



## COMUNICATO STAMPA

### IL CDA DI PIRELLI & C. S.P.A. HA APPROVATO I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2021

- Utile netto Capogruppo Pirelli & C. Spa: 216,6 milioni di euro (44,0 milioni al 31 dicembre 2020)
  - Utile netto consolidato: 321,6 milioni di euro (42,7 milioni al 31 dicembre 2020)
  - Il Cda proporrà all'assemblea degli azionisti, convocata il 18 maggio, la distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione per un totale di 161 milioni di euro
- \*\*\*
- In Russia bloccati gli investimenti tranne quelli legati alla sicurezza. Le attività delle fabbriche saranno progressivamente limitate a finanziare stipendi e servizi ai dipendenti

Milano, 17 marzo 2022 – Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. Spa, riunitosi in data odierna, ha approvato, confermandoli, i risultati consolidati al 31 dicembre 2021 già oggetto di comunicazione al mercato in forma preliminare e non auditata lo scorso 23 febbraio. Si ricorda che l'esercizio 2021 si è chiuso con un utile netto consolidato di 321,6 milioni di euro, in crescita rispetto ai 42,7 milioni di euro dell'esercizio 2020.

Il Cda ha inoltre approvato i risultati della Capogruppo Pirelli & C. Spa che nel 2021 ha registrato un utile netto di 216,6 milioni di euro, in crescita rispetto ai 44,0 milioni di euro del corrispondente periodo 2020. In conformità con la politica dei dividendi del piano industriale 2021-2022|2025 verrà proposta all'assemblea degli azionisti la distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione per un totale complessivo di 161 milioni di euro.

Il dividendo relativo all'esercizio 2021 sarà posto in pagamento a partire dal 25 maggio 2022 (stacco cedola il 23 maggio 2022 e record date il 24 maggio 2022).

### Target 2022

Si ricordano a seguire i target per l'esercizio 2022 già comunicati al mercato lo scorso 23 febbraio:

(in miliardi di euro)	2021	2022
Ricavi	5,33	~5,6÷~5,7
Ebit Margin Adjusted	15,3%	~16%÷~16,5%
Investimenti <i>% su ricavi</i>	0,35 ~6,5%	~0,39 ~7%
Flusso di cassa netto ante dividendi	~0,43	~0,45÷~0,48
Posizione finanziaria netta <i>PFN / Ebitda Adj.</i>	-2,9 2,4x	~-2,6 ≤ 2x
ROIC <i>post taxes</i>	17,6%	≥19%

Pirelli ha costituito un “Comitato di crisi” per monitorare costantemente lo sviluppo della crisi Russia-Ucraina rispetto alla quale ha già attivato azioni di mitigazione e un contingency plan. La società aveva già reso noto di aver condotto una prima analisi dell’impatto sulle proprie guidance 2022 in occasione dei dati preliminari 2021. Tale analisi assumeva il permanere fino a fine anno del costo dell’energia e del petrolio ai livelli già osservati nel mese di febbraio, oltre a potenziali impatti sulle operations locali correlati all’import ed export da e verso la Russia di materie prime e prodotti finiti.

Nello scenario analizzato, che non considera l’ipotesi di un’interruzione totale di flussi import ed export dalla Russia e di una fase recessiva in Europa per l’acuirsi delle tensioni geopolitiche, le guidance sulla redditività e sulla generazione di cassa si posizionerebbero nella parte bassa del range (circa 890 milioni l’Ebit Adjusted e circa 450 milioni di euro la generazione di cassa ante dividendi).

Pirelli continua a monitorare l’evolversi della situazione e informerà il mercato qualora le previsioni si discostassero in modo significativo rispetto a quelle formulate in base agli assunti della prima analisi.

### **Aggiornamento sulle attività in Russia**

Pirelli è contraria a questa guerra e sta supportando la popolazione ucraina con una donazione di 500 mila euro e promuovendo una raccolta fondi tra i dipendenti. Gli investimenti nel mercato locale, tranne quelli legati alla sicurezza, sono stati bloccati. Le attività delle fabbriche in Russia saranno progressivamente limitate a quanto necessario per garantire il finanziamento degli stipendi e dei servizi sociali per i dipendenti.

### **Piano incentivazione (LTI) per il management correlato ai target del piano strategico 2021-2022|2025**

Come già reso noto al mercato, i piani di incentivazione a lungo termine LTI accompagnano l’intero arco di piano presentato alla comunità finanziaria il 31 marzo 2021, con una struttura “rolling” e a cicli triennali (ciclo LTI 21-23; LTI 22-24; LTI 23-25) che prevede obiettivi per ciascun triennio rivisti, all’inizio di ogni anno, per garantire il costante allineamento fra target e sistema di incentivazione.

Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha approvato in data odierna gli obiettivi del piano LTI monetario per il triennio 2022-2024 per il management del gruppo Pirelli (“**Piano LTI 22-24**”), correlato agli obiettivi del Piano Strategico 2021-2022|2025. Il Piano LTI 22-24 è basato anche sull’andamento del titolo Pirelli (cosiddetto TSR), permettendo così di allineare gli interessi del management con quelli degli azionisti. Anche il Piano LTI 22-24, come in passato, è totalmente autofinanziato, in quanto i relativi oneri sono inclusi nei dati economici del piano industriale.

Il Piano LTI 22-24 prevede i seguenti obiettivi, di cui due legati all’ambito della sostenibilità:

- *Total Shareholder Return* (TSR) relativo, con peso a target del 40% del premio LTI confrontato rispetto ad un panel di selezionati peers Tier 1.
- *Net Cash Flow* di gruppo cumulato (ante dividendi), con peso a target del 40% del premio LTI;
- Posizionamento di Pirelli nel *Dow Jones Sustainability World Index ATX Auto Component sector*, con peso a target del 10% del premio LTI;
- *CO2 Emissions Reduction*, con peso a target del 10% del premio LTI.

La data di eventuale erogazione avverrà nel primo semestre del 2025 (ove raggiunti i risultati 2022-2024).

Partecipano al Piano LTI 22-24, tra gli altri, il Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato di Pirelli & C. Marco Tronchetti Provera, il Deputy-Ceo Giorgio Luca Bruno, il Direttore Generale *Operations* Andrea Casaluci e i dirigenti qualificati dal Consiglio come “dirigenti con responsabilità strategica”. Il Piano LTI 22-24 è rivolto, inoltre, a Senior Manager (tra cui l’Amministratore Giovanni Tronchetti Provera) e ad *Executive* del gruppo.

Il Piano LTI 22-24 è stato deliberato anche ai sensi dell’articolo 2389 del codice civile, su proposta del Comitato per la Remunerazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale in relazione ai soggetti per i quali tale parere è richiesto. Inoltre il Piano LTI 22-24, sarà incluso nella politica di remunerazione che sarà sottoposta all’approvazione dell’Assemblea chiamata ad approvare la Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2021, così come alla medesima Assemblea sarà sottoposto il Piano LTI 22-24 nella parte legata al *Total Shareholder Return*.

Per maggiori informazioni sul funzionamento del Piano LTI 22-24, si rinvia inoltre alla Relazione illustrativa e al documento informativo che saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa anche regolamentare vigente.

### Convocazione dell'Assemblea degli azionisti e Corporate Governance

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare - in unica convocazione - in data 18 maggio 2022 (invece dell'11 maggio come in precedenza comunicato) l'assemblea degli azionisti in sede ordinaria per:

- approvare il Bilancio d'esercizio 2021 e le connesse delibere in merito alla distribuzione del dividendo;
- approvare la Politica in materia di remunerazione nonché approvare, per la parte legata al *Total Shareholder Return*, l'adozione del piano di incentivazione monetario a lungo termine per il triennio 2022-2024 (LTI 22-24) - destinato alla generalità del management del gruppo e correlato agli obiettivi del Piano Strategico 2021-2022|2025;
- esprimersi, con voto consultivo, sui compensi corrisposti relativi all'esercizio 2021.

All'Assemblea sarà altresì presentata l'annuale "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari".

Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha inoltre aggiornato la Procedura per Operazioni con Parti Correlate, previo parere del Comitato per Operazioni con Parti Correlate, unicamente per tener conto dei mutamenti alla struttura organizzativa della Società realizzatasi a fine 2021. La documentazione di cui sopra è disponibile sul sito internet della Società ([www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)).

\*\*\*

Il fascicolo di bilancio 2021, che verrà messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge, conterrà inoltre (capitolo "Relazione sulla Gestione Responsabile della Catena del Valore") l'annuale Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario approvata in data odierna dal Consiglio.

\*\*\*

### Emissioni Obbligazionarie

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che a gennaio 2023 scadrà il prestito obbligazionario "*€600,000,000 1.375% Guaranteed Notes due 25 January 2023*" il cui importo residuale ammonta a 533 milioni di euro.

\*\*\*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Giorgio Luca Bruno, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – [pressoffice@pirelli.com](mailto:pressoffice@pirelli.com)  
 Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – [ir@pirelli.com](mailto:ir@pirelli.com)  
[www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)

**Pirelli – Dati economici al 31 dicembre 2021**

<i>(in milioni di euro)</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Vendite</b>	<b>5.331,5</b>	<b>4.302,1</b>
<b>EBITDA adjusted (°)</b>	<b>1.210,7</b>	<b>892,6</b>
% su vendite	22,7%	20,7%
<b>EBITDA (°°)</b>	<b>1.085,7</b>	<b>725,1</b>
% su vendite	20,4%	16,9%
<b>EBIT adjusted</b>	<b>815,8</b>	<b>501,2</b>
% su vendite	15,3%	11,6%
Adjustments: - ammti immateriali inclusi in PPA	(113,7)	(114,6)
- oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e altri	(106,1)	(107,7)
- costi diretti COVID-19	(18,9)	(59,8)
<b>EBIT</b>	<b>577,1</b>	<b>219,1</b>
% su vendite	10,8%	5,1%
Risultato da partecipazioni	4,0	(5,3)
(Oneri)/proventi finanziari (°°)	(144,3)	(156,4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>436,8</b>	<b>57,4</b>
Imposte	(115,2)	(14,7)
Tax rate %	26,4%	25,6%
<b>Risultato netto</b>	<b>321,6</b>	<b>42,7</b>
Utile/perdita per azione (euro per azione base)	0,30	0,03
Risultato netto adjusted	468,8	245,5
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	302,8	29,8

(°) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione per 101,4 milioni di euro (99,3 milioni di euro nel 2020), ad oneri relativi al piano di retention approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018 per 4,7 milioni di euro (8,4 milioni di euro nel 2020) ed a costi diretti COVID-19 per 18,9 milioni di euro (59,8 milioni di euro nel 2020).

(°°) La voce include gli impatti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 - Leases, pari a +103,0 milioni di euro sull'EBITDA (+103,9 milioni di euro nel 2020) e -20,8 milioni di euro sugli oneri finanziari (-22,3 milioni di euro nel 2020).

## Pirelli – Dati patrimoniali al 31 dicembre 2021

(in milioni di euro)	31/12/2021	31/12/2020
<b>Attività fisse</b>	<b>8.912,4</b>	<b>8.857,1</b>
Rimanenze	1.092,2	836,4
Crediti commerciali	659,2	597,7
Debiti commerciali	(1.626,4)	(1.317,0)
<b>Capitale circolante netto operativo</b>	<b>125,0</b>	<b>117,1</b>
% su vendite	2,3%	2,7%
Altri crediti/altri debiti	0,8	23,4
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>125,8</b>	<b>140,5</b>
% su vendite	2,4%	3,3%
<b>Capitale netto investito</b>	<b>9.038,2</b>	<b>8.997,6</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.042,6</b>	<b>4.551,9</b>
Fondi	1.088,5	1.187,3
<b>Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva (*)</b>	<b>2.907,1</b>	<b>3.258,4</b>
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo	4.908,1	4.447,4
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)	345,6	140,0
Incrementi diritti d'uso	122,4	68,5
Spese di ricerca e sviluppo	240,4	194,6
% su vendite	4,5%	4,5%
Spese di ricerca e sviluppo High Value	225,1	182,5
% su vendite high value	6,0%	6,0%
Organico (a fine periodo)	30.690	30.510
Siti industriali n.	18	19

(\*) La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2021 include debiti obbligazionari non correnti e debiti verso banche non correnti in capo a Pirelli & C. SpA per un valore nominale rispettivamente di 1.496,0 milioni di euro e 1.925,0 milioni di euro

## Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre		2° trimestre		3° trimestre		4° trimestre		TOTALE	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EBIT adjusted	168,8	141,1	208,6	(74,4)	221,4	213,7	217,0	220,8	815,8	501,2
Ammortamenti (escl. PPA)	97,7	103,1	98,8	98,1	98,7	95,7	99,7	94,5	394,9	391,4
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(89,8)	(56,6)	(63,0)	(24,8)	(60,5)	(24,7)	(132,3)	(33,9)	(345,6)	(140,0)
Incrementi diritti d'uso	(26,7)	(22,9)	(23,2)	(24,1)	(9,7)	(15,2)	(62,8)	(6,3)	(122,4)	(68,5)
Variazione capitale funzionamento e altro	(717,2)	(861,2)	73,3	131,9	(61,7)	(173,0)	756,5	809,5	50,9	(92,8)
<b>Flusso di cassa netto gestione operativa</b>	<b>(567,2)</b>	<b>(696,5)</b>	<b>294,5</b>	<b>106,7</b>	<b>188,2</b>	<b>96,5</b>	<b>878,1</b>	<b>1.084,6</b>	<b>793,6</b>	<b>591,3</b>
Proventi / (Oneri) finanziari	(40,0)	(32,5)	(31,8)	(40,6)	(35,1)	(40,2)	(37,4)	(43,1)	(144,3)	(156,4)
Imposte pagate	(37,1)	(31,4)	(34,9)	(22,4)	(26,8)	(16,2)	(26,8)	(20,7)	(125,6)	(90,7)
Cash Out non ricorrenti e di ristrutturazione e altro	(28,9)	(20,7)	(40,4)	(28,2)	(33,4)	(42,4)	(19,0)	(27,5)	(121,7)	(118,8)
Differenze cambio e altro	15,9	27,6	(14,9)	(19,5)	11,4	14,5	13,0	(6,7)	25,4	15,9
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni</b>	<b>(657,3)</b>	<b>(753,5)</b>	<b>172,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>104,3</b>	<b>12,2</b>	<b>807,9</b>	<b>986,6</b>	<b>427,4</b>	<b>241,3</b>
Sanzione UE cartello cavi elettrici (Investimenti) / disinvestimenti finanziari in partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	(33,7)	-	(33,7)
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo ed impatto prestito obbligaz. convertibile</b>	<b>(653,5)</b>	<b>(753,5)</b>	<b>172,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>104,3</b>	<b>12,2</b>	<b>807,9</b>	<b>952,9</b>	<b>431,2</b>	<b>207,6</b>
Impatto prestito obbligazionario convertibile	-	-	-	-	-	-	-	41,2	-	41,2
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo</b>	<b>(653,5)</b>	<b>(753,5)</b>	<b>172,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>104,3</b>	<b>12,2</b>	<b>807,9</b>	<b>994,1</b>	<b>431,2</b>	<b>248,8</b>
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-	(79,3)	-	(0,5)	-	(0,1)	-	(79,9)	-
<b>Flusso di cassa netto</b>	<b>(653,5)</b>	<b>(753,5)</b>	<b>93,2</b>	<b>(4,0)</b>	<b>103,8</b>	<b>12,2</b>	<b>807,8</b>	<b>994,1</b>	<b>351,3</b>	<b>248,8</b>

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*, i costi diretti Covid-19 e gli oneri relativi al piano di *retention* approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018;

- **EBITDA margin:** calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*, i costi diretti Covid-19 e gli oneri relativi al piano di *retention* approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*, i costi diretti Covid-19 e gli oneri relativi al piano di retention approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018;
- **EBIT margin:** calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*, i costi diretti Covid-19 e gli oneri relativi al piano di *retention* approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018;
- **Risultato netto adjusted:** è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
  - o gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad *asset* rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*, i costi diretti Covid-19 e gli oneri relativi al piano di *retention* approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2018;
  - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
  - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;
- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;
- **Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti"), degli strumenti derivati correnti inclusi in posizione finanziaria netta (inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività correnti) e degli strumenti derivati non correnti inclusi in posizione finanziaria netta (inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti). La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;
- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato a Conto Economico" e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing;

- **ROIC:** calcolato come rapporto tra l'EBIT *adjusted* al netto dell'effetto fiscale ed il Capitale netto investito medio al netto dei fondi che non include "Partecipazioni in imprese collegate e *joint venture*", "Altre attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a fair value rilevato nel Conto Economico", le "Altre attività non correnti", le immobilizzazioni immateriali relative ad asset rilevati in seguito a Business Combination, le passività per imposte differite riferite a queste ultime e i "Fondi del personale correnti e non correnti".