

[Comunicato stampa](#)

## Il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020

**Proposto dividendo di € 0,045 per azione**

### Risultati consolidati

**Ricavi: € 469,8 milioni** rispetto a € 434 milioni nel 2019, in crescita dell'8,3%

**EBITDA adjusted (\*): € 56,3 milioni** rispetto a € 46,9 milioni nel 2019, in crescita del 20,1%

**EBIT: € 32,9 milioni** rispetto a € 22 milioni nel 2019, in crescita del 49,6%

**Risultato netto consolidato: € 19,6 milioni** rispetto a € 13,1 milioni nel 2019, in crescita del 49,4%

**Posizione finanziaria netta passiva: € 126,5 milioni** rispetto a € 146,9 milioni al 31 dicembre 2019. Al netto dell'effetto IFRS 16 il dato sarebbe pari a € 97,7 milioni rispetto a € 116,5 milioni

Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha:

- Approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti
- Convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti
- Approvato le relazioni e relative proposte deliberative per l'Assemblea degli azionisti
- Approvato la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2020 ai sensi del D. Lgs. 254/2016

## Il Gruppo Emak dona 100 mila euro alla Fondazione GRADE Onlus a sostegno dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

*Bagnolo in Piano (RE), 16 marzo 2021* – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** (MTA, STAR), società a capo di uno dei maggiori gruppi a livello globale nei settori dell'*outdoor power equipment*, delle pompe e del *water jetting*, e dei relativi componenti ed accessori, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

### RISULTATI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2020

Il Gruppo Emak ha realizzato **ricavi consolidati pari a € 469,8 milioni**, rispetto a € 434 milioni dello scorso esercizio, in aumento dell'8,3%. L'incremento deriva dalla crescita organica per il 9,6%, dalla variazione dell'area di consolidamento per l'1%, mentre è penalizzato dall'effetto dei cambi di traduzione per il 2,3%.

L'**EBITDA adjusted (\*)** dell'esercizio ha raggiunto il valore di € 56,3 milioni (12% dei ricavi), rispetto a € 46,9 milioni (10,8% dei ricavi) del 2019. Il risultato ha beneficiato dell'aumento dei volumi di vendita, dell'effetto mix, del contenimento dei costi commerciali e, in parte, della variazione di area di consolidamento.

L'**EBIT** è stato pari a € 32,9 milioni, contro il dato di € 22 milioni dello scorso esercizio che includeva svalutazioni per un ammontare di € 2,1 milioni.

Il **risultato netto** dell'esercizio 2020 è pari a € 19,6 milioni, contro € 13,1 milioni del 2019. Il *tax rate* dell'esercizio è pari al 14% rispetto al 30,5% dell'esercizio precedente, per effetto di alcuni benefici fiscali derivanti dall'applicazione delle disposizioni previste nel Dl. 104/2020 (riallineamenti, rivalutazioni) e dall'agevolazione "Patent Box" a seguito del processo di ruling con l'Agenzia delle Entrate.

L'**autofinanziamento gestionale (\*)** è pari a € 44,4 milioni, rispetto a € 37,2 milioni del 2019.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso dell'esercizio 2020 ammontano a complessivi € 17,2 milioni rispetto a € 18,5 milioni nell'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto** complessivo al 31 dicembre 2020 è stato pari a € 222,3 milioni contro € 211,5 milioni al 31 dicembre 2019.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 126,5 milioni rispetto a € 146,9 milioni al 31 dicembre 2019. Il dato 2020 include € 28,9 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 e € 11,8 milioni relativi alla variazione dell'area di consolidamento (inclusi debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza) a seguito delle acquisizioni delle società Markusson e Agres.

### **Evoluzione della gestione**

Il risultato molto positivo dell'esercizio 2020 conferma la validità della strategia del Gruppo. Un ulteriore sostegno alla crescita è arrivato dal cambiamento delle abitudini dei consumatori con una maggior propensione per le attività *outdoor* e per gli acquisti attraverso il canale online; tendenza questa che si consoliderà nel corso dell'esercizio corrente.

Il 2021 si è aperto con una raccolta ordini significativamente più consistente rispetto all'inizio dello scorso esercizio, testimoniata dalla crescita del fatturato nei primi due mesi nell'intorno del 25% rispetto all'anno scorso. Il basso livello di scorte di prodotti per il giardinaggio e il *cleaning* presso i rivenditori, la domanda di prodotti per l'agricoltura sostenuta dall'andamento favorevole del prezzo delle *commodities* agricole e dagli stimoli dei sussidi governativi e l'elevata richiesta di prodotti per il *cleaning* e la sanificazione lasciano prevedere un andamento positivo per i prossimi mesi.

Le previsioni sono concordi sul fatto che anche il 2021 sarà impattato dalla pandemia e che solo un efficace piano di vaccinazione potrà gradualmente migliorare la situazione. Tuttavia, in considerazione della buona partenza dell'anno, il Gruppo prevede di realizzare un fatturato in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Il Gruppo continua a monitorare la situazione, prestando attenzione a salvaguardare la salute e sicurezza dei propri collaboratori, mettendo in campo tutti gli sforzi necessari, unitamente ai suoi fornitori, per servire al meglio i propri clienti, consapevole della complessità del momento. Allo stesso tempo, rimane inalterato l'impegno in un percorso di miglioramento continuo nel perseguire uno sviluppo sostenibile a favore di tutti gli stakeholder.

### **Proposta di dividendo**

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il prossimo 29 aprile 2021, la distribuzione di un **dividendo pari a 0,045 euro per azione (cedola n. 23)** al lordo delle eventuali ritenute di legge. Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento il 9 giugno 2021, con data stacco 7 giugno, e *record date* 8 giugno.

### **Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Emak S.p.A. in sede ordinaria per il giorno 29 aprile 2021 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:
  - 1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

- 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 2) Presentazione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter, D.Lgs 58/98:
  - 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della politica di remunerazione per gli esercizi 2019-2021;
  - 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione.
- 3) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Si segnala che, in ragione dell'emergenza Covid19 in corso, la Società ha stabilito che – ai sensi inter alia dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18, come successivamente modificato – l'intervento in Assemblea, in ogni caso nel rispetto della normativa pro tempore vigente, avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

L'avviso di convocazione e la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria saranno pubblicati nei tempi e nelle modalità previste dalla normativa vigente.

### **Donazione a favore della Fondazione Grade Onlus a sostegno dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia**

Anche nel 2021 il Gruppo ha rinnovato il proprio impegno nei confronti della comunità in cui opera, replicando la donazione di 100 mila euro effettuata nel 2020 a favore della Fondazione Grade Onlus di Reggio Emilia, che da 30 anni sostiene l'attività ospedaliera del Reparto di Ematologia dell'AUSL – IRCCS Cancer Center di Reggio Emilia, finanziando progetti di ricerca e assistenza per pazienti affetti da malattie onco-ematologiche.

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo e da quello separato di Emak S.p.A. (società Capogruppo).

### **(\*) Indicatori alternativi di performance**

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA: è calcolato sommando le voci "Risultato Operativo" e "Svalutazioni e ammortamenti".
- EBITDA *adjusted* (Ebitda prima degli oneri e dei ricavi non ordinari), si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- Autofinanziamento gestionale: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti", al netto di plus/minus valenze da realizzo delle partecipazioni consolidate al PN.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Aimone Burani, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

Per ulteriori informazioni:

**Andrea La Fata**

Investor Relator

Tel. 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it)

*Il Gruppo Emak sviluppa, produce e distribuisce un'ampia gamma di prodotti in tre aree di business: (i) outdoor power equipment, che comprende prodotti destinati al giardinaggio, all'attività forestale e all'agricoltura quali decespugliatori, rasaerba, trattorini, motoseghe, motozappe e motocoltivatori; (ii) pompe e high pressure water jetting, di cui fan parte pompe a membrana destinate al settore agricolo (irrigazione e diserbo), pompe a pistoni ad alta e ad altissima pressione per il comparto industriale, idropultrici professionali, unità idrodinamiche e macchine per l'urban cleaning; (iii) componenti ed accessori per i suddetti settori, i più rappresentativi dei quali sono filo e testine per decespugliatori, accessori per motoseghe (ad es. affilatrici), pistole, valvole ed ugelli per idropultrici e per applicazioni agricole, precision farming (sensori e computer).*

**Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo**

|                                                                                                                                                                                     | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING |                   | COMPONENTI E ACCESSORI |                   | Altri non allocati / Elisioni |                   | Consolidato       |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                                               | 31.12.2020              | 31.12.2019        | 31.12.2020                          | 31.12.2019        | 31.12.2020             | 31.12.2019        | 31.12.2020                    | 31.12.2019        | 31.12.2020        | 31.12.2019        |
| Ricavi verso terzi                                                                                                                                                                  | 159.761                 | 148.243           | 189.357                             | 181.250           | 120.660                | 104.460           |                               |                   | 469.778           | 433.953           |
| Ricavi Infrasettoriali                                                                                                                                                              | 585                     | 518               | 2.290                               | 1.693             | 8.444                  | 7.007             | (11.319)                      | (9.218)           |                   |                   |
| <b>Totale Ricavi</b>                                                                                                                                                                | <b>160.346</b>          | <b>148.761</b>    | <b>191.647</b>                      | <b>182.943</b>    | <b>129.104</b>         | <b>111.467</b>    | <b>(11.319)</b>               | <b>(9.218)</b>    | <b>469.778</b>    | <b>433.953</b>    |
| Ebitda                                                                                                                                                                              | 9.011                   | 7.283             | 28.157                              | 26.058            | 20.830                 | 15.126            | (2.364)                       | (2.377)           | 55.634            | 46.090            |
| <i>Ebitda/Totale Ricavi %</i>                                                                                                                                                       | 5,6%                    | 4,9%              | 14,7%                               | 14,2%             | 16,1%                  | 13,6%             |                               |                   | 11,8%             | 10,6%             |
| Ebitda prima degli oneri non ordinari                                                                                                                                               | 9.348                   | 7.507             | 28.535                              | 26.079            | 20.770                 | 15.669            | (2.364)                       | (2.377)           | 56.289            | 46.878            |
| <i>Ebitda prima degli oneri non ordinari/Totale Ricavi %</i>                                                                                                                        | 5,8%                    | 5,0%              | 14,9%                               | 14,2%             | 16,1%                  | 14,1%             |                               |                   | 12,0%             | 10,8%             |
| Risultato operativo                                                                                                                                                                 | 1.262                   | (2.287)           | 20.274                              | 17.872            | 13.770                 | 8.814             | (2.364)                       | (2.377)           | 32.942            | 22.022            |
| <i>Risultato operativo/Totale Ricavi %</i>                                                                                                                                          | 0,8%                    | -1,5%             | 10,6%                               | 9,8%              | 10,7%                  | 7,9%              |                               |                   | 7,0%              | 5,1%              |
| Risultato della gestione finanziaria (1)                                                                                                                                            |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (10.128)          | (3.141)           |
| Utile prima delle imposte                                                                                                                                                           |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 22.814            | 18.881            |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                                                 |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (3.202)           | (5.755)           |
| Utile d'esercizio consolidato                                                                                                                                                       |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 19.612            | 13.126            |
| <i>Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %</i>                                                                                                                                |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 4,2%              | 3,0%              |
| (1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed i proventi da rivalutazione partecipazioni di società controllate. |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>                                                                                                                                        | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Posizione Finanziaria Netta                                                                                                                                                         | 10.780                  | 29.304            | 87.031                              | 98.863            | 28.741                 | 19.071            | 0                             | (303)             | 126.552           | 146.935           |
| Patrimonio Netto                                                                                                                                                                    | 178.820                 | 176.334           | 66.031                              | 62.460            | 55.096                 | 50.295            | (77.647)                      | (77.557)          | 222.300           | 211.532           |
| Totale Patrimonio Netto e PFN                                                                                                                                                       | 189.600                 | 205.638           | 153.062                             | 161.323           | 83.837                 | 69.366            | (77.647)                      | (77.860)          | 348.852           | 358.467           |
| Attività non correnti nette (2)                                                                                                                                                     | 130.336                 | 137.483           | 86.970                              | 94.433            | 41.397                 | 30.577            | (75.506)                      | (75.504)          | 183.197           | 186.989           |
| Capitale Circolante Netto                                                                                                                                                           | 59.264                  | 68.155            | 66.092                              | 66.890            | 42.440                 | 38.789            | (2.141)                       | (2.356)           | 165.655           | 171.478           |
| Totale Capitale Investito Netto                                                                                                                                                     | 189.600                 | 205.638           | 153.062                             | 161.323           | 83.837                 | 69.366            | (77.647)                      | (77.860)          | 348.852           | 358.467           |
| (2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro                  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>ALTRI INDICATORI</b>                                                                                                                                                             | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Dipendenti a fine periodo                                                                                                                                                           | 738                     | 743               | 777                                 | 731               | 613                    | 506               | 8                             | 8                 | 2.136             | 1.988             |
| <b>ALTRE INFORMAZIONI</b>                                                                                                                                                           | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Ammortamenti e perdite di valore                                                                                                                                                    | 7.748                   | 9.570             | 7.884                               | 8.186             | 7.060                  | 6.312             |                               |                   | 22.692            | 24.068            |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali                                                                                                                            | 5.050                   | 8.573             | 3.476                               | 3.983             | 8.644                  | 5.897             |                               |                   | 17.170            | 18.453            |

**Gruppo Emak – Conto economico consolidato e prospetto del conto economico complessivo**

Dati in migliaia di Euro

| CONTTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                                    | Nota        | Esercizio 2020        | di cui parti correlate | Esercizio 2019        | di cui parti correlate |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Ricavi</b>                                                                   | <b>10</b>   | <b>469.778</b>        | <b>958</b>             | <b>433.953</b>        | <b>695</b>             |
| Altri ricavi operativi                                                          | 10          | 4.152                 |                        | 4.668                 |                        |
| Variazione nelle rimanenze                                                      |             | 9.996                 |                        | 854                   |                        |
| Materie prime e di consumo                                                      | 11          | (258.006)             | (2.704)                | (230.213)             | (3.322)                |
| Costo del personale                                                             | 12          | (84.588)              |                        | (81.106)              |                        |
| Altri costi operativi                                                           | 13          | (85.698)              | (2.518)                | (82.066)              | (2.377)                |
| Svalutazioni ed ammortamenti                                                    | 14          | (22.692)              | (1.698)                | (24.068)              | (1.695)                |
| <b>Risultato operativo</b>                                                      |             | <b>32.942</b>         |                        | <b>22.022</b>         |                        |
| Proventi finanziari                                                             | 15          | 727                   | 19                     | 1.370                 | 22                     |
| Oneri finanziari                                                                | 15          | (5.164)               | (380)                  | (5.366)               | (346)                  |
| Utili e perdite su cambi                                                        | 15          | (3.547)               |                        | 766                   |                        |
| Risultato da partecipazioni in società collegate                                | 15          | (2.144)               |                        | 89                    |                        |
| <b>Utile/(Perdita) prima delle imposte</b>                                      |             | <b>22.814</b>         |                        | <b>18.881</b>         |                        |
| Imposte sul reddito                                                             | 16          | (3.202)               |                        | (5.755)               |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                                          |             | <b>19.612</b>         |                        | <b>13.126</b>         |                        |
| (Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi                              |             | (312)                 |                        | (177)                 |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del gruppo</b>                     |             | <b>19.300</b>         |                        | <b>12.949</b>         |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione</b>                                          | 17          | <b>0,118</b>          |                        | <b>0,079</b>          |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione diluito</b>                                  | 17          | <b>0,118</b>          |                        | <b>0,079</b>          |                        |
| <b>PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>                                 | <b>Nota</b> | <b>Esercizio 2020</b> |                        | <b>Esercizio 2019</b> |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                                          |             | <b>19.612</b>         |                        | <b>13.126</b>         |                        |
| Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere       |             | (8.787)               |                        | 989                   |                        |
| Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)                     |             | (64)                  |                        | (245)                 |                        |
| Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)                              |             | 18                    |                        | 68                    |                        |
| <b>Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> |             | <b>(8.833)</b>        |                        | <b>812</b>            |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)</b>                          |             | <b>10.779</b>         |                        | <b>13.938</b>         |                        |
| <b>(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi</b>          |             | <b>(147)</b>          |                        | <b>(185)</b>          |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo</b>         |             | <b>10.632</b>         |                        | <b>13.753</b>         |                        |

(\*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

**Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata**

Dati in migliaia di Euro

| ATTIVITA'                                       | Nota | 31.12.2020     | di cui parti correlate | 31.12.2019     | di cui parti correlate |
|-------------------------------------------------|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                    |      |                |                        |                |                        |
| Immobilizzazioni materiali                      | 18   | 76.409         |                        | 76.591         |                        |
| Immobilizzazioni immateriali                    | 19   | 23.069         |                        | 20.498         |                        |
| Diritti d'uso                                   | 20   | 27.925         | 10.444                 | 29.716         | 12.142                 |
| Avviamento                                      | 21   | 67.464         | 12.523                 | 63.844         | 12.590                 |
| Partecipazioni                                  | 22   | 8              |                        | 8              |                        |
| Partecipazioni in società collegate             | 22   | -              |                        | 7.399          |                        |
| Attività fiscali per imposte differite attive   | 32   | 9.063          |                        | 8.106          |                        |
| Altre attività finanziarie                      | 27   | 808            | 186                    | 2.423          | 1.223                  |
| Altri crediti                                   | 24   | 57             |                        | 63             |                        |
| <b>Totale attività non correnti</b>             |      | <b>204.803</b> | <b>23.153</b>          | <b>208.648</b> | <b>25.955</b>          |
| <b>Attività correnti</b>                        |      |                |                        |                |                        |
| Rimanenze                                       | 25   | 163.602        |                        | 158.336        |                        |
| Crediti commerciali e altri crediti             | 24   | 111.082        | 2.306                  | 104.304        | 1.870                  |
| Crediti tributari                               | 32   | 7.516          |                        | 5.225          |                        |
| Altre attività finanziarie                      | 27   | 229            | 37                     | 465            | 37                     |
| Strumenti finanziari derivati                   | 23   | 506            |                        | 301            |                        |
| Cassa e disponibilità liquide                   | 26   | 99.287         |                        | 47.695         |                        |
| <b>Totale attività correnti</b>                 |      | <b>382.222</b> | <b>2.343</b>           | <b>316.326</b> | <b>1.907</b>           |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                         |      | <b>587.025</b> | <b>25.496</b>          | <b>524.974</b> | <b>27.862</b>          |
| <b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>             |      |                |                        |                |                        |
| <b>Patrimonio netto</b>                         |      |                |                        |                |                        |
| Patrimonio netto di Gruppo                      | 28   | 220.137        |                        | 209.495        |                        |
| Patrimonio netto di terzi                       |      | 2.163          |                        | 2.037          |                        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                  |      | <b>222.300</b> |                        | <b>211.532</b> |                        |
| <b>Passività non correnti</b>                   |      |                |                        |                |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 135.456        |                        | 98.153         |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 24.058         | 9.375                  | 25.426         | 10.875                 |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 32   | 6.465          |                        | 8.337          |                        |
| Benefici per i dipendenti                       | 33   | 7.608          |                        | 8.110          |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 2.382          |                        | 2.304          |                        |
| Altre passività                                 | 35   | 4.343          |                        | 486            |                        |
| <b>Totale passività non correnti</b>            |      | <b>180.312</b> | <b>9.375</b>           | <b>142.816</b> | <b>10.875</b>          |
| <b>Passività correnti</b>                       |      |                |                        |                |                        |
| Debiti commerciali e altre passività            | 29   | 110.554        | 2.926                  | 90.477         | 1.349                  |
| Debiti tributari                                | 32   | 4.764          |                        | 4.174          |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 62.032         |                        | 68.373         |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 4.816          | 1.500                  | 4.959          | 1.527                  |
| Strumenti finanziari derivati                   | 23   | 1.020          |                        | 908            |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 1.227          |                        | 1.735          |                        |
| <b>Totale passività correnti</b>                |      | <b>184.413</b> | <b>4.426</b>           | <b>170.626</b> | <b>2.876</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |      | <b>587.025</b> | <b>13.801</b>          | <b>524.974</b> | <b>13.751</b>          |

**Gruppo Emak – Rendiconto finanziario**

| Dati in migliaia di Euro                                                                                           | Nota | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario dell'attività operativa</b>                                                                    |      |                 |                 |
| <b>Utile netto</b>                                                                                                 |      | <b>19.612</b>   | <b>13.126</b>   |
| Svalutazioni e ammortamenti                                                                                        | 14   | 22.692          | 24.068          |
| Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti                                                                     | 15   | 222             | 806             |
| Risultato da partecipazioni in società collegate                                                                   | 15   | 2.144           | (89)            |
| (Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate | 15   | 646             | (549)           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni                                                      |      | (54)            | (191)           |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi                                                          |      | (9.768)         | 3.232           |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze                                                                            |      | (9.694)         | (761)           |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi                                                       |      | 18.053          | (4.229)         |
| Variazione dei benefici per i dipendenti                                                                           |      | (501)           | (656)           |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri                                                              |      | (322)           | (39)            |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati                                                                     |      | (80)            | 246             |
| <b>Flusso derivante dall'attività operativa</b>                                                                    |      | <b>42.950</b>   | <b>34.964</b>   |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>                                                             |      |                 |                 |
| Variazione delle attività materiali e immateriali                                                                  |      | (14.143)        | (17.732)        |
| (Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie                                                  |      | 3.916           | (2.405)         |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni                                           |      | 54              | 191             |
| Variazione dell'area di consolidamento                                                                             |      | (4.596)         | -               |
| <b>Flusso derivante dall'attività di investimento</b>                                                              |      | <b>(14.769)</b> | <b>(19.946)</b> |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>                                                            |      |                 |                 |
| Altre variazioni del patrimonio netto                                                                              |      | (53)            | (542)           |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine                                                            |      | 29.951          | (15.712)        |
| Rimborso passività per leasing                                                                                     |      | (5.300)         | (5.067)         |
| Dividendi corrisposti                                                                                              |      | (4)             | (7.540)         |
| <b>Flusso derivante dall'attività di finanziamento</b>                                                             |      | <b>24.594</b>   | <b>(28.861)</b> |
| <b>Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento</b>                                        |      | <b>52.775</b>   | <b>(13.843)</b> |
| <b>Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione</b>                                           |      | <b>2.516</b>    | <b>(274)</b>    |
| <b>INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                                   |      | <b>55.291</b>   | <b>(14.117)</b> |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALL'INIZIO DEL PERIODO</u>                                                |      | 41.989          | 56.106          |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALLA FINE DEL PERIODO</u>                                                 |      | 97.280          | 41.989          |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>                                                           |      |                 |                 |
| Dati in migliaia di Euro                                                                                           |      | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>                                                         |      |                 |                 |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:</b>                                 |      | <b>41.989</b>   | <b>56.106</b>   |
| Disponibilità liquide                                                                                              |      | 47.695          | 62.602          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.)                                                 |      | (5.706)         | (6.496)         |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:</b>                                  |      | <b>97.280</b>   | <b>41.989</b>   |
| Disponibilità liquide                                                                                              |      | 99.287          | 47.695          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.)                                                 |      | (2.007)         | (5.706)         |
| <b>Altre informazioni:</b>                                                                                         |      |                 |                 |
| Imposte sul reddito pagate                                                                                         |      | (5.217)         | (7.366)         |
| Interessi attivi incassati                                                                                         |      | 150             | 244             |
| interessi passivi pagati                                                                                           |      | (2.118)         | (2.124)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate                                                 |      | (436)           | (935)           |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate                                              |      | 1.577           | (2.274)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi riferiti ad attività fiscali                                          |      | (1.998)         | 818             |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi riferiti a passività fiscali                                          |      | 257             | (739)           |
| Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate                                                        |      | 1.037           | (963)           |
| Rimborso passività per leasing verso parti correlate                                                               |      | (1.952)         | (1.948)         |



**Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata**

| Dati in migliaia di Euro                                   | 31.12.2020       | 31.12.2019       |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| A. Cassa e banche attive                                   | 99.287           | 47.695           |
| B. Altre disponibilità liquide                             | -                | -                |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                     | -                | -                |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                                | <b>99.287</b>    | <b>47.695</b>    |
| <b>E. Crediti finanziari correnti</b>                      | <b>735</b>       | <b>766</b>       |
| F. Debiti bancari correnti                                 | (7.714)          | (13.963)         |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente          | (51.549)         | (38.176)         |
| H. Altri debiti finanziari                                 | (8.605)          | (22.101)         |
| <b>I. Indebitamento finanziario corrente (F+G+H)</b>       | <b>(67.868)</b>  | <b>(74.240)</b>  |
| <b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I+E+D)</b> | <b>32.154</b>    | <b>(25.779)</b>  |
| K. Debiti bancari non correnti                             | (131.686)        | (97.802)         |
| L. Obbligazioni emesse                                     | -                | -                |
| M. Altri debiti non correnti netti                         | (27.828)         | (25.777)         |
| <b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K+L+M)</b>   | <b>(159.514)</b> | <b>(123.579)</b> |
| <b>O. Indebitamento finanziario netto (Esma) (J+N)</b>     | <b>(127.360)</b> | <b>(149.358)</b> |
| P. Crediti finanziari non correnti                         | 808              | 2.423            |
| <b>Q. Posizione Finanziaria Netta (O+P)</b>                | <b>(126.552)</b> | <b>(146.935)</b> |
| <b>Effetto IFRS 16</b>                                     | <b>28.874</b>    | <b>30.385</b>    |
| <b>Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16</b>   | <b>(97.678)</b>  | <b>(116.550)</b> |

**Emak S.p.A. – Conto economico e prospetto del conto economico complessivo**

| Dati in Euro                                     | Nota     | Esercizio 2020     | di cui con parti correlate | Esercizio 2019     | di cui con parti correlate |
|--------------------------------------------------|----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Ricavi</b>                                    | <b>8</b> | <b>117.411.865</b> | <b>24.998.351</b>          | <b>107.060.957</b> | <b>23.664.483</b>          |
| Altri ricavi operativi                           | 8        | 2.806.578          | 1.869.615                  | 2.245.031          | 1.548.336                  |
| Variazione nelle rimanenze                       |          | 276.352            |                            | (890.144)          |                            |
| Materie prime e di consumo                       | 9        | (74.271.815)       | (28.575.793)               | (65.312.645)       | (25.295.338)               |
| Costo del personale                              | 10       | (22.377.745)       |                            | (21.628.773)       |                            |
| Altri costi operativi                            | 11       | (21.629.147)       | (640.379)                  | (19.589.310)       | (876.977)                  |
| Rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti      | 12       | (8.000.367)        |                            | (10.133.577)       |                            |
| <b>Risultato operativo</b>                       |          | <b>(5.784.279)</b> |                            | <b>(8.248.461)</b> |                            |
| Proventi finanziari                              | 13       | 8.099.164          | 7.994.183                  | 9.731.250          | 9.573.536                  |
| Oneri finanziari                                 | 13       | (957.490)          | (1.749)                    | (803.287)          | (829)                      |
| Utili e perdite su cambi                         | 13       | (491.919)          |                            | 788.872            |                            |
| Risultato da partecipazioni in società collegate | 13       | (500.000)          |                            | -                  |                            |
| <b>Utile prima delle imposte</b>                 |          | <b>365.476</b>     |                            | <b>1.468.374</b>   |                            |
| Imposte sul reddito                              | 14       | 2.407.831          |                            | 970.636            |                            |
| <b>Utile netto</b>                               |          | <b>2.773.307</b>   |                            | <b>2.439.010</b>   |                            |

**Prospetto di conto economico complessivo**

| Dati in Euro                                                              | Nota | Esercizio 2020   | Esercizio 2019   |
|---------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Utile netto (A)</b>                                                    |      | <b>2.773.307</b> | <b>2.439.010</b> |
| Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)               | 31   | (23.000)         | (98.000)         |
| Effetto fiscale (*)                                                       |      | 7.000            | 27.000           |
| <b>Totale componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> |      | <b>(16.000)</b>  | <b>(71.000)</b>  |
| <b>Utile netto complessivo (A)+(B)</b>                                    |      | <b>2.757.307</b> | <b>2.368.010</b> |

(\*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

**Emak S.p.A. – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria**
**ATTIVITA'**

| Dati in Euro                                  | Nota | 31.12.2020         | di cui con parti correlate | 31.12.2019         | di cui con parti correlate |
|-----------------------------------------------|------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                  |      |                    |                            |                    |                            |
| Immobilizzazioni materiali                    | 16   | 28.688.953         |                            | 30.213.047         |                            |
| Immobilizzazioni immateriali                  | 17   | 5.588.971          |                            | 5.402.568          |                            |
| Aviamento                                     | 19   | -                  |                            | -                  |                            |
| Diritti d'uso                                 | 18   | 137.532            |                            | 150.349            |                            |
| Partecipazioni                                | 20   | 89.708.583         |                            | 94.326.609         |                            |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 30   | 1.756.128          |                            | 1.693.051          |                            |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 15.160.901         | 15.143.758                 | 15.835.150         | 15.680.864                 |
| Altri crediti                                 | 23   | 4.299              |                            | 2.549              |                            |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>141.045.367</b> | <b>15.143.758</b>          | <b>147.623.323</b> | <b>15.680.864</b>          |
| <b>Attività correnti</b>                      |      |                    |                            |                    |                            |
| Rimanenze                                     | 24   | 34.449.960         |                            | 34.173.607         |                            |
| Crediti commerciali e altri crediti           | 23   | 40.353.259         | 10.082.752                 | 38.987.219         | 11.731.370                 |
| Crediti tributari                             | 30   | 1.810.532          |                            | 1.138.468          |                            |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 10.520.607         | 10.452.036                 | 4.927.261          | 4.927.261                  |
| Strumenti finanziari derivati                 | 21   | 256.362            |                            | 178.577            |                            |
| Cassa e disponibilità liquide                 | 25   | 60.717.060         |                            | 22.323.281         |                            |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>148.107.780</b> | <b>20.534.788</b>          | <b>101.728.413</b> | <b>16.658.631</b>          |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       |      | <b>289.153.147</b> | <b>35.678.546</b>          | <b>249.351.736</b> | <b>32.339.495</b>          |

**PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'**

| Dati in Euro                                    | Nota      | 31.12.2020         | di cui con parti correlate | 31.12.2019         | di cui con parti correlate |
|-------------------------------------------------|-----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Capitale sociale e riserve</b>               |           |                    |                            |                    |                            |
| Capitale emesso                                 |           | 42.519.776         |                            | 42.519.776         |                            |
| Sovraprezzo azioni                              |           | 39.587.765         |                            | 40.529.032         |                            |
| Altre riserve                                   |           | 39.041.624         |                            | 35.720.787         |                            |
| Utili accumulati                                |           | 27.250.863         |                            | 26.873.124         |                            |
| <b>Totale</b>                                   | <b>26</b> | <b>148.400.028</b> |                            | <b>145.642.719</b> |                            |
| <b>Passività non correnti</b>                   |           |                    |                            |                    |                            |
| Passività finanziarie                           | 28        | 62.533.027         | 185.530                    | 42.251.605         | 222.636                    |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 78.174             |                            | 89.839             |                            |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 30        | 193.124            |                            | 1.307.134          |                            |
| Benefici per i dipendenti                       | 31        | 2.676.157          |                            | 2.982.105          |                            |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 367.908            |                            | 355.103            |                            |
| Altre passività a lungo termine                 | 33        | 677.847            |                            | 486.245            |                            |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>66.526.237</b>  | <b>185.530</b>             | <b>47.472.031</b>  | <b>222.636</b>             |
| <b>Passività correnti</b>                       |           |                    |                            |                    |                            |
| Debiti commerciali e altre passività            | 27        | 37.177.285         | 8.582.343                  | 31.935.206         | 7.202.229                  |
| Debiti tributari                                | 30        | 951.712            |                            | 832.304            |                            |
| Passività finanziarie                           | 28        | 33.701.318         | 1.581.962                  | 22.790.578         | 1.745.825                  |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 62.668             |                            | 64.985             |                            |
| Strumenti finanziari derivati                   | 21        | 434.398            |                            | 314.413            |                            |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 1.899.500          |                            | 299.500            |                            |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>74.226.881</b>  | <b>10.164.305</b>          | <b>56.236.986</b>  | <b>8.948.054</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |           | <b>289.153.147</b> | <b>10.349.835</b>          | <b>249.351.736</b> | <b>9.170.690</b>           |

**Emak S.p.A. – Rendiconto finanziario**

| Dati in migliaia di euro                                                           | Nota | 2020          | 2019            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario della attività di esercizio</b>                                |      |               |                 |
| <b>Utile netto</b>                                                                 |      | <b>2.773</b>  | <b>2.439</b>    |
| Rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti                                         | 12   | 8.000         | 10.134          |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni                      |      | (6)           | 15              |
| Dividendi                                                                          |      | (7.462)       | (9.022)         |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi                          |      | (2.103)       | 1.740           |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze                                            |      | (276)         | 890             |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi                       |      | 4.439         | (883)           |
| Variazione dei benefici per i dipendenti                                           | 31   | (322)         | (213)           |
| Risultato da partecipazioni in società collegate                                   | 20   | 500           | -               |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri                              | 32   | 13            | (126)           |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati                                     |      | 42            | 70              |
| <b>Flusso derivante dalla attività di esercizio</b>                                |      | <b>5.598</b>  | <b>5.044</b>    |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>                             |      |               |                 |
| Dividendi incassati                                                                |      | 7.462         | 5.022           |
| Variazione delle attività materiali e immateriali                                  |      | (5.715)       | (6.897)         |
| (Incrementi)/decrementi delle attività finanziarie                                 |      | (69)          | 1.989           |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali                              |      | 6             | (15)            |
| <b>Flusso impiegato nella attività di investimento</b>                             |      | <b>1.684</b>  | <b>99</b>       |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>                            |      |               |                 |
| Dividendi corrisposti                                                              |      | -             | (7.359)         |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine                            |      | 31.433        | (6.456)         |
| Rimborso passività per leasing                                                     |      | (81)          | (74)            |
| Altre variazioni di Patrimonio Netto                                               |      | -             | -               |
| <b>Flusso derivante attività di finanziamento</b>                                  |      | <b>31.352</b> | <b>(13.889)</b> |
| <b>INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                |      | <b>38.634</b> | <b>(8.746)</b>  |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>             |      | <b>22.076</b> | <b>30.822</b>   |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>              |      | <b>60.710</b> | <b>22.076</b>   |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>                           |      |               |                 |
| Dati in migliaia di euro                                                           |      | 2020          | 2019            |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>                         |      |               |                 |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:</b> | 25   | <b>22.076</b> | <b>30.822</b>   |
| Disponibilità liquide                                                              |      | 22.323        | 31.086          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.)            |      | (247)         | (264)           |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:</b>  | 25   | <b>60.710</b> | <b>22.076</b>   |
| Disponibilità liquide                                                              |      | 60.717        | 22.323          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.)            |      | (7)           | (247)           |
| <b>Altre informazioni:</b>                                                         |      |               |                 |
| Imposte sul reddito pagate                                                         |      | -             | (136)           |
| Interessi passivi pagati                                                           |      | (776)         | (663)           |
| Interessi IFRS 16                                                                  |      | (2)           | (2)             |
| Interessi su finanziamenti a controllate                                           |      | 524           | 501             |
| Interessi su finanziamenti da controllate                                          |      | (2)           | (1)             |
| Interessi su c/c attivi                                                            |      | 13            | 48              |
| Interessi da clienti                                                               |      | 80            | 35              |
| Interessi da crediti commerciali controllate                                       |      | 7             | 51              |
| Effetto netto della conversione di valute estere sulla liquidità                   |      | (204)         | 188             |
| Variazione nelle attività finanziarie che si riferiscono a parti correlate         |      | (4.988)       | 921             |
| Variazione nelle passività finanziarie che si riferiscono a parti correlate        |      | (201)         | (757)           |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate                 |      | 1.649         | 4.066           |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate              |      | 1.338         | 1.728           |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi per attività fiscali                  |      | (735)         | 457             |
| Variazione nei debiti commerciali e diversi per passività fiscali                  |      | (994)         | (210)           |

Press release

## The Board of Directors approves the draft Company Statutory Financial Statements and the Consolidated Financial Statements for the year 2020

### Dividend proposal of € 0.045 per share

#### Consolidated results

**Revenues from sales: € 469.8 million** compared to € 434 million in 2019, an increase of 8.3%

**EBITDA adjusted (\*): € 56.3 million** compared to € 46.9 million in 2019, an increase of 20.1%

**EBIT: € 32.9 million** compared to € 22 million in 2019, an increase of 49.6%

**Consolidated net result: € 19.6 million** compared to € 13.1 million in 2019, an increase of 49.4%

**Net negative financial position: € 126.5 million** compared to € 146.9 million at 31 December 2019. Excluding IFRS 16 effect the figure would have been € 97.7 million compared to € 116.5 million.

During the same meeting the Board of Directors has:

- **Approved the Report on Corporate Governance and Ownership Structure and Report on the policy regarding Remuneration and Fees paid**
- **Convened the Ordinary Shareholders' Meeting**
- **Approved the reports and related deliberative proposals for the Shareholders' Meeting**
- **Approved the non-financial Report as at December 31, 2020 pursuant to Legislative Decree n. 254/2016**

### The Emak Group donates 100,000 euro to Fondazione GRADE Onlus in support of the hospital Arcispedale Santa Maria Nuova of Reggio Emilia

*Bagnolo in Piano (RE), 16 March 2021* – The Board of Directors of **Emak S.p.A.**, (MTA– STAR), parent company of one of world major groups working in the sectors of outdoor power equipment, pumps and water jetting, and of the related components and accessories has approved the draft Company Statutory Financial Statements and the Consolidated Financial Statements for the year ended at December 31, 2020.

#### **2020 CONSOLIDATED RESULTS**

Emak Group achieved **consolidated revenues of € 469.8 million**, compared to € 434 million of last year, an increase of 8.3%. The improvement is due to organic growth for 9.6%, the change in the scope of consolidation for 1% while it is penalized by the effect of foreign exchange translation for 2.3%.

**EBITDA adjusted (\*)** of the year reached € 56.3 million (12% of sales), compared to € 46.9 million (10.8% of sales) in 2019. The result benefited from the increase in sales volumes, the mix effect, the containment of commercial costs and, in part, the change in the scope of consolidation.

**EBIT** amounted to € 32.9 million, in spite of € 22 million of last year, which included devaluations for € 2.1 million.

**Net result** of 2020 stands at € 19.6 million, compared to € 13.1 million in 2019. The tax rate for the year is 14% compared to 30.5% in the previous year, due to some tax benefits deriving from the application of the provisions set out in Legislative Decree 104/2020 (realignments, revaluations) and the "Patent Box" facilitation following the ruling process with the Revenue Agency.

**Free cash flow from operations (\*)** is € 44.4 million, compared to € 37.2 million in 2019.

**Investments in tangible and intangible assets** realized during 2020 overall amount to € 17.2 million, compared to € 18.5 million of last year.

**Consolidated net equity** at 31 December 2020 is € 222.3 million compared to € 211.5 million at 31 December 2019.

**Net negative financial position** stands at € 126.5 million compared to 146.9 million at 31 December 2019. The 2020 figure includes € 28.9 million deriving from the application of IFRS 16 and € 11.8 million relating to the change in the scope of consolidation (including debts for the purchase of the residual minority shareholdings) following of the acquisitions of the companies Markusson and Agres

## Outlook

The very positive result of the year 2020 confirms the validity of the Group's strategy. Further support for growth came from the change in consumer habits with a greater propensity for outdoor activities and purchases through the online channel; this is a trend that will consolidate during the current year.

2021 started with a significantly higher order intake than at the beginning of last year, evidenced by the growth in turnover in the first two months of around 25% compared to last year. The low level of stocks of gardening and cleaning products at retailers, the demand for agricultural products supported by the favourable trend in the price of agricultural commodities and the stimulus of government subsidies and the high demand for products for cleaning and sanitization suggest a positive trend for the coming months. The forecasts agree that 2021 will also be heavily impacted by the pandemic and that only an effective vaccination plan will gradually improve the situation. However, in consideration of the good start of the year, the Group expects to achieve an increase in turnover compared to the previous year.

The Group continues to monitor the situation, paying attention to safeguarding the health and safety of its employees, making all the necessary efforts, together with its suppliers, to better serve its customers, aware of the complexity of the moment. At the same time, the commitment to a continuous improvement path in pursuing sustainable development in favour of all stakeholders remains unchanged.

## Dividend proposal

The Board of Directors resolved to propose to the General Meeting of Shareholders, convened to meet on 29 April 2021, the proposal for the distribution of a **dividend of € 0.045 per share (coupon no.23)**. The dividend, if approved, will be paid on 9 June 2021, with ex-dividend date 7 June 2021 and record date 8 June 2021.

## Shareholders' Meeting

The Board of Directors which met today resolved to convene the Shareholders' Meeting of Emak S.p.A. in ordinary session for April 29, 2021 in a single call to discuss and resolve on the following agenda:

- 1) Presentation of the Company Statutory and Consolidated Financial Statements at December 31, 2020; reports of the Board of Directors, the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors:
  - 1.1) Approval of the management report and financial statements;
  - 1.2) Proposal for allocation of profit for the year and dividend; inherent and consequent resolutions;
- 2) Presentation of the Remuneration Report ex art. 123-ter, D.Lgs 58/98:
  - 2.1) Approval with binding resolution of the remuneration policy for the 2019-2021 period;
  - 2.2) Approval with non-binding resolution of the second section of the report;

- 3) Proposal for authorization to purchase and dispose of treasury shares; inherent and consequent resolutions.

It should be noted that, due to the ongoing Covid19 emergency, the Company has established that - pursuant to, inter alia, art. 106 of the Law Decree n. 18, as subsequently amended - participation in the Shareholders' Meeting, in any case in compliance with the pro tempore legislation in force, will take place exclusively through the Designated Representative.

The notice of call and the documentation relating to the items on the agenda of the Shareholders' Meeting in the ordinary session will be published within the times and in the manner prescribed by current legislation.

### **Donation to Fondazione GRADE Onlus in support of the hospital Arcispedale Santa Maria Nuova of Reggio Emilia**

Also in 2021 the Group renewed its commitment to the community in which it operates, replicating the donation of 100 thousand euros made in 2020 to Fondazione Grade Onlus of Reggio Emilia, which has been supporting for 30 years the hospital activities of the Department of Hematology of the AUSL - IRCCS Cancer Center of Reggio Emilia, funding research and assistance projects for patients suffering from onco-haematological diseases.

Attached are the highlights from the consolidated accounts of the Group and separate from that of Emak S.p.A. (the Parent Company).

#### **(\*) Alternative performance indicators**

Below are presented the criteria used for the construction of key performance indicators that management considers necessary to the monitoring the Group performance.

- EBITDA: calculated by adding the items "Operating result" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- Adjusted EBITDA (EBITDA before non ordinary income and expenses): is obtained by deducting at EBITDA the impact of charges and income for litigation, expenses related to M&A transaction, and costs for staff reorganization and restructuring.
- Free cash flow from operations: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses", net of capital gains / losses on the realization of consolidated investments in equity.

Aimone Burani, the executive responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

This press release is available to the public at the Company's registered office, on the company website [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

For additional information:

**Mr. Andrea La Fata**

Investor Relator

Phone (+39) 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.com](http://www.emakgroup.com)

*Emak Group develops, produces and distributes a wide range of products in three business areas: (i) outdoor power equipment, which includes products for gardening, forestry and agriculture such as trimmers, lawn mowers, garden tractors, chain saws, tillers, rotary tiller;(ii) pumps and high pressure water jetting including products (a) for agriculture as centrifugal and diaphragm pumps for spraying and weeding; (b) for industry, including industrial pumps, high and high pressure systems and urban cleaning equipment; (c)for cleaning, as professional and semiprofessional high pressure washers, floor scrubbers and vacuum cleaners; (iii) components and accessories for the abovementioned sectors, the most representative of which are line and heads for trimmers, accessories for chain saws (i.e. sharpeners), guns, nozzles and valves for high pressure washers and agricultural applications, precision farming (sensors and computers).*



## Highlights of the consolidated financial statement broken down by operating segment

|                                                                                                                                                                | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | PUMPS AND HIGH PRESSURE WATER JETTING |                   | COMPONENTS AND ACCESSORIES |                   | Other not allocated / Netting |                   | Consolidated      |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                          | 31.12.2020              | 31.12.2019        | 31.12.2020                            | 31.12.2019        | 31.12.2020                 | 31.12.2019        | 31.12.2020                    | 31.12.2019        | 31.12.2020        | 31.12.2019        |
| Sales to third parties                                                                                                                                         | 159,761                 | 148,243           | 189,357                               | 181,250           | 120,660                    | 104,460           |                               |                   | 469,778           | 433,953           |
| Intersegment sales                                                                                                                                             | 585                     | 518               | 2,290                                 | 1,693             | 8,444                      | 7,007             | (11,319)                      | (9,218)           |                   |                   |
| Revenues from sales                                                                                                                                            | 160,346                 | 148,761           | 191,647                               | 182,943           | 129,104                    | 111,467           | (11,319)                      | (9,218)           | 469,778           | 433,953           |
| Ebitda                                                                                                                                                         | 9,011                   | 7,283             | 28,157                                | 26,058            | 20,830                     | 15,126            | (2,364)                       | (2,377)           | 55,634            | 46,090            |
| <i>Ebitda/Total Revenues %</i>                                                                                                                                 | 5.6%                    | 4.9%              | 14.7%                                 | 14.2%             | 16.1%                      | 13.6%             |                               |                   | 11.8%             | 10.6%             |
| Ebitda before non ordinary expenses                                                                                                                            | 9,348                   | 7,507             | 28,535                                | 26,079            | 20,770                     | 15,669            | (2,364)                       | (2,377)           | 56,289            | 46,878            |
| <i>Ebitda before non ordinary expenses/Total Revenues %</i>                                                                                                    | 5.8%                    | 5.0%              | 14.9%                                 | 14.2%             | 16.1%                      | 14.1%             |                               |                   | 12.0%             | 10.8%             |
| Operating result                                                                                                                                               | 1,262                   | (2,287)           | 20,274                                | 17,872            | 13,770                     | 8,814             | (2,364)                       | (2,377)           | 32,942            | 22,022            |
| <i>Operating result/Total Revenues %</i>                                                                                                                       | 0.8%                    | -1.5%             | 10.6%                                 | 9.8%              | 10.7%                      | 7.9%              |                               |                   | 7.0%              | 5.1%              |
| Net financial expenses (1)                                                                                                                                     |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | (10,128)          | (3,141)           |
| Profit before taxes                                                                                                                                            |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 22,814            | 18,881            |
| Income taxes                                                                                                                                                   |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | (3,202)           | (5,755)           |
| Net profit                                                                                                                                                     |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 19,612            | 13,126            |
| <i>Net profit/Total Revenues%</i>                                                                                                                              |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 4.2%              | 3.0%              |
| (1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>                                                                                                                         | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                     | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>          | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Net debt                                                                                                                                                       | 10,780                  | 29,304            | 87,031                                | 98,863            | 28,741                     | 19,071            | 0                             | (303)             | 126,552           | 146,935           |
| Shareholders' Equity                                                                                                                                           | 178,820                 | 176,334           | 66,031                                | 62,460            | 55,096                     | 50,295            | (77,647)                      | (77,557)          | 222,300           | 211,532           |
| Total Shareholders' Equity and Net debt                                                                                                                        | 189,600                 | 205,638           | 153,062                               | 161,323           | 83,837                     | 69,366            | (77,647)                      | (77,860)          | 348,852           | 358,467           |
| Net non-current assets (2)                                                                                                                                     | 130,336                 | 137,483           | 86,970                                | 94,433            | 41,397                     | 30,577            | (75,506)                      | (75,504)          | 183,197           | 186,989           |
| Net working capital                                                                                                                                            | 59,264                  | 68,155            | 66,092                                | 66,890            | 42,440                     | 38,789            | (2,141)                       | (2,356)           | 165,655           | 171,478           |
| Total net capital employed                                                                                                                                     | 189,600                 | 205,638           | 153,062                               | 161,323           | 83,837                     | 69,366            | (77,647)                      | (77,860)          | 348,852           | 358,467           |
| (2) The net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments for 76,074 thousand Euro                          |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>OTHER STATISTICS</b>                                                                                                                                        | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                     | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>          | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Number of employees at period end                                                                                                                              | 738                     | 743               | 777                                   | 731               | 613                        | 506               | 8                             | 8                 | 2,136             | 1,988             |
| <b>OTHER INFORMATIONS</b>                                                                                                                                      | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                     | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>          | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Amortization, depreciation and impairment losses                                                                                                               | 7,748                   | 9,570             | 7,884                                 | 8,186             | 7,060                      | 6,312             |                               |                   | 22,692            | 24,068            |
| Investment in property, plant and equipment and in intangible assets                                                                                           | 5,050                   | 8,573             | 3,476                                 | 3,983             | 8,644                      | 5,897             |                               |                   | 17,170            | 18,453            |

## Emak Group– Consolidated income statement and comprehensive income statement

Thousand of Euro

| CONSOLIDATED INCOME STATEMENT                           | Notes | Year 2020      | of which to related parties | Year 2019      | of which to related parties |
|---------------------------------------------------------|-------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| <b>Revenues from sales</b>                              | 10    | <b>469,778</b> | <b>958</b>                  | <b>433,953</b> | <b>695</b>                  |
| Other operating incomes                                 | 10    | 4,152          |                             | 4,668          |                             |
| Change in inventories                                   |       | 9,996          |                             | 854            |                             |
| Raw materials, consumables and goods                    | 11    | (258,006)      | (2,704)                     | (230,213)      | (3,322)                     |
| Personnel expenses                                      | 12    | (84,588)       |                             | (81,106)       |                             |
| Other operating costs and provisions                    | 13    | (85,698)       | (2,518)                     | (82,066)       | (2,377)                     |
| Amortization, depreciation and impairment losses        | 14    | (22,692)       | (1,698)                     | (24,068)       | (1,695)                     |
| <b>Operating result</b>                                 |       | <b>32,942</b>  |                             | <b>22,022</b>  |                             |
| Financial income                                        | 15    | 727            | 19                          | 1,370          | 22                          |
| Financial expenses                                      | 15    | (5,164)        | (380)                       | (5,366)        | (346)                       |
| Exchange gains and losses                               | 15    | (3,547)        |                             | 766            |                             |
| Income from/(expenses on) equity investment             | 15    | (2,144)        |                             | 89             |                             |
| <b>Profit before taxes</b>                              |       | <b>22,814</b>  |                             | <b>18,881</b>  |                             |
| Income taxes                                            | 16    | (3,202)        |                             | (5,755)        |                             |
| <b>Net profit (A)</b>                                   |       | <b>19,612</b>  |                             | <b>13,126</b>  |                             |
| (Profit)/loss attributable to non controlling interests |       | (312)          |                             | (177)          |                             |
| <b>Net profit attributable to the Group</b>             |       | <b>19,300</b>  |                             | <b>12,949</b>  |                             |
| <b>Basic earnings per share</b>                         | 17    | <b>0.118</b>   |                             | <b>0.079</b>   |                             |
| <b>Diluted earnings per share</b>                       | 17    | <b>0.118</b>   |                             | <b>0.079</b>   |                             |

| CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME                                   | Notes | Year 2020      | Year 2019     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|---------------|
| <b>Net profit (A)</b>                                                                  |       | <b>19,612</b>  | <b>13,126</b> |
| Profits/(losses) deriving from the conversion of foreign company accounts              |       | (8,787)        | 989           |
| Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)                     |       | (64)           | (245)         |
| Income taxes on OCI (*)                                                                |       | 18             | 68            |
| <b>Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)</b> |       | <b>(8,833)</b> | <b>812</b>    |
| <b>Total comprehensive income for the period (A)+(B)</b>                               |       | <b>10,779</b>  | <b>13,938</b> |
| Comprehensive net profit attributable to non controlling interests                     |       | (147)          | (185)         |
| Comprehensive net profit attributable to the Group                                     |       | 10,632         | 13,753        |

(\*) Items will not be classified in the income statement

## Emak Group – Consolidated statement of financial position

Thousand of Euro

| ASSETS                                | Notes | 31.12.2020     | of which to related parties | 31.12.2019     | of which to related parties |
|---------------------------------------|-------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| <b>Non-current assets</b>             |       |                |                             |                |                             |
| Property, plant and equipment         | 18    | 76,409         |                             | 76,591         |                             |
| Intangible assets                     | 19    | 23,069         |                             | 20,498         |                             |
| Rights of use                         | 20    | 27,925         | 10,444                      | 29,716         | 12,142                      |
| Goodwill                              | 21    | 67,464         | 12,523                      | 63,844         | 12,590                      |
| Equity investments in other companies | 22    | 8              |                             | 8              |                             |
| Equity investments in associates      | 22    | -              |                             | 7,399          |                             |
| Deferred tax assets                   | 32    | 9,063          |                             | 8,106          |                             |
| Other financial assets                | 27    | 808            | 186                         | 2,423          | 1,223                       |
| Other assets                          | 24    | 57             |                             | 63             |                             |
| <b>Total non-current assets</b>       |       | <b>204,803</b> | <b>23,153</b>               | <b>208,648</b> | <b>25,955</b>               |
| <b>Current assets</b>                 |       |                |                             |                |                             |
| Inventories                           | 25    | 163,602        |                             | 158,336        |                             |
| Trade and other receivables           | 24    | 111,082        | 2,306                       | 104,304        | 1,870                       |
| Current tax receivables               | 32    | 7,516          |                             | 5,225          |                             |
| Other financial assets                | 27    | 229            | 37                          | 465            | 37                          |
| Derivative financial instruments      | 23    | 506            |                             | 301            |                             |
| Cash and cash equivalents             | 26    | 99,287         |                             | 47,695         |                             |
| <b>Total current assets</b>           |       | <b>382,222</b> | <b>2,343</b>                | <b>316,326</b> | <b>1,907</b>                |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                   |       | <b>587,025</b> | <b>25,496</b>               | <b>524,974</b> | <b>27,862</b>               |

| SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES                | Notes | 31.12.2020     | of which to related parties | 31.12.2019     | of which to related parties |
|-----------------------------------------------------|-------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| <b>Shareholders' Equity</b>                         |       |                |                             |                |                             |
| Shareholders' Equity of the Group                   | 28    | 220,137        |                             | 209,495        |                             |
| Non-controlling interests                           |       | 2,163          |                             | 2,037          |                             |
| <b>Total Shareholders' Equity</b>                   |       | <b>222,300</b> |                             | <b>211,532</b> |                             |
| <b>Non-current liabilities</b>                      |       |                |                             |                |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 30    | 135,456        |                             | 98,153         |                             |
| Liabilities for leasing                             | 31    | 24,058         | 9,375                       | 25,426         | 10,875                      |
| Deferred tax liabilities                            | 32    | 6,465          |                             | 8,337          |                             |
| Employee benefits                                   | 33    | 7,608          |                             | 8,110          |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 34    | 2,382          |                             | 2,304          |                             |
| Other non-current liabilities                       | 35    | 4,343          |                             | 486            |                             |
| <b>Total non-current liabilities</b>                |       | <b>180,312</b> | <b>9,375</b>                | <b>142,816</b> | <b>10,875</b>               |
| <b>Current liabilities</b>                          |       |                |                             |                |                             |
| Trade and other payables                            | 29    | 110,554        | 2,926                       | 90,477         | 1,349                       |
| Current tax liabilities                             | 32    | 4,764          |                             | 4,174          |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 30    | 62,032         |                             | 68,373         |                             |
| Liabilities for leasing                             | 31    | 4,816          | 1,500                       | 4,959          | 1,527                       |
| Derivative financial instruments                    | 23    | 1,020          |                             | 908            |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 34    | 1,227          |                             | 1,735          |                             |
| <b>Total current liabilities</b>                    |       | <b>184,413</b> | <b>4,426</b>                | <b>170,626</b> | <b>2,876</b>                |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>   |       | <b>587,025</b> | <b>13,801</b>               | <b>524,974</b> | <b>13,751</b>               |

## Emak Group – Consolidated cash flow statement

| ( €/000 )                                                                                                           | Notes | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Cash flow from operations</b>                                                                                    |       |                 |                 |
| <b>Net profit for the period</b>                                                                                    |       | <b>19,612</b>   | <b>13,126</b>   |
| Amortization, depreciation and impairment losses                                                                    | 14    | 22,692          | 24,068          |
| Financial expenses from discounting of debts                                                                        | 15    | 222             | 806             |
| Income from/(expenses on) equity investment                                                                         | 15    | 2,144           | (89)            |
| Financial (income)/ Expenses from adjustment of estimated liabilities for outstanding commitment associates' shares | 15    | 646             | (549)           |
| Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment                                                 |       | (54)            | (191)           |
| Decreases/(increases) in trade and other receivables                                                                |       | (9,768)         | 3,232           |
| Decreases/(increases) in inventories                                                                                |       | (9,694)         | (761)           |
| (Decreases)/increases in trade and other payables                                                                   |       | 18,053          | (4,229)         |
| Change in employee benefits                                                                                         |       | (501)           | (656)           |
| (Decreases)/increases in provisions for risks and charges                                                           |       | (322)           | (39)            |
| Change in derivative financial instruments                                                                          |       | (80)            | 246             |
| <b>Cash flow from operations</b>                                                                                    |       | <b>42,950</b>   | <b>34,964</b>   |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                                                          |       |                 |                 |
| Change in property, plant and equipment and intangible assets                                                       |       | (14,143)        | (17,732)        |
| (Increases) and decreases in financial assets                                                                       |       | 3,916           | (2,405)         |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment                                                             |       | 54              | 191             |
| Change in scope of consolidation                                                                                    |       | (4,596)         | -               |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                                                          |       | <b>(14,769)</b> | <b>(19,946)</b> |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                                                          |       |                 |                 |
| Change in equity                                                                                                    |       | (53)            | (542)           |
| Change in short and long-term loans and borrowings                                                                  |       | 29,951          | (15,712)        |
| Liabilities for leasing refund                                                                                      |       | (5,300)         | (5,067)         |
| Dividends paid                                                                                                      |       | (4)             | (7,540)         |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                                                          |       | <b>24,594</b>   | <b>(28,861)</b> |
| <b>Total cash flow from operations, investing and financing activities</b>                                          |       | <b>52,775</b>   | <b>(13,843)</b> |
| <b>Effect of changes from exchange rates and translation reserve</b>                                                |       | <b>2,516</b>    | <b>(274)</b>    |
| <b>INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                             |       | <b>55,291</b>   | <b>(14,117)</b> |
| <b>OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                            |       | <b>41,989</b>   | <b>56,106</b>   |
| <b>CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                            |       | <b>97,280</b>   | <b>41,989</b>   |
| <b>ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT</b>                                                            |       |                 |                 |
| ( €/000 )                                                                                                           |       | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
| <b>RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                  |       |                 |                 |
| <b>Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>                                                      |       | <b>41,989</b>   | <b>56,106</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                                                           |       | 47,695          | 62,602          |
| Overdrafts                                                                                                          |       | (5,706)         | (6,496)         |
| <b>Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>                                                      |       | <b>97,280</b>   | <b>41,989</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                                                           |       | 99,287          | 47,695          |
| Overdrafts                                                                                                          |       | (2,007)         | (5,706)         |
| <b>Other information:</b>                                                                                           |       |                 |                 |
| Income taxes paid                                                                                                   |       | (5,217)         | (7,366)         |
| Financial interest income                                                                                           |       | 150             | 244             |
| Financial expenses paid                                                                                             |       | (2,118)         | (2,124)         |
| Change in related party receivables and service transactions                                                        |       | (436)           | (935)           |
| Change in related party payables and service transactions                                                           |       | 1,577           | (2,274)         |
| Change in trade and other receivables related to tax assets                                                         |       | (1,998)         | 818             |
| Change in trade payables and other liabilities related to tax liabilities                                           |       | 257             | (739)           |
| Change in related party financial assets                                                                            |       | 1,037           | (963)           |
| Related party liabilities for leasing refund                                                                        |       | (1,952)         | (1,948)         |

**Emak Group – Consolidated net financial position**

| Thousand of Euro                                                 | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| A. Cash and cash equivalents                                     | 99,287           | 47,695           |
| B. Other cash at bank and on hand (held-to-maturity investments) | -                | -                |
| C. Financial instruments held for trading                        | -                | -                |
| <b>D. Liquidity funds (A+B+C)</b>                                | <b>99,287</b>    | <b>47,695</b>    |
| <b>E. Current financial receivables</b>                          | <b>735</b>       | <b>766</b>       |
| F. Current payables to banks                                     | (7,714)          | (13,963)         |
| G. Current portion of non current indebtedness                   | (51,549)         | (38,176)         |
| H. Other current financial debts                                 | (8,605)          | (22,101)         |
| <b>I. Current financial indebtedness (F+G+H)</b>                 | <b>(67,868)</b>  | <b>(74,240)</b>  |
| <b>J. Current financial indebtedness, net (I+E+D)</b>            | <b>32,154</b>    | <b>(25,779)</b>  |
| K. Non-current payables to banks                                 | (131,686)        | (97,802)         |
| L. Bonds issued                                                  | -                | -                |
| M. Other non-current financial debts                             | (27,828)         | (25,777)         |
| <b>N. Non-current financial indebtedness (K+L+M)</b>             | <b>(159,514)</b> | <b>(123,579)</b> |
| <b>O. Net financial indebtedness (ESMA) (J+N)</b>                | <b>(127,360)</b> | <b>(149,358)</b> |
| P. Non current financial receivables                             | 808              | 2,423            |
| <b>Q. Net financial position (O+P)</b>                           | <b>(126,552)</b> | <b>(146,935)</b> |
| <b>Effect IFRS 16</b>                                            | <b>28,874</b>    | <b>30,385</b>    |
| <b>Net financial position without effect IFRS 16</b>             | <b>(97,678)</b>  | <b>(116,550)</b> |

**Emak S.p.A. –Income statement and comprehensive income statement**

| €                                                          | Notes    | Year 2020          | of which to related parties | Year 2019          | of which to related parties |
|------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Revenues from sales</b>                                 | <b>8</b> | <b>117,411,865</b> | <b>24,998,351</b>           | <b>107,060,957</b> | <b>23,664,483</b>           |
| Other operating incomes                                    | 8        | 2,806,578          | 1,869,615                   | 2,245,031          | 1,548,336                   |
| Change in inventories                                      |          | 276,352            |                             | (890,144)          |                             |
| Raw materials, consumable and goods                        | 9        | (74,271,815)       | (28,575,793)                | (65,312,645)       | (25,295,338)                |
| Personnel expenses                                         | 10       | (22,377,745)       |                             | (21,628,773)       |                             |
| Other operating costs and provisions                       | 11       | (21,629,147)       | (640,379)                   | (19,589,310)       | (876,977)                   |
| Impairment gains and losses, Amortization and depreciation | 12       | (8,000,367)        |                             | (10,133,577)       |                             |
| <b>Operating result</b>                                    |          | <b>(5,784,279)</b> |                             | <b>(8,248,461)</b> |                             |
| Financial income                                           | 13       | 8,099,164          | 7,994,183                   | 9,731,250          | 9,573,536                   |
| Financial expenses                                         | 13       | (957,490)          | (1,749)                     | (803,287)          | (829)                       |
| Exchange gains and losses                                  | 13       | (491,919)          |                             | 788,872            |                             |
| Income from/(expenses on) equity investment                | 13       | (500,000)          |                             | -                  |                             |
| <b>Profit before taxes</b>                                 |          | <b>365,476</b>     |                             | <b>1,468,374</b>   |                             |
| Income taxes                                               | 14       | 2,407,831          |                             | 970,636            |                             |
| <b>Net profit</b>                                          |          | <b>2,773,307</b>   |                             | <b>2,439,010</b>   |                             |

**Statement of other comprehensive income**

| €                                                                                      | Notes | Year 2020        | Year 2019        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>Net profit (A)</b>                                                                  |       | <b>2,773,307</b> | <b>2,439,010</b> |
| Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)                     | 31    | (23,000)         | (98,000)         |
| Income taxes on OCI (*)                                                                |       | 7,000            | 27,000           |
| <b>Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)</b> |       | <b>(16,000)</b>  | <b>(71,000)</b>  |
| <b>Total comprehensive income for the period (A)+(B)</b>                               |       | <b>2,757,307</b> | <b>2,368,010</b> |

(\*) Items will not be classified in the income statement

**Emak S.p.A. - Schedule showing financial statement**
**ASSETS**

| €                                     | Notes | 31.12.2020         | of which to related parties | 31.12.2019         | of which to related parties |
|---------------------------------------|-------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Non-current assets</b>             |       |                    |                             |                    |                             |
| Property, plant and equipment         | 16    | 28,688,953         |                             | 30,213,047         |                             |
| Intangible assets                     | 17    | 5,588,971          |                             | 5,402,568          |                             |
| Goodwill                              | 19    | -                  |                             | -                  |                             |
| Rights of use                         | 18    | 137,532            |                             | 150,349            |                             |
| Equity investments in other companies | 20    | 89,708,583         |                             | 94,326,609         |                             |
| Deferred tax assets                   | 30    | 1,756,128          |                             | 1,693,051          |                             |
| Other financial assets                | 22    | 15,160,901         | 15,143,758                  | 15,835,150         | 15,680,864                  |
| Other assets                          | 23    | 4,299              |                             | 2,549              |                             |
| <b>Total non-current assets</b>       |       | <b>141,045,367</b> | <b>15,143,758</b>           | <b>147,623,323</b> | <b>15,680,864</b>           |
| <b>Current assets</b>                 |       |                    |                             |                    |                             |
| Inventories                           | 24    | 34,449,960         |                             | 34,173,607         |                             |
| Trade and other receivables           | 23    | 40,353,259         | 10,082,752                  | 38,987,219         | 11,731,370                  |
| Current tax receivables               | 30    | 1,810,532          |                             | 1,138,468          |                             |
| Other financial assets                | 22    | 10,520,607         | 10,452,036                  | 4,927,261          | 4,927,261                   |
| Derivative financial instruments      | 21    | 256,362            |                             | 178,577            |                             |
| Cash and cash equivalents             | 25    | 60,717,060         |                             | 22,323,281         |                             |
| <b>Total current assets</b>           |       | <b>148,107,780</b> | <b>20,534,788</b>           | <b>101,728,413</b> | <b>16,658,631</b>           |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                   |       | <b>289,153,147</b> | <b>35,678,546</b>           | <b>249,351,736</b> | <b>32,339,495</b>           |

**SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES**

| €                                                   | Notes     | 31.12.2020         | of which to related parties | 31.12.2019         | of which to related parties |
|-----------------------------------------------------|-----------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Capital and reserves</b>                         |           |                    |                             |                    |                             |
| Issued capital                                      |           | 42,519,776         |                             | 42,519,776         |                             |
| Share premium                                       |           | 39,587,765         |                             | 40,529,032         |                             |
| Other reserves                                      |           | 39,041,624         |                             | 35,720,787         |                             |
| Retained earnings                                   |           | 27,250,863         |                             | 26,873,124         |                             |
| <b>Total Shareholders' Equity</b>                   | <b>26</b> | <b>148,400,028</b> |                             | <b>145,642,719</b> |                             |
| <b>Non-current liabilities</b>                      |           |                    |                             |                    |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 28        | 62,533,027         | 185,530                     | 42,251,605         | 222,636                     |
| Liabilities for leasing                             | 29        | 78,174             |                             | 89,839             |                             |
| Deferred tax liabilities                            | 30        | 193,124            |                             | 1,307,134          |                             |
| Employee benefits                                   | 31        | 2,676,157          |                             | 2,982,105          |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 32        | 367,908            |                             | 355,103            |                             |
| Other non-current liabilities                       | 33        | 677,847            |                             | 486,245            |                             |
| <b>Total non-current liabilities</b>                |           | <b>66,526,237</b>  | <b>185,530</b>              | <b>47,472,031</b>  | <b>222,636</b>              |
| <b>Current liabilities</b>                          |           |                    |                             |                    |                             |
| Trade and other payables                            | 27        | 37,177,285         | 8,582,343                   | 31,935,206         | 7,202,229                   |
| Current tax liabilities                             | 30        | 951,712            |                             | 832,304            |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 28        | 33,701,318         | 1,581,962                   | 22,790,578         | 1,745,825                   |
| Liabilities for leasing                             | 29        | 62,668             |                             | 64,985             |                             |
| Derivative financial instruments                    | 21        | 434,398            |                             | 314,413            |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 32        | 1,899,500          |                             | 299,500            |                             |
| <b>Total current liabilities</b>                    |           | <b>74,226,881</b>  | <b>10,164,305</b>           | <b>56,236,986</b>  | <b>8,948,054</b>            |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>   |           | <b>289,153,147</b> | <b>10,349,835</b>           | <b>249,351,736</b> | <b>9,170,690</b>            |

**Emak S.p.A. – Cash flow statement**

| €/000                                                                     | Notes | 2020          | 2019            |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|-----------------|
| <b>Cash flow from operations</b>                                          |       |               |                 |
| <b>Net profit for the period</b>                                          |       | <b>2,773</b>  | <b>2,439</b>    |
| Impairment gains and losses, Amortization and depreciation                | 12    | 8,000         | 10,134          |
| Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment       |       | (6)           | 15              |
| Dividends income                                                          |       | (7,462)       | (9,022)         |
| Decreases/(increases) in trade and other receivables                      |       | (2,103)       | 1,740           |
| Decreases/(increases) in inventories                                      |       | (276)         | 890             |
| (Decreases)/increases in trade and other payables                         |       | 4,439         | (883)           |
| Change in employee benefits                                               | 31    | (322)         | (213)           |
| Income from/(expenses on) equity investment                               | 20    | 500           | -               |
| (Decreases)/increases in provisions for risks and charges                 | 32    | 13            | (126)           |
| Change in derivate financial instruments                                  |       | 42            | 70              |
| <b>Cash flow from operations</b>                                          |       | <b>5,598</b>  | <b>5,044</b>    |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                |       |               |                 |
| Dividends income                                                          |       | 7,462         | 5,022           |
| Change in property, plant and equipment and intangible assets             |       | (5,715)       | (6,897)         |
| (Increases) and decreases in financial assets                             |       | (69)          | 1,989           |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment                   |       | 6             | (15)            |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                |       | <b>1,684</b>  | <b>99</b>       |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                |       |               |                 |
| Dividends paid                                                            |       | -             | (7,359)         |
| Change in short and long-term loans and borrowings                        |       | 31,433        | (6,456)         |
| Liabilities for leasing refund                                            |       | (81)          | (74)            |
| Other changes in equity                                                   |       | -             | -               |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                |       | <b>31,352</b> | <b>(13,889)</b> |
| <b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                          |       | <b>38,634</b> | <b>(8,746)</b>  |
| <b>OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                  |       | <b>22,076</b> | <b>30,822</b>   |
| <b>CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                  |       | <b>60,710</b> | <b>22,076</b>   |
| <b>ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT</b>                  |       |               |                 |
| €/000                                                                     |       | 2020          | 2019            |
| <b>RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                        |       |               |                 |
| <b>Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>            | 25    | <b>22,076</b> | <b>30,822</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                 |       | 22,323        | 31,086          |
| Overdrafts                                                                |       | (247)         | (264)           |
| <b>Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>            | 25    | <b>60,710</b> | <b>22,076</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                 |       | 60,717        | 22,323          |
| Overdrafts                                                                |       | (7)           | (247)           |
| <b>Other information:</b>                                                 |       |               |                 |
| Income taxes paid                                                         |       | -             | (136)           |
| Financial expenses paid                                                   |       | (776)         | (663)           |
| Interest IFRS 16                                                          |       | (2)           | (2)             |
| Interest on financings to subsidiary companies                            |       | 524           | 501             |
| Interest on financings from subsidiary companies                          |       | (2)           | (1)             |
| Interest receivable on bank account                                       |       | 13            | 48              |
| Interest receivable on trade receivables                                  |       | 80            | 35              |
| Interest receivable on subsidiaries trade receivables                     |       | 7             | 51              |
| Effects of exchange rate changes                                          |       | (204)         | 188             |
| Change in related party financial assets                                  |       | (4,988)       | 921             |
| Change in related party financial loans and borrowings                    |       | (201)         | (757)           |
| Change in related party receivables and service transactions              |       | 1,649         | 4,066           |
| Change in related party payables and service transactions                 |       | 1,338         | 1,728           |
| Change in trade and other receivables related to tax assets               |       | (735)         | 457             |
| Change in trade payables and other liabilities related to tax liabilities |       | (994)         | (210)           |