

COMUNICATO STAMPA

Approvati i risultati dell'esercizio 2021

- **Vendite di cemento in aumento (+6,7%), grazie ai progressi ottenuti in Italia, Stati Uniti ed Europa Orientale; leggera variazione negativa in Europa Centrale. Produzione di calcestruzzo preconfezionato anch'essa in crescita (+3,4%)**
- **Il margine operativo lordo di 795 milioni e il risultato operativo di 546 milioni esprimono un miglioramento di circa il 4% a cambi costanti**
- **Negli ultimi mesi dell'anno, la combinazione favorevole di prezzi e volumi ha permesso di mantenere quasi invariata la redditività caratteristica dell'esercizio, nonostante l'aumento senza precedenti dei costi di produzione (soprattutto energia elettrica e combustibili)**
- **Dividendo proposto: 40 centesimi per azione (25 centesimi per azione nel 2020)**

Dati consolidati		2021	2020	% 21/20
Vendite di cemento e clinker	t/000	31.202	29.250	+6,7%
Vendite di calcestruzzo	m3/000	12.141	11.743	+3,4%
Fatturato	€/m	3.446	3.222	+6,9%
Margine Operativo Lordo	€/m	795	781	+1,8%
Margine Operativo Lordo ricorrente	€/m	796	785	+1,4%
Utile netto degli azionisti	€/m	542	560	-3,2%
		Dic 21	Dic 20	Var.
Posizione finanziaria netta	€/m	236	(242)	477

Il Consiglio di Amministrazione di Buzzi Unicem SpA si è riunito in data odierna per l'esame dei bilanci civilistico e consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Nell'esercizio appena concluso, il gruppo ha venduto 31,2 milioni di tonnellate di cemento (+6,7% rispetto al 2020) e 12,1 milioni di metri cubi di calcestruzzo preconfezionato (+3,4%).

In Italia, nell'ultimo trimestre del 2021 l'economia ha mostrato uno sviluppo moderato (+0,6%), in coda agli incrementi più evidenti registrati nel secondo e terzo trimestre (rispettivamente +2,6% e +2,7%), sostenuti prevalentemente dalla ripresa dei consumi e dal rafforzamento della produzione industriale. Il rallentamento rilevato in chiusura d'anno è stato influenzato dalla nuova

ondata di contagi, conseguente alla diffusione della variante Omicron nel Paese, e dall'ulteriore accelerazione dell'inflazione (+3,9% a dicembre), causata dall'impennata dei prezzi dell'energia e dalle persistenti interruzioni delle catene di fornitura. Le esportazioni, grazie alla solidità della domanda internazionale, hanno mostrato un netto progresso (+18,2% nel complesso dell'anno), più marcato verso i paesi UE rispetto all'area extra-UE. L'espansione della produzione industriale, estesa a tutti i principali comparti ma più marcata per i beni intermedi e strumentali, è stata pari all'11,8% nel 2021, a fronte di una flessione dell'11,4% nel 2020. Il tasso di occupazione, invece, in crescita dal mese di febbraio, è leggermente peggiorato nel quarto trimestre, chiudendo il 2021 comunque sui livelli pre-pandemia (59,0%). In tale contesto, il PIL nel 2021 è salito del 6,5%, mentre l'inflazione, riferita a tutto il periodo, ha raggiunto il +1,9%, spinta al rialzo dal caro energia. La ripresa dell'attività economica si è riflessa anche sui conti pubblici, con il rapporto debito pubblico/PIL intorno al 150%, in miglioramento rispetto al dato del 2020 (155%).

Per quanto riguarda le nazioni dell'Europa Centrale, in Germania, dopo una contrazione del 4,6% registrata per l'anno precedente, nel 2021 l'economia è cresciuta del 2,8%, un ritmo meno brillante rispetto ai principali partner europei. Nel secondo e terzo trimestre, l'allentamento delle restrizioni legate alla pandemia e l'aumento dei consumi privati ha sostenuto l'economia, rallentata però dalla debolezza delle esportazioni e degli investimenti. Nel quarto trimestre, una ulteriore contrazione degli investimenti associata al rallentamento dei consumi interni, causato dal nuovo incremento dei contagi e dall'aumento dell'inflazione, ha nuovamente rallentato l'economia. Nonostante gli ordinativi abbiano raggiunto livelli elevati, spinti dalla forte ripresa della domanda globale, la produzione industriale, particolarmente nel comparto automotive, è prevista in leggera diminuzione nel 2021, penalizzata dalla carenza di materie prime e semiconduttori. Il tasso di inflazione, in netta crescita nel quarto trimestre, si è attestato al 3,2%, a causa principalmente dell'aumento dei fattori energetici e delle materie prime. In un contesto caratterizzato dal rallentamento degli investimenti delle imprese, diretta conseguenza della debolezza della produzione industriale, gli investimenti in costruzioni hanno mostrato un andamento stabile, sostenuti dalla buona attività nel comparto residenziale.

In Lussemburgo, dopo una contrazione contenuta nel 2020 (-1,8%), nel corso del 2021 il PIL ha mostrato un deciso progresso (+7%), principalmente grazie all'espansione dei consumi privati, tornati sui livelli pre-pandemia già nel terzo trimestre, e alla solidità del settore servizi. Nel corso del primo semestre anche gli investimenti hanno mostrato una dinamica positiva, per poi rallentare nella seconda parte dell'anno. Nonostante l'alto tasso di vaccinazione, durante il quarto trimestre un nuovo peggioramento del quadro epidemiologico ha portato al ritorno delle restrizioni e, di conseguenza, a un rallentamento della dinamica espansiva dei consumi che, tuttavia, non dovrebbe aver avuto un impatto particolarmente sfavorevole sulla crescita. L'inflazione è aumentata significativamente nell'anno, raggiungendo il 3,5%, spinta al rialzo dall'impennata dei prezzi dell'energia, nonché dal rialzo dei prezzi di beni e servizi vari.

Esaminando i mercati dell'Europa Orientale, in Russia, la ripresa economica, dopo un primo semestre robusto sostenuto dal favorevole andamento della produzione industriale e dell'attività estrattiva, nonché dal rafforzamento dei consumi interni, si è confermata anche nella seconda parte del 2021, nonostante alcuni segnali di rallentamento dal terzo trimestre e dovuti alle incertezze circa il quadro epidemiologico e al basso tasso di vaccinazione. La ripresa dell'attività su scala globale, oltre all'aumento dei prezzi degli idrocarburi e delle materie prime, ha avuto un impatto positivo sulle esportazioni e sugli investimenti. A livello settoriale, l'espansione è stata trainata dal settore dei servizi, mentre i programmi governativi di sostegno al credito e di ammodernamento della rete infrastrutturale hanno sostenuto gli investimenti in costruzioni. L'incremento della domanda e il caro energia hanno spinto al rialzo l'inflazione, portando a un inasprimento della politica monetaria da parte della Banca Centrale. Per l'intero anno 2021, il PIL è previsto in crescita del 4,5%, mentre l'inflazione dovrebbe attestarsi al 5,9%.

In Polonia, l'economia, dopo un primo semestre positivo, si è confermata tale anche nella seconda metà del 2021, nonostante un quadro epidemiologico ancora molto incerto e le interruzioni delle catene di approvvigionamento. Nel terzo trimestre il PIL è cresciuto (+2,1% su base trimestrale), trainato principalmente dal graduale allentamento delle restrizioni legate alla pandemia, che ha sostenuto la ripresa dei consumi interni. In chiusura d'anno, nonostante i rallentamenti su scala globale della logistica, gli investimenti e le scorte hanno mantenuto un andamento espansivo, sostenendo la ripresa dell'attività manifatturiera. In tale contesto, quindi, il PIL ha fatto registrare una crescita del 5,7% nel 2021, mentre l'inflazione è aumentata significativamente nel secondo semestre, a causa dell'andamento dei prezzi delle materie prime e delle strozzature dell'offerta, raggiungendo il 5,2%.

In Repubblica Ceca, l'allentamento delle misure restrittive nel corso del secondo e terzo trimestre ha permesso un rilancio dell'attività economica, favorendo l'espansione dei consumi interni. La risalita dei contagi verificatasi nella parte finale dell'anno e la conseguente introduzione di nuove restrizioni, rivolte principalmente al settore dell'ospitalità, non dovrebbe avere intaccato lo sviluppo positivo della congiuntura. Nonostante la forte domanda globale, la produzione industriale e le esportazioni, particolarmente del comparto automotive, hanno rallentato a causa della perdurante carenza di semiconduttori. Sulla base di tali dinamiche, il PIL per l'anno 2021 è stimato in crescita del 3,3% mentre l'inflazione, in significativo aumento in chiusura d'anno, ha raggiunto il 3,3%, al traino dell'aumento dei prezzi dei beni e dei fattori di produzione.

In Ucraina, dopo il recupero dell'attività economica nel corso del secondo trimestre, grazie al positivo andamento della domanda interna, della produzione industriale e delle esportazioni, nel terzo trimestre il prodotto è cresciuto a un ritmo più debole, in un contesto di generale rallentamento. Nell'ultimo trimestre, nel quadro di evidente incertezza dovuto in larga parte alle tensioni crescenti al confine con la Russia e ai ritardi nella campagna di vaccinazione, la fiducia dei consumatori è peggiorata mentre il settore agricolo ed estrattivo hanno mantenuto un andamento espansivo. Per l'intero 2021, il PIL dovrebbe crescere del 3,5% e l'inflazione,

alimentata sia dalle dinamiche del commercio globale sia dalla ripresa della domanda interna, è prevista attestarsi a un livello elevato (+9,5%).

In Stati Uniti d'America, alla crescita dell'attività economica rilevata nel corso del primo semestre, favorita dalla dinamica positiva dei consumi e dal contributo dell'America Rescue Plan, è seguito un rallentamento nel corso del terzo trimestre, dovuto al peggioramento del quadro epidemiologico, con la diffusione della variante Delta, e alle interruzioni delle catene di approvvigionamento. Nel quarto trimestre, invece, l'economia statunitense ha registrato una forte accelerazione (+7,0%), grazie alla ricostituzione delle scorte e alla dinamica positiva delle esportazioni, decisamente superiori alle importazioni. Inoltre, i consumi e gli investimenti privati hanno compensato il calo della spesa pubblica. A causa dei rincari dei fattori energetici e delle componenti legate agli autoveicoli e agli affitti, l'inflazione è aumentata significativamente nella seconda metà del 2021, toccando il valore massimo dagli anni Ottanta. Le più recenti stime indicano che la crescita del PIL sarà pari al 5,7% nel 2021, mentre l'inflazione dovrebbe attestarsi al 4,3%.

Gli investimenti in costruzioni, al cui andamento è strettamente correlata l'evoluzione della domanda di cemento e calcestruzzo, hanno mostrato una dinamica positiva in Stati Uniti d'America, grazie essenzialmente alla solidità del comparto residenziale. In Italia, l'aumento degli investimenti è stato trainato dall'attività di rinnovo residenziale e dal contributo positivo delle nuove opere pubbliche. In Europa Centrale e Orientale le iniziative di investimento hanno riguardato principalmente il comparto residenziale. In Russia e Ucraina, invece, l'attività edilizia ha mostrato un andamento positivo, sostenuto dall'aumento degli investimenti in opere pubbliche.

Il fatturato consolidato è passato da 3.222,4 a 3.445,6 milioni di euro; nel corso dell'anno non ci sono state variazioni di perimetro, mentre l'effetto cambio è stato sfavorevole per 62,7 milioni; a parità di condizioni il fatturato sarebbe migliorato del 8,9%.

Il margine operativo lordo consolidato si è attestato a 794,6 milioni, in aumento del 1,8% rispetto ai 780,8 milioni dell'anno precedente. L'effetto cambio è stato negativo per 19,2 milioni. Il dato dell'esercizio in esame comprende costi non ricorrenti netti per 1,3 milioni, riferibili ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri. Nel 2020 gli oneri non ricorrenti erano stati 4,2 milioni. Escludendo le componenti non ricorrenti, il margine operativo lordo è passato da 785,0 a 795,9 milioni (+1,4%), con un'incidenza sul fatturato del 23,1% (24,4% nel 2020). Il rafforzamento dei risultati operativi in Stati Uniti d'America e Russia, nonostante l'effetto cambio sfavorevole, oltre a Italia e Repubblica Ceca, ha più che compensato il rallentamento registrato in Europa Centrale, Polonia e Ucraina.

Gli ammortamenti e le svalutazioni sono ammontati a 249,0 milioni, contro i 256,9 milioni dell'esercizio precedente. Il risultato operativo si è attestato a 545,6 milioni, in aumento rispetto a 523,9 milioni del 2020. Gli oneri finanziari netti sono passati da 0,3 a 34,4 milioni, principalmente a causa delle variazioni intervenute nel saldo netto delle voci senza manifestazione monetaria, in particolare utili/perdite su cambi. Le plusvalenze da realizzo partecipazioni hanno registrato un contributo positivo di 18,0 milioni, grazie alla cessione di terreni edificabili in Lussemburgo, mentre i risultati delle partecipazioni valutate a patrimonio netto sono passati da 173,1 a 106,1 milioni. Occorre precisare che nel 2020 al saldo aveva contribuito un importo di 103,6 milioni relativo alla cessione d'azienda realizzata dalla collegata Kosmos Cement. Per effetto di quanto esposto, l'utile prima delle imposte si è attestato a 635,3 milioni, in riduzione rispetto ai 700,3 milioni dell'esercizio precedente. Il carico fiscale dell'esercizio è stato pari a 93,0 milioni, contro 139,8 milioni del 2020. La minore aliquota fiscale del 2021, pari al 15% del reddito ante imposte (20% nel 2020), è stata influenzata dalla componente riferita agli esercizi precedenti, che incorpora un beneficio per maggiori ammortamenti anticipati in Stati Uniti, e da un minor reddito imponibile prodotto nelle aree geografiche d'attività in cui il peso fiscale è maggiore. Pertanto, il conto economico dell'esercizio 2021 si è chiuso con un utile netto di 542,3 milioni (560,5 milioni nel 2020). Il risultato attribuibile agli azionisti della società ammonta a 541,9 milioni nell'esercizio in esame (-3,3% sul 2020).

La posizione finanziaria netta del gruppo a fine 2021 è risultata positiva e si è attestata a 235,5 milioni, rispetto a un indebitamento netto di 241,6 milioni di fine 2020. Il miglioramento della posizione finanziaria netta è stato realizzato grazie al favorevole andamento del flusso di cassa generato dalla gestione operativa e da un certo rallentamento dei programmi di investimento industriali, causato dalle interruzioni delle catene di approvvigionamento dei materiali e dalle difficoltà nello svolgimento delle commesse, conseguenti al persistere della pandemia di Covid-19. Nell'esercizio appena trascorso, il gruppo ha distribuito dividendi per 191,2 milioni e pagato investimenti industriali per complessivi 217,7 milioni, di cui 33,2 milioni dedicati al miglioramento delle performance ambientali e alla decarbonizzazione del processo produttivo. Tra questi ultimi rientrano gli investimenti per incrementare la produzione di cementi a minor contenuto di clinker, il maggior utilizzo di combustibili alternativi e la produzione in-house di energia elettrica. Una quota pari a 16,7 milioni è stata destinata a progetti di incremento della capacità produttiva, tra cui: realizzazione del nuovo reparto di macinazione cemento a Korkino in Russia (4,3 milioni), costruzione di un nuovo deposito del clinker a San Antonio in Texas (2,1 milioni), nuovo impianto di estrazione aggregati naturali a Austin in Texas (4,3 milioni).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021, inclusa la quota spettante agli azionisti terzi, si è attestato a 4.375,2 milioni contro 3.603,0 milioni di fine 2020; il rapporto passività/patrimonio netto è diminuito a 58% contro 77% del precedente esercizio.

La società capogruppo Buzzi Unicem SpA ha chiuso l'esercizio con un utile netto di 223,2 milioni di euro (293,4 milioni nel 2020) e un flusso di cassa di 257,7 milioni.

Italia

Le nostre vendite di leganti idraulici e clinker, in netto progresso nei primi sei mesi dell'anno, hanno mantenuto un andamento positivo anche nel secondo semestre, grazie alla solidità della domanda interna e al clima mite: con riferimento all'intero esercizio sono cresciute del 15,9%. I prezzi medi di vendita, nello stesso periodo, hanno mostrato un andamento positivo. Il settore del calcestruzzo preconfezionato ha chiuso l'anno in deciso avanzamento (+17,4%), con prezzi anch'essi in rialzo.

Tale andamento di volumi e prezzi ha generato un fatturato pari a 604,7 milioni, in aumento del 20,7% (501,1 milioni nel 2020). I costi unitari di produzione hanno mostrato un netto peggioramento a causa del significativo aumento dei costi per combustibili ed energia elettrica, nonostante un marginale miglioramento della componente fissa. Il margine operativo lordo ha raggiunto i 40,8 milioni, in crescita del 20,7% rispetto a 33,8 milioni dell'anno precedente. Il margine operativo lordo ricorrente, uguale a quello dichiarato, è aumentato del 15,2% rispetto ai 35,5 milioni nel 2020 (comprensivo di oneri non ricorrenti pari a 1,6 milioni). Nell'esercizio non sono stati realizzati altri ricavi operativi derivanti da vendite all'interno del gruppo di quote emissione CO₂.

Europa Centrale

In **Germania**, le nostre spedizioni di leganti idraulici, dopo una prima parte del 2021 in leggera flessione, hanno chiuso l'anno in diminuzione (-3,8%), confermando l'andamento debole anche nel corso del secondo semestre, penalizzate dal clima sfavorevole e dalle incertezze legate all'incremento dei contagi da Covid-19. I prezzi medi di vendita, invece, hanno mostrato una variazione favorevole soddisfacente. In tale contesto, anche il settore del calcestruzzo preconfezionato ha chiuso con una produzione in flessione rispetto al 2020 (-4,9%) e prezzi in leggero rafforzamento.

Il fatturato complessivo è così passato da 717,0 a 708,1 milioni (-1,2%) ma il margine operativo lordo è comunque migliorato, da 123,8 a 127,5 milioni (+2,9%). I costi unitari di produzione hanno registrato una netta variazione sfavorevole dovuta ai rincari di combustili ed energia elettrica, oltre all'impennata delle quotazioni delle quote CO₂. Nel 2021 sono stati sostenuti costi operativi pari a 23,6 milioni per l'acquisto di diritti emissione CO₂ (16,5 milioni nel 2020).

In **Lussemburgo e Paesi Bassi**, le nostre consegne di cemento, dopo un robusto primo semestre, hanno mostrato un leggero rallentamento nel corso della seconda parte dell'anno, chiudendo il 2021 comunque in discreto progresso (+5,8%), con prezzi di vendita in rialzo. Il settore del

calcestruzzo preconfezionato, nonostante un quarto trimestre in recupero, ha registrato un andamento leggermente negativo (-0,2%), associato a prezzi di vendita in miglioramento.

Il fatturato è stato pari a 201,1 milioni, in crescita del 4,9% rispetto all'esercizio precedente (191,7 milioni). Il margine operativo lordo si è attestato a 16,5 milioni, in contrazione rispetto ai 21,7 milioni del 2020. I costi unitari di produzione hanno mostrato un deciso aumento, principalmente a causa dell'incremento dei fattori energetici e delle quote CO₂, mentre i costi fissi sono stati più contenuti. Nell'esercizio sono stati sostenuti costi operativi pari a 2,4 milioni per l'acquisto di diritti emissione CO₂ (2,1 milioni nel 2020).

Europa Orientale

In **Polonia**, i nostri volumi di vendita di cemento, dopo le difficoltà emerse nel primo semestre, hanno mostrato buoni spunti nella seconda parte del 2021, chiudendo l'anno in avanzamento (+5,3%). Il livello medio dei prezzi di vendita, in valuta locale, è risultato anch'esso in miglioramento. L'attività di produzione di calcestruzzo preconfezionato ha registrato un progresso ancora più evidente (+24,4%), ma con prezzi di vendita, espressi in valuta locale, in arretramento.

Il fatturato è passato da 117,8 a 126,4 milioni (+7,3%) mentre il margine operativo lordo è diminuito del 11,3%, da 35,3 a 31,3 milioni. Occorre tuttavia ricordare che il deprezzamento della valuta locale (-2,8%) ha influito sulla traduzione dei risultati in euro; a parità di cambio il fatturato sarebbe aumentato del 10,3% e il margine operativo lordo sarebbe sceso del 8,9%. I costi unitari di produzione in valuta locale hanno mostrato una variazione sfavorevole, penalizzati dai rincari dei combustibili, dell'energia elettrica e delle quote di emissione CO₂. Nell'esercizio sono stati sostenuti costi operativi pari a 8,7 milioni per l'acquisto di diritti emissione CO₂ (6,5 milioni nel 2020).

In **Repubblica Ceca**, le vendite di cemento, dopo un primo semestre in progresso, hanno confermato un buon andamento anche nella seconda parte dell'anno, chiudendo il 2021 in deciso avanzamento rispetto al 2020 (+10,8%). I prezzi medi di vendita, espressi in valuta locale, sono risultati in rialzo. Il settore del calcestruzzo preconfezionato, comprendente la **Slovacchia**, ha fatto registrare livelli di produzione in leggero progresso (+1,5%); anche l'effetto prezzi è stato favorevole.

I ricavi netti consolidati si sono attestati a 177,5 milioni (159,5 milioni nel 2020, +11,3%) e il margine operativo lordo è passato da 46,8 a 51,3 milioni (+9,7%). L'apprezzamento della corona ceca (+3,1%) ha impattato positivamente sulla traduzione dei risultati in euro; a parità del tasso di cambio, la crescita del fatturato sarebbe stata del 8,3% mentre il margine operativo lordo sarebbe aumentato di 6,3%. Il miglioramento dei costi dei combustibili e dell'energia elettrica è stato compensato dall'aumento della componente fissa e, in maniera più evidente, dei diritti di emissione CO₂: i costi unitari di produzione hanno quindi mostrato una variazione sfavorevole.

Nell'esercizio sono stati sostenuti costi operativi pari a 6,6 milioni per l'acquisto di diritti emissione CO₂ (1,7 milioni nel 2020).

In **Ucraina**, la ripresa nel settore delle costruzioni, favorita dagli stimoli governativi, e l'imposizione di dazi sulle importazioni provenienti dalla Turchia, hanno spinto al rialzo le nostre vendite di cemento per l'intero 2021 (+10,4%). I prezzi di vendita, in valuta locale, negativi nei primi sei mesi dell'anno, sono cresciuti durante il secondo semestre, al traino dell'inflazione. Le produzioni di calcestruzzo preconfezionato hanno mostrato una ancor più evidente crescita (+32,7%), con prezzi di vendita anch'essi in rialzo.

I ricavi di vendita si sono attestati a 127,0 milioni, in aumento rispetto ai 116,1 milioni raggiunti nel 2020 (+9,4%), ma ciononostante il margine operativo lordo è sceso da 21,9 a 13,3 milioni (-39,1%). La perdita di valore della valuta locale (-4,6%) ha impattato negativamente sulla traduzione del risultato in euro; a parità di cambio il giro d'affari sarebbe aumentato del 14,4% e il margine operativo sarebbe diminuito del 36,3%. Nonostante il sensibile risparmio nelle voci fisse, i costi unitari di produzione in valuta locale sono peggiorati, principalmente a causa del significativo aumento nei costi per combustibili ed energia elettrica.

In **Russia**, le vendite di cemento, dopo un primo semestre in netto progresso, hanno proseguito con una certa costanza nella seconda parte dell'anno, grazie alla solidità della domanda e al clima ancora favorevole, chiudendo il 2021 in chiaro miglioramento rispetto all'esercizio precedente (+7,1%). I prezzi di vendita unitari, in valuta locale, hanno mostrato una variazione positiva. La crescente domanda di idrocarburi su scala globale ha avuto un impatto favorevole sulla produzione dei cementi speciali 'oil-well', che ha superato decisamente il livello raggiunto a fine 2020.

I ricavi netti si sono attestati a 207,4 milioni, in crescita rispetto ai 195,8 milioni del precedente esercizio (+5,9%) e il margine operativo lordo è passato da 52,9 a 58,6 milioni (+10,7%). L'indebolimento del rublo (-5,4%) ha inciso sfavorevolmente sulla traduzione dei risultati in euro; a parità di cambio, i ricavi sarebbero aumentati del 11,6% e il margine operativo lordo del 16,6%. La redditività caratteristica, in aumento rispetto allo scorso esercizio, si è confermata su livelli decisamente superiori alla media del gruppo (28,2%). I costi unitari di produzione, espressi in valuta locale, hanno mostrato una certa stabilità, grazie all'andamento favorevole dei costi per energia elettrica e combustibili.

Stati Uniti d'America

Le nostre vendite di leganti idraulici, grazie alla solidità della domanda e a condizioni climatiche nel complesso favorevoli, specialmente negli ultimi tre mesi dell'anno, hanno confermato il progresso già rilevato nel primo semestre, chiudendo il 2021 in crescita (+7,5%). La produzione di calcestruzzo preconfezionato, presente principalmente in Texas, nonostante un parziale

recupero nel corso del terzo trimestre, ha mostrato una certa debolezza chiudendo al di sotto del livello raggiunto l'esercizio precedente (-2,8%). I prezzi di vendita, in valuta locale, hanno mostrato un buon rialzo nel cemento, mentre nel calcestruzzo l'aumento è stato meno evidente. Il fatturato complessivo si è attestato a 1.329,6 milioni, in aumento (+5,5%) rispetto ai 1.260,6 milioni del 2020, mentre il margine operativo lordo è passato da 444,2 a 455,1 milioni di euro (+2,4%). Il deprezzamento del dollaro (-3,5%), particolarmente evidente nella prima parte dell'anno, ha avuto un impatto negativo sulla traduzione dei risultati in euro; a parità di cambio i ricavi netti e il margine operativo lordo sarebbero cresciuti rispettivamente del 9,2% e del 6,1%. Occorre ricordare che il dato dell'esercizio in esame comprende una posta non ricorrente pari a 1,3 milioni per accantonamento ai fondi rischi: al netto degli effetti non ricorrenti, il margine operativo lordo ha mostrato una crescita del 2,7%. La redditività caratteristica si conferma ai massimi livelli del gruppo (34,3%) anche se in calo, a causa dell'aumento dei costi unitari di produzione, su cui ha pesato la dinamica decisamente sfavorevole nei fattori energetici, combustibili in particolare.

Messico (valutazione al patrimonio netto)

Le vendite della collegata Corporación Moctezuma, dopo un primo semestre particolarmente solido, hanno mostrato una marginale debolezza nella seconda parte dell'anno, a causa di un rallentamento dell'attività nel comparto edile, chiudendo l'anno comunque in deciso progresso rispetto al 2020 (+8,4%). I prezzi, in valuta locale, si sono anch'essi confermati positivi. Le vendite di calcestruzzo preconfezionato hanno mostrato un andamento favorevole (+8,1%), a prezzi stabili (espressi in valuta locale). Il fatturato ha raggiunto i 661,6 milioni di euro, in crescita del 15,3% sull'esercizio precedente, mentre il margine operativo lordo si è attestato a 282,7 milioni, in aumento rispetto ai 265,0 milioni del 2020. Il peso messicano ha mostrato un apprezzamento di +2,2%; a parità di cambio il fatturato e il margine operativo lordo sarebbero aumentati rispettivamente del 12,8% e del 4,3%. Il netto incremento delle voci combustibili ed energia elettrica ha comportato un peggioramento dei costi unitari di produzione.

La quota di risultato riferita al Messico, compresa nella voce di bilancio in cui confluiscono le valutazioni al patrimonio netto, ammonta a 63,9 milioni (58,1 milioni nel 2020).

Brasile (valutazione al patrimonio netto)

L'andamento brillante delle spedizioni di cemento realizzate dalla nostra joint venture nella prima parte del 2021 si è confermato anche nel secondo semestre e l'esercizio ha chiuso in deciso avanzamento (+53,6%) rispetto al 2020. Determinante è stato il contributo addizionale riferito alle società del gruppo CRH operanti in Brasile, acquisite in aprile. Anche i prezzi di vendita, espressi in valuta locale, hanno mostrato un notevole miglioramento.

Il fatturato si è attestato a 253,4 milioni, pari al +82,2% rispetto ai 139,1 milioni dell'esercizio precedente, mentre il margine operativo lordo ha raggiunto gli 80,9 milioni, in netto aumento

rispetto ai 48,0 milioni del 2020. Sulla traduzione dei risultati in euro ha impattato la svalutazione del real brasiliano (-8,2%): a parità di cambio e perimetro, il fatturato e il margine operativo lordo sarebbero aumentati rispettivamente del 32,4% e del 33,6%. La dinamica sfavorevole dei costi unitari di produzione è stata causata dal peggioramento sia delle voci fisse che della componente di costo variabile, in particolare i fattori energetici.

La quota di risultato riferita al Brasile, compresa nella voce di bilancio in cui confluiscono le valutazioni al patrimonio netto, ammonta a 31,8 milioni (0,4 milioni nel 2020).

Evoluzione prevedibile della gestione

Le stime elaborate durante il processo di budget delineavano per il 2022 una moderata crescita dei risultati operativi, grazie a previsioni generalmente ottimistiche riguardo gli investimenti in costruzioni, sia in Europa che in Stati Uniti, spinti da una domanda robusta nel comparto residenziale, seppur in attenuazione rispetto al 2021, e da una maggiore spesa in opere pubbliche, sostenuta dagli effetti iniziali dei piani di sviluppo infrastrutturale (Next Generation EU, Infrastructure Investment and Jobs Act, ecc.). In un contesto caratterizzato da un elevato tasso di inflazione delle materie prime e dell'energia, ci ponevamo l'obiettivo di possibilmente trasferire sui prezzi di vendita l'incremento dei costi di produzione, e raggiungere così una sostanziale stabilità dei risultati operativi in Stati Uniti ed Europa Centrale e qualche miglioramento in Europa Orientale e in Italia. Inoltre, ci aspettavamo un contributo positivo dal miglioramento del tasso di cambio del dollaro e del rublo.

I recenti sviluppi riguardanti il conflitto armato fra Russia e Ucraina hanno chiaramente aggiunto un rilevante elemento di incertezza allo scenario macroeconomico e operativo delineato inizialmente per il 2022. Soprattutto in Europa, i prezzi delle materie prime e dei fattori energetici, invece di stabilizzarsi sui livelli (molto elevati) raggiunti nell'ultima parte del 2021, hanno continuato a crescere esponenzialmente, in particolare dalla seconda metà di febbraio. A tale proposito preoccupa non soltanto la dinamica fuori controllo dei costi di produzione ma anche la scarsità di alcune materie prime fondamentali per il nostro processo produttivo.

In Ucraina, lo scoppio della guerra, con la conseguente e necessaria sospensione dell'attività produttiva e commerciale, in entrambi gli stabilimenti, lascia supporre che i risultati operativi per l'anno in corso saranno probabilmente di segno negativo.

In Russia, invece, le sanzioni internazionali stabilite da Stati Uniti e Unione Europea in risposta all'invasione dell'Ucraina, hanno portato a una significativa svalutazione del rublo e a una revisione fortemente negativa delle prospettive di crescita del Paese. Riteniamo che gli indicatori macroeconomici subiranno un rapido peggioramento, con effetti anche sulla domanda dei materiali da costruzione. Ci attendiamo, quindi, che l'impatto della svalutazione monetaria e

quello della probabile recessione economica conducano a una diminuzione molto netta dei risultati operativi, che indicativamente potrebbero dimezzarsi.

Gli effetti della guerra apertasi in Est Europa stanno avendo riflessi particolarmente negativi in Italia. Il nostro Paese, come noto, possiede poche fonti energetiche proprie (o non le utilizza adeguatamente), ha abbandonato l'opzione nucleare, accusa forti ritardi nell'aumento della quota di energia prodotta da fonti rinnovabili e ostacola l'utilizzo dei combustibili derivati dai rifiuti in sostituzione di quelli fossili. L'estrema dipendenza dal gas estero, in particolare quello proveniente dalla Russia, ha reso la nostra economia assai vulnerabile in questa fase di estrema tensione con il Paese fornitore. L'elevato tasso d'inflazione e le difficoltà di approvvigionamento delle materie prime rischiano di interrompere il recupero economico dello scorso anno e farci cadere nuovamente in una fase di rallentamento. I risultati operativi delle nostre attività sono per il momento inferiori al budget; un miglioramento rispetto al 2021 sarebbe possibile solo attraverso un raffreddamento dei costi o un aumento sequenziale dei prezzi, che peraltro potrebbe avere un effetto boomerang sulla domanda di cemento e calcestruzzo.

In Europa Centrale, e anche in Repubblica Ceca e Polonia, ipotizziamo che l'andamento della gestione si svolga in modo più prevedibile. Il contorno politico ed economico è molto sfidante e complicato anche in questi mercati, tuttavia la minor dipendenza dalle fonti tradizionali nella produzione di energia elettrica e l'ampio utilizzo di combustibili alternativi nella produzione di cemento, permettono di mitigare gli aumenti dei costi e quindi offrono maggiori possibilità di ripercuotere a valle gli aggravii, attraverso un aumento dei prezzi di vendita.

Rispetto all'Europa, gli Stati Uniti hanno iniziato l'esercizio in una situazione molto diversa, sia perché geograficamente distanti dal conflitto sia perché completamente autosufficienti dal punto di vista energetico. Stiamo patendo anche su questo mercato un aumento dei costi piuttosto importante ma la domanda di cemento si sta confermando elevata e le principali sfide riguardano piuttosto la capacità di far lavorare gli stabilimenti al massimo della loro produttività e affidabilità. Inoltre dobbiamo fronteggiare al meglio una diffusa mancanza di personale specializzato e di autisti delle betoniere. Pertanto, supponendo che la domanda si mantenga vivace, il mercato dovrebbe essere in grado di accettare prezzi generalmente più elevati, che ci permettano di mantenere la redditività a livelli di eccellenza. La forza del dollaro, se confermata, contribuirebbe alla solidità dei risultati attesi.

In conclusione, ipotizzando che il conflitto militare in Ucraina si protragga per alcuni mesi, a livello consolidato prevediamo per il 2022 una diminuzione del margine operativo lordo di circa il 10% rispetto ai risultati record raggiunti nel bilancio 2021. Sarà nostra cura fornire al mercato indicazioni più precise quando godremo di una migliore visibilità sulla evoluzione dei costi

energetici, sulla carenza di materie prime e sulla normalizzazione della catena di approvvigionamento.

Per quanto riguarda le nostre joint venture, ci aspettiamo un ulteriore progresso dei risultati operativi in Brasile, mentre in Messico, nonostante un effetto prezzi positivo, l'aumento dei costi energetici, combustibili in particolare, potrebbe penalizzare la redditività della gestione.

Per quando concerne il programma di investimenti approvato per il 2022, prevediamo possa essere più significativo rispetto a quanto realizzato nell'esercizio precedente. Sono compresi diversi progetti finalizzati al miglioramento continuo dell'efficienza operativa e alla riduzione delle emissioni di CO₂, in linea con gli obiettivi di decarbonizzazione previsti dalla Roadmap del gruppo, che sarà pubblicata nel mese di maggio.

Conflitto Russia – Ucraina

Buzzi Unicem dispone in Ucraina di 2 cementerie a ciclo completo, una situata vicino a Rivne (regione nord-ovest) e l'altra a Nikolayev (regione sud, a ovest del fiume Bug Meridionale). Il gruppo opera anche nel settore calcestruzzo preconfezionato, principalmente a Kiev. Dopo la sospensione delle attività produttive, abbiamo messo in atto un piano di emergenza che ha come priorità la sicurezza dei nostri collaboratori, delle loro famiglie e, per quanto possibile, l'integrità fisica degli stabilimenti, in attesa che quanto prima maturino le condizioni per riprendere a svolgere l'attività nel Paese. Precisiamo che alla data di bilancio il valore patrimoniale delle attività nette in Ucraina ammonta a 39 milioni di euro.

In Russia, il gruppo opera con 2 cementerie, nella zona ad est della catena degli Urali. Le sanzioni internazionali conseguenti all'invasione dell'Ucraina, oltre ad impattare negativamente il valore del rublo e le prospettive di crescita del Paese, hanno ridotto notevolmente gli scambi con le economie occidentali, il che comporta notevoli difficoltà a reperire in loco diverse parti di ricambio e/o servizi di assistenza tecnica essenziali per la manutenzione ed il buon funzionamento delle fabbriche. Alla data di bilancio, il valore patrimoniale delle attività nette in Russia ammonta a 450 milioni di euro (di cui 101 milioni riferiti ad avviamento).

Nell'ambito della gestione della crisi, il gruppo ha elevato il livello di attenzione sul tema della sicurezza informatica, adottando azioni di mitigazione sulla base dei migliori metodi di protezione in materia.

La società è in stretto contatto con il management locale e monitora costantemente l'evoluzione della crisi, anche nell'ottica dei piani di investimento previsti nei due paesi.

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, non è possibile effettuare previsioni puntuali circa gli effetti del conflitto sulla situazione economica e la posizione patrimoniale del gruppo. In un caso estremo, giudicato poco probabile, la perdita durevole di valore potrebbe arrivare a circa il 10% del patrimonio netto. Si tratterebbe di un impatto importante ma non tale da modificare il giudizio sulla solidità patrimoniale del gruppo.

Dichiarazione consolidata non finanziaria 2021

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario compresa nel Bilancio di Sostenibilità 2021, in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. n. 254/2016.

La Dichiarazione consolidata non finanziaria costituisce un resoconto distinto e separato rispetto alla relazione sulla gestione; essa verrà messa a disposizione del pubblico contestualmente alla pubblicazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato 2021.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

All'Assemblea degli Azionisti fissata in unica convocazione per il giorno 12 Maggio 2022 sarà proposto un dividendo di 40 centesimi per azione. Il pagamento del dividendo, se approvato dall'Assemblea, avrà luogo a partire dal 25 maggio 2022 (con data stacco 23 maggio 2022 e "record date" 24 maggio 2022).

La società, al fine di ridurre al minimo i rischi connessi alla pandemia da Covid-19 e tenuto conto di quanto previsto in materia di svolgimento delle assemblee dall'art. 106, comma 4, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 e successive modificazioni, ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea possa avvenire esclusivamente per il tramite del rappresentante designato dalla società ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/1998.

Rinnovo autorizzazione per acquisto/disposizione azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti la proposta di autorizzazione (con correlativa revoca per la parte non utilizzata dell'analogha autorizzazione adottata il 7 maggio 2021) all'acquisto di ulteriori massime n. 12.000.000 azioni ordinarie. L'autorizzazione è richiesta, altresì, per la disposizione delle azioni proprie detenute dalla società.

La proposta di autorizzazione all'acquisto nonché alla disposizione di azioni proprie è motivata dalla finalità di consentire alla società di intervenire nell'eventualità di oscillazioni delle quotazioni delle azioni della società al di fuori delle normali fluttuazioni del mercato azionario, nei limiti in

cui ciò sia conforme alla normativa vigente o a prassi di mercato ammesse, nonché di dotare la società di uno strumento di investimento della liquidità. Ulteriore motivazione all'acquisto di azioni proprie può essere quella di disporre come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, o per l'eventuale distribuzione, a titolo oneroso o gratuito, a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società del gruppo nonché per eventuali assegnazioni gratuite ai soci.

L'autorizzazione è richiesta per la durata di diciotto mesi a far data dall'approvazione dell'assemblea.

Il corrispettivo proposto per l'acquisto è compreso tra un minimo e un massimo rispettivamente non inferiore e non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione. Il controvalore massimo utilizzabile previsto per l'acquisto è pari a 200 milioni di euro.

Gli acquisti di azioni proprie verranno effettuati sul mercato, secondo le modalità operative stabilite nel regolamento di Borsa Italiana, in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), c) e d) ter del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni. La società potrà anche avvalersi delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili, nonché di quelle di cui all'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014.

Le operazioni di disposizione delle azioni proprie potranno avvenire in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, sia mediante alienazione con corrispettivo in denaro sia quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, nonché per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile ovvero per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo.

A valere sulla precedente autorizzazione rilasciata dall'assemblea ordinaria del 7 maggio 2021, la società ha acquistato n. 6.437.415 azioni proprie ordinarie.

In conseguenza di quanto sopra e tenuto conto delle azioni proprie già detenute, alla data odierna la società detiene n. 6.931.731 azioni proprie ordinarie pari al 3,599% dell'intero capitale sociale.

Altre delibere assembleari

L'Assemblea è stata altresì convocata per assumere le necessarie deliberazioni in merito:

in sede ordinaria:

- all'approvazione della Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

- all'espressione del voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998;
- al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031

in sede straordinaria:

- il rinnovo per 5 anni delle deleghe agli amministratori:
 - per aumenti di capitale per un importo massimo di 26 milioni di euro oltre sovrapprezzo con emissione di massime n. 40.000.000 di azioni ordinarie, anche in deroga al diritto di opzione;
 - per emettere obbligazioni convertibili e/o con warrant per un importo di massimi 300 milioni di euro, anche in deroga al diritto di opzione;
 - per aumenti di capitale, anche a servizio dell'emissione di obbligazioni convertibili e/o con warrant, con esclusione del diritto di opzione nel limite del 10% del capitale sociale, per un ulteriore importo massimo di 13 milioni di euro.

Corporate Governance

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, che verrà messa a disposizione del pubblico contestualmente alla messa a disposizione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato 2021.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui al Codice di Autodisciplina di Borsa in capo ai consiglieri Elsa Fornero, Aldo Fumagalli Romario, Antonella Musy, Linda Orsola Gilli, Mario Paterlini, Gianfelice Rocca e Giovanna Vitelli.

Il Collegio Sindacale ha riportato al Consiglio di Amministrazione di aver verificato il requisito di indipendenza dei suoi membri.

Prestiti obbligazionari

Nel periodo dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 non sono stati emessi nuovi prestiti obbligazionari.

Nei 18 mesi successivi al 31 dicembre 2021 è previsto in data 28 aprile 2023 il rimborso in linea capitale di 500 milioni di euro riferiti all'Eurobond "Buzzi Unicem €500.000.000 2,125% Notes due 2023" emesso dalla capogruppo Buzzi Unicem SpA nel 2016.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Elisa Bressan, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Casale Monferrato, 25 marzo 2022

Contatti societari:

Segreteria Investor Relations

Ileana Colla

Phone. +39 0142 416 404

E-mail: icolla@buzziunicem.it

Internet: www.buzziunicem.com

I risultati del bilancio 2021 saranno illustrati nel corso di una **conference call** che si terrà venerdì 25 marzo alle ore 16:30. Per partecipare comporre il n. +39 02 802 09 11.

Conto Economico Consolidato

(migliaia di euro)	2021	2020
Ricavi netti	3.445.551	3.222.411
Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(21.137)	(18.868)
Altri ricavi operativi	73.647	50.189
Materie prime, sussidiarie e di consumo	(1.334.977)	(1.154.951)
Servizi	(781.666)	(736.190)
Costi del personale	(513.335)	(508.785)
Altri costi operativi	(73.439)	(73.005)
Margine operativo lordo	794.644	780.801
Ammortamenti e svalutazioni	(249.048)	(256.911)
Risultato operativo	545.596	523.890
Risultati delle società collegate ed a controllo congiunto valutate al patrimonio netto	106.056	173.080
Plusvalenze (minusvalenze) da realizzo partecipazioni	18.000	3.602
Proventi finanziari	63.440	106.742
Oneri finanziari	(97.840)	(107.055)
Utile prima delle imposte	635.252	700.259
Imposte sul reddito	(92.952)	(139.787)
Utile dell'esercizio	542.300	560.472
Attribuibile a:		
Azionisti della società	541.903	560.246
Azionisti terzi	397	226
(euro)		
Utile per azione		
base		
ordinarie	2,820	2,719
risparmio	-	2,743

Conto Economico Complessivo Consolidato

(migliaia di euro)	2021	2020
Utile dell'esercizio	542.300	560.472
Voci che non saranno riclassificate nel conto economico		
Utili (perdite) attuariali su benefici successivi al rapporto di lavoro	49.289	(26.745)
Variazioni nel valore equo delle partecipazioni	216	470
Imposte sul reddito relative alle voci che non saranno riclassificate	(14.841)	10.645
Totale voci che non saranno riclassificate nel conto economico	34.664	(15.630)
Voci che potranno essere riclassificate successivamente nel conto economico		
Differenze di conversione	242.065	(352.605)
Differenze di conversione riferite alle società collegate ed a controllo congiunto valutate al patrimonio netto	11.998	(81.133)
Totale voci che potranno essere riclassificate successivamente nel conto economico	254.063	(433.738)
Altre componenti di conto economico complessivo, dopo imposte	288.727	(449.368)
Totale conto economico complessivo dell'esercizio	831.027	111.104
Attribuibile a:		
Azionisti della società	830.618	110.886
Azionisti terzi	409	218

Stato Patrimoniale Consolidato

(migliaia di euro)	31/12/2021	31/12/2020
Attività		
Attività non correnti		
Avviamento	608.789	603.603
Altre attività immateriali	59.419	60.718
Attività in diritto d'uso	78.627	87.725
Immobili, impianti e macchinari	3.076.662	2.909.405
Investimenti immobiliari	17.697	18.762
Partecipazioni in società collegate ed a controllo congiunto	462.404	409.210
Partecipazioni al valore equo	12.222	11.402
Attività fiscali differite	81.967	81.961
Attività per piani a benefici definiti	6.905	-
Strumenti finanziari derivati	6.948	-
Crediti ed altre attività non correnti	270.305	31.019
	4.681.945	4.213.805
Attività correnti		
Rimanenze	500.010	469.360
Crediti commerciali	455.735	399.222
Altri crediti	74.593	72.204
Disponibilità liquide	1.203.611	1.218.279
	2.233.949	2.159.065
Attività possedute per la vendita	5.889	13.890
Totale Attività	6.921.783	6.386.760

(migliaia di euro)	31/12/2021	31/12/2020
Patrimonio netto		
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della società		
Capitale sociale	123.637	123.637
Sovrapprezzo delle azioni	458.696	458.696
Altre riserve	(59.094)	(314.922)
Utili portati a nuovo	3.853.886	3.337.796
Azioni proprie	(7.699)	(7.699)
	4.369.426	3.597.508
Patrimonio netto di terzi	5.778	5.499
Totale Patrimonio netto	4.375.204	3.603.007
Passività		
Passività non correnti		
Finanziamenti a lungo termine	987.951	1.166.309
Debiti per locazioni	55.815	64.554
Strumenti finanziari derivati	-	4.060
Benefici per i dipendenti	364.845	445.140
Fondi per rischi e oneri	86.416	87.800
Passività fiscali differite	371.131	334.016
Altri debiti non correnti	6.952	9.469
	1.873.110	2.111.348
Passività correnti		
Quota corrente dei finanziamenti a lungo termine	136.635	52.958
Finanziamenti a breve termine	12.476	12.901
Quota corrente dei debiti per locazioni	22.450	21.443
Debiti commerciali	294.043	229.247
Debiti per imposte sul reddito	32.072	56.056
Fondi per rischi e oneri	64.626	47.986
Altri debiti	111.167	251.814
	673.469	672.405
Totale Passività	2.546.579	2.783.753
Totale Patrimonio netto e Passività	6.921.783	6.386.760

Rendiconto Finanziario Consolidato

(migliaia di euro)	2021	2020
Flusso monetario da attività operative		
Cassa generata dalle operazioni	752.376	743.874
Interessi passivi pagati	(26.345)	(29.196)
Imposte sul reddito pagate	(134.374)	(125.868)
Flusso monetario netto generato dalle attività operative	591.657	588.810
Flusso monetario da attività d'investimento		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(3.124)	(5.239)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(211.323)	(222.900)
Acquisto di imprese controllate, al netto delle disponibilità liquide acquisite	(639)	-
Investimenti in altre partecipazioni	(2.605)	(167)
Prezzo di realizzo immobilizzazioni materiali ed immateriali	21.561	8.112
Prezzo di realizzo partecipazioni	18.001	5.982
Variazione dei crediti finanziari	(226.519)	(3.042)
Dividendi delle partecipazioni	59.823	198.161
Interessi attivi incassati	10.789	10.454
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività d'investimento	(334.036)	(8.639)
Flusso monetario da attività di finanziamento		
Rimborsi di finanziamenti a lungo termine	(111.985)	(26.414)
Variazione netta dei finanziamenti a breve termine	(425)	(836)
Rimborsi di debiti per locazioni	(23.283)	(24.707)
Variazione degli altri debiti finanziari	(3.938)	(13.133)
Variazione delle partecipazioni senza perdita del controllo	(1)	(29.222)
Acquisto azioni proprie	-	(7.326)
Dividendi distribuiti ad azionisti della società	(191.880)	(31.802)
Dividendi distribuiti ad azionisti terzi	(59)	(190)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	(331.571)	(133.630)
Aumento (diminuzione) delle disponibilità liquide	(73.950)	446.541
Disponibilità liquide iniziali	1.218.279	837.403
Differenze di conversione	59.282	(65.641)
Variazione area di consolidamento	-	(24)
Disponibilità liquide finali	1.203.611	1.218.279

I dati al 31/12/2021 sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione, ma non sono ancora stati esaminati dal Collegio Sindacale, né la società di revisione ha espresso il proprio giudizio.

Buzzi Unicem SpA

Conto Economico

(migliaia di euro)	2021	2020
Ricavi netti	431.088	360.278
Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	467	(1.754)
Altri ricavi operativi	6.776	6.426
Materie prime, sussidiarie e di consumo	(216.200)	(152.722)
Servizi	(100.429)	(86.024)
Costi del personale	(73.120)	(71.983)
Altri costi operativi	(12.213)	(8.354)
Margine operativo lordo (EBITDA)	36.369	45.867
Ammortamenti e svalutazioni	(34.487)	(38.452)
Risultato operativo (EBIT)	1.882	7.415
Plusvalenze (minusvalenze) da realizzo partecipazioni	-	314
Proventi finanziari	297.638	367.130
Oneri finanziari	(81.989)	(82.802)
Utile prima delle imposte	217.531	292.057
Imposte sul reddito	5.658	1.336
Utile dell'esercizio	223.189	293.393

Conto Economico Complessivo

	2021	2020
Utile dell'esercizio	223.189	293.393
Voci che non saranno riclassificate nel conto economico		
Utili (perdite) attuariali su benefici successivi al rapporto di lavoro	(132)	(235)
Imposte sul reddito relative alle voci che non saranno riclassificate	32	56
Totale voci che non saranno riclassificate nel conto economico	(100)	(179)
Voci che potranno essere riclassificate successivamente nel conto economico	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo, dopo imposte	(100)	(179)
Totale conto economico complessivo dell'esercizio	223.089	293.214

Stato Patrimoniale

(migliaia di euro)	31.12.2021	31.12.2020
ATTIVITA'		
Attività non correnti		
Avviamento	40.500	40.500
Altre attività immateriali	2.085	2.284
Attività in diritto d'uso	5.552	3.487
Immobili, impianti e macchinari	242.810	252.855
Investimenti immobiliari	8.310	8.229
Partecipazioni in società controllate, collegate ed a controllo congiunto	2.440.848	2.440.298
Partecipazioni in altre imprese	6.328	6.205
Attività fiscali differite	27.601	35.213
Strumenti finanziari derivati	6.948	-
Crediti ed altre attività non correnti	237.141	7.838
	3.018.123	2.796.909
Attività correnti		
Rimanenze	96.499	87.920
Crediti commerciali	132.716	114.563
Altri crediti	36.206	32.142
Disponibilità liquide	254.300	557.015
	519.721	791.640
Attività possedute per la vendita	1.277	2.990
Totale Attività	3.539.121	3.591.539

(migliaia di euro)	31.12.2021	31.12.2020
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	123.637	123.637
Sovraprezzo delle azioni	458.696	458.696
Altre riserve	457.764	420.117
Utili portati a nuovo	678.958	469.753
Utile dell'esercizio	223.189	293.393
Azioni proprie	(7.700)	(7.699)
Totale Patrimonio netto	1.934.544	1.757.897
PASSIVITA'		
Passività non correnti		
Finanziamenti a lungo termine	978.226	1.367.309
Debiti per locazioni	4.089	2.529
Strumenti finanziari derivati	-	4.060
Benefici per i dipendenti	12.063	13.166
Fondi per rischi e oneri	9.988	8.654
Passività fiscali differite	1.710	20.045
Altri debiti non correnti	56	75
	1.006.132	1.415.838
Passività correnti		
Quota corrente dei finanziamenti a lungo termine	372.830	39.991
Finanziamenti a breve termine	100.288	141.948
Quota corrente dei debiti per locazioni	1.439	991
Debiti commerciali	93.102	66.247
Debiti per imposte sul reddito	4.037	326
Fondi per rischi e oneri	1.116	1.298
Altri debiti	25.633	167.003
	598.445	417.804
Totale Passività	1.604.577	1.833.642
Totale Patrimonio netto e Passività	3.539.121	3.591.539

Rendiconto Finanziario

(migliaia di euro)	2021	2020
Flusso monetario da attività operative		
Cassa generata dalle operazioni	46.738	17.860
Interessi passivi pagati	(25.691)	(31.009)
Imposte sul reddito pagate	(4.950)	(5.652)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività operative	16.097	(18.801)
Flusso monetario da attività d'investimento		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(297)	(216)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(20.938)	(20.809)
Acquisto di imprese controllate	(650)	-
Investimenti in altre partecipazioni	(2.003)	113
Prezzo di realizzo immobilizzazioni materiali ed immateriali	1.114	1.564
Prezzo di realizzo partecipazioni	-	2.047
Variazioni dei crediti finanziari	(219.058)	(204)
Dividendi delle partecipazioni	262.407	319.738
Interessi attivi incassati	2.284	852
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività d'investimento	22.859	303.085
Flusso monetario da attività di finanziamento		
Rimborso di finanziamenti a lungo termine	(99.000)	-
Variazione netta dei finanziamenti a breve termine	(360)	(423)
Rimborsi di debiti per locazioni	(1.639)	(1.244)
Variazione dei debiti finanziari	(38.250)	112.296
Variazione delle partecipazioni senza perdita del controllo	(10.600)	(42.053)
Acquisto di azioni proprie	-	(7.326)
Dividendi distribuiti ad azionisti della società	(191.880)	(31.802)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	(341.729)	29.448
Aumento (diminuzione) delle disponibilità liquide	(302.773)	313.732
Liquidità iniziale di società fuse	58	-
Disponibilità liquide iniziali	557.015	243.283
Disponibilità liquide finali	254.300	557.015

I dati al 31/12/2021 sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione, ma non sono ancora stati esaminati dal Collegio Sindacale, né la società di revisione ha espresso il proprio giudizio.

Indicatori alternativi di performance

Buzzi Unicem utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicabili per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione.

In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e gli orientamenti ESMA/2015/1415 comunichiamo di seguito la definizione di tali indicatori.

- **Margine operativo lordo:** saldo parziale di bilancio, per il calcolo del quale si rinvia al prospetto di conto economico consolidato.
- **Margine operativo lordo ricorrente:** è calcolato partendo dal saldo parziale di bilancio denominato Margine operativo lordo, apportando allo stesso le seguenti rettifiche (proventi ed oneri non ricorrenti):
 - oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti
 - svalutazioni/rivalutazioni di attività correnti, esclusi i crediti commerciali, superiori a 1 milione di euro
 - accantonamenti/rilasci a fondi rischi legali, fiscali, ambientali superiori a 1 milione di euro
 - costi di smantellamento superiori a 1 milione di euro
 - plusvalenze/minusvalenze da cessione di cespiti ed immobili non strumentali superiori a 3 milioni di euro
 - altri oneri o proventi rilevanti di natura non ordinaria (superiori a 3 milioni di euro), oppure riferibili ad eventi significativi non riconducibili all'andamento ordinario della gestione.

La riconciliazione tra il margine operativo lordo ed il margine operativo lordo ricorrente, per i periodi posti a confronto, è la seguente:

(milioni di euro)	2021	2020
Margine operativo lordo	794,6	780,8
Oneri di ristrutturazione	-	2,4
Accantonamenti (rilasci) fondi rischi	1,3	1,1
Altri oneri	-	0,7
Margine operativo lordo ricorrente	795,9	785,0

- **Risultato operativo:** saldo parziale di bilancio, per il calcolo del quale si rinvia al prospetto di conto economico consolidato.
- **Posizione finanziaria netta:** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività e le attività finanziarie, sia a breve sia a lungo termine. Quindi, comprende tutte le passività o attività fruttifere d'interesse e quelle ad esse collegate, quali gli strumenti finanziari derivati ed i ratei.
- **Indebitamento netto:** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività finanziarie, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie a breve termine. Quindi comprende tutte le passività, una parte delle attività fruttifere d'interesse e le voci collegate, quali gli strumenti finanziari derivati ed i ratei. L'indicatore è conforme agli orientamenti ESMA32-382-1138.

PRESS RELEASE

Approval of the 2021 financial statements

- **Cement sales up (+6.7%), thanks to the progress achieved in Italy, the United States and Eastern Europe. Slightly negative change in Central Europe. Ready-mix concrete output on the rise, too (+3.4%)**
- **Ebitda at €795 million and Ebit at €546 million show an improvement of about 4% at constant exchange rates**
- **During the last months of the year the favorable mix of prices and volumes allowed to maintain Ebitda margin of the period almost unchanged, despite the unprecedented increase in production costs (above all electricity and fuels)**
- **Dividend proposal: 40 cents per share (25 cents per share in 2020)**

Consolidated data		2021	2020	% 21/20
Cement and clinker sales	t/000	31,202	29,250	+6.7%
Ready-mix sales	m3/000	12,141	11,743	+3.4%
Net sales	€/m	3,446	3,222	+6.9%
Ebitda	€/m	795	781	+1.8%
Ebitda recurring	€/m	796	785	+1.4%
Consolidated net profit	€/m	542	560	-3.2%

		Dec 21	Dec 20	Change
Net financial position	€/m	236	(242)	477

The Board of Directors of Buzzi Unicem SpA met today to examine the statutory and consolidated financial statements for the year ended 31 December 2021.

In the year under review, the group sold 31.2 million tons of cement, up 6.7% compared to 2020 and 12.1 million cubic meters of ready-mix concrete, improving 3.4%.

During the last quarter of 2021 the Italian economy showed moderate development (+0.6%), following the most evident increases recorded in the second and third quarters (respectively +2.6% and +2.7%), supported mainly by the recovery in consumption and the strengthening of industrial production. The slowdown observed at the end of the year was influenced by the new wave of infections, resulting from the spread of the Omicron variant in the country, and by the further acceleration of inflation (+3.9% in December), caused by the surge in energy prices and persistent disruptions to supply chains. Exports, thanks to the soundness of international demand,

showed clear progress (+18.2% for the whole of the year), which was more marked towards EU countries than the non-EU area. The expansion of industrial production, widespread in all the main sectors but more marked for intermediate and capital goods, was equal to 11.8% in 2021, compared with a decline of 11.4% in 2020. The employment rate, on the other hand, which has been growing since February, slightly decreased in the fourth quarter, closing 2021 in any case at pre-pandemic levels (59.0%). In this context, GDP in 2021 rose by 6.5%, while inflation, referred to the entire period, reached +1.9%, driven upwards by the increase in energy prices. The recovery in economic activity was also reflected in public accounts, with public debt/GDP ratio at around 150%, improving on the 2020 figure (155%).

As for Central European countries, after a contraction of 4.6% recorded last year, the German economy grew by 2.8% in 2021, i.e. at a less brilliant pace than its main European partners. In the second and third quarters, the easing of restrictions linked to the pandemic and the increase in private consumption supported the economy, which was however slowed down by the weakness of exports and investments. During the fourth quarter, a further contraction in investments associated with a slowdown in domestic consumption, caused by the new increase in infections and by the higher inflation, once again hindered the economy. Although orders reached high levels, driven by the strong recovery in global demand, industrial production, particularly in the automotive sector, is expected to slightly decline in 2021, penalized by the shortage of raw materials and semiconductors. The inflation rate, which rose sharply in the fourth quarter, stood at 3.2%, mainly due to the increase in energy factors and raw materials. In a context characterized by a slowdown in capital spending by businesses, a direct consequence of the weakness of industrial production, construction investments showed a stable trend, supported by good activity in the residential sector.

In Luxembourg, after a limited contraction in 2020 (-1.8%), during 2021 GDP progressed significantly (+7%), mainly thanks to the expansion of private consumption, which returned to pre-pandemic levels already in the third quarter, and to the soundness of the service sector. During the first half of the year, investments also showed a positive trend, and then slowed down in the second half of the year. Despite the high vaccination rate, during the fourth quarter a new worsening of the epidemiological picture led to the return to new restrictions and, consequently, to a slowdown in the expansionary dynamics of consumption which, however, should not have had a particularly unfavorable impact on growth. Inflation rate increased significantly in the year, reaching 3.5%, driven upwards by the surge in energy prices, as well as by the rise in the prices of various goods and services.

Looking at the Eastern European markets, in Russia, the economic recovery, after a robust first half supported by the favorable trend in industrial production and mining, as well as by the strengthening of domestic consumption, was also confirmed in the second half of 2021, despite

some signs of slowdown starting from the third quarter due to uncertainties about the epidemiological picture and the low vaccination rate. The recovery of activity on a global scale, in addition to the increase in the prices of hydrocarbons and raw materials, had a positive impact on exports and investments. At the sector level, the expansion was driven by services, while government programs to support credit and modernize the infrastructure network sustained the construction industry. The increase in demand and in energy prices pushed inflation upwards, leading to a tightening of monetary policy by the Central Bank. For the entire year 2021, GDP is expected to grow by 4.5%, while inflation should be 5.9%.

In Poland, the economy, after a positive first half, was confirmed as such also during the second half of 2021, despite a still very uncertain epidemiological picture and interruptions in supply chains. In the third quarter, GDP grew (+2.1% on a quarterly basis), mainly driven by the gradual easing of the restrictions linked to the pandemic which supported the recovery in domestic consumption. At the end of the year, despite the slowdowns of logistics on a global scale, investments and inventories maintained an expansionary trend, supporting the recovery of manufacturing activity. In this context, therefore, GDP grew by 5.7% in 2021, while inflation increased significantly in the second half of the year, due to the trend in commodity prices and supply bottlenecks, reaching 5.2%.

In the Czech Republic, the relaxation of the restrictive measures during the second and third quarters allowed a revival of economic activity, favoring the expansion of domestic consumption. The resurgence of infections during the final part of the year and the consequent introduction of new restrictions, aimed primarily at the hospitality sector, should not have affected the positive development of the economic situation. Despite strong global demand, industrial production and exports, particularly in the automotive sector, slowed down due to the continuing shortage of semiconductors. Based on these dynamics, GDP for 2021 is estimated to grow by 3.3% while inflation, which increased significantly at the end of the year, reached 3.3%, driven by the increase in prices of production goods and factors.

In Ukraine, after the recovery of economic activity during the second quarter, thanks to the positive trend of domestic demand, industrial production and exports, in the third quarter GDP grew at a slower pace, in a context of general slowdown. In the last quarter, in a scenario of clear uncertainty, largely due to the growing tensions on the border with Russia and to the delays in the vaccination campaign, consumer confidence worsened while the agricultural and mining sector maintained an expansionary trend. For the whole of 2021, GDP should grow by 3.5% and inflation, fueled both by the dynamics of global trade and by the recovery of domestic demand, is expected to reach a high level (+9.5%).

In the United States of America, the growth in economic activity recorded in the first half, favored by the positive dynamics of consumption and by the contribution of the America Rescue Plan, was followed by a slowdown in the third quarter, due to the worsening of the epidemiological

situation, with the spread of the Delta variant, and supply chain disruptions. In the fourth quarter, however, the US economy registered a strong acceleration (+7.0%), thanks to the replenishment of inventories and the positive dynamics of exports, being much higher than imports. Furthermore, private consumption and investments offset the decline in public spending. Due to the increases in energy factors and components related to cars and rents, inflation increased significantly in the second half of 2021, reaching the maximum level since the 1980s. The most recent estimates indicate that GDP growth will be 5.7% in 2021, while inflation should be 4.3%.

Construction investments, whose level is closely related to the evolution of the demand for cement and ready-mix concrete, showed a positive trend in the United States of America, basically thanks to the soundness of the residential sector. In Italy, the increase in investments was driven by residential renovation and the positive contribution of new public works. In Central and Eastern Europe, investment initiatives mainly concerned the residential sector. In Russia and Ukraine, on the other hand, construction activity showed a positive trend, supported by the increase in public works.

Consolidated net sales increased from €3,222.4 to €3,445.6 million. During the year no changes in scope were recorded, while the exchange rate effect was unfavorable for €62.7 million. Like for like net sales would have improved by 8.9%.

The consolidated Ebitda stood at €794.6 million, up 1.8% compared to €780.8 million of the previous year. The exchange rate effect was negative for €19.2 million. The figure of the year under review includes non-recurring costs of €1.3 million, attributable to provisions for liabilities and charges. In 2020 non-recurring expenses incurred were equal to €4.2 million.

Excluding non-recurring items Ebitda rose from €785.0 to €795.9 million (+1.4%), with Ebitda to sales margin standing at 23.1% (24.4% in 2020). The strengthening of operating results in the United States of America and Russia, despite the unfavorable exchange rate effect, in addition to Italy and the Czech Republic, more than offset the slowdown recorded in Central Europe, Poland and Ukraine.

Amortization and depreciation amounted to €249.0 million, versus €256.9 million of the previous year. Ebit came in at €545.6 million, up compared to €523.9 million in 2020. Net finance costs increased from €0.3 to €34.4 million, mainly due to the variance of the net balance of non-cash items, in particular gains/losses on foreign exchange. Gains on sale of investments contributed positively for €18.0 million, thanks to the disposal of building land in Luxembourg, while equity in earnings of associates decreased from €173.1 to €106.1 million. It should be pointed out that in 2020 an amount of €103.6 million, referring to the assets disposal carried out by the subsidiary Kosmos Cement, contributed to the balance. As a consequence of the above, profit before tax amounted to €635.3 million, down compared to €700.3 million of the previous year. The tax

burden for the year was €93.0 million, versus €139.8 million in 2020. The lower tax rate of 2021, equal to 15% of profit before tax (20% in 2020), was affected by the component referring to previous years, which incorporates a benefit for greater accelerated depreciation in the United States, and by a lower taxable income produced in the geographical areas of activity where the tax imposition is higher. Therefore, the income statement for 2021 closed with a net profit of €542.3 million (€560.5 million in 2020). Net profit attributable to the owners of the company amounts to €541.9 million in the year under review (-3.3% on 2020).

Consolidated net financial position as at 31 December 2021 was positive and stood at €235.5 million, compared to €241.6 million of net debt at year-end 2020. The improvement was achieved thanks to the favorable trend in cash generated from operations and from some slowdown of capital expenditures projects caused by interruptions in the supply chains of materials and difficulties in carrying out orders, following the persistence of the Covid-19 pandemic. In 2021 the group distributed dividends of €191.2 million and paid total capital expenditures of €217.7 million, €33.2 million thereof dedicated to improving environmental performance and decarbonizing the production process, among which the capital expenditures to increase the production of cements with a lower clinker content, the greater use of alternative fuels and the in-house production of electricity. An amount of €16.7 million was allocated to capacity expansion projects, among which the erection of the new cement grinding department in Korkino, Russia (€4.3 million), the construction of a new clinker storage in San Antonio, Texas (€2.1 million) and a new natural aggregates quarry in Austin, Texas (€4.3 million).

As at 31 December 2021, total equity, inclusive of non-controlling interests, stood at €4,375.2 million versus €3,603.0 million at 2020 year-end. Consequently, the debt/equity ratio decreased to 58% from 77% in the previous year.

In 2021 the parent company Buzzi Unicem SpA reported a net profit of €223.2 million (€293.4 million in 2020) and a cash flow of €257.7 million.

Italy

Our hydraulic binders and clinker volumes, after clearly progressing in the first six months of the year, maintained a positive trend also in the second half, thanks to the soundness of domestic demand and the mild climate; referring to the whole of the year, they increased by 15.9%. Average selling prices, in the same period, showed a positive trend. The ready-mix concrete sector closed the year markedly progressing (+17.4%), with better prices, too.

Such trend in volumes and prices led to net sales of €604.7 million, up 20.7% (€501.1 million in 2020). The unit production costs showed a clear worsening due to the significant increase in fuel and power costs, despite a marginal improvement of the fixed component. Ebitda achieved €40.8 million, up 20.7% compared to €33.8 million of last year. The recurring Ebitda, equal to the

reported one, increased by 15.2% compared to €35.5 million in 2020 (which included non-recurring charges of €1.6 million). During the financial year the company did not realize other operating revenues from the intercompany sale of CO₂ emission rights.

Central Europe

In **Germany**, our deliveries of hydraulic binders, after a slight decline in the first part of 2021, closed the year down (-3.8%), confirming a weak trend also during the second half, being penalized by unfavorable weather conditions and by the uncertainties associated with the increase in Covid-19 infections. Average selling prices, on the other hand, showed a satisfactory positive change. In this context, also the ready-mix concrete sector closed with a decrease in production compared to 2020 (-4.9%) and prices slightly strengthening.

Overall net sales thus decreased from €717.0 to €708.1 million (-1.2%) while Ebitda in any case improved from €123.8 to €127.5 million (+2.9%). Unit production costs recorded a net unfavorable change due to the increase in fuel and electricity items, as well as to the surge in the price of CO₂ emission rights. In 2021 the business incurred operating costs of €23.6 million for the purchase of CO₂ emission rights (€16.5 million in 2020).

In **Luxembourg** and the **Netherlands**, our cement shipments, after a robust first half, showed a slight slowdown during the second half of the year, closing 2021 with a fair progression anyway (+5.8%), and with increasing selling prices. The ready-mix concrete sector, despite a recovering fourth quarter, recorded a slightly negative trend (-0.2%), associated with improving selling prices.

Net sales came in at €201.1 million, up 4.9% compared to the previous year (€191.7 million). Ebitda stood at €16.5 million, decreasing compared to €21.7 million in 2020. Unit production costs showed a clear rise, mainly due to the increase in energy factors and CO₂ emission rights, while fixed costs were lower. During the year the business incurred operating costs of €2.4 million for the purchase of CO₂ emission rights (€2.1 million in 2020).

Eastern Europe

In **Poland**, our cement sales volumes, after the difficulties that emerged in the first semester, showed good results in the second half of 2021, closing the year progressing (+5.3%). The average level of selling prices, in local currency, was also improving. The ready-mix concrete production recorded even more evident progress (+24.4%), but with selling prices, in local currency, decreasing.

Net sales increased from €117.8 to €126.4 million (+7.3%) while Ebitda fell from €35.3 to €31.3 million (-11.3%). However, it should be remembered that the depreciation of the local currency (-2.8%) impacted the translation of the results into euro: at constant exchange rates net sales would have been up 10.3% and Ebitda down 8.9%. The unit production costs in local currency

showed an unfavorable change, penalized by the higher costs of fuels, power and CO₂ emission rights. During 2021 the business incurred operating costs of €8.7 million for the purchase of CO₂ emission rights (€6.5 million in 2020).

In the **Czech Republic**, cement sales, after a favorable first half, confirmed a good trend also in the second part of the year, closing 2021 markedly advancing compared to 2020 (+10.8%). Average selling prices, in local currency, increased. The ready-mix concrete sector, including **Slovakia**, recorded slightly higher production levels (+1.5%); the price variance was also favorable.

Consolidated net sales amounted to €177.5 million (€159.5 million in 2020, +11.3%) and Ebitda increased from €46.8 to €51.3 million (+9.7%). The appreciation of the Czech koruna (3.1%) had a positive impact on the translation of the results into euro: at constant exchange rates, the variance of net sales would have been +8.3%, while the one of Ebitda +6.3%. The improvement in fuel and electricity costs was offset by the increase in the fixed component and, more evidently, in CO₂ emission rights: unit production costs therefore showed an unfavorable variance. During the year the business incurred operating charges of €6.6 million for the purchase of CO₂ emission rights (€1.7 million in 2020).

In **Ukraine**, the recovery in the construction sector, favored by government stimuli, and the imposition of duties on imports from Turkey, pushed our cement sales upwards for the whole of 2021 (+10.4%). Selling prices, in local currency, which were weaker in the first six months of the year, increased during the second half, driven by inflation. Ready-mix concrete output showed even more evident growth (+32.7%), with selling prices also increasing.

Net sales stood at €127.0 million, up compared to €116.1 million achieved in 2020 (+9.4%), while Ebitda, however, decreased from €21.9 to €13.3 million (-39.1%). The depreciation of the local currency (-4.6%) negatively influenced the translation of the results into euro: at constant exchange rates the turnover would have been up 14.4% and Ebitda down 36.3%. Despite the significant savings in fixed costs, unit production costs in local currency worsened, mainly due to the considerable increase in fuel and electrical power costs.

In **Russia**, cement sales, after a clear increase in the first half of the year, continued somehow steadily in the second one, thanks to the soundness of demand and the still favorable weather conditions, closing 2021 clearly improving compared to the previous year (+7.1%). Unit selling prices, in local currency, showed a positive change. The growing demand for hydrocarbons on a global scale had a favorable impact on the production of special oil-well cements, which significantly exceeded the level reached at the end of 2020.

Net sales amounted to €207.4 million, up compared to €195.8 million of the previous year (+5.9%) and Ebitda increased from €52.9 to €58.6 million (+10.7%). The weakening of the ruble (-5.4%)

unfavorably influenced the translation of the results into euro: at constant exchange rates, net sales and Ebitda would have been up 11.6% and 16.6% respectively. Ebitda to sales margin, increasing compared to the previous year, remained on levels higher than the group average (28.2%). Unit production costs in local currency were almost stable, thanks to the favorable trend of electric power and fuel costs.

In the **United States of America**, our hydraulic binders sales, thanks to the solidity of demand and to generally favorable weather conditions, especially during the last three months of the year, confirmed the progress already recorded in the first half, closing 2021 up (+7.5%). Ready-mix concrete output, mainly present in Texas, despite a partial recovery during the third quarter, showed some weakness closing below the level reached the previous year (-2.8%). Selling prices, in local currency, performed well in the cement sector, while in the concrete one the increase was less evident.

Overall net sales amounted to €1,329.6 million, up 5.5% compared to €1,260.6 million of 2020, while Ebitda increased from €444.2 to €455.1 million (+2.4%). The depreciation of the dollar (-3.5%), which was particularly evident in the first part of the year, had a negative impact on the translation of the results into euro: at constant exchange rates net sales and Ebitda would have increased by 9.2% and 6.1% respectively. It should be remembered that the figure for the year under review includes a non-recurring addition of €1.3 million to provisions for risks; net of non-recurring items, Ebitda was up 2.7%. Ebitda to sales margin still represents the top level of the group (34.3%), albeit declining, due to the increase in unit production costs, which were negatively impacted by the very unfavorable dynamics of energy factors, particularly fuels.

Mexico (valued by the equity method)

The sales of the associate Corporación Moctezuma, after a particularly sound first half of the year, recorded a marginal weakness in the second one, due to a slowdown in the construction sector, closing 2021 considerably progressing compared to the previous year (+8.4%). Price variance, in local currency, continued to be positive. Ready-mix concrete sales showed a favorable trend (+8.1%), with stable prices in local currency. Net sales stood at €661.6 million, up 15.3% on the previous year, while Ebitda came in at €282.7 up compared to €265.0 million of 2020. The Mexican peso showed an appreciation of 2.2%. At constant exchange rates net sales and Ebitda would have been up 12.8% and 4.3% respectively. The sharp increase in fuel and electricity items led to a worsening of unit production costs.

The equity earnings referring to Mexico, included in the line item that encompasses the investments valued by the equity method, amount to €63.9 million (€58.1 million in 2020).

Brazil (valued by the equity method)

The brilliant trend of cement shipments carried out by our joint venture in the first part of 2021 continued in the second half, and the year closed markedly progressing (+53.6%) compared to 2020. A decisive factor was the additional contribution referred to the companies of the CRH group operating in Brazil, acquired in April. Selling prices, in local currency, also showed a considerable improvement.

Net sales stood at €253.4 million, equal to +82.2% compared to €139.1 million of the previous year, while Ebitda reached €80.9 million, markedly up compared to €48.0 million of 2020. The depreciation of the Brazilian real penalized the translation of the results into euro (-8.2%): like for like, net sales and Ebitda would have been up 32.4% and 33.6% respectively. The unfavorable dynamic of unit production costs was due to the worsening of both fixed items and the variable cost components, particularly the energy factors.

The equity earning referring to Brazil, included in the line item that encompasses the investments valued by the equity method, amount to €31.8 million (0.4 million in 2020).

Outlook

The estimates developed during the budget process outlined for 2022 moderate growth in operating results, thanks to generally optimistic forecasts regarding construction investments, both in Europe and the United States, driven by a robust demand in the residential sector, albeit attenuating compared to 2021, and by higher spending on public works, supported by the initial effects of infrastructure development plans (Next Generation EU, Infrastructure Investment and Jobs Act, etc.). In a context characterized by a high inflation rate of raw materials and energy, we set ourselves the goal of possibly transferring on selling prices the increase in production costs, thus reaching a substantial stability of operating results in the United States and Central Europe, as well as some improvement in Eastern Europe and Italy. Furthermore, we expected a positive contribution from the improvement in the dollar and ruble exchange rate.

The recent developments regarding the armed conflict between Russia and Ukraine obviously added a significant element of uncertainty to the macroeconomic and operating scenario initially outlined for 2022. Above all in Europe, the prices of raw materials and energy factors, instead of stabilizing on (very high) levels achieved in the latter part of 2021, continued to grow exponentially, in particular starting from the second half of February. In this regard, we are concerned not only with the out-of-control dynamics of production costs but also with the scarcity of some basic raw materials for our production process.

In Ukraine, after the outbreak of war, with the consequent and necessary suspension of production and trade in both plants, we assume that the operating results for the current year will probably be negative.

In Russia, on the other hand, the international sanctions established by the United States and the European Union in response to the invasion of Ukraine led to a significant depreciation of the ruble and a strongly negative revision of the country's growth prospects. We believe that macroeconomic indicators will rapidly deteriorate, also affecting the demand for building materials. We therefore expect that the impact of currency devaluation and that of the probable economic recession will lead to a very sharp decrease in operating results, which could indicatively halve.

The effects of the war that started in Eastern Europe are having particularly negative repercussions in Italy. As well known, our country has few energy sources of its own (or does not use them properly), has abandoned the nuclear option, is suffering severe delays in increasing the share of electricity produced from renewable sources and hinders the use of alternative fuels derived from waste to replace fossil fuels. The extreme dependence on foreign gas, especially that from Russia, has made our economy very vulnerable in this phase of extreme tension with the supplier country. The high inflation rate and the difficulties in the procurement of raw materials are threatening to discontinue last year's economic recovery and causing us to fall back into a slowdown phase. The operating results of our operations are currently below budget. An improvement compared to 2021 would only be possible through a cooling of costs or a sequential increase in prices, which, moreover, could have a boomerang effect on the demand for cement and concrete.

In Central Europe, as well as in the Czech Republic and Poland, we assume that the trading conditions will develop in a more predictable way. The political and economic context is very challenging and complicated even in these markets, however, the lower dependence on traditional sources in the production of electricity and the extensive use of alternative fuels in the production of cement allow to mitigate the cost increases and therefore offer greater possibilities of passing on the burdens downstream, through an increase in selling prices.

Compared to Europe, the United States started the year in a very different situation, both because they are geographically distant from the conflict and because they are completely self-sufficient from an energy standpoint. The industry is not exempt from rather important cost increases, but the demand for cement is confirmed to be high and the main challenges rather concern the ability to achieve a maximum level of productivity and reliability in our plants. In addition, we have to better cope with a widespread lack of specialized personnel and concrete mixer drivers. Therefore, assuming that demand remains buoyant, the market should be able to accept generally higher prices, a pattern that would allow us to maintain profitability at excellent levels. The strength of the dollar, if confirmed, would contribute to the solidity of the expected results.

In conclusion, assuming that the military conflict in Ukraine will be continuing for a few months, at a consolidated level we expect for 2022 a decrease in recurring Ebitda of approximately 10% versus the record results achieved in the 2021 financial year. We shall take care of providing the market with more precise indications when we have better visibility on the unfolding of energy costs, on the shortage of raw materials and on the normalization of the supply chain.

As for our joint ventures, we expect further progress in operating results in Brazil, while in Mexico, despite a positive price effect, the increase in energy costs, fuel in particular, could penalize the operating profitability.

As regards the investment plan approved for 2022, we expect it to be more significant than in the previous year. Several projects are included, aimed at continually improving operational efficiency and reducing CO₂ emissions, in line with the decarbonization targets set out in the strategic Roadmap which will be disclosed in May.

Russia-Ukraine conflict

Buzzi Unicem has 2 full-cycle cement plants in Ukraine, one located near Rivne (north-west region) and the other in Nikolayev (south region, west of the Southern Bug river). The group also operates in the ready-mix concrete sector, mainly in Kiev. After stopping the production activities, we have implemented an emergency plan having as a priority the safety of our staff, their families and, as far as possible, the physical integrity of the plants, waiting for the conditions to mature as soon as possible to resume the business in the country. We specify that at the balance sheet date the book value of net assets in Ukraine amounted to €39 million.

In Russia, the group operates with 2 cement plants, in the area east of the Ural mountains. The international sanctions resulting from the invasion of Ukraine, in addition to negatively impacting the value of the ruble and the country's growth prospects, are significantly reducing trade with Western economies, thus entailing considerable difficulties in finding various spare parts and/or technical assistance services locally, which are essential for the maintenance and proper operation of the factories. At the balance sheet date, the book value of net assets in Russia amounted to €450 million (of which €101 million referring to goodwill).

As for crisis management, the group has raised its level of attention on the subject of cyber security, adopting mitigation actions based on the best protection methods in such domain. The company is in close contact with local management and constantly monitors the evolution of the crisis, also in view of the investment plans envisaged in the two countries.

Based on the currently available information, it is not possible to precisely forecast about the effects of the conflict on the economic situation and the financial position of the group. In an extreme case, deemed unlikely, the impairment loss could reach about 10% of equity. This would mean an important impact but not such as to change the opinion on the financial soundness of the group.

Consolidated non-financial statement 2021

The Board of Directors approved the consolidated non-financial statement, which is included in the Sustainability Report 2021, in compliance with the provisions of Legislative Decree no. 254/2016.

The consolidated non-financial statement is a distinct and separate report with respect to the business review. It will be made available to the public at the same time as the publication of the draft annual financial statements and the consolidated financial statements for the year ended on 31 December 2021.

Appropriation of net income

The Board of Directors will propose to the Annual General Meeting of Buzzi Unicem SpA, convened in a single call for 12 May 2022 a dividend of 40 cents per share. The dividend payment, if approved by the Shareholders' Meeting, will be executed as from 25 May 2022 (with coupon detachment on 23 May 2022 and record date on 24 May 2022).

The company, in order to minimize the risks related to the Covid-19 pandemic and considering the provisions relating to the conduct of shareholders' meetings pursuant to art. 106, paragraph 4, of the Decree Law. 17 March 2020, no. 18 and subsequent amendments, decided to make use of the option to provide that the participation and exercise of the right to vote in the Shareholders' Meeting may take place exclusively through the representative designated by the company pursuant to art. 135-undecies of Legislative Decree no. 58/1998.

Renewal of authorization for the purchase/disposal of treasury shares

The Board of Directors resolved to ask the Shareholders' Meeting to authorize (and thus revoke the unused portion of the authorization adopted on 7 May 2021) the buy-back of a maximum of #12,000,000 ordinary shares. The authorization is asked also for the selling of the treasury shares held by the company.

The above authorization to the purchase, as well as to the disposal of treasury shares is required to allow the company to intervene in case of fluctuation of the share price beyond the normal market volatility, within the extent allowed by the law and the market rules, as well as to give the company an instrument for liquidity investment. A further reason to purchase treasury shares may be using them as a payment in extraordinary transactions, also of equity interest swap, exchange, contribution or of conversion of bonds of possible future issuance, or for distribution,

for a consideration or without consideration, to directors and employees of the company or its subsidiaries as well as for allocation to shareholders without consideration.

The authorization is asked for a length of 18 months as from the Shareholders' Meeting approval. The proposed purchase price ranges from a minimum and a maximum of respectively no less and no more than 10% compared to the reference price of the ordinary share recorded in the stock market session of the day before the completion of each individual transaction.

The maximum possible purchase amount is equal to €200 million.

The treasury shares shall be purchased on the market, according to Borsa Italiana rules, pursuant to art. 144 bis, paragraph 1, lett. b), c) and d) ter of Consob Regulation no. 11971/99 and subsequent amendments. Moreover, the company can also avail itself of the procedure provided by the market rules approved by Consob, where applicable, as well as those pursuant to art. 5 of EU Regulation no. 596/2014.

Treasury shares selling transactions can be effected at any time, wholly or partly, in one or several transactions, through sale with cash compensation or as a payment in extraordinary transactions, also of equity interest swap, or of exchange, transfer or conversion of bonds of possible future issuance, or for distribution to directors and employees of the company or its subsidiaries ex art. 2359 of the civil code as well as for allocation to shareholders also in the form of dividends.

Based on the previous authorization issued by the ordinary Shareholders' Meeting of 7 May 2021, the company purchased no. 6,437,415 ordinary treasury shares.

As a consequence of the above and taking into account the treasury shares already held, as of today the company owns #6,931,731 ordinary treasury shares equal to 3.599% of capital stock.

Other shareholders' meeting resolutions

The Shareholders' Meeting has also been convened to take the required resolutions:

in ordinary session:

- on the approval of Section I of the Report on remuneration policy and the remuneration paid, ex per article 123 ter, paragraphs 3 bis and 3 ter, of Legislative Decree n. 58/1998;
- on the non-binding voting on Section II of the Report on remuneration policy and the remuneration paid, ex per article 123 ter, paragraph 6, of Legislative Decree no. 58/1998;
- on the engagement of the independent auditing firm for the years 2023-2031

in extraordinary session:

- on the renewal for 5 years of the directors' power to:
 - increase capital up to a maximum amount of €26 million in addition to the premium with the issue of maximum #40,000,000 ordinary shares, also making an exception to the pre-emption right;
 - issue convertible bonds and/or warrants for a maximum amount of €300 million, also making an exception to the pre-emption right;

- increase capital for a further maximum amount of €13 million, also to be used for the issue of convertible bonds and/or warrants excluding the pre-emption right within the limit of 10% of the share capital.

Corporate Governance

The Board of Directors approved the annual report on the company's corporate governance system, which will be made available at the same time as the draft of the draft statutory financial statements and the consolidated financial statements for the year 2021.

The Board of Directors has also assessed that Directors Elsa Fornero, Aldo Fumagalli Romario, Antonella Musy, Linda Orsola Gilli, Mario Paterlini, Gianfelice Rocca and Giovanna Vitelli meet the criteria of independence as per Code of Conduct approved by Borsa.

The Statutory Auditors' Committee reported to the Board of Directors that it was able to verify the independence criterion of its members.

Senior Notes and Bonds

In the period from 1 January to 31 December 2021 no new bonds were issued.

In the 18 months subsequent to 31 December 2021, on 28 April 2023 a principal repayment of €500 million referring to the Eurobond "Buzzi Unicem €500,000,000 2.125% Notes due 2023", issued by the parent company Buzzi Unicem SpA in 2016, shall be effected.

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Elisa Bressan, declares, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of the Consolidated Law on Finance, that the accounting information contained in this press release corresponds to the document results, books and accounting records.

Casale Monferrato, 25 March 2022

Company contacts:

Investor Relations Assistant

Ileana Colla

Phone. +39 0142 416 404

Email: icolla@buzziunicem.it

Internet: www.buzziunicem.com

The Buzzi Unicem 2020 financial statements will be illustrated during a **conference call** to be held on Friday, 25 March, at 4:30 pm CET. To join the conference, please dial +39 02 802 09 11, from UK +44 1212 818 004, from USA +1 718 7058 796.

Consolidated Income Statement

(thousands of euro)	2021	2020
Net sales	3,445,551	3,222,411
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(21,137)	(18,868)
Other operating income	73,647	50,189
Raw materials, supplies and consumables	(1,334,977)	(1,154,951)
Services	(781,666)	(736,190)
Staff costs	(513,335)	(508,785)
Other operating expenses	(73,439)	(73,005)
EBITDA	794,644	780,801
Depreciation, amortization and impairment charges	(249,048)	(256,911)
Operating profit	545,596	523,890
Equity in earnings of associates and joint ventures	106,056	173,080
Gains (losses) on disposal of investments	18,000	3,602
Finance revenues	63,440	106,742
Finance costs	(97,840)	(107,055)
Profit before tax	635,252	700,259
Income tax expense	(92,952)	(139,787)
Profit for the year	542,300	560,472
Attributable to:		
Owners of the company	541,903	560,246
Non-controlling interests	397	226
(euro)		
Earnings per share		
basic		
ordinary	2.820	2.719
savings	-	2.743

Consolidated Statement of Comprehensive Income

(thousands of euro)	2021	2020
Profit for the year	542,300	560,472
Items that will not be reclassified to profit or loss		
Actuarial gains (losses) on post-employment benefits	49,289	(26,745)
Fair value changes of equity investments	216	470
Income tax relating to items that will not be reclassified	(14,841)	10,645
Total items that will not be reclassified to profit or loss	34,664	(15,630)
Items that may be reclassified subsequently to profit or loss		
Currency translation differences	242,065	(352,605)
Share of currency translation differences of associates and joint ventures valued by the equity method	11,998	(81,133)
Total items that may be reclassified subsequently to profit or loss	254,063	(433,738)
Other comprehensive income for the year, net of tax	288,727	(449,368)
Total comprehensive income for the year	831,027	111,104
Attributable to:		
Owners of the company	830,618	110,886
Non-controlling interests	409	218

Consolidated Balance Sheet

(thousands of euro)	31/12/2021	31/12/2020
Assets		
Non-current assets		
Goodwill	608,789	603,603
Other intangible assets	59,419	60,718
Right-of-use assets	78,627	87,725
Property, plant and equipment	3,076,662	2,909,405
Investment property	17,697	18,762
Investments in associates and joint ventures	462,404	409,210
Equity investments at fair value	12,222	11,402
Deferred income tax assets	81,967	81,961
Defined benefit plan assets	6,905	-
Derivative financial instruments	6,948	-
Other non-current assets	270,305	31,019
	4,681,945	4,213,805
Current assets		
Inventories	500,010	469,360
Trade receivables	455,735	399,222
Other receivables	74,593	72,204
Cash and cash equivalents	1,203,611	1,218,279
	2,233,949	2,159,065
Assets held for sale	5,889	13,890
Total Assets	6,921,783	6,386,760

(thousands of euro)	31/12/2021	31/12/2020
Equity		
Equity attributable to owners of the company		
Share capital	123,637	123,637
Share premium	458,696	458,696
Other reserves	(59,094)	(314,922)
Retained earnings	3,853,886	3,337,796
Treasury shares	(7,699)	(7,699)
	4,369,426	3,597,508
Non-controlling interests	5,778	5,499
Total Equity	4,375,204	3,603,007
Liabilities		
Non-current liabilities		
Long-term debt	987,951	1,166,309
Lease liabilities	55,815	64,554
Derivative financial instruments	-	4,060
Employee benefits	364,845	445,140
Provisions for liabilities and charges	86,416	87,800
Deferred income tax liabilities	371,131	334,016
Other non-current liabilities	6,952	9,469
	1,873,110	2,111,348
Current liabilities		
Current portion of long-term debt	136,635	52,958
Short-term debt	12,476	12,901
Current portion of lease liabilities	22,450	21,443
Trade payables	294,043	229,247
Income tax payables	32,072	56,056
Provisions for liabilities and charges	64,626	47,986
Other payables	111,167	251,814
	673,469	672,405
Total Liabilities	2,546,579	2,783,753
Total Equity and Liabilities	6,921,783	6,386,760

Consolidated Statement of Cash Flows

(thousands of euro)	2021	2020
Cash flows from operating activities		
Cash generated from operations	752,376	743,874
Interest paid	(26,345)	(29,196)
Income tax paid	(134,374)	(125,868)
Net cash generated from operating activities	591,657	588,810
Cash flows from investing activities		
Purchase of intangible assets	(3,124)	(5,239)
Purchase of property, plant and equipment	(211,323)	(222,900)
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	(639)	-
Purchase of other equity investments	(2,605)	(167)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	21,561	8,112
Proceeds from sale of equity investments	18,001	5,982
Changes in financial receivables	(226,519)	(3,042)
Dividends received from equity investments	59,823	198,161
Interest received	10,789	10,454
Net cash generated from (used in) investing activities	(334,036)	(8,639)
Cash flows from financing activities		
Repayment of long-term debt	(111,985)	(26,414)
Net change in short-term debt	(425)	(836)
Repayment of lease liabilities	(23,283)	(24,707)
Changes in other financial payables	(3,938)	(13,133)
Changes in ownership interests without loss of control	(1)	(29,222)
Purchase of treasury shares	-	(7,326)
Dividends paid to owners of the company	(191,880)	(31,802)
Dividends paid to non-controlling interests	(59)	(190)
Net cash generated from (used in) financing activities	(331,571)	(133,630)
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	(73,950)	446,541
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,218,279	837,403
Currency translation differences	59,282	(65,641)
Change in scope of consolidation	-	(24)
Cash and cash equivalents at end of year	1,203,611	1,218,279

Figures as at December 31, 2021 have been approved by the Board of Directors but they have not been examined by the Statutory Auditors and the Independent Auditors have not issued their opinion yet.

Buzzi Unicem SpA

Income Statement

(thousands of euro)	2021	2020
Net sales	431,088	360,278
Changes in inventories of finished goods and work in progress	467	(1,754)
Other operating incomes	6,776	6,426
Raw materials, supplies and consumables	(216,200)	(152,722)
Services	(100,429)	(86,024)
Staff costs	(73,120)	(71,983)
Other operating expenses	(12,213)	(8,354)
Operating cash flow (EBITDA)	36,369	45,867
Depreciation, amortization and impairment charges	(34,487)	(38,452)
Operating profit (EBIT)	1,882	7,415
Gains (losses) on disposal of investments	-	314
Finance revenues	297,638	367,130
Finance costs	(81,989)	(82,802)
Profit before tax	217,531	292,057
Income tax expense	5,658	1,336
Profit for the year	223,189	293,393

Statement of comprehensive income

	2021	2020
Profit for the year	223,189	293,393
Items that will not be reclassified to profit or loss		-
Actuarial gains (losses) on post-employment benefits	(132)	(235)
Income tax relating to items that will not be reclassified	32	56
Total items that will not be reclassified to profit or loss	(100)	(179)
Total items that may be reclassified subsequently to profit or loss	-	-
Other comprehensive income for the year, net of tax	(100)	(179)
Total comprehensive income for the year	223,089	293,214

Balance Sheet

(thousands of euro)	31.12.2021	31.12.2020
ASSETS		
Non-current assets		
Goodwill	40,500	40,500
Other intangible assets	2,085	2,284
Right of use assets	5,552	3,487
Property, plant and equipment	242,810	252,855
Investment property	8,310	8,229
Investments in subsidiaries, associates and joint ventures	2,440,848	2,440,298
Other equity investments	6,328	6,205
Deferred income tax assets	27,601	35,213
Derivative financial instruments	6,948	-
Other non-current assets	237,141	7,838
	3,018,123	2,796,909
Current assets		
Inventories	96,499	87,920
Trade receivables	132,716	114,563
Other receivables	36,206	32,142
Cash and cash equivalents	254,300	557,015
	519,721	791,640
Assets held for sale	1,277	2,990
Total Assets	3,539,121	3,591,539

(thousands of euro)	31.12.2021	31.12.2020
EQUITY		
Share capital	123,637	123,637
Share premium	458,696	458,696
Other reserves	457,764	420,117
Retained earnings	678,958	469,753
Profit for the year	223,189	293,393
Treasury shares	(7,700)	(7,699)
Total Equity	1,934,544	1,757,897
LIABILITIES		
Non-current liabilities		
Long-term debt	978,226	1,367,309
Lease liabilities	4,089	2,529
Derivative financial instruments	-	4,060
Employee benefits	12,063	13,166
Provisions for liabilities and charges	9,988	8,654
Deferred income tax liabilities	1,710	20,045
Other non-current liabilities	56	75
	1,006,132	1,415,838
Current liabilities		
Current portion of long-term debt	372,830	39,991
Short term debt	100,288	141,948
Current portion of lease liabilities	1,439	991
Trade payables	93,102	66,247
Income tax payables	4,037	326
Provisions for liabilities and charges	1,116	1,298
Other payables	25,633	167,003
	598,445	417,804
Total Liabilities	1,604,577	1,833,642
Total Equity and Liabilities	3,539,121	3,591,539

Financial statement

(thousands of euro)	2021	2020
Cash flows from operating activities		
Cash generated from operations	46,738	17,860
Interest paid	(25,691)	(31,009)
Income tax paid	(4,950)	(5,652)
Net cash generated from operating activities	16,097	(18,801)
Cash flows from investing activities		
Purchase of intangible assets	(297)	(216)
Purchase of property, plant and equipment	(20,938)	(20,809)
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	(650)	-
Purchase of other equity investments	(2,003)	113
Proceeds from sale of property, plant and equipment	1,114	1,564
Proceeds from sale of equity investments	-	2,047
Change in other financial receivables	(219,058)	(204)
Dividends received from equity investments	262,407	319,738
Interest received	2,284	852
Net cash generated from (used in) investing activities	22,859	303,085
Cash flows from financing activities		
Repayment of long term debt	(99,000)	-
Net change in short-term debt	(360)	(423)
Repayment of lease liabilities	(1,639)	(1,244)
Changes in other financial payables	(38,250)	112,296
Changes in ownership interests without loss of control	(10,600)	(42,053)
Purchase of treasury shares	-	(7,326)
Dividends paid to owners of the company	(191,880)	(31,802)
Net cash generated from (used in) financing activities	(341,729)	29,448
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	(302,773)	313,732
Cash and cash equivalents at beginning of year of merged companies	58	-
Cash and cash equivalents at beginning of year	557,015	243,283
Cash and cash equivalents at the end of year	254,300	557,015

Figures as at December 31, 2021 have been approved by the Board of Directors but they have not been examined by the Statutory Auditors and the Independent Auditors have not issued their opinion yet.

Alternative performance measures

Buzzi Unicem uses in its financial disclosure some alternative performance measures that, although widespread, are not defined or specified by the accounting standards that are applicable to the preparation of the annual financial statements or interim consolidated reports.

Pursuant to Consob Communication no. 92543/2015 and the guidelines ESMA/2015/1415 set out below are the definitions of such measures.

- **EBITDA:** subtotal presented in the financial statements; please refer to the consolidated income statement for the calculation.
- **EBITDA recurring:** it is calculated starting from the subtotal presented in the financial statements named EBITDA and applying to it the following adjustments (non-recurring income/expense):
 - restructuring costs, in relation to defined and significant plans
 - write downs/ups of current assets except trade receivables greater than €1 million
 - addition to/release of provisions for legal, fiscal or environmental risks greater than €1 million
 - dismantling costs greater than €1 million
 - gains/losses from the sales of fixed assets and non-instrumental real estate greater than €3 million
 - other sizeable non-recurring income or expenses (greater than €3 million), or rather attributable to significant events unrelated to the usual business.

The reconciliation between EBITDA and EBITDA recurring for the two comparative periods is as follows:

(millions of euro)	2021	2020
Ebitda	794.6	780.8
Restructuring costs	-	2.4
Additions to provisions for risks	1.3	1.1
Other expenses	-	0.7
EBITDA recurring	795.9	785.0

- **Operating profit (EBIT):** subtotal presented in the financial statements; please refer to the consolidated income statement for the calculation.
- **Net financial position:** it is a measure of the capital structure and corresponds to the difference between financial liabilities and financial assets, both short and long term. Therefore, it includes all interest-bearing liabilities or assets and those connected to them, such as derivative financial instruments and accruals.
- **Net debt:** it is a measure of the capital structure corresponding to the difference between financial liabilities, both short and long term, and short term financial assets. Therefore, it includes all liabilities, a part of the interest-bearing assets and related items, such as derivative financial instruments and accruals. The measure complies with the guidelines ESMA32-382-1138.