



**COMUNICATO STAMPA  
IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
HA APPROVATO IL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2021**

---

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
  - *ricavi netti pari ad euro 1.335 migliaia con una variazione negativa per euro 115 migliaia rispetto al primo trimestre 2020;*
  - *un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 339 migliaia, con una variazione negativa per euro 159 migliaia rispetto al primo trimestre 2020;*
  - *un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 346 migliaia, con una variazione negativa per euro 166 migliaia rispetto al primo trimestre 2020;*
  - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 456 migliaia, con una variazione negativa per euro 63 migliaia rispetto al primo trimestre 2020;*
  - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 465 migliaia, con una variazione negativa per euro 108 migliaia rispetto al primo trimestre 2020.*
  
- **Dal punto di vista patrimoniale**
  - *al 31 marzo 2021, il Patrimonio Netto consolidato è pari ad euro 2.214 migliaia, con un decremento di euro 492 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 quando era pari a euro 2.706 migliaia.*
  - *la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.883 migliaia, in aumento di euro 858 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 quando era negativa e pari a euro 3.025 migliaia.*

\*\*\*

13 maggio 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 del Gruppo FullSix.

### **Considerazioni Introduttive**

I risultati di Gruppo, nel primo trimestre 2021, anche se ancora non positivi, sono in linea con le necessità del percorso intrapreso ed avvalorano l'impegno del management, focalizzato al raggiungimento dell'economicità della gestione ed al conseguente rilancio del Gruppo.

Questa prima parte del 2021 si caratterizza per la nomina del nuovo Amministratore Delegato, a seguito di un percorso maturato nel secondo semestre 2020 e diretto a completare il cambio di management, che era già stato avviato all'inizio dell'esercizio, nella controllata Softec, a livello di Direzione Generale e di Direzioni Operative.

L'incarico al nuovo Amministratore Delegato è volto alla realizzazione del piano di sviluppo industriale, anche attraverso uno specifico commitment alla massima responsabilità apicale, nel segno dell'innovazione e della digitalizzazione dei processi del mondo Retail.

FullSix S.p.A., nel rafforzamento del suo Board, potrà mettere in esercizio la propria visione strategica attraendo l'interesse del mercato, forte del suo ruolo di holding operativa quotata sull'MTA.

In questa ottica, il Board, nominato per il prossimo esercizio, agirà in ogni caso secondo un mandato di medio-periodo, intendendo il socio OH S.p.A. dare la necessaria continuità e supporto, in particolare, all'azione del nuovo Amministratore Delegato.

Il piano industriale, atteso nella sua definizione di dettaglio operativo e prossimo alla sua applicazione, attraverso un attento e sinergico piano di M&A e partnership industriali e societarie, potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici.

FullSix S.p.A. è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

### **Commento ai principali dati economici consolidati**

La situazione economica consolidata dei primi tre mesi dell'esercizio 2021 evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 1.335 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 339 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 346 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 456 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 465 migliaia.

Tale andamento economico, non migliorativo dei risultati sul pari periodo del 2020, è connesso in massima parte agli effetti contingenti della riorganizzazione delle attività operative della principale controllata Softec, avvenuta nel 2020, con riposizionamento ancora in atto nei primi mesi del 2021. Riguardo FullSix, l'attività di ottimizzazione della struttura è sostanzialmente completata, e guardando al Gruppo nel suo insieme, anche

con l'inserimento del nuovo Amministratore Delegato, si prospetta l'avvio del progetto di rilancio e sviluppo.

### ***Commento ai principali dati patrimoniali consolidati***

Al 31 marzo 2021 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.883 migliaia. Era negativa e pari ad euro 3.025 migliaia al 31 dicembre 2020. La Posizione finanziaria netta quindi aumenta per euro 858 migliaia. Tale andamento è connesso prevalentemente all'incremento della posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo, negativa per euro 2.648 migliaia, che registra un aumento di euro 890 migliaia rispetto a quella al 31 dicembre 2020 (quando risultava negativa e pari ad euro 1.758 migliaia).

Incide su tale variazione:

- La riduzione delle Disponibilità Liquide, a fronte di pagamento di debiti e spese correnti, per circa euro 450 migliaia;
- L'aumento per euro 344 migliaia, rispetto al 31 dicembre 2020 dell'esposizione di breve termine sulla controllata Softec per anticipo fatture, da considerare nella normalità della gestione di periodo (e comparabile con il dato del primo trimestre 2020);
- il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a Softec S.p.A. al 31 marzo 2021, pari complessivamente ad euro 80 migliaia e regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%;
- gli interessi sul rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, che in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente. Il debito suddetto è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 31 marzo 2021 tale finanziamento è pari ad euro 1.485 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine del Gruppo, negativa per euro 1.235 migliaia, registra un miglioramento di euro 32 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 in cui era negativa e pari ad euro 1.267 migliaia. Ricordiamo che tale posta è in gran parte connessa all'applicazione IFRS16.

Si informa inoltre che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già effettuati si è ridotto a euro 26 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi,

le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già effettuati si è ridotto a euro 68 migliaia. La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157 (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare da versare o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nel mese di marzo 2021 la società Softec ha versato una somma pari ad euro 32 migliaia. Il debito residuo è quindi pari ad euro 92 migliaia.

\* \* \*

### **Fatti di rilievo successivi al 31 marzo 2021**

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2021 sono i seguenti:

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, nomina del Consiglio di Amministrazione e adozione di modifiche allo statuto sociale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **20 aprile 2021** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
  1. COSTANTINO DI CARLO
  2. GERALDINA MARZOLLA
  3. EDOARDO NARDUZZI
  4. MASSIMILIANO MOLESE
  5. ANTONIO CANTELM
- di determinare nell'importo massimo di euro 100.000 (euro centomila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 (euro ventiquattromila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte del NOMAD ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti AIM, hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In sede straordinaria, l'Assemblea degli Azionisti ha approvato le proposte di modifica allo Statuto Sociale secondo la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione volta a recepire aggiornamenti del Regolamento Emittenti AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:

- offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria;
- revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
  - a nominare il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;
  - a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 dell'Emittente individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di Softec SpA) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (Componente e già Sindaco Effettivo di Softec SpA). La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;
  - a nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, quale Investor Relations Manager, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti AIM. La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
- *Acquisto da parte di FullSix S.p.A. delle quote detenute in Orchestra S.r.l. da Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti*

In data **22 aprile 2021**, è avvenuto l'acquisto da parte della società FullSix S.p.A. delle quote della società Orchestra S.r.l. detenute dai Signori Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti. Il prezzo dell'acquisto è stato convenuto tra le parti al valore nominale ovvero Euro 500 per ciascuna quota pari al 5% detenuta dalle 4 persone fisiche. A seguito di tale operazione, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di Orchestra S.r.l.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2020 e nomina del Consiglio di Amministrazione. ha attribuito deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo, ha nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, ha nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, i componenti dell'OdV 231 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari*

In data **27 aprile 2021**, l'assemblea ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

In riferimento al punto 2) all'ordine del giorno, l'Assemblea ha approvato la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi

corrisposti. L'Assemblea ha altresì deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

Costantino Di Carlo	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Monica Sallustio Babbini	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Antonio Gherardelli	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Massimiliano Molese	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Susanna Pedretti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gaia Sanzarello	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

I curricula dei consiglieri di amministrazione sono disponibili sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/>) all'interno della documentazione relativa alla lista di appartenenza resa disponibile in previsione dell'Assemblea nonché nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali.

A seguito di proposta presentata in data 20 aprile 2021 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2021 (duemila ventuno);
- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso

annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi sempre in data 27 aprile 2021, in forma totalitaria, successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al Consigliere Massimiliano Molese nominandolo Amministratore Delegato.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente), Susanna Pedretti (Componente), Monica Sallustio Babbini (Componente);
- Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (Componente), Antonio Gherardelli (Componente);
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente), Antonio Gherardelli (Componente), Monica Sallustio Babbini (Componente).

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 dell'Emittente individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di FullSix SpA) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (Componente e già Sindaco Effettivo di FullSix SpA).

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

\* \* \*

### **Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"**

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica globale ed hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti, come noto, si sono protratti per tutto l'esercizio 2020 e si stanno protraendo anche nei primi mesi dell'anno 2021, con effetti nelle principali economie mondiali.

È opportuno premettere che, in relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato fin dai primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working ( cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. A tale riguardo, si è potuto rilevare che le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, sono riuscite a mantenere e

mantengono ad oggi tassi di produttività sostanzialmente analoghi a quelle resi presso le sedi aziendali.

Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull'economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata.

Pur in detto contesto il Gruppo non ha riscontrato effetti sostanziali sulla conduzione operativa delle proprie attività nel corso del 2020 e nei primi mesi del 2021, registrando dei ritardi e posticipi nel comparto commerciale circa l'avvio di nuove iniziative. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbe infatti incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget.

Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget. Per quanto riguarda la valutazione quantitativa degli impatti della pandemia per i primi tre mesi dell'esercizio 2021, fermo restando le precedenti considerazioni circa l'assenza di interruzioni con riferimento alla produzione, si segnala che:

- il budget del 1° trimestre 2021 della controllata Softec S.p.A. rispetto al consuntivo ha presentato uno scostamento negativo non particolarmente significativo e ascrivibile agli effetti relativi al COVID-19, ed in particolare a fenomeni di rallentamento o slittamento di nuove iniziative commerciali previste. È opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2021 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").
- con riferimento alla valutazione relativa al rischio di liquidità e alla misurazione delle perdite attese su crediti, non si è registrata una significativa discontinuità rispetto alle tempistiche di incasso registrate storicamente. Tuttavia, dall'analisi dei crediti commerciali al 31 marzo 2021 si rileva un incremento della voce "crediti commerciali" rispetto allo stesso valore registrato al 31 dicembre 2020 per euro 564 migliaia, nonché un leggero aumento dell'incidenza dei crediti scaduti (21% a fronte del 17% registrato nell'esercizio precedente). Tali variazioni sono ritenute in parte ascrivibili all'effetto pandemico sull'economia globale e in parte alla stagionalità.

In ogni caso, attualmente non è possibile stimare in maniera puntuale, sul piano quantitativo, specifici effetti derivanti dalla pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo. Questo anche in considerazione della possibile evoluzione futura del settore della Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix. Tale settore non necessariamente risentirà in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia, ma si ritiene si possano aprire per il futuro nuovi possibili scenari di mercato.

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla



fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2021 approvato in data 20 novembre 2020 e aggiornato in data 1° marzo 2021 dalla Softec S.p.A., e dal Gruppo FullSix in data 2 marzo 2021.

\* \* \*

### **Evoluzione Prevedibile della gestione**

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale 2020-2022 approvato in data 27 aprile 2020, confermandone sostanzialmente la validità strategica e, in continuità con le medesime assunzioni, ha aggiornato e approvato il Piano Industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023.

Il Piano Industriale, atteso nella sua definizione di dettaglio operativo e prossimo alla sua applicazione, prevede un attento e sinergico programma di M&A e l'attivazione di partnership industriali e societarie, che possano assicurare un significativo aumento nel volume di attività e l'ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Soci Industriali e Finanziari sinergici e lo stesso incarico al nuovo Amministratore Delegato, e il rafforzamento del Board, sono focalizzati verso questo obiettivo.

Tale progetto di sviluppo potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici. FullSix S.p.A. è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

\* \* \*

In adempimento agli obblighi informativi formulati da CONSOB in data 10 ottobre 2019, si riportano le seguenti informazioni.

### ***Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix***

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 2 marzo 2021 il Budget 2021 della FullSix S.p.A. e il piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 – 2023 che prevede, oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già fortemente avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo. Nel corso dell'esercizio 2020 hanno avuto luogo le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Si segnala che ad oggi, solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo del Gruppo. Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze sopra esposte, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario di Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria annuale del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2020.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi dell'esercizio 2021:

- in data **16 marzo 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **17 marzo 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **27 aprile 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **22 settembre 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;

- in data **30 novembre 2020** il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società per l'importo di euro 279 migliaia autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A., ha versato in conto futuro aumento di capitale la somma di euro 500 migliaia e ha portato a futuro aumento di capitale l'acquisto del credito effettuato da Orchestra per euro 157 migliaia;
- in data **22 settembre 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020;
- in data **17 dicembre 2020**, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilionetrecentosettantamila/00): l'apporto delle azioni Softec da OH S.p.A. è imputato a titolo di versamento in conto futuro aumento di capitale, con conseguente iscrizione nel bilancio di Fullsix S.p.A. di una riserva in conto capitale di ammontare pari al Valore di Conferimento, "targata" a favore del socio OH S.p.A. al fine del suo utilizzo per la liberazione di futuri ed eventuali aumenti di capitale, senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c., fermo restando che in caso di utilizzo futuro per aumento di capitale sociale questo avverrà nell'ambito di un aumento che contempra la partecipazione in denaro anche da parte degli altri soci e quindi venga deliberato senza esclusione del diritto di opzione;
- in data **29 dicembre 2020**, l'Assemblea degli Azionisti, riunitasi a seguito di avviso di convocazione, pubblicato sul sito internet della società e sul quotidiano "la Repubblica" rispettivamente in data 6 e 7 dicembre 2020, al fine di assumere i provvedimenti di cui all'art. 2446 c.c., ha deliberato a maggioranza quanto segue:
  1. di approvare il bilancio infrannuale al 30 novembre 2020 della società FullSix S.p.A. portante perdite di periodo di euro 1.573.722,03 e perdite complessive di euro 15.824.509,46, a fronte di un capitale sociale di euro 5.591.157,50 e di riserve per complessivi euro 12.165.778,64, e pertanto un patrimonio netto di complessivi euro 358.704,65;
  2. di prendere atto che, per effetto del conferimento in natura (apporto) in data 17 dicembre 2020, è stata iscritta nel bilancio di Fullsix S.p.A. una riserva in conto capitale di euro 1.370.000, "targata" a favore del socio OH S.p.A., ad integrazione della riserva della medesima natura, già costituita dal socio stesso per euro 6.636.458, e così per complessivi euro 8.006.458 (con conseguente incremento del patrimonio netto contabile a euro 1.728.705), fatta precisazione che detta riserva è stata espressamente finalizzata alla liberazione di futuri ed

eventuali aumenti di capitale da parte del socio OH S.p.A., senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c. (l'intera riserva di Euro 8.006.458 è nel prosieguo indicata come "Riserva Targata OH");

3. di prendere pertanto atto che la società versa alla data nella condizione di cui all'art. 2446 c.c.;

4. di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto la copertura delle perdite rinvenienti dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2020, mediante l'utilizzo di riserve e la riduzione del capitale sociale, tenendo conto della Riserva Targata OH, e pertanto, più specificamente deliberando quanto segue:

- A) di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni Fullsix S.p.A.;
- B) di coprire le perdite risultanti dal bilancio d'esercizio alla data 30 novembre 2020 dinanzi approvato, come segue:
  - quanto ad euro 5.630.000, con azzeramento delle riserve presenti in bilancio, ad eccezione della Riserva Targata OH;
  - quanto ad euro 3.862.453, mediante riduzione del capitale sociale da nominali euro 5.591.158,00 a nominali euro 1.728.705, senza annullamento di azioni, bensì con proporzionale riduzione della loro parità contabile implicita, come consentito dalla precedente deliberazione di eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni, fermi gli effetti dell'iscrizione delle presenti deliberazioni nel Registro delle Imprese;
  - fermo restando l'appostamento in bilancio della Riserva Targata OH di euro 8.006.458 e di residue perdite a nuovo di pari ammontare, di guisa che il patrimonio netto contabile ammonta a euro 1.728.705, in misura pari al capitale sociale (tenuto conto della riserva da conferimento di euro 1.370.000 iscritta successivamente alla data di riferimento del bilancio infrannuale al 30 novembre 2020);

il tutto con conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto, come segue: "5) Il capitale sociale è di euro 1.728.705 ed è suddiviso in n. 11.182.315 azioni ordinarie prive di indicazione del valore nominale";

- in data **1° marzo 2021**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della propria Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020;
- in data **1 marzo 2021**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020.

\*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\* \* \*

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede della società, nei termini di legge e presso Borsa Italiana. Il documento sarà altresì consultabile sul sito internet <http://www.fullsix.it> e sul sistema di stoccaggio 1Info.

***Il Gruppo Fullsix***

*Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.*

**Lorenzo Sisti - Group CFO**

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: [lorenzo.sisti@fullsix.it](mailto:lorenzo.sisti@fullsix.it)

**Ufficio Affari Societari**

Tel: +39 02 899681

e-mail: [societario@fullsix.it](mailto:societario@fullsix.it)

## GRUPPO FULLSIX CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I trimestre 2021	Inc. %	I trimestre 2020	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.335	100,0%	1.451	100,0%	(115)	(7,9%)
Costo del lavoro	(998)	(74,7%)	(1.084)	(74,7%)	86	7,9%
Costo dei servizi	(600)	(44,9%)	(507)	(35,0%)	(93)	18,3%
Altri costi operativi	(77)	(5,7%)	(40)	(2,7%)	(37)	93,0%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(339)</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>(180)</b>	<b>(12,4%)</b>	<b>(159)</b>	<b>88,2%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,1%)	(0)	(0,0%)	(1)	15.107,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(0,4%)	-	-	(6)	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(346)</b>	<b>(25,9%)</b>	<b>(180)</b>	<b>(12,4%)</b>	<b>(166)</b>	<b>92,2%</b>
Ammortamenti	(90)	(6,7%)	(208)	(14,3%)	118	56,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(20)	(1,5%)	(5)	(0,3%)	(15)	300,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(456)</b>	<b>(34,2%)</b>	<b>(393)</b>	<b>(27,1%)</b>	<b>(63)</b>	<b>16,0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(34)	(2,6%)	(50)	(3,4%)	16	31,5%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(490)</b>	<b>(36,7%)</b>	<b>(443)</b>	<b>(30,6%)</b>	<b>(47)</b>	<b>10,6%</b>
Imposte	(2)	(0,1%)	(2)	(0,1%)	(0)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(492)</b>	<b>(36,8%)</b>	<b>(445)</b>	<b>(30,7%)</b>	<b>(47)</b>	<b>10,6%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(2)	(0,1%)	2	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(492)</b>	<b>(36,8%)</b>	<b>(447)</b>	<b>(30,8%)</b>	<b>(45)</b>	<b>10,2%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(27)	(2,1%)	(89)	(6,2%)	62	70,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(465)</b>	<b>(34,8%)</b>	<b>(357)</b>	<b>(24,6%)</b>	<b>(108)</b>	<b>30,2%</b>

**GRUPPO FULLSIX**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA**

(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	261	255	6
Attività materiali	1.868	1.911	(43)
Altre attività finanziarie	4	7	(2)
Altre attività non correnti	64	34	30
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>7.392</b>	<b>7.402</b>	<b>(9)</b>
Lavori in corso	246	283	(37)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	2.233	1.669	564
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	632	571	61
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>3.136</b>	<b>2.688</b>	<b>448</b>
Debiti commerciali	(1.440)	(1.588)	147
Altri debiti	(2.103)	(1.870)	(233)
Fondi per rischi ed oneri	(120)	(115)	(5)
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.664)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>(91)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(528)</b>	<b>(885)</b>	<b>357</b>
Benefici ai dipendenti	(767)	(786)	18
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(767)</b>	<b>(786)</b>	<b>18</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>6.097</b>	<b>5.731</b>	<b>366</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.071	1.608	(536)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.142	1.098	44
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.883	3.025	857
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>6.097</b>	<b>5.731</b>	<b>366</b>

**GRUPPO FULLSIX**  
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

31/03/2021	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2020	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
207		- Disponibilità liquide	658	-	(451)
50		- Depositi cauzionali a breve termine	50	-	-
18		- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.223)		- Debiti verso banche a breve termine	(879)	-	(344)
(135)		- Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(135)	-	-
(80)	(80)	- Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(80)
(1.485)		- Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.470)	-	(15)
<b>(2.648)</b>	<b>(80)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(1.758)</b>	<b>-</b>	<b>(890)</b>
(9)		- Debiti verso terzi medio-lungo termine	(9)	-	-
(1.226)		- Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.258)	-	32
<b>(1.235)</b>		<b>- Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.267)</b>	<b>-</b>	<b>32</b>
<b>(3.883)</b>	<b>(80)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(3.025)</b>	<b>-</b>	<b>(858)</b>