.313.307)	(209.885.432)	(44.427.875)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,129)	(0,158)	0,029

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO**

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022	Esercizio 2020/2021	Variazioni
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(254.313.307)	(209.885.432)	(44.427.875)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	4.769	(1.070)	5.839
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	(16.891)	16.891
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	4.769	(17.961)	22.730
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	1.502.795	(862.371)	2.365.166
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	1.502.795	(344.231)	1.847.026
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	1.507.564	(362.192)	1.869.756
RISULTATO DELL'ESERCIZIO COMPLESSIVO	(252.805.743)	(210.247.624)	(42.558.119)



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022	Esercizio 2020/2021
Attività operativa		
Utile/(perdita)	(254.313.307)	(209.885.432)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	190.235.066	217.242.538
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(28.853.414)	(30.831.861)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	932.196	196.384
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	18.710	-
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(87.694)	(591.171)
- oneri finanziari netti	15.870.528	11.197.081
Variazione di rimanenze	1.172.465	23.845
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	8.747.560	27.594.011
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	33.367.931	35.720.587
Variazione di fondi correnti e non correnti	1.293.723	(5.180.536)
Imposte sul reddito pagate	(518.030)	(3.462.227)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa	(32.134.267)	42.023.219
Attività di investimento		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(228.925.281)	(121.602.235)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	76.019.831	31.388.877
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	25.140.218	(70.679.032)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	17.704.463	154.357.799
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(4.773.489)	(6.136.212)
Investimenti in partecipazioni	(212.949)	-
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(18.710)	(531)
Altri movimenti legati all'attività di investimento	3.955.311	139.676
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(111.110.605)	(12.531.658)
Attività finanziaria		
Aumento di capitale	393.800.646	-
Assunzione nuovi finanziamenti	-	27.653.172
Rimborso finanziamenti	(82.120.237)	(49.020.429)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(96.301.057)	13.800.106
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(9.733.789)	(10.838.607)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.620.096)	(6.469.421)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria	203.025.466	(24.875.179)
Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo	59.780.594	4.616.382
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	10.533.461	5.917.079
Disponibilità liquide alla fine del periodo	70.314.055	10.533.461
Variazione delle disponibilità liquide	59.780.594	4.616.382