

#### **COMUNICATO STAMPA**

EDILIZIACROBATICA: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO
IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 E IL BILANCIO
CONSOLIDATO 2020

## RISULTATI 2020 IN FORTE CRESCITA NONOSTANTE IL BLOCCO DEI CANTIERI IMPOSTO DALLA PANDEMIA

- VALORE DELLA PRODUZIONE A € 46,17 MILIONI (+10,57%)
- EBITDA A € 5 MILIONI (+18,7%)
- EBIT a €3,145 MILIONI (+35,6%);
- UTILE NETTO A € 1,76 MILIONI (+60,7%)
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA negativa (debito) pari a € 7,69 MILIONI

Genova, 30 marzo 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di EdiliziAcrobatica S.p.A. ("Società" o "EDAC"), società specializzata in lavori di edilizia in doppia fune di sicurezza, quali manutenzioni e ristrutturazioni di palazzi ed altre strutture architettoniche, quotata sul segmento AIM Italia di Borsa Italiana (ticker EDAC) e su Euronext Growth (ticker ALEAC), riunitosi in data odierna sotto la presidenza di Riccardo Iovino, ha esaminato e approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, redatto ai sensi del Regolamento Emittenti AIM Italia e in conformità ai principi contabili italiani.

Riccardo Iovino, CEO e Founder di EDAC, ha commentato: "Il 2020 è stato un anno che non dimenticheremo, un anno in cui, a fronte di una pandemia imprevista e imprevedibile che ha costretto il Governo italiano a drastiche misure di contenimento, come i due mesi di blocco dei cantieri della scorsa primavera, EdiliziAcrobatica è riuscita a rimettersi in moto con rapidità ed efficienza e recuperare tutto il terreno perso chiudendo l'anno con una crescita in doppia cifra. La performance positiva che ha caratterizzato il Gruppo, è stata favorita dall'introduzione del Superbonus del 110%, un provvedimento nel quale crediamo molto e che ci vedrà protagonisti con una importante iniziativa anche nel prossimo periodo. Inoltre hanno contribuito l'inaugurazione di una nuova linea di business dedicata ai servizi di pulizia, disinfestazione e sanificazioni, e il rilascio della prima App europea dedicata agli amministratori di condominio, grazie alla quale possono fare riunioni da remoto e condividere documenti con i loro amministrati. Nel corso dell'anno scorso, EdiliziAcrobatica, ha proseguito anche nel suo percorso di internazionalizzazione in Francia, affacciandosi con-



testualmente sul mercato spagnolo: un percorso favorito anche dalla piena fiducia di un partner importante come Banca Intesa Sanpaolo che la scorsa estate ha emesso, e interamente sottoscritto, un Basket Bond da 10 milioni di euro. A fronte di tutto questo, ancora una volta, non posso che confermare la validità di un modello di business che si è dimostrato e si dimostra perfettamente replicabile e scalabile: la crescita delle nostre aree operative, oltre un centinaio in Italia e in Francia, così come la crescita del nostro organico che ad oggi conta oltre 1.040 addetti e, entro fine anno, supererà i 1.500, sono la realtà di Edilizi Acrobatica. Una realtà incontestabile ed evidente anche agli investitori che credono in noi e nella nostra forza rivoluzionaria".

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI

	31.12.2020		
Dati economici (Euro/milioni)		31.12.2019*	Variazione %
Ricavi	46,17	41,7	+10,57%
EBITDA	5,00	4,21	+18,7%
EBIT	3,145	2,320	+35,6%
Risultato netto periodo	1,75	1,09	+60,7%

	31.12.2020	
Dati patrimoniali (Euro/milioni)		31.12.2019
CCN operativo	16,77	9,65
Capitale Circolare Netto	16,57	10,29
Patrimonio netto	12,86	11,53
PFN netta	-7,69	-2,66

## **Conto Economico Riclassificato**



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019
Valore della produzione	46.168.758	41.755.237
Costi della produzione al netto di ammortamenti e svalutazioni	41.167.838	37.543.352
EBITDA	5.000.920	4.211.885
Ammortamenti e svalutazioni	1.855.399	1.891.452
EBIT	3.145.521	2.320.433
Proventi e oneri finanziari	-391.334	-363.058
Rettifiche di attività finanziarie	90.654	87.233
Risultato ante imposte	2.844.841	2.044.608
Imposte sui reddito	1.087.201	944.012
Risultato Netto	1.757.640	1.100.596
Utile (perdita) esercizio di lerzi	0	7.146
Utile (perdita) di Gruppo	1.757.640	1.093.450
EBITDA %	10,83%	10,09%
EBIT %	6,81%	5,56%
Risultato ante imposte %	6,16%	4,90%
Risultato Netto %	3,81%	2,64%

- Il valore complessivo della produzione dell'esercizio in chiusura aumenta del 10,57% (€ 46,17 milioni vs € 41,7 milioni nel 2019), mentre i ricavi delle vendite e delle prestazioni aumentano del 13,9% (€ 44,7 milioni vs € 39,2 milioni nel 2019) per gli effetti complessi della pandemia COVID 19.
- La crescita dell'EBITDA (€ 5.000.920 nel 2020, in aumento del 18,7% rispetto a € 4.211.885 del 2019) viene generata da una aumento dei ricavi superiore alla dinamica dei costi, anch'essi in aumento rispetto all'anno precedente per sostenere lo sviluppo della società, sia dal punto di vista operativo (con l'apertura di nuove sedi operative) che dal punto di vista del rafforzamento delle funzioni della Direzione Generale a supporto delle nuove sedi, dell'area corporate nonché dei servizi centrali.

Gli ammortamenti, pari ad € 1.121.914, diminuiscono del 33% rispetto all'anno precedente (€ 1.676.452) grazie alla sospensione degli stessi nel periodo di chiusura o rallentamento della produzione; le svalutazioni (€ 728.134), per crediti difficilmente recuperabili anche a causa della difficile situazione della presente congiuntura economica, portano l'**EBIT** a € 3.145.521, in crescita rispetto al 2019 (€ 2.320.433);



- La gestione finanziaria ha generato oneri finanziari netti per € 391.334, rispetto agli oneri finanziari netti realizzati nel corso del 2019 pari ad € 363.058, con un aumento di € 28.276; il leggero aumento in valore assoluto degli oneri finanziari netti, che nella realtà si traduce in un costo medio della raccolta inferiore al passato, è dovuto ad una serie di fattori quali le condizioni più favorevoli dei nuovi mutui chirografari, la restituzione anticipata dei due prestiti obbligazionari quotati sul segmento ExtraMOT Pro di Borsa Italiana per € 5 milioni, l'emissione di un prestito obbligazionario di € 10.000.000,00 il 31 luglio ed infine l'investimento della liquidità in eccesso in strumenti finanziari a capitale garantito, ma con un elevato tasso di rendimento.
- Il bilancio relativo all'esercizio 2020 chiude con un utile netto di esercizio pari ad Euro 2,29 milioni mentre dal bilancio consolidato emerge un utile netto consolidato pari ad Euro 1,76 milioni.



#### **Stato Patrimoniale riclassificato**

Si riporta di seguito lo Stato patrimoniale riclassificato comparato con l'esercizio 2019:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019
(Valori in Euro migliaia)		
Crediti commerciali	20.724.296	13.667.049
Rimanenze	2.707.058	2.642.854
Debiti commerciali	-6.666.202	-6.662.791
CCN Operativo	16.765.152	9.647.112
Altri crediti correnti	6.813.700	5.501.428
Altri debiti correnti	-4.713.087	-3.477.617
Debiti tributari	-2.297.784	-1.383.212
Capitale Circolante Netto	16.567.981	10.287.711
Immobilizzazioni materiali	1.303.781	1.228.545
Immobilizzazioni immateriali	4.428.798	3.915.787
Attività finanziarie	33.224	0
Attivo immobilizzato	5.765.803	5.144.331
Trattamento di fine rapporto	-1.663.193	-1.126.476
Fondo imposte differite	-120.122	-32.664
Debiti tributari a lungo termine	0	-76.004
Capitale Investito Netto	20.550.469	14.196.898
Patrimonio Netto	12.862.301	11.533.766
Disponibilità liquide	8.241.967	5.715.766
Crediti Finanziari Correnti	9.244.404	4.105.749
Passività finanziarie correnti	-3.868.618	-7.185.273
Passività finanziarie non correnti	-21.305.921	-5.299.374
Posizione Finanziaria Netta	-7.688.168	-2.663.132
Patrimonio Netto e Indebitamento Finanziario Netto	20.550.469	14.196.898
Posizione Finanziaria Netta a breve termine	13.617.753	2.636.242

I dati relativi al Gruppo mostrano una posizione finanziaria netta che passa da un debito netto di circa € 2,66 milioni al 31/12/2019 ad un debito netto di circa € 7,69 milioni al mese di dicembre del 2020 a causa del flusso di cassa assorbito dall'operatività aziendale, in particolare dall'aumento del Capitale Circolante nonché dagli investimenti necessari a sostenere lo sviluppo; si evidenzia che l'aumento del Capitale Circolante, e in particolare dei Crediti Commerciali, è dovuto soprattutto ai crediti di imposta ceduti a EdiliziAcrobatica dai committenti degli interventi di recupero del patrimonio immobiliare per circa €8,53 milioni al netto dell'attualizzazione, il cui smobilizzo è peraltro già iniziato nel mese di febbraio 2021 con la cessione agli istituti bancari.



\*\*\*

# PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2020

Rispetto alla chiusura dell'anno 2020, la Società comunica che a far corso dal 19 marzo us, Marco Caneva è stato nominato consigliere indipendente in sostituzione del dimissionario Paolo Ravà.

\*\*\*

#### DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

La destinazione dell'utile verrà deliberata in sede assembleare.

2.

#### CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la convocazione dell'Assemblea dei Soci della Società, in sede ordinaria e straordinaria, in data 29 aprile 2021, in prima convocazione e, occorrendo, in data 30 aprile 2021 in seconda convocazione, per l'approvazione del bilancio di esercizio di EdiliziAcrobatica S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2020, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale, e della relazione della società di revisione.

L'Assemblea dei Soci sarà chiamata altresì ad approvare i seguenti punti:

- modifica degli artt. 3, 6, 8, 11, 14, 15, 16, 17 e 19 del testo di Statuto sociale di EdiliziAcrobatica S.p.A.;
- attribuzione al consigliere Riccardo Iovino tutti i poteri necessari per il compimento di tutte le formalità relative alla convocazione richieste dalla legge e dai regolamenti applicabili, inclusa l'adozione di tutte le più appropriate modalità di svolgimento dell'assemblea per favorire un'adeguata partecipazione degli azionisti nonostante il periodo di emergenza sanitaria, e di modificare o integrare l'ordine del giorno in base alle esigenze della Società ed entro i limiti stabiliti dalla legge e dallo statuto;
- la relazione illustrativa, la quale verrà messa a disposizione degli azionisti della Società nei tempi e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

\*

### DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE



L'avviso di convocazione e la relativa documentazione prescritta dalla normativa applicabile, ivi incluso il progetto di bilancio al 31 dicembre 2020, la relazione sulla gestione, le relazioni degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, la relazione del Collegio Sindacale, la relazione della società di revisione, saranno a disposizione
del pubblico, nei termini di legge, presso la sede sociale sita in Viale Brigate Partigiane
18/2, 16121 Genova oltre che mediante pubblicazione sul sito istituzionale www.ediliziacrobatica.com, sezione Investor Relations e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato
1INFO (www.1info.it).

Si rende noto che l'attività di revisione del progetto di bilancio non è ancora stata finalizzata e che la relazione della società di revisione verrà pertanto messa a disposizione entro i termini di legge. Il presente comunicato è disponibile nella sezione Investor Relations del sito www.ediliziacrobatica.com.

\*\*\*

Il presente comunicato è disponibile nella sezione investitori del sito https://ediliziacrobatica.com/investor-relations/

\*\*\*

EdiliziAcrobatica SpA, è l'azienda leader in Italia nel settore dell'edilizia operativa in doppia fune di sicurezza. Fondata a Genova nel 1994 da Riccardo Iovino, l'azienda conta oggi oltre 1000 collaboratori e 100 aree operative in Italia e Francia. La tecnica che utilizza le consente di effettuare interventi senza l'utilizzo di ponteggi o piattaforme aeree, offrendo così al cliente finale servizi di qualità e l'abbattimento dei costi del ponteggio. I lavori su corda in cui EdiliziAcrobatica è specializzata, sono particolarmente indicati per la manutenzione ordinaria e straordinaria di palazzi e condomini, alberghi e monumenti storici. La tecnica messa a punto da EdiliziAcrobatica assicura, infatti, numerosi vantaggi sia in termini di agibilità per condòmini e ospiti degli hotel, sia in termini di sicurezza per i residenti che di accesso ai monumenti che, anche durante le opere di restauro e manutenzione restano sempre a disposizione dei turisti.

Quotata sul mercato AIM Italia di Borsa Italiana da novembre 2018 e sul mercato Euronext Growth di Parigi da febbraio 2019, EdiliziAcrobatica ha chiuso il 2020, l'anno della pandemia e del fermo dei cantieri, con 44,8 milioni di ricavi, in crescita del 14% rispetto al 2019. Nello stesso 2020, la società ha inaugurato una nuova linea di business dedicata alla pulizia e alle sanificazioni e rilasciato EAcondominio, la prima APP in Italia destinata agli amministratori di condominio per facilitare l'organizzazione di assemblee condominiali da remoto.

Per info: www.ediliziacrobatica.com

#### Contatti

Investor Relator EdiliziAcrobatica S.p.A. Maria Concu investor.relator@ediliziacrobatica.com C: +39 340 951 0894 Nominated Adviser Banca Profilo S.p.A. ediliziacrobatica@bancaprofilo.it 02584081 www.bancaprofilo.it



Ufficio Stampa EdiliziAcrobatica S.p.A.

Deborah Dirani ufficiostampa@ediliziacrobatica.com

Ufficio Stampa Finanziario

Close to Media Luca Manzato +39 335 8484706 Lidy Casati +39 349 2332555

ALLEGATI:

Stato Patrimoniale



ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019
A. CREDITI VS SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B. IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di Impianto e di ampliamento	2.767.701	2.679.746
2) Costi di sviluppo	20.000	40.000
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	326.638	113.717
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.751	2.304
5) Awlamento	236.684	236.684
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	304.901	237.919
7) Altre Immobilizzazioni Immateriali	771.123	605.417
8) Differenza da consolidamento		-
Totale Immobilizzazioni Immateriali	4.428.798	3.915.787
II. Immobilizzazioni materiali		200000
1) Terreni e fabbricati	_	_
2) Implanti e macchinari	155.849	150.283
3) Attrezzature industriali e commerciali	465.061	422.623
4) Altri beni	682.871	655,639
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	_	-
Immobilizzazioni concesse in locazione finanziaria		_
Totale Immobilizzazioni materiali	1.303.781	1.228.545
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni		
a) In Imprese controllate	_	-
b) in imprese collegate		-
c) In Imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	_	-
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti	-	-
d) imprese sottoposte ai controllo delle controllanti	-	-
d-bis) aftre imprese	-	-
Esigibili entro l'esercizio	-	-
Esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	33.224	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	33.224	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.765.803	5.144.331
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.707.058	2.642.854



8: Section 1: 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	1	
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Accord	-	-
Totale rimanenze	2.707.058	2.642.854
II. Crediti	22 724 225	42.552.040
1) Verso clienti	20.724.296	13.667.049
2) Verso Imprese controllate	-	- 0
3) Verso Imprese collegate	-	-
4) Verso controllanti	-	0
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
5-bis) Crediti tributari	3.326.725	3.135.378
5-ter) Imposte anticipate	324.868	211.040
5-quater) Atri	2.479.932	2.031.949
Totale crediti	26.855.821	19.045.416
III. Attivita' finanz. che non costit. Immobilizz.		
Partecipazioni in imprese controllate	-	-
Partecipazioni in imprese collegate	-	-
Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte ai controllo delle controllanti	-	-
4) Partedpazioni in altre imprese	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) Altri titoli	9.244.404	4.105.749
Totale Attività finanz, che non costit. Immobilizz.	9.244.404	4.105.749
IV. Disponibilita' liquide		
Depositi bancari e postali	8.223.425	5.696.160
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	18.542	19.606
Totale Disponibilita' liquide	8.241.967	5.715.766
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	47.049.250	31.509.785
D. RATEI E RISCONTI ATTIVI	682.175	123.060
TOTALE ATTIVO	53.497.228	36.777.177
PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
A. PATRIMONIO NETTO		
I – Capitale	803.250	792.424
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	6.680.369	6.255.986
III - Riserve di rivalutazione	_	
IV - Riserva legale	158.485	154.506
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve, distintamente Indicate	4.389	116
VII - Riserva per operazioni di copertura attesi	- 22.839	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.481.007	3.190.216
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.757.640	1.093.450
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	1.757.640	1.093.450
	12.862.301	11.486.698
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DEL GRUPPO		
Capitale e riserve di terzi	-	39.922



UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	-	7.146
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DEL GRUPPO E DI TERZI	12.862.301	11.533.766
B. FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Fondi per trattamento di quiescenza e simili		
Fondi per imposte, anche differite	58.708	32.145
2 bis) F.do di cons, per rischi ed oneri futuri		-
Strumenti finanziari derivati passivi	56.062	-
4) Altri	5.352	519
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	120.122	32.664
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	1.663.193	1.126.476
D. DEBITI		
1) Obbilgazioni	9.740.976	5.000.000
Esigibili entro l'esercizio		-
Esigibili oltre l'esercizio successivo		_
2) Obbilgazioni convertibili		_
Debiti verso soci per finanziamenti		250
4) Debiti verso banche	14,926,067	7.328.657
Esigibili entro l'esercizio		-
Esigibili oltre l'esercizio successivo		_
5) Debiti verso altri finanziatori	507.496	155,990
Esigibili entro l'esercizio		-
Esigibili oltre l'esercizio successivo		_
6) Acconti	1.396.781	1.287.242
7) Debiti verso fomitori	5.269.421	5.375.549
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	_	_
9) Debiti verso Imprese controllate		0
10) Debiti verso Imprese collegate		_
11) Debiti verso controllante	70.028	70.423
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte ai controllo delle controllanti		-
12) Debiti tributari	2.297.784	1,459,216
Esigibili entro l'esercizio	-	-
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.581.826	1.368.972
14) Altri debiti	2.719.767	1.741.697
TOTALE DEBITI	38.510.146	23.787.99
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	341.466	296.275
TOTALE PASSIVO	53,497,228	36,777,177
	00.T01.EE0	99.111.11

## Conto economico



CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	44.664.415	39.224.623
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
Variazione del lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	829.457	2.082.534
5) Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	280.461	79.368
b) altri	394.425	368.715
Totale Altri ricavi e proventi	674.886	448.080
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	46.168.758	41.755.237
3. COSTI DELLA PRODUZIONE		
Per materle prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.409.372	5.786.36
7) Per servizi	10.725.047	8.859.98
8) Per godimento di beni di terzi	2.996.618	2.718.58
9) Per II personale:		
a) salari e stipendi	12.760.857	10.237.28
b) oneri sociali	7.054.797	6.187.41
c) trattamento di fine rapporto	1.011.252	756.69
d) trattamento di quiescenza e simili	0	
e) altri costi	440.942	2.719.68
Totale Costi per II personale	21.267.848	19.901.07
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	924.401	1.429.04
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	197.512	247.40
c) svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	728.134	215.00
11) Variaz, delle riman, di mat, prime, sussidiarie, di consumo e merci	-285.928	-875.50
12) Accantonamenti per rischi	5.352	
13) Altri accantonamenti	0	
14) Oneri diversi di gestione	1.054.881	1.152.84
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	43.023.237	39.434.80
DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.145.521	2.320.43
. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni	0	
16) Altri proventi finanziari:	_	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo dircolante che non costituiscono partecipazioni	0	
d) proventi diversi dai precedenti	_	
- Interessi e commissioni da Imprese controllate	0	
- Interessi e commissioni da Imprese collegate	0	
- Interessi e commissioni da Imprese controllanti	0	



- Interessi e commissioni da aitri e proventi vari	41.330	23,935
17) Interessi ed aitri oneri finanziari	41.000	20.500
a) verso Imprese controllate	0	0
b) verso Imprese collegate	0	0
c) verso imprese controllanti	0	-0
d) atri	-432.664	-386.993
17-bls) Util e perdite su cambi	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-391,334	-363.058
TOTALE PROVENTE ONLIN TIMANELAND (0)	301.304	-060.030
D. RETTIF.DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di Immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	90.654	87.233
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
TOTALE RETTIF. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ. (D)	90.654	87.233
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	2.844.841	2.044.608
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
- corrent	1.502.524	1.091.628
- differite (anticipate)	-150 154	-54.350
- relative a esercizi precedenti	-265.169	-93.266
	233.103	22.200
21) RISULTATO DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI	1.757.640	1.100.596
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0	7.146
UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO	1.757.640	1.093.450



	31.12.2020	31.12.2019
Rendiconto finanziario, metodo indiretto  A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
A) Filest intentiant certaint data attività operativa (metodo indiretto)  Utile (perdità) dell'esercizio	1.757.640	1.100.596
Imoste sul reddto	1.087.201	944.012
Interessi passivi/(attivi)	391.334	363.058
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	l I	
<ol> <li>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</li> </ol>	3.236.175	2.407.666
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.744.738	971.691
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.121.913	1.676.452
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	l I	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	(22.839)	
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(90.655)	(87.232
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.753.157	2.560.91
<ol> <li>Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</li> </ol>	5.989.332	4.968.57
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(64.204)	(894.308
Decremento/(Incremento) del crediti verso clienti	(7.785.381)	(4.392.727
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fomitori	(106.128)	1.343.04
Decremento/(Incremento) del ratel e risconti attivi	(559.115)	(53.566
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	45.191	240.67
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	45.535	(1.489.540
Totale variazioni del capitale circolante netto	(8.424.102)	(5.246.427
<ol> <li>Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</li> </ol>	(2.434.769)	(277.850
Altre rettifiche	(204 224	(262.050
Interessi incassati/(pagati)	(391.334)	(363.058
(Imposte sul reddito pagate)	(220.786)	(269.693
Dividendi Incassati	l I	
(Utilizzo del fondi)	l I	
Altri incassi/(pagamenti)	(642.420)	(622.254
Totale altre rettifiche	(612.120)	(632.751
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)  B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	(3.046.889)	(910.601
B) Filipsi manziari denvanti dali attivita di investimento Immobilizzazioni materiali	<del>                                     </del>	
(Investment)	(272,748)	(698.944
Obinvestimenti	(272.740)	(050.544
Immobilizzazioni immateriali		
(Investment)	(1.437.412)	(3.607.872)
Disinvestimenti	(2.437.422)	(3.007.072
Immobilizzazioni finanziarie	<del>                                     </del>	
(Investiment)		
	(33, 224)	
Disinvestimenti	(33.224)	
Disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate	(33.224)	
Disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	(33.224)	
Attività finanziarie non immobilizzate		
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide		(4.306.816
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Usinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide	(5.048.000)	(4.306.816
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi	(5.048.000) (6.791.384)	
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Filusso finanziario dell'attività di Investimento (B) (C) Filussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274)	2.264.92
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquiszione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168	2.264.92 2.220.91
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Fisso finanziario dell'attività di investimento (B) () Fissas finanziario dell'attività di investimento (B) () Fissas finanziario dell'attività di difinanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274)	2.264.92 2.220.91
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquistione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002)	2.264.92 2.220.91 (2.356.285
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168	2.264.92 2.220.91 (2.356.285
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002)	2.264.92 2.220.91 (2.356.285
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309	2.264.92 2.220.91 (2.356.285
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide (Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di linvestimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti ((imborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento ((Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie ((Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(5.048.000) (6.791.384) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727)	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rinborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Filusso finanziario dell'attività di linvestimento (B) (Filussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Filusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D)	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.108 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.096
Attività finanziare non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accessione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D)	(5.048.000) (6.791.384) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727)	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.096
Attività finanziarie non immobilizzate (Investiment) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di linvestimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su divistendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.108 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.096
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliste ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliste ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) C; Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accessione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (deccremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sulle disponibilità liquide Disponibilità liquide a Inizio esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.265 728.10 2.857.66: (364.096 (2.723.850
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Ac quisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Plusso finanziario dell'attività di Investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziamio dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto carriò sulle disponibilità liquide Disponibilità liquide a intio e servizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.108 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474	2.264.92 2.220.91 (2.356.265 728.10 2.857.66: (364.096 (2.723.850
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliste ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliste ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziari deri attività di Investimento (B) C; Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accessione finanziamenti (Perbosso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rinborso di capitale a pagamento (Rinborso di capitale) (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanzialmento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sulle disponibilità liquide Depositi bancari e postali Assegni	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.096 (2.723.850
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) C Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziamenti dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sude disponibilità liquide Disponibilità liquide a intrio esserizio Depositi bancari e positili Assegni Denaro e valori in cassa	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.996 (2.723.850 8.425.24
Attività finanziarie non immobilizzate ((investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Flasso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rembono finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rembono di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto campi sulle disponibilità liquide a linizio esercizio Depositi bancari e postali Assegni Denaro e valori in cassa Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.996 (2.723.850 8.425.24
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate ai netto delle disponibilità liquide Fisizio finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sude disponibilità liquide Disponibilità liquide a inizio esercizio Depositi bancari e positi Assegni Danaro e valori in cassa Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66 (364.996 (2.723.850 8.425.24
Attività finanziarie non immobilizzate ((investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliste al netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) (S) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi  Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Semborso finanziamenti) Mezzi propri Aurento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto cambi sulle disponibilità liquide in linci o esercizio Depositi bancari e postali Assegni Danaro e valori in cassa Totale disponibilità liquide a inizio esercizio Di popinibilità liquide a inizio esercizio Di popinibilità liquide a inizio esercizio Di popinibilità liquide a linci e esercizio Di popinibilità liquide a linci e esercizio Di popinibilità liquide a linci e esercizio Di popinibilità liquide a fine esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201 5.696.160 5.715.766	2.264.92 2.220.91 (2.355.285 728.10 2.857.66 (364.096 (2.723.850 8.425.24 14.37 8.439.61
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rinborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto carròi sulle disponibilità liquide Disponibilità liquide a intrio esercizio Depositi bancari e postali Assegni Danaro e valori in cassa Totale disponibilità liquide a inizio esercizio Dicui non liberamente utilizzabili Disponibilità liquide a fine esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66: (364.096 (2.723.850 8.425.24 14.37 8.439.61
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Ac quisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di linvestimento (B) Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Devidendi e acconti su divisiendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto carriò sulle disponibilità liquide a inizio esercizio Depositi bancari e postali Assegni Disponibilità liquide a fine esercizio Depositi bancari e postali Assegni Disponibilità liquide a fine esercizio Depositi bancari e postali Assegni	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201 5.696.160 5.715.766	2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66: (3.64.096 (2.723.850 8.425.24 14.37 8.439.61:
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Acquisizione di società controliate ai netto delle disponibilità liquide Cessione di società controliate ai netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di investimento (B) C) Flussi finanziario dell'attività di finanziamento Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Remborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rinborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto carròi sulle disponibilità liquide Disponibilità liquide a intrio esercizio Dicui non liberamente utilizzabili Disponibilità liquide a intrio esercizio Dicui non liberamente utilizzabili Assegni Depositi bancari e postoli Assegni Depositi bancari e postoli Assegni Disponibilità liquide a fine esercizio Disponibilità liquide a fine esercizio Disponibilità liquide a linzio esercizio	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201 5.696.160 19.606 5.715.766 8.223.425	2.264.92 2.220.91 (2.356.265 728.10 2.857.66: (364.096 (2.723.850 8.425.24 14.37 8.439.61 5.696.16
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Disinvestimenti Ac quisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide Flusso finanziario dell'attività di Investimento (B) (C) Flussi finanziario dell'attività di linvestimento (B) Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) Mezzi propri Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Devidendi e acconti su divisiendi pagati) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) Variazioni del perimetro di consolidamento (D) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) Effetto carriò sulle disponibilità liquide a inizio esercizio Depositi bancari e postali Assegni Disponibilità liquide a fine esercizio Depositi bancari e postali Assegni Disponibilità liquide a fine esercizio Depositi bancari e postali Assegni	(5.048.000) (6.791.384) (9.287.274) 23.164.168 (1.187.002) 435.309 (760.727) 12.364.474 2.526.201 5.696.160 5.715.766	(4.306.816 2.264.92 2.220.91 (2.356.285 728.10 2.857.66: (364.096 (2.723.850 8.425.24: 14.37 8.439.61 5.696.16 19.60 5.715.76