

**Con tutti gli stabilimenti e i magazzini ricambi aperti e operativi entro la fine del secondo trimestre, CNH Industrial ha registrato ricavi consolidati di 5,6 miliardi di dollari, utile netto di 361 milioni di dollari e perdita netta adjusted<sup>(2)(3)</sup> di 85 milioni di dollari. Indebitamento netto delle Attività Industriali<sup>(2)(3)</sup> pari a 2,3 miliardi di dollari, con un free cash flow<sup>(2)(3)</sup> positivo di 97 milioni di dollari supportato dalla ripresa della domanda nella maggior parte dei mercati e dalle misure messe in atto dal Gruppo per ridurre i costi e preservare la cassa. CNH Industrial chiude il trimestre con una forte liquidità disponibile<sup>(2)(3)</sup> pari a 11,5 miliardi di dollari.**

*Risultati economico-finanziari redatti in conformità agli U.S. GAAP<sup>(1)</sup>*

#### **RISULTATI CONSOLIDATI**

- Ricavi consolidati pari a 5,6 miliardi di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 26% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 23% a cambi costanti)
- Utile netto di 361 milioni di dollari (ovvero un risultato netto per azione pari a 0,26 dollari) nel secondo trimestre del 2020, comprensivo di un provento pari a 1.475 milioni di dollari per la rimisurazione al *fair value* della partecipazione in Nikola Corporation (NKLA), parzialmente compensato da oneri per svalutazioni non-cash per 840 milioni di dollari principalmente relativi al *goodwill* riferibile a Construction, nonché da costi per l'ottimizzazione di attività pari a 282 milioni di dollari, per lo più determinati dagli impatti negativi del COVID-19 sui mercati finali europei dei veicoli usati
- Perdita netta adjusted pari a 85 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020 rispetto a un utile netto adjusted pari a 430 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019
- Risultato diluito per azione adjusted<sup>(2)(3)</sup> pari a una perdita di 0,07 dollari nel secondo trimestre del 2020 rispetto a un utile diluito per azione adjusted pari a 0,31 dollari nel secondo trimestre del 2019
- Il 15 giugno, Fitch Ratings ("Fitch") ha confermato il rating di lungo periodo di CNH Industrial N.V. e CNH Industrial Capital LLC pari a "BBB-" e ha cambiato l'outlook da positivo a stabile

#### **ATTIVITÀ INDUSTRIALI**

- Ricavi netti pari a 5,2 miliardi di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 27% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 24% a cambi costanti), per effetto dei rilevanti impatti negativi del COVID-19 sulla catena logistico-produttiva e sulle condizioni di mercato in tutte le aree geografiche e in tutti i segmenti
- EBIT adjusted<sup>(2)(3)</sup> negativo pari a 58 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020 rispetto ad un EBIT adjusted positivo pari a 527 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019, fortemente influenzato dal crollo della domanda, dall'assorbimento negativo dei costi fissi causato dalla chiusura degli stabilimenti e da altre azioni per ridurre il livello delle scorte, solo parzialmente compensati dalla riduzione dei costi di vendita, generali e amministrativi e dal differimento di alcune spese di ricerca e sviluppo, non correlate al lancio di nuovi prodotti
- Indebitamento netto al 30 giugno 2020 pari a 2,3 miliardi di dollari, in linea con il 31 marzo 2020 nonostante gli impatti negativi del COVID-19, per effetto di un free cash flow positivo pari a 97 milioni di dollari e di varie misure per preservare la cassa

#### **TEMATICHE RELATIVE AL COVID-19**

- Tutti gli stabilimenti e i magazzini ricambi hanno ripreso le attività a maggio 2020, con la messa in atto di protocolli di sicurezza
- Sono state introdotte regole di distanziamento sociale continuo, con un ritorno graduale in ufficio per i dipendenti che hanno avuto la possibilità di lavorare da casa
- Supporto continuo alle comunità locali
- Financial Services ha offerto differimenti di pagamento e riscadenziamento del debito ai clienti e alla rete di vendita del Gruppo

(1) CNH Industrial riporta i propri risultati trimestrali e annuali consolidati sia secondo gli U.S. GAAP sia secondo gli EU-IFRS. Le tabelle che seguono ed i commenti dei risultati economico-finanziari del Gruppo e per segmento si riferiscono a dati predisposti secondo gli U.S. GAAP. I risultati economico-finanziari secondo gli EU-IFRS sono presentati in specifiche tabelle alla fine del presente comunicato stampa.

(2) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

(3) Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.

Suzanne Heywood, Presidente e Chief Executive Officer *pro tempore* di CNH Industrial, ha dichiarato: “CNH Industrial è riuscita a navigare con successo nelle condizioni in rapida evoluzione del mercato finale di questo secondo trimestre. Entro la fine di maggio tutti i nostri stabilimenti e magazzini ricambi sono tornati pienamente operativi applicando integralmente i nuovi protocolli di salute e sicurezza COVID. Questo significa che eravamo ben posizionati per fornire i nostri prodotti ai mercati finali che si sono ripresi in anticipo rispetto alle aspettative, consentendoci di realizzare una performance di business migliore del previsto con una modesta generazione di free cash flow. I nostri risultati sono stati anche sostenuti dalle azioni (pari a quasi 500 milioni di dollari nel primo semestre dell’anno) intraprese per preservare la liquidità e gestire il capitale circolante. Siamo entrati nella seconda metà del 2020 con 11,5 miliardi di dollari di liquidità, la più alta della nostra storia, che ci offre una solida base da cui partire per affrontare questo periodo ancora incerto e sfidante. Nel fare questo, continueremo a dare priorità alla salute delle nostre persone, al supporto alla nostra rete di vendita e ai clienti e alla gestione della nostra catena logistico-produttiva. Inoltre, abbiamo riavviato gradualmente la nostra preparazione per lo spin-off del nostro business on-highway e terremo aggiornate le parti interessate sui progressi e sulle tempistiche. Stiamo lavorando su piani per riposizionare il nostro business Construction per una crescita redditizia. I nostri investimenti in tecnologie digitali e in carburanti alternativi continuano a progredire, anche attraverso la nostra partnership con NIKOLA. Vorrei ringraziare tutti i miei colleghi di CNH Industrial e la nostra straordinaria rete di vendita per gli enormi sforzi compiuti per mantenere le persone al sicuro durante la prima metà di questo anno molto impegnativo, soddisfacendo al contempo le esigenze dei nostri clienti che operano in così tanti mercati finali fondamentali”.

**CNH INDUSTRIAL**  
**Sintesi dei Risultati**  
*(in milioni di dollari, fatta eccezione per il Risultato per azione)*

		1° Semestre				2° Trimestre		
2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %		2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %
<b>11.039</b>	14.024	-2.985	-21,3	Ricavi consolidati	<b>5.578</b>	7.567	-1.989	-26,3
<b>307</b>	691	-384	-55,6	Utile (perdita) netta	<b>361</b>	427	-66	-15,5
<b>(151)</b>	678	-829	-122,3	Utile (perdita) netta adjusted	<b>(85)</b>	430	-515	-119,8
<b>0,21</b>	0,50	-0,29	-58,0	Risultato base per azione (in dollari)	<b>0,26</b>	0,31	-0,05	-16,1
<b>0,21</b>	0,50	-0,29	-58,0	Risultato diluito per azione (in dollari)	<b>0,26</b>	0,31	-0,05	-16,1
<b>(0,13)</b>	0,49	-0,62	-126,5	Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)	<b>(0,07)</b>	0,31	-0,38	-122,6

Londra (Regno Unito) - (30 luglio 2020) CNH Industrial N.V. (NYSE:CNHI / MI:CNHI) ha annunciato oggi i risultati del secondo trimestre del 2020.

I ricavi consolidati sono pari a 5,6 miliardi di dollari per il secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 26% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 23% a cambi costanti). I ricavi di vendita netti delle Attività Industriali sono pari a 5,2 miliardi di dollari per il secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 27% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 24% a cambi costanti).

L’utile netto è pari a 361 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020 e include un provento ante-imposte pari a 1.475 milioni di dollari (1.457 milioni di dollari al netto delle imposte) dovuto alla rimisurazione al *fair value* della partecipazione in Nikola Corporation, in seguito al completamento dell’aggregazione aziendale con VectoIQ Acquisition Corp. e alla conseguente quotazione delle azioni della società sul NASDAQ sotto il simbolo azionario “NKLA”. Prima dell’aggregazione, la partecipazione in Nikola era contabilizzata utilizzando il metodo del costo in assenza di un *fair value* facilmente determinabile. Il prezzo di mercato delle azioni di

Nikola al 30 giugno 2020 era pari a 67,53 dollari, che si traduce in un valore di 1,7 miliardi di dollari per le 25.661.448 azioni detenute da CNH Industrial. L'utile netto include anche un onere non-cash, ante e post imposte di 585 milioni di dollari per la svalutazione del *goodwill* relativo a Construction, oneri ante imposte per la svalutazione di attività pari a 255 milioni di dollari (214 milioni di dollari al netto delle imposte), nonché oneri ante imposte relativi all'ottimizzazione di attività pari a 282 milioni di dollari (227 milioni di dollari al netto delle imposte). Inoltre, l'utile netto include il provento ante imposte di 30 milioni di dollari (22 milioni di dollari al netto delle imposte) derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica nel 2018 di un piano *healthcare* statunitense, oltre a costi di ristrutturazione ante imposte pari a 7 milioni di dollari (6 milioni di dollari al netto delle imposte).

La perdita netta adjusted è pari a 85 milioni di dollari (risultato diluito per azione adjusted pari a una perdita di 0,07 dollari) nel secondo trimestre del 2020, rispetto a un utile netto adjusted pari a 430 milioni di dollari (utile diluito per azione adjusted pari a 0,31 dollari) nel secondo trimestre del 2019.

L'EBIT adjusted delle Attività Industriali è una perdita di 58 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020 rispetto ad un EBIT adjusted di 527 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019.

L'EBITDA adjusted<sup>(1)(2)</sup> delle Attività Industriali è pari a 160 milioni di dollari per il secondo trimestre del 2020 rispetto ad un EBITDA adjusted di 768 milioni di dollari per il secondo trimestre del 2019.

Nel secondo trimestre del 2020 CNH Industrial ha registrato un beneficio fiscale di 40 milioni di dollari (onere fiscale di 135 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019). Le imposte adjusted<sup>(1)(2)</sup> per il secondo trimestre del 2020 sono pari a 30 milioni di dollari (130 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019). L'aliquota fiscale effettiva adjusted<sup>(1)(2)</sup> è pari a un valore negativo del 45% (valore positivo pari al 24% nel secondo trimestre del 2019) principalmente per effetto dell'impatto di perdite ante imposte in giurisdizioni dove i benefici fiscali non sono riconosciuti.

L'indebitamento netto delle Attività Industriali è pari a 2,3 miliardi di dollari al 30 giugno 2020, in linea con il 31 marzo 2020 nonostante gli impatti avversi del COVID-19, per effetto del free cash flow positivo per 97 milioni di dollari e di varie misure per preservare la cassa. L'indebitamento totale è pari a 24,4 miliardi di dollari al 30 giugno 2020, in aumento di 0,9 miliardi di dollari rispetto al 31 marzo 2020. CNH Industrial continua a mantenere una solida forza finanziaria e di liquidità. Al 30 giugno 2020, la liquidità disponibile, inclusiva delle linee di credito disponibili a medio termine, è pari a 11,5 miliardi di dollari, il livello più alto di liquidità disponibile nella storia di CNH Industrial, in crescita di 1,6 miliardi di dollari rispetto al 31 marzo 2020.

Nel mese di aprile 2020, la Società ha emesso *commercial paper* per 600 milioni di sterline inglesi (748 milioni di dollari) nell'ambito della Joint HM Treasury and Bank of England's Covid Corporate Financing Facility (CCFF). Inoltre, il 2 luglio, CNH Industrial Capital LLC ha emesso un prestito obbligazionario di 600 milioni di dollari con cedola fissa dell'1,950% e scadenza nel 2023.

Il 15 giugno 2020, Fitch Ratings ("Fitch") ha confermato il rating di lungo periodo di CNH Industrial N.V. e CNH Industrial Capital LLC pari a "BBB-" e ha cambiato l'outlook da positivo a stabile. I rating di lungo termine di CNH Industrial sono rimasti invariati a "BBB" per Standard & Poor's e "Baa3" per Moody's con outlook stabili.

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

(2) Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.

## Aggiornamento COVID-19

Durante il secondo trimestre del 2020, la pandemia di COVID-19 ha continuato ad incidere negativamente sulla maggior parte dei mercati finali e sulle attività di CNH Industrial.

La domanda mondiale di macchine per l'agricoltura è stata bassa durante il secondo trimestre del 2020, con la domanda globale di trattori in calo dell'1% e quella delle mietitrebbiatrici in crescita del 12%. In Nord America, la domanda di trattori è aumentata del 20% nel trimestre nel segmento di minor potenza (inferiore a 140 CV), mentre la domanda di trattori nel segmento di maggior potenza (superiore a 140 CV) è diminuita del 22%; la domanda di mietitrebbiatrici è aumentata del 3%. In Europa, il mercato dei trattori e delle mietitrebbiatrici è diminuito rispettivamente del 25% e del 23%. In Sud America, il mercato dei trattori è diminuito del 10% e quello delle mietitrebbiatrici è aumentato del 29% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. Nel Resto del Mondo, la domanda è diminuita del 3% per i trattori ed è aumentata del 21% per le mietitrebbiatrici.

Nel secondo trimestre del 2020, la domanda in tutti i sotto-segmenti del mercato finale delle macchine per le costruzioni ha mostrato una flessione a due cifre in tutte le aree geografiche, con l'eccezione del Resto del Mondo dove le macchine da costruzione sono aumentate del 28%, mentre le macchine compatte e di servizio e le macchine per la costruzione di strade e la preparazione dei cantieri sono rimaste entrambe stabili.

Nel secondo trimestre il mercato europeo dei veicoli industriali è diminuito del 39% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri in calo del 29% e i veicoli industriali medi e pesanti in calo del 57%. In Sud America, il mercato dei veicoli industriali è diminuito del 39% per i veicoli commerciali leggeri e del 28% per i veicoli industriali medi e pesanti. Per gli autobus, il mercato europeo è diminuito del 57% nel trimestre, e il mercato sudamericano è diminuito del 62%.

A seguito del significativo calo della domanda e di altre condizioni di mercato dovuti alla perturbazione economica causata dalla pandemia di COVID-19 durante il secondo trimestre del 2020, CNH Industrial ha rivisto la sua attuale configurazione produttiva e, di conseguenza, ha riconsiderato la recuperabilità di alcune attività. Conseguentemente, Agriculture ha riconosciuto un onere pari a 111 milioni di dollari per la svalutazione di alcune attività materiali. Il segmento ha inoltre riconosciuto un onere pari a 65 milioni di dollari per la svalutazione di alcune attività immateriali. Nel secondo trimestre del 2020, Construction ha riconosciuto un onere di 72 milioni di dollari per la svalutazione di attività immateriali e di altre attività pluriennali. Commercial and Specialty Vehicles ha riconosciuto oneri pari a 282 milioni di dollari in relazione a nuove azioni identificate per l'ottimizzazione del portafoglio di veicoli ceduti in buy-back, come conseguenza di un deterioramento significativo del mercato dei veicoli usati in cui il segmento opera e il conseguente impatto sul valore residuo dei veicoli. Il segmento ha anche riconosciuto un onere per la svalutazione di altre attività pari a 7 milioni di dollari. Infine, CNH Industrial ha effettuato una valutazione quantitativa infra-annuale di recuperabilità del *goodwill* di Construction, precedentemente indicato come a rischio di perdita di valore. Dopo aver riconsiderato le performance commerciali future attese del segmento e la proiezione dei suoi flussi di cassa, che si sono notevolmente deteriorati, CNH Industrial ha riconosciuto un onere di 585 milioni di dollari nel trimestre, che rappresenta la svalutazione totale del *goodwill* di Construction.

Come precedentemente annunciato, il 27 aprile, CNH Industrial ha iniziato a riprendere le attività in alcuni dei propri stabilimenti in Europa, entro i limiti delle normative di emergenza in essere, e ha continuato a ripristinare la propria capacità produttiva in tutte le aree geografiche, ritornando alle normali attività in tutti i siti produttivi entro la fine di maggio. Tuttavia, a seguito del generale declino di alcuni settori, i volumi continuano a fluttuare, richiedendo adeguamenti dei livelli di produzione per riflettere la minor domanda. Sebbene la maggior parte dei fornitori abbia dato un contributo chiave al mantenimento del flusso di merci agli stabilimenti della Società fin dal riavvio delle attività produttive, interruzioni localizzate potrebbero ancora verificarsi in diverse parti del mondo, creando ulteriori vincoli al flusso di produzione.

Durante il secondo trimestre del 2020, CNH Industrial ha continuato a lavorare per garantire la sicurezza dei suoi dipendenti, mantenere la continuità aziendale e preservare la liquidità, nonché a far leva sul suo continuo accesso ai finanziamenti. CNH Industrial ha implementato molte azioni per ridurre i costi e proteggere la sua posizione finanziaria, la sua liquidità, la sua struttura di capitale e i suoi rating. Nello specifico, queste misure includono la revisione di ogni possibile e prudente opportunità di eliminare spese operative discrezionali, l'accesso a finanziamenti pubblici e ad altre misure messe in atto come risposta alla pandemia globale, la riduzione degli investimenti e la gestione rigorosa delle scorte. Durante il trimestre, CNH Industrial ha anche beneficiato della riduzione volontaria temporanea dei compensi del proprio senior management, compreso il Chief Executive Officer *pro tempore*, l'intero Consiglio di Amministrazione e quasi 900 membri del management. Inoltre, come precedentemente annunciato, come misura precauzionale, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di ritirare la proposta di distribuzione di dividendi precedentemente prevista per il pagamento nel trimestre. La Società ha una solida posizione finanziaria, una buona liquidità e rimane fiduciosa nella sua capacità di gestire efficacemente le significative perturbazioni del mercato causate dalla pandemia e di uscirne rafforzata.

## Prospettive 2020

Mentre permane l'incertezza sull'evoluzione della pandemia di COVID-19, CNH Industrial continuerà a guardare l'evoluzione delle circostanze straordinarie attuali e a lavorare sulle proprie priorità, concentrando i propri sforzi sulla selezione delle strategie di risposta ottimali a uno scenario ancora in evoluzione.

CNH Industrial è impegnata a dare il meglio di sé e a realizzare una crescita redditizia nella nuova normalità, e, assumendo che non vi siano ulteriori diffuse politiche di lockdown nei paesi in cui opera, fornisce le seguenti prospettive per l'anno:

- Ricavi netti delle Attività Industriali<sup>(1)</sup> attesi in diminuzione tra il 15% e il 20%, compresi gli effetti delle differenze cambio di conversione, quale conseguenza dell'impatto del COVID-19 sulle condizioni di mercato in tutte le aree geografiche e i segmenti;
- Free cash flow delle Attività Industriali atteso rimanere negativo per l'intero anno nonostante un'attesa generazione di cassa nel secondo semestre per effetto delle continue misure per preservare la cassa e di una normalizzata stagionalità delle vendite;
- Solido livello di liquidità disponibile da mantenere per tutto l'anno, con opportunistiche allocazioni di risorse per rispondere all'attuale scenario in evoluzione.

La Società continuerà a comunicare con i mercati finanziari e con tutte le altre parti interessate poiché le implicazioni del contesto economico in evoluzione per le sue attività e performance potrebbero cambiare a seconda della durata e dell'entità della pandemia. In particolare, i risultati delle attività della Società, la condizione finanziaria e flussi di cassa nel 2020 potrebbero anche essere significativamente influenzati negativamente, tra l'altro, da ulteriori azioni di ristrutturazione e altre svalutazioni non-cash di attività, dalla pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati, che può determinare ulteriori necessità di accantonamenti, da eccesso di scorte, da difficoltà nella riscossione dei crediti finanziari e conseguenti maggiori accantonamenti per perdite su crediti. La rimisurazione trimestrale a *fair value* della partecipazione detenuta in Nikola Corporation potrebbe anche avere un impatto significativo sui risultati riportati da CNH Industrial nei prossimi trimestri, data la recente volatilità del prezzo delle azioni di Nikola. Peraltro, come anticipato nel comunicato stampa emesso l'8 giugno 2020, tale impatto sarà coerentemente escluso dal calcolo degli indicatori Non-GAAP "adjusted" di CNH Industrial e, in particolare, dal risultato diluito per azione "adjusted".

(1) I Ricavi netti riflettono il tasso di cambio 1,11 EURO/USD.

### **Conference Call e Webcast**

Oggi, alle 15:30 CEST / 14:30 BST/ 9:30 EDT i risultati del secondo trimestre e del primo semestre 2020 saranno presentati dal management agli analisti e agli investitori istituzionali nel corso di una conference call. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [https://bit.ly/CNH\\_Industrial\\_Q2\\_2020](https://bit.ly/CNH_Industrial_Q2_2020) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo ([www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)). Precedentemente alla conference call, la relativa documentazione sarà resa disponibile sul medesimo sito.

**Risultati per Segmento di attività**
**CNH INDUSTRIAL**
**Ricavi per segmento di attività (in milioni di dollari)**

1° Semestre				2° Trimestre			
2020	2019	Variazione %	Variazione % escluso delta cambi <sup>(1)</sup>	2020	2019	Variazione %	Variazione % escluso delta cambi <sup>(1)</sup>
<b>4.785</b>	5.585	-14,3	-11,0	<b>2.541</b>	3.095	-17,9	-14,1
<b>842</b>	1.397	-39,7	-36,7	<b>420</b>	757	-44,5	-40,8
<b>3.760</b>	5.112	-26,4	-23,5	<b>1.739</b>	2.698	-35,5	-32,8
<b>1.516</b>	2.169	-30,1	-27,8	<b>763</b>	1.133	-32,7	-30,6
<b>(760)</b>	(1.189)	-	-	<b>(313)</b>	(615)	-	-
<b>10.143</b>	13.074	-22,4	-19,3	<b>5.150</b>	7.068	-27,1	-23,8
<b>930</b>	993	-6,3	-2,9	<b>441</b>	519	-15,0	-11,0
<b>(34)</b>	(43)	-	-	<b>(13)</b>	(20)	-	-
<b>11.039</b>	14.024	-21,3	-18,2	<b>5.578</b>	7.567	-26,3	-22,9

(1) "Variazione escluso delta cambi" ovvero "valutazione a cambi costanti" è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**CNH INDUSTRIAL**
**EBIT adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

				2° Trimestre			
	2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBIT adjusted 2020	Margine EBIT adjusted 2019	Variazione in punti base
Agriculture	<b>203</b>	341	-138	-40,5	<b>8,0%</b>	11,0%	-300
Construction	<b>(87)</b>	25	-112	-448,0	<b>(20,7)%</b>	3,3%	-2.400
Commercial and Specialty Vehicles	<b>(156)</b>	100	-256	-256,0	<b>(9,0)%</b>	3,7%	-1.270
Powertrain	<b>32</b>	102	-70	-68,6	<b>4,2%</b>	9,0%	-480
Poste non allocate, elisioni e altre	<b>(50)</b>	(41)	-9	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>(58)</b>	527	-585	-111,0	<b>(1,1)%</b>	7,5%	-860
Financial Services	<b>73</b>	124	-51	-41,1	<b>16,6%</b>	23,9%	-730
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>15</b>	651	-636	-97,7	<b>0,3%</b>	8,6%	-830

**CNH INDUSTRIAL**
**EBIT adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

				1° Semestre			
	2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBIT adjusted 2020	Margine EBIT adjusted 2019	Variazione in punti base
Agriculture	<b>227</b>	509	-282	-55,4	<b>4,7%</b>	9,1%	-440
Construction	<b>(170)</b>	38	-208	-547,4	<b>(20,2)%</b>	2,7%	-2.290
Commercial and Specialty Vehicles	<b>(212)</b>	151	-363	-240,4	<b>(5,6)%</b>	3,0%	-860
Powertrain	<b>63</b>	198	-135	-68,2	<b>4,2%</b>	9,1%	-490
Poste non allocate, elisioni e altre	<b>(114)</b>	(91)	-23	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>(206)</b>	805	-1.011	-125,6	<b>(2,0)%</b>	6,2%	-820
Financial Services	<b>183</b>	255	-72	-28,2	<b>19,7%</b>	25,7%	-600
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>(23)</b>	1.060	-1.083	-102,2	<b>(0,2)%</b>	7,6%	-780

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

					2° Trimestre		
	2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBITDA adjusted 2020	Margine EBITDA adjusted 2019	Variazione in punti base
Agriculture	265	410	-145	-35,4	10,4%	13,2%	-280
Construction	(75)	40	-115	-287,5	(17,9)%	5,3%	-2.320
Commercial and Specialty Vehicles	(44)	226	-270	-119,5	(2,5)%	8,4%	-1.090
Powertrain	62	133	-71	-53,4	8,1%	11,7%	-360
Poste non allocate, elisioni e altre	(48)	(41)	-7	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>160</b>	<b>768</b>	<b>-608</b>	<b>-79,2</b>	<b>3,1%</b>	<b>10,9%</b>	<b>-780</b>
Financial Services	138	184	-46	-25,0	31,3%	35,5%	-420
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>298</b>	<b>952</b>	<b>-654</b>	<b>-68,7</b>	<b>5,3%</b>	<b>12,6%</b>	<b>-730</b>

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

					1° Semestre		
	2020	2019	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBITDA adjusted 2020	Margine EBITDA adjusted 2019	Variazione in punti base
Agriculture	353	653	-300	-45,9	7,4%	11,7%	-430
Construction	(145)	67	-212	-316,4	(17,2)%	4,8%	-2.200
Commercial and Specialty Vehicles	14	403	-389	-96,5	0,4%	7,9%	-750
Powertrain	122	261	-139	-53,3	8,0%	12,0%	-400
Poste non allocate, elisioni e altre	(112)	(91)	-21	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>232</b>	<b>1.293</b>	<b>-1.061</b>	<b>-82,1</b>	<b>2,3%</b>	<b>9,9%</b>	<b>-760</b>
Financial Services	311	381	-70	-18,4	33,4%	38,4%	-500
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>543</b>	<b>1.674</b>	<b>-1.131</b>	<b>-67,6</b>	<b>4,9%</b>	<b>11,9%</b>	<b>-700</b>

**Agriculture** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 2,5 miliardi di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 18% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 14% a cambi costanti). La diminuzione è stata il risultato del calo della domanda legato alla pandemia COVID-19, principalmente in Europa, parzialmente compensata da prezzi migliori.

L'EBIT Adjusted è pari a 203 milioni di dollari, in calo di 138 milioni di dollari rispetto al secondo trimestre del 2019. I prezzi migliori, la rigorosa gestione dei costi e la continua prioritizzazione delle spese di ricerca e sviluppo sono stati più che compensati dai minori volumi, da un peggior mix e dall'assorbimento negativo dei costi fissi, mitigati solo parzialmente da minori costi degli acquisti. Il margine EBIT adjusted è stato pari all'8,0% (11,0% nel secondo trimestre del 2019).

**Construction** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 420 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 45% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 41% a cambi costanti), per effetto di condizioni di mercato più deboli a causa della pandemia COVID-19, delle continue azioni di riduzione delle scorte, principalmente in Nord America, e dell'andamento negativo dei prezzi.



L'EBIT Adjusted è pari ad una perdita di 87 milioni di dollari (un utile di 25 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019). Il calo è stato il risultato di volumi inferiori e del negativo assorbimento dei costi fissi derivante dai livelli di produzione inferiori, con le azioni di riduzione delle scorte e prezzi sfavorevoli parzialmente compensati dalle azioni di contenimento costi.

**Commercial and Specialty Vehicles** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 1,7 miliardi di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 36% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 33% a cambi costanti), per effetto della riduzione dei volumi in tutte le aree geografiche dovuta alla pandemia COVID-19.

L'EBIT Adjusted è pari a una perdita di 156 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020 (un utile di 100 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2019). La diminuzione è stata principalmente causata dai minori volumi e dall'impatto negativo sul costo del prodotto derivante dalla chiusura degli stabilimenti, parzialmente compensati dalle minori spese di vendita, generali e amministrative, dall'andamento positivo dei prezzi e dalle azioni di contenimento delle spese di ricerca e sviluppo non legate alla realizzazione di nuovi prodotti.

**Powertrain** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 763 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020, in diminuzione del 33% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo del 31% a cambi costanti), con una riduzione dei volumi, in particolare per i motori leggeri e medi in Europa, per effetto della pandemia di COVID-19. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 63% dei ricavi di vendita totali (48% nel secondo trimestre del 2019), con una riduzione del 61% dei volumi a clienti del Gruppo e una riduzione del 14% dei volumi a clienti terzi. Nel trimestre sono state registrate forti vendite in Cina, in quanto il paese ha iniziato a riprendersi dagli impatti della pandemia.

Nel secondo trimestre del 2020 l'EBIT Adjusted è pari a 32 milioni di dollari, una diminuzione di 70 milioni di dollari rispetto al secondo trimestre del 2019, principalmente per effetto dei minori volumi, parzialmente compensati dalle efficienze negli acquisti e nei costi della qualità, dalle azioni di contenimento dei costi, e dalle minori spese per i programmi di regolamentazione. Il margine EBIT adjusted è pari al 4,2% (9,0% nel secondo trimestre del 2019).

**Financial Services** ha conseguito ricavi pari a 441 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020, una diminuzione del 15% rispetto al secondo trimestre del 2019 (in calo dell'11% a cambi costanti), principalmente per effetto del minor volume di remarketing e del minor portafoglio medio in Nord America e in Europa, parzialmente compensato dal maggior portafoglio medio in Sud America.

Nel secondo trimestre del 2020, i finanziamenti concessi alla clientela finale (inclusi quelli delle joint venture non consolidate) sono stati pari a 2,4 miliardi di dollari, in diminuzione di 0,1 miliardi di dollari rispetto al secondo trimestre del 2019. Il portafoglio gestito (incluso quello delle joint venture non consolidate) è pari a 24,6 miliardi di dollari al 30 giugno 2020 (di cui il 63% relativo alla clientela finale e il 37% alla rete di vendita), in diminuzione di 2,4 miliardi di dollari rispetto al 30 giugno 2019. Escludendo l'impatto delle differenze cambio di conversione, il portafoglio gestito è diminuito di 1,2 miliardi di dollari rispetto al secondo trimestre del 2019.

A causa dell'attuale situazione COVID-19, Financial Services ha fornito diverse forme di differimento dei pagamenti e di riscadenziamento alla propria rete di vendita e ai clienti come forma di supporto dei flussi di cassa dei clienti. Il saldo dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato del 2,8% al 30 giugno 2020, rispetto al 3,1% del 30 giugno 2019.

L'utile netto è pari a 53 milioni di dollari nel secondo trimestre del 2020, una diminuzione di 38 milioni di dollari rispetto allo stesso periodo del 2019, principalmente per il maggior costo del rischio dovuto all'atteso deterioramento delle condizioni del credito e al minor portafoglio medio in Nord America e in Europa, parzialmente compensati dal maggior portafoglio medio in Sud America e dalle minori imposte.

## CNH Industrial

CNH Industrial N.V. (NYSE: CNHI /MI: CNHI) è un leader globale nel campo dei capital goods con una consolidata esperienza industriale, un'ampia gamma di prodotti e una presenza mondiale. Ciascuno dei brand di CNH Industrial è un player internazionale di rilievo nel rispettivo settore industriale: Case IH, New Holland Agriculture e Steyr per i trattori e le macchine agricole, Case e New Holland Construction per le macchine movimento terra, Iveco per i veicoli commerciali, Iveco Bus e Heuliez Bus per gli autobus e i bus granturismo, Iveco Astra per i veicoli cava cantiere, Magirus per i veicoli antincendio, Iveco Defence Vehicles per i veicoli per la difesa e la protezione civile, e FPT Industrial per i motori e le trasmissioni. Per maggiori informazioni su CNH Industrial: [www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)

### Informazioni finanziarie “Non-GAAP”

CNH Industrial controlla la sua attività operativa tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari “non-GAAP”. Il management di CNH Industrial ritiene che questi indicatori finanziari “non-GAAP” forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi del Gruppo e migliorino la capacità dei lettori a valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di CNH Industrial. Il management utilizza questi indicatori finanziari “non-GAAP” per individuare i trend operativi, così come per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e prendere altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle nostre principali attività operative. Questi indicatori finanziari “non-GAAP” non hanno un significato standard secondo i principi U.S. GAAP o EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non devono essere intesi come sostituti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo gli U.S. GAAP e/o EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari “non-GAAP” di CNH Industrial sono definiti come segue:

- EBIT adjusted secondo U.S. GAAP: è calcolato come utile (perdita) netta prima delle imposte, interessi passivi netti delle Attività Industriali, costi di ristrutturazione, componenti finanziari e costi non correnti delle pensioni e dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, utili/(perdite) su cambi, e altre componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative.
- EBITDA adjusted secondo U.S. GAAP: è calcolato come EBIT adjusted più gli ammortamenti delle attività materiali e immateriali (inclusivi degli ammortamenti sui beni ceduti in leasing operativo e in buy-back).
- EBIT adjusted secondo gli EU-IFRS: è calcolato come utile/(perdita) netta prima delle imposte, dei proventi/(oneri) finanziari delle Attività Industriali, degli oneri di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti.
- EBITDA adjusted secondo EU-IFRS: è calcolato come EBIT adjusted più gli ammortamenti delle attività materiali e immateriali (inclusivi degli ammortamenti sui beni ceduti in leasing operativo e in buy-back).
- Utile (perdita) netta adjusted: è calcolata a partire dall'utile (perdita) netta, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale.
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V. per un numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di azioni ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di CNH Industrial, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando forniamo i target per il risultato diluito per azione adjusted, non forniamo target per il risultato per azione poiché l'indicatore GAAP includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno.
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti.
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate, meno i costi di ristrutturazione e le componenti non ricorrenti.
- Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali: l'indebitamento netto è definito come indebitamento totale meno crediti finanziari intersegment, disponibilità e mezzi equivalenti, disponibilità ad utilizzo predefinito, altre attività finanziarie correnti e derivati a copertura del debito. CNH Industrial presenta la riconciliazione dell'indebitamento netto all'indebitamento totale, che rappresenta la grandezza inclusa nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti

finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando l'indebitamento netto delle Attività Industriali.

- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in beni ceduti in buy-back, beni dati in leasing operativo, in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; variazioni dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali; altre variazioni e elisioni intersegment.
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità e mezzi equivalenti più disponibilità ad utilizzo predefinito e linee di credito disponibili.
- Variazione escluso delta cambi ovvero valutazione a cambi costanti: CNH Industrial fornisce informativa circa le variazioni nei ricavi a cambi costanti, applicando i tassi di cambio medi dell'esercizio precedente ai ricavi dell'esercizio corrente espressi in valuta locale, al fine di eliminare la distorsione determinata dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Le tabelle allegate a questo comunicato stampa forniscono le riconciliazioni degli indicatori "non-GAAP" usati in questo documento rispetto agli indicatori "GAAP" più direttamente confrontabili.

## Dichiarazioni previsionali

Tutte le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento incluse le dichiarazioni riguardanti le nostre risposte future alla pandemia di COVID-19 e ai suoi effetti; i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, inclusive di quelle relative alla pandemia di COVID-19, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo di CNH Industrial e difficili da prevedere. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificano con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la durata e gli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, della pandemia globale di COVID-19 e delle azioni prese o contemplate dalle autorità governative o da altri in connessione con la pandemia sulla nostra attività, sui nostri dipendenti, sui nostri clienti e fornitori, comprese le interruzioni della catena logistica produttiva causate dalle chiusure obbligatorie, e gli impatti su clienti, debitori e altre terze parti nell'adempiere ai loro obblighi nei nostri confronti; disagi causati dalle risposte di business al COVID-19, compresi accordi di lavoro a distanza, che possono creare una maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati; la nostra capacità di eseguire piani di continuità aziendale a seguito di COVID-19; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati; inclusa l'incertezza della domanda causata dal COVID-19; condizioni economiche generali in ciascuno dei nostri mercati, compresa la significativa incertezza economica e volatilità causate dal COVID-19; divieti di viaggio, chiusure delle frontiere, altre restrizioni alla libera circolazione e l'introduzione di misure di distanziamento sociale nelle nostre strutture potrebbero influire in futuro sulla nostra capacità di operare e sulla capacità di operare dei nostri fornitori e distributori; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio agricoltura, ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, industria e commercio e sviluppo delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuove esigenze di conformità con rispetto alle emissioni dei motori, alla sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva dell'azienda e/o dei fornitori, e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; prezzi delle commodity agricole; attività edilizia e altre attività nel settore delle costruzioni; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia

gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; i piani pensione del Gruppo e altre obbligazioni relative a benefici successivi al rapporto di lavoro; ulteriori sviluppi della pandemia di COVID-19 non solo sulle nostre attività, catena logistica produttiva, rete di distribuzione e livello della domanda dei nostri prodotti, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso i possibili effetti della "Brexit", altre pandemie, gli attacchi terroristici in Europa ed altrove; la nostra capacità di raggiungere gli obiettivi stabiliti nello Strategic Business Plan annunciato il 3 settembre 2019 durante il nostro Capital Markets Day; la nostra capacità di implementare e in modo tempestivo lo scorporo pianificato del business On-Highway della Società; e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra. Ulteriori informazioni riguardanti fattori, rischi e incertezze che potrebbero impattare significativamente le performance economico-finanziarie del Gruppo sono disponibili nella Relazione annuale su Form 20-F al 31 dicembre 2019, predisposta secondo i principi contabili statunitensi ("U.S. GAAP"), e nella Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2019 predisposta secondo i principi EU-IFRS, nonché nelle relazioni trimestrali di CNH Industrial N.V. per il primo trimestre 2020 (redatte rispettivamente in conformità con i principi U.S. GAAP e EU-IFRS). In aggiunta alle informazioni contenute nel presente documento, gli investitori sono espressamente invitati a fare riferimento e prendere in considerazione le informazioni su fattori, rischi e incertezze incorporate nei documenti sopra menzionati, oltre alle informazioni qui presentate.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo documento, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I nostri risultati consuntivi potrebbero differire significativamente da quelli anticipati in tali dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali sono riferibili solo alla data in cui tali dichiarazioni sono fatte, e il Gruppo non si impegna ad aggiornare o rivedere pubblicamente le sue dichiarazioni previsionali. L'impatto del COVID-19 ha già esasperato e si prevede che aggraverà ulteriormente tutti o parte dei rischi discussi in questa sezione. Ulteriori informazioni riguardanti il Gruppo e i suoi business, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti del Gruppo depositati presso la U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"), la Autoriteit Financiële Markten ("AFM") e la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("CONSOB").

Tutte le dichiarazioni previsionali future del Gruppo, scritte od orali, o di persone che agiscono per conto del Gruppo sono espressamente qualificate nella loro interezza per dichiarazioni cautelative qui contenute o riferite precedentemente.

## Contatti

### Media Inquiries

Francesco Polsinelli  
Tel: +39 335 1776091

Cristina Formica  
Tel: +39 335 5762520

E-mail: [mediarelations@cnhind.com](mailto:mediarelations@cnhind.com)  
[www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)

### Investor Relations

United Kingdom

Federico Donati  
Tel: +44 207 7660 386

United States

Noah Weiss  
Tel: +1 630 887 3745

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico consolidato sintetico**  
**2° trimestre 2020 e 2019, 1° semestre 2020 e 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	2° Trimestre		1° Semestre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ricavi</b>				
Ricavi di vendita netti	5.150	7.068	10.143	13.074
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	428	499	896	950
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.578</b>	<b>7.567</b>	<b>11.039</b>	<b>14.024</b>
<b>Costi e Oneri</b>				
Costo del venduto	5.114	5.751	9.528	10.717
Spese generali, amministrative e di vendita	484	555	1.010	1.094
Costi di ricerca e sviluppo	203	273	417	517
Costi di ristrutturazione	7	28	12	36
Interessi passivi	170	195	351	378
Svalutazione dell'avviamento	585	-	585	-
Altri, netti <sup>(1)</sup>	(1.295)	211	(1.098)	379
<b>TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>5.268</b>	<b>7.013</b>	<b>10.805</b>	<b>13.121</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE</b>	<b>310</b>	<b>554</b>	<b>234</b>	<b>903</b>
Imposte	40	(135)	63	(225)
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	11	8	10	13
<b>UTILE NETTO</b>	<b>361</b>	<b>427</b>	<b>307</b>	<b>691</b>
Utile netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	11	13	22	20
<b>UTILE NETTO ATTRIBUIBILE A CNH INDUSTRIAL N.V.</b>	<b>350</b>	<b>414</b>	<b>285</b>	<b>671</b>

(in dollari)

<b>Risultato per azione attribuibile ai possessori di azioni ordinarie</b>				
Base	<b>0,26</b>	<b>0,31</b>	<b>0,21</b>	<b>0,50</b>
Diluito	<b>0,26</b>	<b>0,31</b>	<b>0,21</b>	<b>0,50</b>
Dividendi pagati per azione ordinaria	-	<b>0,203</b>	-	<b>0,203</b>

**Note:**

(1) Nel secondo trimestre e nel primo semestre 2020, la voce Altri, netti include il provento ante imposte di 1.475 milioni di dollari derivante dalla rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola Corporation.

Il conto economico consolidato sintetico sopra riportato deve essere letto congiuntamente agli schemi di bilancio consolidati e relative note illustrative al 31 dicembre 2019 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale conto economico consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica**  
**Al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Al 30 giugno 2020(*)	Al 31 dicembre 2019
<b>ATTIVO</b>		
Disponibilità e mezzi equivalenti	5.145	4.875
Disponibilità ad utilizzo predefinito	723	898
Crediti commerciali, netti	478	416
Crediti da attività di finanziamento, netti	17.379	19.428
Rimanenze, nette	6.893	7.082
Immobili, impianti e macchinari, netti	4.448	5.269
Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre <sup>(1)</sup>	471	631
Partecipazioni valutate al <i>fair value</i> attraverso il conto economico <sup>(1)</sup>	1.733	-
Beni concessi in leasing operativo	1.813	1.857
Avviamento, netto	1.941	2.538
Altre attività immateriali, nette	703	806
Attività per imposte anticipate	1.232	1.134
Attività da strumenti derivati	170	73
Altre attività	1.890	2.345
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>45.019</b>	<b>47.352</b>
<b>PASSIVO</b>		
Debiti finanziari	24.449	24.854
Debiti commerciali	4.542	5.632
Passività per imposte differite	106	172
Piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro	1.468	1.578
Passività da strumenti derivati	103	121
Altre passività	8.388	8.839
<b>Totale Passività</b>	<b>39.056</b>	<b>41.196</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>	<b>38</b>	<b>35</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.925</b>	<b>6.121</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>45.019</b>	<b>47.352</b>

**Note:**

- (\*) Il 1° gennaio 2020, CNH Industrial ha adottato il principio contabile sugli Strumenti Finanziari – Perdite su Crediti (ASC 326) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. All'adozione del principio contabile, l'impatto sullo stato patrimoniale consolidato al 1° gennaio 2020 è stato un aumento di 26 milioni di dollari del fondo svalutazione crediti, una diminuzione di 17 milioni di dollari nella voce "Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre" e un aumento di 7 milioni di dollari delle attività per imposte anticipate, con contropartita a utili non distribuiti, al netto delle imposte, di 36 milioni di dollari.
- (1) Al 30 giugno 2020, la partecipazione in Nikola Corporation è compresa nella voce "Partecipazioni valutate al fair value attraverso il conto economico". Al 31 dicembre 2019, questa partecipazione era valutata al costo e compresa nella voce "Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre".

La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica sopra riportata deve essere letta congiuntamente agli schemi di bilancio consolidati e relative note illustrative al 31 dicembre 2019 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica è rappresentativa del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico**  
**1° semestre 2020 e 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	1° Semestre	
	2020	2019
<b>Attività operative:</b>		
Utile netto	307	691
Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:		
Ammortamenti, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	307	332
Ammortamenti dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	259	282
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività	4	1
Risultati non distribuiti delle controllate non consolidate	21	-
Svalutazione dell'avviamento	585	-
Altre poste non monetarie <sup>(1)</sup>	(982)	74
Variazioni delle attività e passività operative:		
Fondi rischi e oneri futuri	(152)	(66)
Imposte differite	(161)	42
Crediti commerciali e da attività di finanziamento connesse alle vendite, netti	984	(902)
Rimanenze, nette	299	(1.032)
Debiti commerciali	(954)	253
Altre attività e passività	18	(178)
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>535</b>	<b>(503)</b>
<b>Attività di investimento:</b>		
Incremento dei crediti verso la clientela finale	(2.069)	(1.987)
Decremento dei crediti verso la clientela finale	2.129	2.314
Realizzo della vendita di attività, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	5	2
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(132)	(182)
Investimenti in beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(482)	(625)
Altre variazioni	(86)	8
<b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(635)</b>	<b>(470)</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Incremento (decremento) netto dei debiti	372	(142)
Distribuzione di dividendi	(3)	(278)
Altre variazioni	-	(45)
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>369</b>	<b>(465)</b>
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(174)	(19)
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>	<b>95</b>	<b>(1.457)</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.773</b>	<b>5.803</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE PERIODO</b>	<b>5.868</b>	<b>4.346</b>

**Notes:**

(1) Nel primo semestre 2020, questa voce include il provento ante imposte di 1.475 milioni di dollari della rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola Corporation.

Il rendiconto finanziario consolidato sintetico sopra riportato deve essere letto congiuntamente agli schemi di bilancio consolidati e relative note illustrative al 31 dicembre 2019 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale rendiconto finanziario consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico addizionale**  
**2° trimestre 2020 e 2019, 1° semestre 2020 e 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Attività Industriali				Servizi Finanziari			
	2° Trimestre		1° Semestre		2° Trimestre		1° Semestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Ricavi</b>								
Ricavi di vendita netti	5.150	7.068	10.143	13.074	-	-	-	-
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	13	23	28	53	441	519	930	993
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.163</b>	<b>7.091</b>	<b>10.171</b>	<b>13.127</b>	<b>441</b>	<b>519</b>	<b>930</b>	<b>993</b>
<b>Costi e Oneri</b>								
Costo del venduto	5.114	5.751	9.528	10.717	-	-	-	-
Spese generali, amministrative e di vendita	396	497	860	990	88	58	150	104
Costi di ricerca e sviluppo	203	273	417	517	-	-	-	-
Costi di ristrutturazione	7	26	12	34	-	2	-	2
Interessi passivi	72	89	146	172	124	149	267	302
Svalutazione dell'avviamento	585	-	585	-	-	-	-	-
Altri, netti	(1.455)	18	(1.440)	34	160	193	342	345
<b>TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>4.922</b>	<b>6.654</b>	<b>10.108</b>	<b>12.464</b>	<b>372</b>	<b>402</b>	<b>759</b>	<b>753</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE</b>	<b>241</b>	<b>437</b>	<b>63</b>	<b>663</b>	<b>69</b>	<b>117</b>	<b>171</b>	<b>240</b>
Imposte	60	(104)	113	(158)	(20)	(31)	(50)	(67)
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	7	3	(2)	-	4	5	12	13
Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment	53	91	133	186	-	-	-	-
<b>UTILE NETTO</b>	<b>361</b>	<b>427</b>	<b>307</b>	<b>691</b>	<b>53</b>	<b>91</b>	<b>133</b>	<b>186</b>

Il conto economico addizionale sopra riportato è presentato per finalità meramente informative. I dati addizionali in esso contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati addizionali dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.



**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria addizionale**  
**Al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	Al 30 giugno 2020	Al 31 dicembre 2019	Al 30 giugno 2020	Al 31 dicembre 2019
<b>ATTIVO</b>				
Disponibilità e mezzi equivalenti	4.638	4.407	507	468
Disponibilità ad utilizzo predefinito	77	120	646	778
Crediti commerciali, netti	481	416	25	28
Crediti da attività di finanziamento, netti	962	1.223	18.210	20.657
Rimanenze, nette	6.744	6.907	149	175
Immobili, impianti e macchinari, netti	4.447	5.268	1	1
Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre	2.933	3.213	232	237
Partecipazioni valutate al <i>fair value</i> attraverso il conto economico	1.733	-	-	-
Beni concessi in leasing operativo	45	51	1.768	1.806
Avviamento, netto	1.788	2.383	153	155
Altre attività immateriali, nette	688	790	15	16
Attività per imposte anticipate	1.228	1.090	173	178
Attività da strumenti derivati	97	34	85	47
Altre attività	1.862	2.148	169	319
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>27.723</b>	<b>28.050</b>	<b>22.133</b>	<b>24.865</b>
<b>PASSIVO</b>				
Debiti finanziari	7.958	6.558	18.284	20.748
Debiti commerciali	4.427	5.490	155	191
Passività per imposte differite	10	19	265	286
Piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro	1.448	1.558	20	20
Passività da strumenti derivati	67	97	48	32
Altre passività	7.850	8.172	668	771
<b>Totale Passività</b>	<b>21.760</b>	<b>21.894</b>	<b>19.440</b>	<b>22.048</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	-	-
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.925</b>	<b>6.121</b>	<b>2.693</b>	<b>2.817</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>27.723</b>	<b>28.050</b>	<b>22.133</b>	<b>24.865</b>

La situazione patrimoniale-finanziaria addizionale sopra riportata è presentata per finalità meramente informative. I dati addizionali in essa contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati addizionali dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario aggiuntivo**  
**1° semestre 2020 e 2019**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	1° Semestre		1° Semestre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Attività operative:</b>				
Utile netto	307	691	133	186
Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative:				
Ammortamenti, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	306	330	1	2
Ammortamenti dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	132	158	127	124
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività	4	1	-	-
Risultati non distribuiti delle controllate non consolidate	(10)	(41)	(12)	(13)
Svalutazione dell'avviamento	585	-	-	-
Altre poste non monetarie	(1.059)	50	77	24
Variazioni della attività e passività operative:				
Fondi rischi e oneri futuri	(151)	(55)	(1)	(11)
Imposte differite	(155)	1	(6)	41
Crediti commerciali e da attività di finanziamento connesse alle vendite, netti	(91)	(74)	1.075	(822)
Rimanenze, nette	75	(1.246)	224	214
Debiti commerciali	(929)	294	(30)	(48)
Altre attività e passività	13	(270)	10	93
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>(973)</b>	<b>(161)</b>	<b>1.598</b>	<b>(210)</b>
<b>Attività di investimento:</b>				
Incremento dei crediti verso la clientela finale	-	-	(2.069)	(1.987)
Decremento dei crediti verso la clientela finale	-	-	2.129	2.314
Realizzo della vendita di attività, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	5	2	-	-
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(132)	(180)	-	(2)
Investimenti in beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(173)	(261)	(309)	(364)
Altre variazioni	(178)	(264)	83	252
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(478)</b>	<b>(703)</b>	<b>(166)</b>	<b>213</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>				
Incremento (decremento) netto dei debiti	1.774	(12)	(1.402)	(130)
Distribuzione di dividendi	(3)	(278)	(90)	(132)
Altre variazioni	-	(45)	9	20
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>1.771</b>	<b>(335)</b>	<b>(1.483)</b>	<b>(242)</b>
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(132)	(24)	(42)	5
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>	<b>188</b>	<b>(1.223)</b>	<b>(93)</b>	<b>(234)</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.527</b>	<b>4.553</b>	<b>1.246</b>	<b>1.250</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE PERIODO</b>	<b>4.715</b>	<b>3.330</b>	<b>1.153</b>	<b>1.016</b>

Il rendiconto finanziario aggiuntivo sopra riportato è presentato per finalità meramente informative. I dati aggiuntivi in esso contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati aggiuntivi dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto all'EBIT adjusted e EBITDA adjusted per segmento di attività in conformità agli U.S. GAAP  
*(in milioni di dollari)*

								2° Trimestre 2020
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>308</b>	<b>53</b>	<b>361</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						59	-	59
(Utili) perdite su cambio netti						7	-	7
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(26)	-	(26)
Imposte						(60)	20	(40)
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	5	1	1	-	-	7	-	7
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	-	585	585	-	585
Altre componenti rare <sup>(3)</sup>	176	72	289	-	-	537	-	537
Rettifica al fair value della partecipazione Nikola	-	-	-	-	(1.475)	(1.475)	-	(1.475)
<b>EBIT adjusted</b>	<b>203</b>	<b>(87)</b>	<b>(156)</b>	<b>32</b>	<b>(50)</b>	<b>(58)</b>	<b>73</b>	<b>15</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	61	12	46	30	2	151	1	152
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	1	-	66	-	-	67	64	131
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>265</b>	<b>(75)</b>	<b>(44)</b>	<b>62</b>	<b>(48)</b>	<b>160</b>	<b>138</b>	<b>298</b>
								2° Trimestre 2019
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>336</b>	<b>91</b>	<b>427</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						66	-	66
(Utili) perdite su cambio netti						11	-	11
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(16)	-	(16)
Imposte						104	31	135
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	15	4	6	-	1	26	2	28
<b>EBIT adjusted</b>	<b>341</b>	<b>25</b>	<b>100</b>	<b>102</b>	<b>(41)</b>	<b>527</b>	<b>124</b>	<b>651</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	69	15	47	31	-	162	1	163
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	-	-	79	-	-	79	59	138
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>410</b>	<b>40</b>	<b>226</b>	<b>133</b>	<b>(41)</b>	<b>768</b>	<b>184</b>	<b>952</b>
<p>(1) Per le Attività Industriali, utile netto al netto della "Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment".</p> <p>(2) Nel secondo trimestre del 2020 e 2019, questa voce include il provento ante imposte di 30 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.</p> <p>(3) Nel secondo trimestre del 2020, questa voce include la svalutazione di attività immateriali e di altre attività pluriennali, oltre che costi per l'ottimizzazione di attività.</p>								

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto all'EBIT adjusted e EBITDA adjusted per segmento di attività in conformità agli U.S. GAAP  
(in milioni di dollari)

	1° Semestre 2020							
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>174</b>	<b>133</b>	<b>307</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						118	-	118
(Utili) perdite su cambio netti						5	-	5
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(56)	-	(56)
Imposte						(113)	50	(63)
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	7	2	3	-	-	12	-	12
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	-	585	585	-	585
Altre componenti rare <sup>(3)</sup>	176	72	289	-	7	544	-	544
Rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola	-	-	-	-	(1.475)	(1.475)	-	(1.475)
<b>EBIT adjusted</b>	<b>227</b>	<b>(170)</b>	<b>(212)</b>	<b>63</b>	<b>(114)</b>	<b>(206)</b>	<b>183</b>	<b>(23)</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	125	25	95	59	2	306	1	307
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	1	-	131	-	-	132	127	259
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>353</b>	<b>(145)</b>	<b>14</b>	<b>122</b>	<b>(112)</b>	<b>232</b>	<b>311</b>	<b>543</b>
	1° Semestre 2019							
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>505</b>	<b>186</b>	<b>691</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						119	-	119
(Utili) perdite su cambio netti						20	-	20
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(31)	-	(31)
Imposte						158	67	225
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	18	4	11	-	1	34	2	36
<b>EBIT adjusted</b>	<b>509</b>	<b>38</b>	<b>151</b>	<b>198</b>	<b>(91)</b>	<b>805</b>	<b>255</b>	<b>1.060</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	144	29	94	63	-	330	2	332
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	-	-	158	-	-	158	124	282
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>653</b>	<b>67</b>	<b>403</b>	<b>261</b>	<b>(91)</b>	<b>1.293</b>	<b>381</b>	<b>1.674</b>

(1) Per le Attività Industriali, utile netto al netto della "Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment".

(2) Nel primo semestre 2020 e 2019, questa voce include il provento ante imposte di 60 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

(3) Nel primo semestre 2020, questa voce include la svalutazione di attività immateriali e di altre attività pluriennali, oltre che costi per l'ottimizzazione di attività.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**  
**Riconciliazione dell'Indebitamento totale all'Indebitamento netto in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	30 giugno 2020	31 dicembre 2019	30 giugno 2020	31 dicembre 2019	30 giugno 2020	31 dicembre 2019
Indebitamento verso terzi	24.449	24.854	6.990	5.226	17.459	19.628
Debiti finanziari intersegment	-	-	968	1.332	825	1.120
<b>Indebitamento totale<sup>(1)</sup></b>	<b>24.449</b>	<b>24.854</b>	<b>7.958</b>	<b>6.558</b>	<b>18.284</b>	<b>20.748</b>
<i>Meno:</i>						
Disponibilità e mezzi equivalenti	5.145	4.875	4.638	4.407	507	468
Disponibilità ad utilizzo predefinito	723	898	77	120	646	778
Crediti finanziari intersegment	-	-	825	1.120	968	1.332
Altre attività finanziarie correnti	106	58	106	58	-	-
Derivati a copertura del debito	5	(1)	5	(1)	-	-
<b>Indebitamento netto (cassa)<sup>(2)</sup></b>	<b>18.470</b>	<b>19.024</b>	<b>2.307</b>	<b>854</b>	<b>16.163</b>	<b>18.170</b>

(1) L'indebitamento totale delle Attività Industriali include i Debiti finanziari intersegment verso i Servizi Finanziari di 968 milioni di dollari e 1.332 milioni di dollari al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019, rispettivamente. L'indebitamento totale dei Servizi Finanziari include i Debiti finanziari intersegment verso le Attività Industriali di 825 milioni di dollari e 1.120 milioni di dollari al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019, rispettivamente.

(2) Il saldo netto di (crediti)/debiti finanziari intersegment registrato dai Servizi Finanziari relativamente alle Attività Industriali è di (143) milioni di dollari e di (212) milioni di dollari al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019, rispettivamente.

**CNH INDUSTRIAL**  
**Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

	30 giugno 2020	31 marzo 2020	31 dicembre 2019
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti</b>	<b>5.145</b>	3.850	4.875
Disponibilità ad utilizzo predefinito	723	854	898
Linee di credito disponibili	5.647	5.176	5.474
<b>Liquidità disponibile</b>	<b>11.515</b>	9.880	11.247

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**

**Variazione dell'Indebitamento netto delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

1° Semestre			2° Trimestre	
2020	2019 <sup>(*)</sup>		2020	2019 <sup>(*)</sup>
<b>(854)</b>	(599)	(Indebitamento netto)/disponibilità nette delle Attività Industriali all'inizio del periodo	<b>(2.310)</b>	(1.475)
<b>232</b>	1.293	EBITDA adjusted delle Attività Industriali	<b>160</b>	768
<b>(117)</b>	(253)	Interessi e tasse pagate	<b>(38)</b>	(111)
<b>(332)</b>	(189)	Variazioni in fondi rischi e oneri futuri e voci similari <sup>(1)</sup>	<b>(166)</b>	(27)
<b>(924)</b>	(1.267)	Variazione del capitale di funzionamento	<b>369</b>	(135)
<b>(1.141)</b>	(416)	<b>Cash flow operativo</b>	<b>325</b>	495
<b>(132)</b>	(180)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali <sup>(2)</sup>	<b>(69)</b>	(103)
<b>(153)</b>	(14)	Altre variazioni	<b>(159)</b>	(36)
<b>(1.426)</b>	(610)	<b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>	<b>97</b>	356
<b>(3)</b>	(323)	Aumenti di capitale e dividendi <sup>(3)</sup>	<b>(2)</b>	(322)
<b>(24)</b>	28	Differenze cambio di conversione e altro	<b>(92)</b>	(63)
<b>(1.453)</b>	(905)	<b>Variazione dell'Indebitamento netto delle Attività Industriali</b>	<b>3</b>	(29)
<b>(2.307)</b>	(1.504)	(Indebitamento netto)/disponibilità nette delle Attività Industriali alla fine del periodo	<b>(2.307)</b>	(1.504)

(\*) A partire dal 31 dicembre 2019, abbiamo modificato la definizione di Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali al fine di includere le Altre attività finanziarie correnti. Di conseguenza, alcuni valori sono stati rideterminati.

- (1) Includere altre poste di cash flow relative al leasing operativo e al buy-back.  
(2) Esclusi beni ceduti in buy-back e beni dati in leasing operativo.  
(3) Includere le transazioni relative all'acquisto di azioni proprie.

**CNH INDUSTRIAL**

**Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free cash flow delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

1° Semestre			2° Trimestre	
2020	2019 <sup>(*)</sup>		2020	2019 <sup>(*)</sup>
<b>535</b>	(503)	<b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative</b>	<b>1.067</b>	248
<b>(1.598)</b>	210	Disponibilità nette (generate) assorbite dalle Attività Operative dei Servizi Finanziari	<b>(717)</b>	280
<b>90</b>	132	Elisioni intersegment	<b>50</b>	125
<b>(973)</b>	(161)	<b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali</b>	<b>400</b>	653
<b>5</b>	6	Variazione dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali	-	3
<b>(173)</b>	(261)	Investimenti in buy-back e beni in leasing operativo delle Attività Industriali	<b>(75)</b>	(161)
<b>(1.141)</b>	(416)	<b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>	<b>325</b>	495
<b>(132)</b>	(180)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	<b>(69)</b>	(103)
<b>(153)</b>	(14)	Altre variazioni <sup>(1)</sup>	<b>(159)</b>	(36)
<b>(1.426)</b>	(610)	<b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>	<b>97</b>	356

(\*) A partire dal 31 dicembre 2019, abbiamo modificato la definizione di Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali al fine di includere le Altre attività finanziarie correnti. Di conseguenza, alcuni valori sono stati rideterminati.

- (1) Questa voce include principalmente la variazione nei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto adjusted e delle Imposte adjusted all'Utile netto e alle Imposte e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted in conformità agli U.S. GAAP (in milioni di dollari, fatta eccezione per i dati per azione)

1° Semestre			2° Trimestre	
2020	2019		2020	2019
<b>307</b>	691	<b>Utile (perdita) netta</b>	<b>361</b>	427
<b>(394)</b>	(24)	Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	<b>(376)</b>	(2)
<b>(64)</b>	11	Rettifiche che impattano le Imposte (b)	<b>(70)</b>	5
<b>(151)</b>	678	<b>Utile (perdita) netta adjusted</b>	<b>(85)</b>	430
<b>(176)</b>	658	Utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V.	<b>(99)</b>	417
<b>1.350</b>	1.356	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	<b>1.350</b>	1.356
<b>(0,13)</b>	0,49	<b>Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)</b>	<b>(0,07)</b>	0,31
<b>234</b>	903	<b>Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>	<b>310</b>	554
<b>(394)</b>	(24)	Rettifiche che impattano l'utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	<b>(376)</b>	(2)
<b>(160)</b>	879	<b>Utile (perdite) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate adjusted (A)</b>	<b>(66)</b>	552
<b>63</b>	(225)	<b>Imposte</b>	<b>40</b>	(135)
<b>(64)</b>	11	Rettifiche che impattano le imposte (b)	<b>(70)</b>	5
<b>(1)</b>	(214)	<b>Imposte adjusted (B)</b>	<b>(30)</b>	(130)
<b>(1)%</b>	24%	<b>Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A)</b>	<b>(45)%</b>	24%
<b>a) Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>				
<b>(1.475)</b>	-	Rimisurazione al <i>fair value</i> della partecipazione in Nikola	<b>(1.475)</b>	-
<b>12</b>	36	Costi di ristrutturazione	<b>7</b>	28
<b>(60)</b>	(60)	Provento ante imposte relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti	<b>(30)</b>	(30)
<b>585</b>	-	Svalutazione dell'avviamento	<b>585</b>	-
<b>255</b>	-	Svalutazione di altre attività	<b>255</b>	-
<b>282</b>	-	Oneri relativi all'ottimizzazione del portafoglio di attività relative a veicoli ceduti in buy-back	<b>282</b>	-
<b>7</b>	-	Altre componenti rare	-	-
<b>(394)</b>	(24)	<b>Totale</b>	<b>(376)</b>	(2)
<b>b) Rettifiche che impattano le Imposte</b>				
<b>(65)</b>	8	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	<b>(71)</b>	2
<b>1</b>	3	Altre	<b>1</b>	3
<b>(64)</b>	11	<b>Totale</b>	<b>(70)</b>	5

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Ricavi netti per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS  
(in milioni di dollari)

1° Semestre			2° Trimestre		
2020	2019	Variazione %	2020	2019	Variazione %
<b>4.780</b>	5.595	-14,6	<b>2.537</b>	3.105	-18,3
<b>842</b>	1.397	-39,7	<b>420</b>	757	-44,5
<b>3.759</b>	5.118	-26,6	<b>1.738</b>	2.707	-35,8
<b>1.516</b>	2.173	-30,2	<b>763</b>	1.140	-33,1
<b>(757)</b>	(1.188)	-	<b>(310)</b>	(617)	-
<b>10.140</b>	13.095	-22,6	<b>5.148</b>	7.092	-27,4
<b>925</b>	990	-6,6	<b>437</b>	518	-15,6
<b>(53)</b>	(74)	-	<b>(23)</b>	(33)	-
<b>11.012</b>	14.011	-21,4	<b>5.562</b>	7.577	-26,6

**CNH INDUSTRIAL**

EBIT adjusted<sup>(1)</sup> per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS  
(in milioni di dollari)

1° Semestre					2° Trimestre				
2020	2019	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2020	Margine EBIT adjusted 2019	2020	2019	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2020	Margine EBIT adjusted 2019
<b>229</b>	490	-261	<b>4,8%</b>	8,8%	<b>213</b>	310	-97	<b>8,4%</b>	10,0%
<b>(169)</b>	31	-200	<b>(20,1)%</b>	2,2%	<b>(86)</b>	22	-108	<b>(20,5)%</b>	2,9%
<b>(242)</b>	184	-426	<b>(6,4)%</b>	3,6%	<b>(176)</b>	101	-277	<b>(10,1)%</b>	3,7%
<b>41</b>	184	-143	<b>2,7%</b>	8,5%	<b>28</b>	93	-65	<b>3,7%</b>	8,2%
<b>(142)</b>	(98)	-44	-	-	<b>(73)</b>	(46)	-27	-	-
<b>(283)</b>	791	-1.074	<b>(2,8)%</b>	6,0%	<b>(94)</b>	480	-574	<b>(1,8)%</b>	6,8%
<b>196</b>	250	-54	<b>21,2%</b>	25,3%	<b>75</b>	119	-44	<b>17,2%</b>	23,0%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(87)</b>	1.041	-1.128	<b>(0,8)%</b>	7,4%	<b>(19)</b>	599	-618	<b>(0,3)%</b>	7,9%

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".



**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted<sup>(1)</sup> per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

1° Semestre					2° Trimestre					
2020	2019	Variazione in dollari	Margine EBITDA adjusted 2020	Margine EBITDA adjusted 2019		2020	2019	Variazione in dollari	Margine EBITDA adjusted 2020	Margine EBITDA adjusted 2019
<b>464</b>	767	-303	<b>9,7%</b>	13,7%	Agriculture	<b>329</b>	446	-117	<b>13,0%</b>	14,4%
<b>(128)</b>	85	-213	<b>(15,2)%</b>	6,1%	Construction	<b>(66)</b>	49	-115	<b>(15,7)%</b>	6,5%
<b>107</b>	542	-435	<b>2,8%</b>	10,6%	Commercial and Specialty Vehicles	<b>(3)</b>	279	-282	<b>(0,2)%</b>	10,3%
<b>126</b>	274	-148	<b>8,3%</b>	12,6%	Powertrain	<b>71</b>	138	-67	<b>9,3%</b>	12,1%
<b>(141)</b>	(96)	-45	-	-	Poste non allocate, elisioni e altre	<b>(73)</b>	(45)	-28	-	-
<b>428</b>	1.572	-1.144	<b>4,2%</b>	12,0%	<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>258</b>	867	-609	<b>5,0%</b>	12,2%
<b>325</b>	376	-51	<b>35,1%</b>	38,0%	Financial Services	<b>140</b>	179	-39	<b>32,0%</b>	34,6%
-	-	-	-	-	Elisioni e altre	-	-	-	-	-
<b>753</b>	1.948	-1.195	<b>6,8%</b>	13,9%	<b>Totale</b>	<b>398</b>	1.046	-648	<b>7,2%</b>	13,8%

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**CNH INDUSTRIAL**  
**Principali grandezze patrimoniali determinate in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

	Al 30 giugno 2020	Al 31 marzo 2020	Al 31 dicembre 2019
Totale Attivo	<b>46.790</b>	45.711	49.182
Totale Patrimonio netto	<b>7.554</b>	7.314	7.863
Patrimonio netto attribuibile a CNH Industrial N.V.	<b>7.500</b>	7.267	7.819
Indebitamento netto	<b>(18.918)</b>	(19.240)	(19.630)
di cui Indebitamento netto delle Attività Industriali <sup>(1)</sup>	<b>(2.713)</b>	(2.735)	(1.403)

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto da U.S. GAAP a EU-IFRS (in milioni di dollari)

1° Semestre			2° Trimestre		
2020	2019		2020	2019	
<b>307</b>	691	<b>Utile (perdita) netta determinata in conformità agli U.S. GAAP</b>	<b>361</b>	427	
Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:					
(131)	(25)	Costi di sviluppo	(100)	(3)	
(1.475)	-	Rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola <sup>(1)</sup>	(1.475)	-	
(48)	(21)	Altre rettifiche <sup>(2)</sup>	(22)	(53)	
53	9	Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali	41	12	
(1.601)	(37)	Totale rettifiche	(1.556)	(44)	
<b>(1.294)</b>	654	<b>Utile (perdita) netta determinata in conformità agli EU-IFRS</b>	<b>(1.195)</b>	383	

(1) A partire dal secondo trimestre del 2020, la partecipazione in Nikola Corporation è valutata al fair value attraverso il conto economico secondo i principi U.S. GAAP. Questa partecipazione è valutata al fair value attraverso il conto economico complessivo secondo i principi EU-IFRS.

(2) Questa voce include il diverso impatto contabile derivante dalla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione del Totale Patrimonio Netto da U.S. GAAP a EU-IFRS (in milioni di dollari)

	Al 30 giugno 2020	Al 31 dicembre 2019
<b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli U.S. GAAP</b>	<b>5.925</b>	6.121
Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:		
Costi di sviluppo	2.101	2.260
Altre rettifiche	(39)	(87)
Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali	(433)	(431)
Totale rettifiche	1.629	1.742
<b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli EU-IFRS</b>	<b>7.554</b>	7.863

**Conversione dei dati economico-finanziari espressi in una valuta diversa dal dollaro USA**

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in dollari USA dei dati economico-finanziari espressi in una valuta diversa dal dollaro USA sono stati i seguenti:

	1° Semestre 2020		Al 31 dicembre 2019	1° Semestre 2019	
	Medi	Puntuali		Medi	Puntuali
Euro	0,907	0,893	0,890	0,885	0,879
Sterlina inglese	0,794	0,815	0,757	0,773	0,788
Franco svizzero	0,966	0,951	0,966	1,000	0,976
Zloty polacco	4,003	3,979	3,789	3,799	3,734
Real brasiliano	4,909	5,458	4,020	3,843	3,823
Dollaro canadese	1,364	1,368	1,299	1,334	1,309
Lira turca	6,487	6,855	5,950	5,626	5,769

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico consolidato sintetico**  
**2° trimestre 2020 e 2019, 1° semestre 2020 e 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(EU-IFRS)**

	2° Trimestre		1° Semestre	
	2020	2019	2020	2019
(in milioni di dollari)				
Ricavi netti	5.562	7.577	11.012	14.011
Costo del venduto	5.393	6.146	10.122	11.311
Spese generali, amministrative e di vendita	431	538	933	1.071
Costi di ricerca e sviluppo	307	281	555	555
Risultato partecipazioni:	12	13	12	17
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	12	13	12	17
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	7	30	12	36
Svalutazione dell'avviamento	576	-	576	-
Altri proventi/(oneri)	(61)	(26)	(107)	(50)
Proventi/(oneri) finanziari	(75)	(63)	(129)	(135)
<b>UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(1.276)</b>	<b>506</b>	<b>(1.410)</b>	<b>870</b>
Imposte	81	(123)	116	(216)
<b>UTILE/(PERDITA) DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ</b>	<b>(1.195)</b>	<b>383</b>	<b>(1.294)</b>	<b>654</b>
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>(1.195)</b>	<b>383</b>	<b>(1.294)</b>	<b>654</b>
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:</b>				
Soci della controllante	(1.206)	371	(1.316)	635
Interessenze di pertinenza di terzi	11	12	22	19
(in dollari)				
<b>RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA</b>	<b>(0,89)</b>	<b>0,27</b>	<b>(0,97)</b>	<b>0,47</b>
<b>RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA</b>	<b>(0,89)</b>	<b>0,27</b>	<b>(0,97)</b>	<b>0,47</b>

Il conto economico consolidato sintetico sopra riportato va considerato congiuntamente al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 sottoposto a revisione contabile ed incluso nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale conto economico consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica**  
**Al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(EU-IFRS)**

(in milioni di dollari)

	Al 30 giugno 2020	Al 31 dicembre 2019
<b>ATTIVO</b>		
Attività immateriali	4.689	5.522
Immobili, impianti e macchinari	4.891	5.769
Partecipazioni e altre attività finanziarie:	2.298	707
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	518	550
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al <i>fair value</i> attraverso il conto economico complessivo	1.733	108
Altre partecipazioni e attività finanziarie	47	49
Beni concessi in leasing operativo	1.813	1.857
Attività per piani a benefici definiti	23	28
Attività per imposte anticipate	924	806
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>14.638</b>	<b>14.689</b>
Rimanenze nette	6.868	7.065
Crediti commerciali	472	408
Crediti da attività di finanziamento	17.424	19.429
Crediti per imposte correnti	195	260
Altre attività correnti	1.139	1.475
Altre attività finanziarie	170	73
Disponibilità e mezzi equivalenti	5.868	5.773
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>32.136</b>	<b>34.483</b>
Attività destinate alla vendita	16	10
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>46.790</b>	<b>49.182</b>
<b>PASSIVO</b>		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	7.500	7.819
Interessenze di pertinenza di terzi	54	44
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>7.554</b>	<b>7.863</b>
Fondi rischi e oneri:	4.599	4.787
Benefici ai dipendenti	1.606	1.701
Altri fondi	2.993	3.086
Debiti finanziari:	24.959	25.413
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	11.078	11.757
Altri debiti finanziari	13.881	13.656
Altre passività finanziarie	103	121
Debiti commerciali	4.544	5.635
Debiti per imposte correnti	227	181
Passività per imposte differite	213	274
Altre passività correnti	4.591	4.908
Passività destinate alla vendita	-	-
<b>Totale Passività</b>	<b>39.236</b>	<b>41.319</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>46.790</b>	<b>49.182</b>

La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica sopra riportata va considerata congiuntamente al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 sottoposto a revisione contabile ed incluso nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale situazione patrimoniale finanziaria consolidata sintetica è rappresentativa del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico**  
**1° semestre 2020 e 2019**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(EU-IFRS)**

	<b>1° Semestre</b>	
(in milioni di dollari)	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>5.773</b>	<b>5.803</b>
<b>B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:</b>		
Utile/(perdita) del periodo	(1.294)	654
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	581	625
(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back)	3	1
Svalutazione dell'avviamento	576	-
Altre poste non monetarie	380	35
Dividendi incassati	31	13
Variazione fondi rischi e oneri futuri <sup>(*)</sup>	(100)	(146)
Variazione delle imposte differite	(219)	47
Variazione delle poste da operazioni di buy-back <sup>(1)</sup>	89	(71)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo <sup>(2)</sup>	44	(31)
Variazione del capitale di funzionamento <sup>(*)</sup>	(814)	(1.155)
<b>TOTALE</b>	<b>(723)</b>	<b>(28)</b>
<b>C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:</b>		
Investimenti in:		
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	(288)	(378)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(145)	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back)	5	2
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	1.034	(553)
Altre variazioni	128	56
<b>TOTALE</b>	<b>734</b>	<b>(873)</b>
<b>D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:</b>		
Variazioni netta dei debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	272	(211)
Aumenti di capitale	-	-
Distribuzione di dividendi	(3)	(278)
Acquisto di azioni proprie	-	(45)
Acquisto di quote partecipative delle controllate	(9)	-
<b>TOTALE</b>	<b>260</b>	<b>(534)</b>
Differenze cambi di conversione	(176)	(22)
<b>E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI</b>	<b>95</b>	<b>(1.457)</b>
<b>F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO</b>	<b>5.868</b>	<b>4.346</b>

**Note:**

(\*) A seguito dell'adozione, a partire dal 1° gennaio 2019, dell'interpretazione IFRIC 23, i valori del primo semestre 2019 sono stati riclassificati per effetto del cambiamento di classificazione dei rischi identificati relativi alle imposte sul reddito che precedentemente erano riconosciuti nei fondi.

(1) La cassa generata dalle cessioni di beni con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto degli importi già inclusi nell'Utile/(perdita del periodo), è rappresentata tra le attività operative del periodo in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni.

(2) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

Il rendiconto finanziario consolidato sintetico sopra riportato va considerato congiuntamente al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 sottoposto a revisione contabile ed incluso nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale rendiconto finanziario consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.