

**APPROVATO IL PIANO INDUSTRIALE 2021-2025**  
**DEL GRUPPO ACSM AGAM**

**Il Piano Industriale 2021-2025, prosegue il percorso fondato sulle linee guida dei precedenti Piani, concentrandosi sullo sviluppo sostenibile sui territori di riferimento**

**Investimenti per 437 milioni di Euro, sostenibili e smart**

**Risultati economico/finanziari in miglioramento assicurando la consueta solidità patrimoniale e finanziaria**

**Ebitda<sup>1</sup> 2025 a 104,5 milioni di Euro, Cagr vs. il 2020 +7,4%.**  
**PFN 2025 a 284 milioni di Euro con rapporto PFN/Ebitda a 2,7x, leverage<sup>2</sup> a 0,5**

**Dividendi: Pay out medio 2021-2025 intorno al 80%**

Monza, 15 gennaio 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Acsm-Agam S.p.A. ha approvato il Piano Industriale 2021-2025 del Gruppo.

Il Piano Industriale 2021-2025 prosegue il cammino avviato sulle linee guida dei precedenti Piani, concentrandosi sullo sviluppo sostenibile sui territori di riferimento attraverso:

- Integrazione e sinergie,
- Innovazione e digitalizzazione,
- Sostenibilità e trasparenza,
- Focus sul cliente,
- Valorizzazione risorse umane,
- Valorizzazione territori di riferimento.

Nel quinquennio 2021-2025 il Gruppo proseguirà la crescita nei territori di riferimento con l'obiettivo di sviluppare tecnologie **all'insegna della sostenibilità, dell'innovazione, della digitalizzazione e semplificazione dei servizi offerti e dei processi interni**, sostenendo investimenti *carbon free*

<sup>1</sup> Margine Operativo Lordo (MOL) o EBITDA = Indicatore alternativo di performance operativa, definito come Utile Operativo Lordo, calcolato come "Risultato operativo netto" (MON o EBIT, differenza tra i ricavi delle vendite e il totale dei costi operativi), a cui si sommano gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti a fondi rischi, prima delle poste non ricorrenti.

<sup>2</sup> Leverage = Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto.

finalizzati al raggiungimento degli obiettivi *green* prefissati, con risparmi misurabili in termini di riduzione emissioni CO<sub>2</sub> (ca. 350 k ton di emissioni CO<sub>2</sub> evitate in arco piano).

Il Piano Investimenti 2021-2025 prevede **investimenti pari a 437 milioni di Euro** che garantiscano valore e continuità nel lungo termine. In particolare, la BU Energia e Tecnologie Smart prevede sviluppo del teleriscaldamento, con nuovi progetti sui territori, degli interventi di efficientamento energetico, della illuminazione pubblica e della mobilità elettrica e relativi servizi smart per i cittadini. La BU Ambiente prevede sviluppo di nuovi impianti di trattamento e l'avvio della Linea 3 WTE destinata al trattamento di Fanghi. La BU Reti prevede un profondo rinnovamento infrastrutturale con efficientamento di reti e impianti sia idrici che gas ed energia elettrica con rinnovo parco misuratori anche in ottica *smart meter*, mentre per le gare ATEM gas si prevede slittamento dell'avvio degli effettivi esercizi oltre arco piano. La BU Vendita prevede una forte attenzione alla digitalizzazione (bollette on line) e investimenti per il rafforzamento ed ampliamento dei punti di contatto con gli utenti, con ampliamento dei servizi VAS (*value added services*), sviluppo sui territori e su web su più canali: teleselling, agenzie, call center, store, con azioni di marketing.

Anche grazie a tale importante Piano investimenti, il prossimo quinquennio vede una crescita importante di tutti i KPI operativi e dei Financials. In incremento i principali risultati economico/finanziari con mantenimento della consolidata solidità patrimoniale e finanziaria tipica del Gruppo: Ebitda 2025 previsto a 104,5 milioni di Euro (Cagr '20-'25 +7,4%), EBIT<sup>3</sup> previsto a 45,8 milioni di Euro nel 2025 (Cagr '20-'25 + 11,2%). Crescita della PFN da 146 milioni di Euro nel 2020 a 284 milioni di Euro nel 2025, in relazione all'importante piano investimenti, concentrato su concessioni di lungo termine in contesto di gara e soggetto a regolazione, e al pay out. Al 2025 previsto rapporto PFN/Ebitda a 2,7 e Leverage (Posizione finanziaria netta/Patrimonio Netto) a 0,5.

Il Gruppo mantiene una forte attenzione agli azionisti prevedendo un *pay out* medio in arco piano intorno all'80% del risultato netto di Gruppo.

Con riferimento alla pandemia da Covid-19 ancora in corso, il Gruppo Acsm Agam nel 2020 ha subito impatti complessivamente contenuti, dimostrando importante resilienza agli effetti della pandemia, grazie sia alla diversificazione delle proprie attività, costituite in gran parte da servizi essenziali per la popolazione, sia al fatto che alcune di esse siano regolate e quindi potenzialmente non soggette a volatilità o quantomeno a volatilità molto contenuta e sia, infine, alle varie azioni attivate al fine di contenere gli impatti dell'emergenza. In considerazione di ciò e dell'esperienza maturata nel 2020, si ritiene che gli effetti dell'eventuale prolungamento di tale contesto possano mitigarsi con azioni di contenimento e razionalizzazione dei costi.

Il 2020 ha visto importanti restrizioni sulla circolazione con la chiusura di diverse attività commerciali e industriali, qualora nei prossimi mesi in Italia o quantomeno sui territori in cui è attivo il Gruppo, dovessero perdurare o inasprirsi tali restrizioni, si ritiene si possano ripetere le seguenti situazioni:

- rallentamenti degli investimenti (principalmente nelle BU Reti e BU Energia e Tecnologie Smart per limitazione degli interventi su reti e impianti e lato autorizzazioni),
- flessioni nella vendita di beni e servizi, in particolare verso i settori terziario ed industriale, principalmente per la BU Vendita e BU Energia e Tecnologie Smart,

---

3 Margine Operativo Netto (MON o EBIT) = Indicatore alternativo di performance definito come Risultato Operativo netto (differenza tra il totale dei ricavi delle vendite e il totale dei costi operativi), considerando anche le partite non ricorrenti

- aumenti del livello del credito principalmente per le BU Vendita, Energia e Tecnologie Smart e Reti in particolare per quelle idriche,
- costi legati all'intensificazione delle misure igienico-sanitarie in tutte le sedi e impianti con conseguenti costi legati al piano dei fabbisogni di attrezzature e DPI da utilizzare.

Il Gruppo Acsm Agam, sta continuando a gestire la situazione in modo proattivo, in continuità con quanto fatto nel 2020, in particolare proseguendo a garantire la gestione delle proprie attività, ponendo in atto ogni azione a tutela della salute dei lavoratori e dei propri clienti e fornitori e in generale degli abitanti delle località a favore delle quali sono rivolti i servizi.

La presentazione del Piano Industriale è consultabile sul sistema di stoccaggio 1info ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e sul sito internet della società [www.acsm-agam.it](http://www.acsm-agam.it), nella sezione Investor Relations.

Investor Relator – Pamela Boggiani – tel 031.529.278 – [investor@acsm-agam.it](mailto:investor@acsm-agam.it)  
Affari Generali – Nicola Colicchio – tel 031.529.201 – [legale@acsm-agam.it](mailto:legale@acsm-agam.it)  
Relazioni esterne e media relations – Gian Pietro Elli – tel 335.5800630 – [ufficio.stampa@acsm-agam.it](mailto:ufficio.stampa@acsm-agam.it)  
[www.acsm-agam.it](http://www.acsm-agam.it)