

BasicNet S.p.A.

Largo Maurizio Vitale, 1
 10152 Torino
 Italy
 phone +39 011 2617 1
 fax +39 011 2617 595
 free number 800 80 2000
 e-mail: someone@basic.net
 pec: basicnet@legalmail.it
 www.basic.net

COMUNICATO STAMPA: IL CDA DI BASICNET APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO 2022. CONFERMATI I RISULTATI PRESENTATI IL 10 FEBBRAIO. PROPOSTO UN DIVIDENDO DI 0,18 EURO PER AZIONE (+50% RISPETTO AL PRECEDENTE ESERCIZIO).

Torino 9 marzo 2023. Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha approvato il bilancio consolidato 2022 e il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 e ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti il prossimo 13 aprile in unica convocazione.

Principali risultati consolidati:

- **vendite aggregate dei licenziatari** dei prodotti recanti i Marchi del Gruppo, sviluppate nel Mondo dal Network dei licenziatari e dirette, pari a 1,27 miliardi di Euro, in crescita del 34,1% rispetto all'esercizio precedente;
- **fatturato consolidato** pari a 386,1 milioni di Euro (296,4 milioni al 31 dicembre 2021, +30,0%), che include:
 - royalties dai licenziatari commerciali e produttivi 72,3 milioni di Euro (54,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2021, +32,0%);
 - vendite dirette: 312,7 milioni di Euro (241,6 milioni di Euro nel 2021, +29,4%);
- **EBITDA:** 60,9 milioni di Euro (44,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2021, +37,7%);
- **EBIT:** 46,1 milioni di Euro (31,6 milioni di Euro nel 2021, +45,8%);
- **risultato netto** a 30,0 milioni di Euro (20,3 milioni di Euro nel 2021, +47,7%);
- **posizione finanziaria netta** a -141,7 milioni di Euro (-61,7 milioni di Euro il 31 dicembre 2021). Nel corso del 2022, oltre ad aver sostenuto l'importante crescita commerciale, sono stati pagati dividendi per 6,1 milioni di Euro e acquistate azioni proprie per 6,5 milioni di Euro. Il Gruppo ha inoltre acquisito, al costo di 36,9 milioni di Euro, il 100% del capitale sociale della società K-Way France e investito 9,9 milioni di Euro nel settore Real Estate.

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO BASICNET S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il progetto di bilancio d'esercizio 2022 di BasicNet S.p.A.

A inizio anno è stato avviato un progetto di riorganizzazione societaria, finalizzato a consentire una migliore focalizzazione sui singoli brand, analogamente a quanto effettuato nel 2021 per K-Way. Per effetto delle operazioni societarie perfezionate nell'esercizio, a oggi la struttura societaria si presenta con tutte le società proprietarie dei marchi sotto controllo diretto di BasicNet S.p.A. In tale ambito BasicNet ha conferito alla Kappa S.r.l., con effetto dallo scorso primo luglio, il ramo d'azienda relativo alle attività legate al business system riferite ai marchi Kappa®, Robe di Kappa® e Briko®. Analoga operazione è stata fatta per i marchi Superga® e Sebago® con effetto dal 31 dicembre 2022.

Alla luce di quanto sopra:

- le **royalties attive e commissioni di sourcing** ammontano a 24,1 milioni di Euro (30,1 milioni nel 2021);
- l'**EBIT** si attesta a 3,9 milioni di Euro (6,0 milioni nel 2021);
- i **dividendi** da società controllate ammontano a 7 milioni di Euro;
- il **risultato netto** di esercizio si attesta a 11,2 milioni di Euro (4,8 milioni di Euro nel 2021, al netto dei proventi finanziari non ricorrenti, pari a 60,9 milioni di Euro, rinvenienti dal conferimento alla K-Way S.p.A. del ramo di azienda "K-Way").

DIVIDENDO PROPOSTO

Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo pari a 0,18 Euro (+50,0% rispetto ai 0,12 Euro del precedente esercizio) per ciascuna delle azioni in circolazione, per un ammontare complessivo pari a circa 9 milioni di Euro.

Il dividendo proposto corrisponde a un pay-out ratio sull'utile netto consolidato del 30,0%, in linea con gli esercizi precedenti.

Il dividendo sarà in pagamento dal 26 aprile 2023, con data di legittimazione a percepire l'importo (record date) il 25 aprile 2023 e stacco cedola (numero 16) il 24 aprile 2023.

PREVEDIBILE ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Sulla base del portafoglio ordini acquisito e del previsto contributo dei flussi di royalties e sourcing commission, è possibile attendere che anche per l'esercizio in corso si confermi lo sviluppo positivo del fatturato consolidato. I risultati della gestione caratteristica restano comunque condizionati all'evolversi del contesto macroeconomico e geopolitico globale.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di convocare l'Assemblea degli Azionisti alle ore 11,00 del 13 aprile 2023 in unica convocazione, per le seguenti deliberazioni:

- approvazione del Bilancio d'esercizio 2022;
- approvazione della proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio e di pagamento di un dividendo;
- deliberazioni relative alla prima Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.lgs. n.58/1998;
- deliberazioni relative alla seconda Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. n.58/1998;
- proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

AZIONI PROPRIE

La proposta di autorizzazione, come più ampiamente dettagliato nella relazione illustrativa all'Assemblea che sarà messa a disposizione nei termini di legge, riguarda l'acquisto di un numero massimo di azioni che, tenuto conto delle azioni proprie già detenute in portafoglio, non superi i limiti di legge e ha la finalità di conferire alla Società uno strumento strategico di natura finanziaria, tra l'altro a sostegno di operazioni future volte ad accrescere il valore della Società.

Gli acquisti potranno essere effettuati in una o più volte, sui mercati regolamentati in conformità alla normativa vigente. L'autorizzazione è richiesta sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

Alla data odierna BasicNet detiene complessive n. 3.917.500 azioni proprie (pari al 7,25% del Capitale Sociale), per un investimento di oltre 14 milioni di Euro.

La documentazione assembleare, ivi comprese le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno e le relative proposte deliberative, nonché la relazione finanziaria annuale, unitamente alla documentazione ivi correlata, la relazione annuale sulla Corporate Governance e la relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti sarà messa a disposizione presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it) e sul sito Internet della Società (www.basicnet.com) nei termini previsti dalla normativa in vigore.

L'Amministratore Delegato, Federico Trono, presenterà al mercato i risultati dell'esercizio 2022 nel corso di una video conference call che si terrà **oggi pomeriggio, 9 marzo 2023, alle ore 18:00 CET**. Per partecipare alla video conference call, che si svolgerà in lingua inglese, cliccare su:

Riunione di Microsoft Teams

Partecipa da computer, app per dispositivi mobili o dispositivo della stanza

[Fai clic qui per partecipare alla riunione](#)

ID riunione: 329 529 685 680

Passcode: X2vm78

[Scarica Teams](#) | [Partecipa sul Web](#)

In alternativa, partecipa tramite chiamata (solo audio)

[+39 02 0062 4808,,875114028#](#) Italy, Milano

ID conferenza telefonica: 875 114 028#

la presentazione potrà essere scaricata dal sito www.BasicNet.com alla sezione: "dati finanziari/altre informazioni e presentazioni" poco prima dell'inizio della video conference, al seguente link: www.basicnet.com/contenuti/datifinanziari/informazioniannuali.asp?menuSelectedID=3g&language=IT

In relazione agli "indicatori alternativi di *performance*", così come definiti dagli Orientamenti ESMA/2015/1415, si fornisce di seguito la definizione degli indicatori usati nel presente comunicato, nonché la loro riconciliazione con le grandezze del bilancio:

Licenziatari commerciali o licensee	imprenditori indipendenti, ai quali sono concessi in licenza i marchi di proprietà del Gruppo per la distribuzione (dei prodotti) nei diversi territori di appartenenza.
Licenziatari produttivi o Sourcing Center	sono entità terze rispetto al Gruppo alle quali è demandata la produzione e la commercializzazione dei prodotti, delocalizzati in varie aree del mondo a seconda della tipologia merceologica da produrre.
Vendite aggregate dei licenziatari commerciali e dirette	si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari commerciali, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta attraverso le royalties attive, e delle vendite effettuate dalle società del Gruppo proprietarie dei Marchi.
Vendite aggregate dei licenziatari produttivi	si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari produttivi, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta nella linea del conto economico "royalties attive e commissioni di sourcing".
Vendite aggregate dei licenziatari	si tratta della somma delle "Vendite aggregate dei licenziatari commerciali e dirette" e delle "Vendite aggregate dei licenziatari produttivi"
Fatturato Consolidato	si tratta della somma delle royalties attive, delle sourcing commission, delle vendite realizzate dalle Società del Gruppo BasicNet e dei ricavi immobiliari.
EBITDA	"risultato operativo" ante "ammortamenti".
EBIT	"risultato operativo".
Margine di contribuzione sulle vendite dirette	"margine lordo".
Debt/equity ratio	si tratta di un indicatore della struttura finanziaria patrimoniale e corrisponde al rapporto tra l'indebitamento finanziario e il patrimonio netto.
Posizione finanziaria netta	è data dalla somma dei debiti finanziari a breve e a medio e lungo termine, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e di altre attività finanziarie correnti.
Posizione finanziaria netta verso le banche	è data dalla Posizione finanziaria netta, al netto dei debiti per diritti d'uso e dei debiti per l'acquisizione di quote societarie.
Risultato per azione	è calcolato come richiesto dai principi contabili IFRS sulla base della media ponderata delle azioni in circolazione nell'esercizio.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paola Bruschi, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art. 154-*bis* del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

In allegato, i prospetti contabili.

Prospetti contabili (dati per i quali non è stata completata l'attività di revisione contabile)

PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

(Importi in migliaia di Euro)

	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Variazioni	
Vendite dirette consolidate	312.711	100,00	241.635	100,00	71.076	29,41
Costo del venduto	(188.537)	(60,29)	(143.628)	(59,44)	(44.909)	(31,27)
MARGINE LORDO	124.174	39,71	98.007	40,56	26.167	26,70
Royalties attive e commissioni di sourcing	72.305	23,12	54.763	22,66	17.542	32,03
Proventi diversi	7.954	2,54	10.066	4,17	(2.112)	(20,98)
Costi di sponsorizzazione e media	(35.013)	(11,20)	(36.231)	(14,99)	1.218	3,36
Costo del lavoro	(38.301)	(12,25)	(31.043)	(12,85)	(7.258)	(23,38)
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(70.187)	(22,44)	(51.312)	(21,24)	(18.875)	(36,78)
Ammortamenti	(14.821)	(4,74)	(12.630)	(5,23)	(2.191)	(17,35)
RISULTATO OPERATIVO	46.111	14,75	31.620	13,09	14.491	45,83
Oneri e proventi finanziari, netti	(2.784)	(0,89)	(1.891)	(0,78)	(894)	(47,25)
Gestione delle partecipazioni	(6)	(0,00)	(6)	(0,00)	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	43.320	13,85	29.723	12,30	13.597	45,74
Imposte sul reddito	(13.283)	(4,25)	(9.393)	(3,89)	(3.889)	(41,40)
RISULTATO NETTO	30.037	9,61	20.330	8,41	9.707	47,75
Utile per azione:						
- base	0,5994		0,3965		0,203	51,28
- diluito	0,5994		0,3965		0,203	51,28

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA DEL GRUPPO BASICNET

(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Attività immateriali	67.479	65.748
Diritti d'uso	29.911	23.119
Avviamento	41.853	11.840
Immobili, impianti e macchinari	56.503	47.276
Partecipazioni e altre attività finanziarie	794	1.099
Partecipazioni in joint venture	184	191
Attività fiscali differite	7.727	7.737
Totale attività non correnti	204.451	157.010
Rimanenze nette	124.983	63.622
Crediti verso clienti	80.887	53.120
Altre attività correnti	9.852	11.239
Risconti attivi	12.454	12.654
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	19.476	28.548
Strumenti finanziari di copertura	1.011	1.596
Totale attività correnti	248.663	170.779
TOTALE ATTIVITÀ	453.114	327.789
	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Capitale sociale	31.717	31.717
Riserve per azioni proprie in portafoglio	(13.955)	(30.648)
Altre riserve	101.347	112.423
Risultato del periodo	30.037	20.330
TOTALE PATRIMONIO NETTO	149.146	133.822
Fondo per rischi ed oneri	1.792	590
Finanziamenti	52.014	34.783
Debiti per diritto d'uso	30.734	24.041
Altri debiti finanziari	9.749	-
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	3.278	4.902
Imposte differite passive	7.004	6.451
Altre passività non correnti	1.976	1.368
Totale passività non correnti	106.547	72.135
Debiti verso banche	61.338	31.466
Debiti verso fornitori	100.072	66.517
Debiti tributari	9.737	9.131
Altre passività correnti	17.071	8.973
Risconti passivi	6.147	5.703
Strumenti finanziari di copertura	3.054	42
Totale passività correnti	197.420	121.832
TOTALE PASSIVITÀ	303.967	193.967
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	453.114	327.789

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	6.325	(6.265)
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	30.037	20.330
Ammortamenti	14.821	12.630
Gestione delle partecipazioni	6	6
Variazione del capitale di esercizio:		
. (Incremento) decremento crediti clienti	(26.254)	(70)
. (Incremento) decremento rimanenze	(55.741)	(1.429)
. (Incremento) decremento altri crediti	3.560	399
. Incremento (decremento) debiti fornitori	29.799	11.642
. Incremento (decremento) altri debiti	1.843	1.624
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	(1.624)	840
Altri, al netto	82	(20)
	(3.471)	45.951
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(4.044)	(5.889)
- immateriali	(13.346)	(3.214)
- finanziarie	-	(338)
- acquisto marchio K-Way China	-	(1.050)
- acquisizione K-Way France	(11.886)	-
Valore di realizzo per disinvestimenti di immobilizzazioni:		
- materiali	-	118
- immateriali	-	-
- finanziarie	-	-
	(29.275)	(10.372)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Assunzione di finanziamenti a medio / lungo termine	31.500	-
Rimborso di finanziamenti	(12.066)	(8.762)
Rimborso di finanziamenti per diritti d'uso	(6.822)	(5.113)
Acquisto azioni proprie	(6.537)	(5.969)
Pagamento dividendi	(6.093)	(3.144)
	(17)	(22.988)
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(32.763)	12.591
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	(26.438)	6.325

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO BASICNET

<i>(Importi in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazioni
Posizione finanziaria netta bancaria a breve termine	(41.862)	(2.918)	(38.944)
Debiti finanziari a medio termine	(51.756)	(34.268)	(17.488)
Leasing finanziari	(259)	(515)	256
Posizione finanziaria netta con banche	(93.876)	(37.702)	(56.1748)
Debiti per esercizio futura acquisizione quote societarie	(17.081)	-	(17.081)
Debiti per diritto d'uso	(30.734)	(24.041)	(6.693)
Posizione finanziaria netta complessiva	(141.691)	(61.743)	(79.948)
Net Debt/Equity ratio (Posizione finanziaria netta/Patrimonio netto)	0,95	0,46	0,49

PROSPETTI CONTABILI DI BASICNET S.P.A.

BASICNET S.p.A. - CONTO ECONOMICO

(Importi in Euro)

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Vendite dirette	2.632.441	2.415.827	216.614
Costo del venduto	(2.295.001)	(2.644.896)	349.895
MARGINE LORDO	337.439	(229.069)	566.509
Royalties attive e commissioni di sourcing	24.052.072	30.131.326	(6.079.254)
Proventi diversi	11.832.279	7.372.266	4.460.013
Costi di sponsorizzazione e media	(657.363)	(1.147.700)	490.337
Costo del lavoro	(10.159.935)	(10.202.161)	42.225
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(17.168.763)	(15.695.801)	(1.472.963)
Ammortamenti	(4.373.895)	(4.266.442)	(107.453)
RISULTATO OPERATIVO	3.861.834	5.962.420	(2.100.586)
Oneri e proventi finanziari, netti	(94.050)	(209.758)	115.708
Dividendi	7.000.000	-	7.000.000
Proventi (oneri) da partecipazione	-	60.903.373	(60.903.373)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	10.767.784	66.656.034	(55.888.250)
Imposte sul reddito	387.712	(966.839)	1.354.551
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	11.155.496	65.689.195	(54.533.699)

BASICNET S.p.A. – SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA
(Importi in Euro)

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Attività immateriali	3.969.048	3.767.651
Diritti d'uso	7.072.144	8.418.984
Impianti, macchinari e altri beni	1.966.254	2.863.902
Partecipazioni e altre attività finanziarie	112.250.455	105.854.734
Attività fiscali differite	1.664.351	1.665.207
Totale attività non correnti	126.922.252	122.570.480
Rimanenze nette	-	199.448
Crediti verso clienti	3.462.679	6.411.795
Altre attività correnti	48.285.960	71.122.949
Risconti attivi	3.277.898	3.715.270
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	541.699	1.451.398
Totale attività correnti	55.568.236	82.900.861
TOTALE ATTIVITÀ	182.490.488	205.471.341
	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Capitale sociale	31.716.673	31.716.673
Azioni proprie	(13.954.869)	(30.647.910)
Altre riserve	117.902.282	81.189.668
Risultato dell'esercizio	11.155.946	65.689.195
TOTALE PATRIMONIO NETTO	146.819.583	147.947.626
Fondo per rischi e oneri	45.569	-
Finanziamenti	5.472.715	10.776.300
Debiti per diritti d'uso	7.124.087	8.440.693
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	1.218.016	2.416.260
Altre passività non correnti	-	983.052
Totale passività non correnti	13.860.387	22.616.305
Debiti verso banche	4.630.255	12.854.505
Debiti verso fornitori	5.545.163	4.322.269
Debiti tributari	5.161.019	5.025.122
Altre passività correnti	6.404.124	12.377.626
Risconti passivi	69.959	327.887
Totale passività correnti	21.810.519	34.907.410
TOTALE PASSIVITÀ	35.670.905	57.523.715
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	182.490.488	205.471.341

BASICNET S.p.A. – RENDICONTO FINANZIARIO
(Importi in Euro)

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	(6.559.358)	(10.591.332)
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	11.155.496	65.689.195
Ammortamenti	4.373.895	4.266.442
Variazione del capitale di esercizio:		
- (incremento) decremento crediti clienti	2.949.117	822.090
- (incremento) decremento rimanenze	(448.061)	231.832
- (incremento) decremento altri crediti	(4.183.385)	2.520.068
- incremento (decremento) debiti fornitori	1.472.893	(1.627.697)
- incremento (decremento) altri debiti	(810.806)	1.233.806
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	(1.015.574)	(119.984)
Altri, al netto	45.569	(60.918.522)
	13.764.338	12.097.231
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(747.040)	(691.879)
- immateriali	(2.429.450)	(1.873.308)
- finanziarie	(5.047.030)	(9.146.628)
Valore di realizzo per disinvestimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	161	(19.153)
- immateriali	-	9.415.796
- finanziarie	-	-
	(8.223.359)	(2.315.171)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Variazione netta debiti/crediti infragruppo	21.022.852	9.580.254
Accensione di leasing finanziari	-	66.400
Rimborso di leasing finanziari	(53.585)	(51.849)
Assunzione (Rimborso) di finanziamento a medio / lungo termine	-	-
Rimborso di finanziamenti a medio / lungo termine	(5.468.750)	(4.500.000)
Rimborso di finanziamenti per diritti d'uso	(1.316.606)	(1.732.265)
Acquisto azioni proprie	(6.536.517)	(5.969.010)
Distribuzione dividendi	(6.092.570)	(3.143.616)
	1.554.824	(5.750.086)
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	7.095.802	4.031.975
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	536.444	(6.559.357)

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BASICNET S.p.A.

<i>(Importi in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazioni
Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.089)	(11.403)	7.314
Debiti finanziari a medio termine	(5.406)	(10.656)	5.250
<i>Leasing</i> finanziari	(66)	(120)	54
Posizione finanziaria netta con banche	(9.561)	(22.179)	12.618
Crediti / (Debiti) finanziari verso il Gruppo	36.349	57.372	(21.023)
Debiti per diritto d'uso	(7.124)	(8.441)	1.317
Posizione finanziaria verso il Gruppo	29.225	48.931	(19.706)
Posizione finanziaria netta complessiva	19.664	26.752	(7.088)