



Elica S.p.A.

Relazione finanziaria semestrale

al 30 giugno 2021

Relazione finanziaria semestrale

A.1.Sommario

A.2.Organi societari alla data di questa relazione

A.3.Relazione intermedia sulla gestione del primo semestre 2021

A.3.1. Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali

A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2021

A.3.1.2. Definizioni e riconciliazioni

A.3.2. Fatti di rilievo del primo semestre 2021

A.3.3. Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione

A.3.4. Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento

A.4. Adempimenti ai sensi all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010, concernente i rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate

A.5. Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")

A.6. Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis "Regolamento Emittenti"

B. Bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2021

B.1.Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2021

B.1.1. Conto Economico Consolidato al 30 giugno 2021

B.1.2. Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 giugno 2021

B.1.3. Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2021

B.1.4. Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 giugno 2021

B.1.5. Prospetto movimenti del Patrimonio Netto Consolidato al 30 giugno 2021

B.2. Note illustrative al Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021

B.2.1. Struttura e attività in sintesi del Gruppo

B.2.2. Approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021

B.2.3. Principi contabili e criteri di consolidamento

B.2.4. Cambiamenti di principi contabili

B.2.5. Nuovi principi contabili non ancora in vigore

B.2.6. Utilizzo di stime

B.3.Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Situazione patrimoniale e finanziaria

B.3.1. Ricavi e altri ricavi operativi

B.3.2. Costi operativi

B.3.3. Oneri finanziari netti

B.3.4. Immobilizzazioni materiali e diritti d'uso

B.3.5. Avviamento

B.3.6. Altre attività immateriali

B.3.7. Attività per imposte differite – Passività per imposte differite

B.3.8. Crediti e debiti commerciali

B.3.9. Rimanenze

B.3.10. Fondo per rischi ed oneri

B.3.11. Passività per prestazioni pensionistiche

B.3.12. Altri Crediti e Altri Debiti

B.3.13. Crediti e Debiti Tributari

B.3.14. Patrimonio Netto

B.3.15. Posizione finanziaria netta

B.3.16. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

B.3.17. Operazioni e saldi con parti correlate

B.3.18. Passività potenziali

B.3.19. Informazioni sulla gestione dei rischi

B.3.19.1 Introduzione

B.3.19.2. Rischio di mercato

B.3.19.2.1. Rischio tasso di cambio

B.3.19.2.2. Rischio *commodities*

B.3.19.2.3. Rischio tasso di interesse

B.3.19.3. Rischio di credito

B.3.19.4. Rischio di liquidità

B.3.20. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

B.3.21. Eventi rilevanti successivi alla data di chiusura del semestre

C. Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs. 58/1998

D. Relazione di Revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale di KPMG S.p.A.

A.2. Organi societari alla data di questa relazione

Componenti del Consiglio di Amministrazione

Francesco Casoli**Presidente Esecutivo,**

nato a Senigallia (AN) il 05/06/1961, nominato con atto del 29/04/2021.

Giulio Cocci

Amministratore Delegato, nato a Fermo il 13/04/1970, nominato con atto del 29/04/2021.

Susanna Zucchelli

Consigliere indipendente, nata a Bologna il 19/12/1956, nominata con atto del 29/04/2021.

Liliana Fratini Passi

Consigliere indipendente, nata a Roma il 19/06/1970, nominata con atto del 29/04/2021.

Elio Cosimo Catania

Consigliere indipendente, nato a Catania il 05/06/1946, nominato con atto del 29/04/2021.

Monica Nicolini

Consigliere indipendente e Lead Independent Director, nata a Pesaro, il 16/04/1963, nominata con atto del 29/04/2021.

Angelo Catapano

Consigliere indipendente, nato a Napoli il 09/12/1958, nominato con atto del 29/04/2021.

Componenti del Collegio Sindacale

Giovanni Frezzotti

Presidente, nato a Jesi (AN) il 22/02/1944, nominato con atto del 29/04/2021.

Massimiliano Belli

Sindaco effettivo, nato a Recanati (MC) il 22/08/1972, nominato con atto del 29/04/2021.

Simona Romagnoli

Sindaco effettivo, nata a Jesi (AN), il 02/04/1971 nominata con atto del 29/04/2021.

Leandro Tiranti

Sindaco supplente, nato a Sassoferrato (AN) il 04/05/1966, nominato con atto del 29/04/2021.

Serenella Spaccapaniccia

Sindaco supplente, nato a Montesangiorgio (AP) il 04/04/1965, nominata con atto del 29/04/2021.

Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

Susanna Zucchelli (Presidente)

Angelo Catapano

Elio Cosimo Catania

Liliana Fratini Passi

Monica Nicolini

Comitato per le nomine e per la remunerazione

Elio Cosimo Catania (Presidente)

Angelo Catapano

Liliana Fratini Passi

Monica Nicolini

Susanna Zucchelli

Società di Revisione

KPMG S.p.A.

Investor Relations Manager

Francesca Cocco – Lerxi Consulting – Investor Relations

Tel: +39 (0)732 610 4205

E-mail: investor-relations@elica.com

Sede legale e dati societari

Elica S.p.A.

Sede sociale: Via Ermanno Casoli,2 – 60044 Fabriano (AN)

Capitale Sociale: Euro 12.664.560,00

Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese: 00096570429

Iscritta al REA di Ancona n. 63006 – Partita I.V.A. 00096570429

A.3.Relazione intermedia sulla gestione del primo semestre 2021**A.3.1. Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali****A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2021****Analisi della Gestione Economica del Gruppo Elica**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/2021	% ricavi	30/06/2020	% ricavi	21 Vs 20%
Ricavi	269.459		184.197		46,3%
EBITDA normalizzato	28.533	10,6%	12.244	6,6%	133,0%
EBITDA	27.167	10,1%	11.300	6,1%	140,4%
EBIT normalizzato	16.676	6,2%	70	0,0%	23.722,9%
EBIT	13.700	5,1%	(874)	(0,5%)	1.667,5%
Elementi di natura finanziaria	(739)	(0,3%)	(1.921)	(1,0%)	61,5%
Imposte di periodo	(4.452)	(1,7%)	(163)	(0,1%)	(2.631,3%)
Risultato di periodo attività in funzionamento	8.509	3,2%	(2.958)	(1,6%)	387,7%
Risultato di periodo normalizzato	10.368	3,9%	(2.241)	(1,2%)	562,7%
Risultato di periodo	8.509	3,2%	(2.958)	(1,6%)	387,7%
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	7.594	2,8%	(4.062)	(2,2%)	287,0%
Risultato di pertinenza del Gruppo	5.742	2,1%	(4.779)	(2,6%)	220,2%
Utile (perdita) per azione base da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	9,07		(7,55)		220,1%
Utile (perdita) per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	9,07		(7,55)		220,1%

Nel primo semestre 2021 Elica ha realizzato **Ricavi consolidati pari a 269,5 milioni di Euro**, +46,3% rispetto al primo semestre 2020 (+50,0% a cambi costanti). L'incremento delle vendite è stato guidato sia da un incremento dei volumi che da un positivo effetto *price-mix*.

La situazione economica a livello mondiale ha confermato, anche nel secondo trimestre 2021, la ripresa già vista nel primo trimestre grazie, in particolare, alla diffusione dei vaccini, alle politiche di supporto all'economia, all'incremento dei risparmi e al rimbalzo della domanda. I significativi tassi di crescita rispetto all'esercizio precedente sono inoltre determinati dal notevole impatto dell'epidemia da Covid-19 nel secondo trimestre del 2020. In particolare, nel primo semestre 2021 si è registrato un incremento della domanda mondiale del segmento cappe stimata a +16,1%¹, caratterizzata da scenari differenti nelle varie aree geografiche.

In Europa si è vista una progressiva ripresa, anche grazie all'elevata diffusione dei vaccini, che ha determinato, nel Q2 2021, un ritorno ai livelli pre-pandemia.

Anche gli USA hanno evidenziato una *performance* in costante miglioramento, grazie ai progressi nella campagna di vaccinazione e ai significativi stimoli economici. In America Latina, invece, la situazione sanitaria resta complessa in numerosi paesi (in particolare in Brasile e Argentina), determinando fasi alternate di ripresa e di arresto, che causano un parziale contenimento del recupero.

In Asia lo scenario è caratterizzato da significative differenze tra i vari paesi. In India, ad esempio, il riacutizzarsi dei contagi nella primavera 2021 ha determinato una contrazione dell'economia nel secondo trimestre. Il territorio asiatico risulta inoltre caratterizzato da una crescita irregolare dove, a fronte di un incremento ancora solido nell'ambito, ad esempio, delle esportazioni di componenti elettroniche, si registra una riduzione nella domanda da parte dei consumatori.

Le vendite a marchi propri hanno evidenziato un aumento del +45,9% (+50,0% a cambi costanti) rispetto al primo semestre 2020. La gamma NikolaTesla, con il nuovo prodotto NikolaTesla Fit, ha guidato le vendite del segmento dell'alto di gamma e ha raggiunto un'incidenza del 12,0% sui ricavi Cooking. Nel complesso l'incidenza delle vendite a marchi propri sui ricavi Cooking si attesta al 54,0% nel primo semestre 2021.

Anche i **ricavi OEM** hanno registrato una crescita significativa, segnando un +49,2% (+53,7% a cambi costanti) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente grazie, in particolare, all'accelerazione dei volumi che nel primo semestre 2020 avevano risentito della chiusura dello stabilimento messicano per due mesi.

Il segmento **Motori**, che rappresenta il 14,0% del fatturato totale, ha registrato una crescita del 40,1% (+40,4% a cambi costanti), guidata in particolare dalla crescita del segmento relativo all'area "*heating*".

¹ Fonte: Elica Group, stime interne.

L'EBITDA normalizzato è pari a 28,5 milioni di Euro in significativo aumento rispetto al primo semestre 2020 (12,2 milioni di Euro), con un margine sui ricavi del 10,6% rispetto al 6,6% del 2020, **grazie alla crescita dei ricavi guidati dai volumi e da un price mix positivo e al controllo delle SG&A, che hanno permesso di mitigare la crescita dei costi delle materie prime.**

L'EBIT normalizzato è pari a 16,7 milioni di Euro (0,1 milioni di Euro nel primo semestre 2020), con un incremento anche in termini di margine sui ricavi.

Nel corso del primo semestre 2021 l'Euro a cambi medi si è rivalutato verso le principali divise verso le quali il gruppo è esposto, fa eccezione solo la sterlina inglese.

	Medio IH 2021	Medio IH 2020	%	30/06/2021	31/12/2020	%
USD	1,21	1,10	9,37%	1,19	1,23	(3,15%)
JPY	129,87	119,27	8,89%	131,43	126,49	3,91%
PLN	4,54	4,41	2,84%	4,52	4,56	(0,87%)
MXN	24,33	23,84	2,03%	23,58	24,42	(3,43%)
INR	88,41	81,70	8,21%	88,32	89,66	(1,49%)
CNY	7,80	7,75	0,58%	7,67	8,02	(4,34%)
RUB	89,55	76,67	16,80%	86,77	91,47	(5,13%)
GBP	0,87	0,87	(0,75%)	0,86	0,90	(4,56%)

L'incidenza degli elementi di natura finanziaria si attesta a -0,7 milioni di Euro in riduzione rispetto a -1,9 milioni di Euro del primo semestre 2020.

Il Risultato Netto normalizzato è positivo per 10,4 milioni di Euro rispetto ad una perdita di 2,2 milioni di Euro dello stesso periodo 2020. Il Risultato Netto normalizzato di Pertinenza del Gruppo è positivo per 7,6 milioni di Euro rispetto ad una perdita di 4,1 milioni di Euro del primo semestre 2020. Il risultato positivo delle *Minorities* pari a 2,8 milioni di Euro, in crescita rispetto a 1,8 milioni di Euro del primo semestre 2020, riflette principalmente la buona *performance* di Elica in India, nonostante un calo registrato nel secondo trimestre 2021 a causa della ripresa dei contagi da Covid-19, e una *performance* di Ariaфина ed Airforce sostanzialmente in linea con il 2020.

Il Risultato Netto di Pertinenza del Gruppo è positivo per 5,7 milioni di Euro rispetto ad una perdita di 4,8 milioni di Euro del primo semestre 2020.

Analisi della Gestione Patrimoniale e Finanziaria del gruppo Elica

Dati in migliaia di Euro	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Crediti commerciali	92.291	88.821	55.489
Rimanenze	81.289	76.876	68.731
Debiti commerciali	(124.511)	(133.247)	(81.775)
Managerial Working Capital	49.069	32.450	42.445
% sui ricavi annui	9,1%	7,2%	11,5%
Altri crediti / debiti netti	(10.834)	(8.495)	(9.993)
Net Working Capital	38.235	23.955	32.452

Dati in migliaia di Euro	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Disponibilità liquide	73.215	59.147	48.128
Finanziamenti bancari e mutui (correnti)	(35.878)	(16.459)	(23.375)
Finanziamenti bancari e mutui (non correnti)	(83.900)	(94.053)	(99.416)
Posizione Finanziaria Netta	(46.563)	(51.365)	(74.663)
Debiti per locazioni IFRS16 (correnti)	(3.672)	(3.650)	(4.088)
Debiti per locazioni IFRS 16 (non correnti)	(6.122)	(6.027)	(6.736)
Posizione Finanziaria Netta - Incluso impatto IFRS 16	(56.357)	(61.042)	(85.487)
Attività per derivati	2.189	4.078	1.122
Passività per derivati (correnti)	(699)	(551)	(356)
Passività per derivati (non correnti)	(267)	(690)	0
Posizione Finanziaria Netta -Incluso impatto IFRS 16 e effetto Derivati	(55.134)	(58.205)	(84.721)

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2021, al netto dell'effetto IFRS 16 di 9,8 milioni di Euro, è pari a -46,6 milioni di Euro, rispetto ai -74,7 milioni di Euro al 30 giugno 2020 (-51,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2020). La riduzione della posizione finanziaria netta rispetto al primo semestre 2020 è principalmente riconducibile: all'effetto positivo della crescita dell'EBITDA e della variazione del capitale circolante sulla generazione di cassa operativa, al contenimento dei *Capex*, ad una riduzione rispetto al 2020 del *cash out* netto relativo a dividendi (Ariafina) e ad un incasso straordinario pari a circa 2,0 milioni di Euro legato alla vendita di un *asset* non strategico, a seguito della riorganizzazione del modello di *Business* di Elica nel mercato cinese. Tali effetti positivi sono stati parzialmente compensati dall'impatto negativo (a giugno 2021) del pagamento della caparra per l'acquisizione delle società E.M.C. S.r.l. e CPS S.r.l. e dal *cash out* relativo all'accordo di non concorrenza siglato con il precedente Amministratore Delegato.

A.3.1.2. Definizioni e riconciliazioni

Definizioni

L'EBITDA è definito come risultato operativo (EBIT) più ammortamenti ed eventuale svalutazione di Avviamento, marchi e altri *tangible e intangible assets* per perdita di valore.

L'EBIT corrisponde al risultato operativo così come definito nel Conto Economico consolidato.

L'EBITDA normalizzato è definito come EBITDA al netto delle componenti di normalizzazione relative.

L'EBIT normalizzato è definito come EBIT al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Gli elementi di natura finanziaria corrispondono alla somma algebrica di Proventi ed oneri da società collegate, Proventi finanziari, Oneri finanziari, Svalutazione di attività finanziarie disponibili per la vendita e Proventi e oneri su cambi.

Il Risultato di periodo normalizzato è definito come il risultato di periodo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Il Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato è definito come il risultato di pertinenza del Gruppo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Componenti di normalizzazione: le componenti reddituali sono considerate di normalizzazione quando: (i) derivano da eventi o da operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività; (ii) derivano da eventi o da operazioni non rappresentativi della normale attività del business, come nel caso degli oneri di ristrutturazione.

L'utile (perdita) per azione al 30 giugno 2021 ed al 30 giugno 2020 è stato determinato rapportando il Risultato di pertinenza del Gruppo, come definito nel Conto Economico consolidato, al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura. Si precisa che il numero delle azioni in circolazione alla data di chiusura del periodo è invariato rispetto al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2020 ed è pari a 63.322.800.

L'utile (perdita) per azione così calcolato coincide con l'utile (perdita) per azione risultante dal Conto Economico consolidato, non essendoci stati movimenti nel numero di azioni in circolazione nel periodo.

Il Managerial Working Capital è definito come somma dei Crediti commerciali con le Rimanenze, al netto dei Debiti commerciali, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale – Finanziaria consolidata.

Il Net Working Capital è definito come ammontare del Managerial Working Capital a cui si aggiunge la somma algebrica di Altri crediti/ debiti netti. Gli Altri crediti/debiti netti consistono nella quota corrente di Altri crediti e Crediti tributari, al netto della quota corrente di Fondi rischi ed oneri, Altri debiti e Debiti tributari, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) è definita come ammontare delle Disponibilità liquide aumentate delle Altre attività finanziarie, al netto della parte corrente e non corrente dei Finanziamenti bancari e mutui e dei Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori, così come risultano dalla situazione patrimoniale-finanziaria. I debiti per locazioni finanziarie sono nulli.

La Posizione Finanziaria Netta- Incluso Impatto IFRS 16 è data dalla somma della Posizione Finanziaria Netta e dei debiti finanziari correnti e non correnti per locazioni, emersi per l'applicazione dello IFRS 16, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La Posizione Finanziaria Netta -Incluso Impatto IFRS 16 ed Effetto Derivati è definita come somma della posizione Finanziaria Netta - Incluso Impatto IFRS 16 e delle attività e passività per strumenti derivati, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

Riconciliazioni

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020
Utile operativo -EBIT	13.700	(874)
(Svalutazione <i>Tangible asset</i> per perdita di valore)	1.610	-
(Ammortamenti)	11.857	12.174
EBITDA	27.167	11.300
(Spese per servizi non ricorrenti – uscita ex amministratore delegato)	600	-
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperana Real)	-	750
(Oneri di ristrutturazione)	766	194
EBITDA normalizzato	28.533	12.244

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020
Utile operativo -EBIT	13.700	(874)
(Svalutazione <i>Tangible asset</i> per perdita di valore)	1.610	-
(Spese per servizi non ricorrenti– uscita ex amministratore delegato)	600	-
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperana Real)	-	750
(Oneri di ristrutturazione)	766	194
EBIT normalizzato	16.676	70

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020
Risultato di periodo	8.509	(2.958)
(Svalutazione <i>Tangible asset</i> per perdita di valore)	1.610	-
(Spese per servizi non ricorrenti– uscita ex amministratore delegato)	600	-
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperana Real)	-	750
(Oneri di ristrutturazione)	766	194
(Imposte di periodo relative a poste normalizzate)	(1.117)	(227)
Risultato di periodo normalizzato	10.368	(2.241)
(Risultato di pertinenza dei terzi)	(2.767)	(1.821)
(Componenti di normalizzazione Risultato dei terzi)	(7)	-
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	7.594	(4.062)

	30/06/2021	30/06/2020
Risultato di pertinenza del Gruppo (<i>dati in migliaia di Euro</i>)	5.742	(4.779)
Numero azioni in circolazione alla data di chiusura	63.322.800	63.322.800
Utile (Perdita) per azione (Euro/cents)	9,07	(7,55)

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Altri crediti	10.191	4.803	6.717
Crediti tributari	18.191	17.049	10.225
(Fondi rischi ed oneri)	(8.263)	(5.351)	(3.038)
(Altri debiti)	(18.301)	(15.908)	(14.655)
(Debiti tributari)	(12.652)	(9.088)	(9.242)
Altri crediti / debiti netti	(10.834)	(8.495)	(9.993)

A.3.2. Fatti di rilievo del primo semestre 2021

In data 11 gennaio 2021 ai sensi dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. b) del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., Elica S.p.A. ha comunicato il proprio Calendario annuale degli eventi societari per l'anno 2021.

In data 12 febbraio 2021 il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato le informazioni periodiche aggiuntive relative al quarto trimestre 2020, redatte secondo i principi contabili internazionali IFRS e i risultati consolidati preconsuntivi 2020.

In data 16 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2020, il Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 - redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS - e la Relazione sulla Gestione.

In data 16 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A., ha comunicato la decisione di Mauro Sacchetto di rassegnare, per ragioni personali, le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere e Amministratore Delegato di Elica S.p.A, con effetto a partire dalla medesima data.

In data 31 marzo 2021, Elica S.p.A. ha comunicato alle rappresentanze sindacali - FIM, FIOM e UILM - il nuovo assetto organizzativo necessario per garantire la continuità aziendale dell'intero Gruppo. La riorganizzazione, in linea con il piano industriale 2021-2023, prevede per l'area Cooking Italia la trasformazione del sito produttivo di Mergo nell'*hub* alto di gamma, il trasferimento delle linee produttive a maggiore standardizzazione nello stabilimento di Jelcz-Laskowice in Polonia e l'integrazione nel *plant* di Mergo dell'attività oggi realizzata nel sito di Cerreto. Tale riorganizzazione, che terrà conto delle attuali normative sul blocco dei licenziamenti nel settore manifatturiero, prevede un impatto occupazionale complessivo di circa 400 persone negli stabilimenti di Mergo e Cerreto. Questa dolorosa scelta servirà a salvaguardare la strategicità e la centralità dei siti di Fabriano e di Mergo e consentirà di mantenere il cuore e la testa del Gruppo nelle Marche.

Nei mesi successivi si sono susseguiti incontri interlocutori tra la Società, le parti sociali e le Istituzioni come dettagliato nei comunicati della Società riportati in <https://www.elica.com/corporation/it/sala-stampa>.

In data 29 aprile 2021 l'Assemblea degli Azionisti di Elica S.p.A ha approvato i seguenti punti all'ordine del giorno:

- **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 di Elica S.p.A.**, la Relazione degli Amministratori sulla Gestione, la Relazione del Collegio Sindacale, la Dichiarazione non Finanziaria e la Relazione della Società di revisione. L'Assemblea dei Soci ha, altresì, preso atto dei risultati consolidati realizzati nel corso dell'esercizio 2020.
- **Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione:** L'Assemblea dei Soci di Elica ha inoltre nominato il Consiglio di Amministrazione dalla lista n. 1, che resterà in carica per gli esercizi 2021, 2022 e 2023, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023, il cui numero è stato determinato in 7 membri. I consiglieri, proposti nella lista presentata dall'azionista di maggioranza FAN Srl, titolare del 52,81% del capitale sociale, e votati a maggioranza con il 99,92% delle azioni rappresentate, sono: Francesco Casoli, il quale ha assunto la carica di Presidente; Angelo Catapano; Giulio Cocci; Monica Nicolini; Elio Cosimo Catania; Susanna Zucchelli e Liliana Fratini Passi. I Signori Angelo Catapano, Monica Nicolini, Elio Cosimo Catania, Susanna Zucchelli e Liliana Fratini Passi hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalle disposizioni vigenti, incluso il Testo Unico della Finanza, e dal Codice di Corporate Governance. Alla data odierna, per quanto di conoscenza della Società, nessuno dei consiglieri detiene azioni della stessa ad eccezione del Presidente Francesco Casoli che detiene, direttamente n. 160.000 azioni e indirettamente n. 33.440.445 azioni.
- **Nomina dei componenti del Collegio Sindacale:** L'Assemblea dei Soci di Elica ha altresì proceduto alla nomina dei 3 componenti del Collegio Sindacale e dei 2 sindaci supplenti dalla lista n. 1 proposti dall'azionista di maggioranza FAN Srl, titolare del 52,81% del capitale sociale, che resteranno in carica per gli esercizi 2021, 2022 e 2023 e votati all'unanimità: Giovanni Frezzotti, il quale ha assunto la carica di Presidente del Collegio Sindacale; Simona Romagnoli; eletta a sindaco effettivo; Massimiliano Belli, eletto sindaco effettivo; Leandro Tiranti, eletto sindaco supplente; Serenella Spaccapaniccia, eletta sindaco supplente. Alla data odierna, per quanto di conoscenza della Società, nessuno dei sindaci effettivi detiene azioni della stessa. I *curricula vitae* dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale sono disponibili sul sito *internet* della Società: <https://elica.com/corporation/it/investor-relations/assemblea-azionisti>.
- In conformità a quanto previsto dall'art. 123 ter, commi 3 bis e 6, del D.Lgs. 58/1998, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Elica S.p.A., preso atto del relativo contenuto, ha approvato la **politica di remunerazione e sui compensi corrisposti** e deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa. La relazione è stata depositata in data 29 marzo 2021 ed è a disposizione del pubblico sul sito *internet* della Società <https://elica.com/corporation> (sezione Investor Relations / Assemblea Azionisti), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo, all'indirizzo www.linfo.it. L'esito della votazione sarà messo a disposizione del pubblico ai sensi e nei termini dell'articolo 125 quater, comma 2, del medesimo decreto.

- **Acquisto di azioni proprie e compimento di atti di disposizione sulle medesime:** l'Assemblea ha inoltre deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile, al fine di dotare la Società di un importante strumento di flessibilità strategica ed operativa. L'autorizzazione concessa in data odierna ha per oggetto l'acquisto delle azioni ordinarie della Società entro il limite massimo del 20% del capitale sociale, pari a n. 12.664.560 azioni ordinarie, ed è stata rilasciata per un periodo di 18 mesi a decorrere dalla data in cui l'Assemblea ha adottato la relativa delibera; mentre l'autorizzazione alla disposizione è stata rilasciata senza limiti temporali. Il prezzo d'acquisto per azione ordinaria sarà fissato in un ammontare: a) non inferiore nel minimo al 95% rispetto al prezzo ufficiale fatto registrare dal titolo nella riunione di Borsa antecedente ogni singola operazione (b) non superiore nel massimo (i) ad Euro 5 e (ii) al 105% del prezzo ufficiale fatto registrare dal titolo nella riunione di Borsa antecedente ogni singola operazione. Resta inteso che gli acquisti dovranno essere effettuati a condizioni di prezzo conformi a quanto previsto dall'art. 3 del Regolamento Delegato 2016/1052 in attuazione del Regolamento (UE) 596/2014 e comunque nel rispetto della normativa vigente in materia e delle condizioni e dei limiti fissati dalla Consob in materia di prassi di mercato ammesse, ove applicabili. Il Consiglio di Amministrazione (o i soggetti da esso delegati) nel perfezionamento delle singole operazioni di acquisto di azioni proprie dovrà operare nel rispetto delle condizioni operative stabilite per la prassi di mercato inerente all'acquisto di azioni proprie ammesse dalla Consob, nonché delle ulteriori disposizioni di legge e regolamentari applicabili, ivi incluse le norme di cui al Regolamento 596/2014, al Regolamento Delegato 2016/1052, alle norme di esecuzione, comunitarie e nazionali, ed, in particolare, in conformità alle previsioni di cui all'art. 132 del T.U.F., dell'art. 144-bis comma 1, lett. b), del Regolamento Emittenti ovvero in conformità alla normativa regolamentare applicabile in materia, in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli azionisti.

In data 29 aprile 2021, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A., ha:

- confermato Francesco Casoli e Giulio Cocci consiglieri delegati di Elica S.p.A., attribuendo a quest'ultimo il ruolo di Chief Executive Officer;
- determinato i criteri per la valutazione della significatività dei rapporti oggetto della valutazione, presumendo significative le relazioni rilevanti e le remunerazioni aggiuntive che (i) superino l'importo complessivo del compenso fisso annuo percepito per la carica e per l'eventuale partecipazione ai comitati e (ii) tale corrispettivo complessivo annuo superi il valore di Euro 25.000.
- valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo ai Consiglieri Elio Cosimo Catania, Monica Nicolini, Angelo Catapano, Susanna Zucchelli e Liliana Fratini Passi, ritenendoli indipendenti ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance. Il Collegio Sindacale della Società ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate dal Consiglio ai fini della valutazione di indipendenza.
- valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo al Presidente del Collegio Sindacale, Giovanni Frezzotti e ai sindaci effettivi Simona Romagnoli e Massimiliano Belli, valutandoli indipendenti ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance;
- provveduto a nominare gli amministratori indipendenti Angelo Catapano, Liliana Fratini Passi, Monica Nicolini, Susanna Zucchelli ed Elio Cosimo Catania, quest'ultimo con funzioni di presidente, quali componenti del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione;
- provveduto altresì a nominare gli amministratori indipendenti Angelo Catapano, Elio Cosimo Catania, Liliana Fratini Passi, Monica Nicolini e Susanna Zucchelli, quest'ultima con funzioni di presidente, quali componenti del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità;
- designato il Consigliere indipendente Monica Nicolini, quale Lead Independent Director;
- identificato il Chief Executive Officer, Giulio Cocci, incaricato dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- confermato Emilio Silvi, in possesso dei requisiti previsti dallo Statuto, nel ruolo di Dirigente preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, previo parere del Collegio Sindacale. Confermato Stefania Santarelli nel ruolo di Chief Financial Officer.

In data **28 giugno 2021**, il gruppo Elica ha iniziato il processo di rafforzamento della presenza sul mercato dei motori elettrici attraverso l'accordo preliminare siglato tra Elica S.p.A. e Electric Motors Company S.r.l. ("E.M.C.") e CPS S.r.l. ("CPS") per l'acquisto del 100% del capitale sociale delle rispettive società.

Il pagamento del corrispettivo per l'acquisto del 100% di E.M.C. e di CPS, pari a circa 31 milioni di Euro, avverrà - tramite l'utilizzo di risorse proprie di Elica - in più *tranche*, di cui l'ultima a gennaio 2023. In pari data, a seguito della stipula del contratto preliminare di compravendita, sono stati corrisposti 4 milioni di Euro a titolo di caparra.

A.3.3. Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione

Eventi Successivi

In data 2 luglio 2021, il Gruppo Elica ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Electric Motors Company S.r.l. ("E.M.C.") e CPS S.r.l. ("CPS") da parte di Elica S.p.A.. Il corrispettivo per l'acquisto del 100% di E.M.C. e di CPS è pari a circa 31 milioni di Euro. In pari data, con il perfezionamento dell'acquisizione, sono stati corrisposti 9 milioni di Euro, per un impatto totale sul 2021 di 13 milioni di Euro. Il prezzo residuo di complessivi 18 milioni di Euro circa sarà pagato da Elica in via differita in *tranches* aventi scadenza in data 5 gennaio 2022, 5 luglio 2022 e 5 gennaio 2023.

Prevedibile evoluzione della gestione

Il Gruppo ha delineato i *pillars* della strategia di crescita:

- *focus* sull'aumento dell'*EBITDA margin* e sulla generazione dei flussi di cassa;
- aumento del portafoglio e della quota di mercato delle vendite a marchi propri;
- investimenti sostenibili in ricerca e sviluppo;
- espansione della presenza geografica per il segmento Cooking;
- crescita della divisione motori attraverso opportunità e sinergie derivanti dalla recente acquisizione.

Le principali leve di tale strategia, supportate anche dalla attuale ripresa della domanda di mercato, ulteriormente stimolata dall'*Eco-bonus* e da altri incentivi a livello europeo, sono rappresentate da:

- utilizzo del *price-mix* a contenimento dell'aumento dei costi delle materie prime;
- *focus* sulle azioni di contenimento dei costi SG&A e sulla sostenibilità finanziaria;
- fondamentali solidi per rispondere adeguatamente all'attuale recupero della domanda e ai prevedibili sviluppi nel medio periodo.

A.3.4. Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento

Società controllante

- Elica² S.p.A. - Fabriano (Ancona, Italia) è la capofila del Gruppo (in breve Elica).

Società controllate

- Elica Group Polska Sp.zo.o – Wroclaw – (Polonia) (in breve Elica Group Polska). Detenuta al 100%, operativa dal mese di settembre 2005 nel settore della produzione e vendita di motori elettrici e dal mese di dicembre 2006 nel settore della produzione e vendita di cappe da aspirazione per uso domestico;
- Elicamex S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Elicamex). La società è stata costituita all'inizio del 2006 ed è detenuta al 100% (98% dalla Capogruppo e 2% tramite la Elica Group Polska). Attraverso questa società, il Gruppo intende concentrare in Messico la produzione dei prodotti destinati ai mercati americani e cogliere i vantaggi connessi all'ottimizzazione dei flussi logistici e industriali;
- Leonardo Services S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Leonardo). La società è stata costituita nel corso del mese di gennaio 2006, è detenuta direttamente dalla Capogruppo al 98% ed indirettamente tramite la Elica Group Polska Sp.zo.o.. Leonardo Services S.A. de C.V. gestisce il personale delle attività messicane, fornendo servizi alla società Elicamex S.A. de C.V.;
- Ariafina CO., LTD – Sagamihara-Shi (Giappone) (in breve Ariafina). Costituita nel settembre 2002 come *joint venture* paritetica con la Fuji Industrial di Tokyo, *leader* in Giappone nel mercato delle cappe, Elica S.p.A. ne ha acquisito il controllo, detenendo il 51%, nel maggio 2006, intendendo dare ulteriore stimolo allo sviluppo commerciale nell'importante mercato giapponese, dove vengono commercializzati prodotti di alta gamma;
- Airforce S.p.A. – Fabriano (Ancona, Italia) (in breve Airforce). Opera in posizione specialistica nel settore della produzione e vendita di cappe. La quota di partecipazione di Elica S.p.A. è pari al 60%;
- Elica Inc. – Chicago, Illinois (Stati Uniti), ufficio a Issaquah, Washington (Stati Uniti). Ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo dei marchi del Gruppo nel mercato USA attraverso lo svolgimento di attività di *marketing* e *trade marketing* con personale residente. La società è interamente controllata da Elicamex S.A. de C.V.;
- Elica PB India Private Ltd. – Pune (India) (in breve Elica India). La Elica PB India Private Ltd. produce e commercializza i prodotti del Gruppo. Al 31 dicembre 2017 Elica S.p.A. deteneva il 51% del capitale sociale della società indiana. Nel corso del 2018, a seguito della conversione del *Debenture*, il gruppo Elica ha aumentato la quota di possesso al 58%, ha poi ceduto a un terzo parte della sua quota, arrivando

² La società ha anche una stabile organizzazione in Spagna, in Avda, Generalitat de Catalunya Esc.9, bayos 1 08960 Sant Just Desvern – Barcellona.

a detenere a fine anno il 25,5%. Grazie alla sottoscrizione di un patto di sindacato con i soci indiani, il gruppo Elica continua a detenere il controllo.

- Zhejiang Elica Putian Electric CO.,LTD. – Shengzhou (Cina) (in breve Putian), società cinese partecipata al 99%, è proprietaria del marchio Puti, uno dei *brand* cinesi più conosciuti nel mercato degli elettrodomestici, con il quale produce e commercializza cappe, piani a gas e sterilizzatori per stoviglie. Putian è stato uno dei primi produttori cinesi di cappe e il primo, fra i suoi concorrenti, a sviluppare cappe di stile occidentale. Lo stabilimento produttivo è situato a Shengzhou, in uno dei più conosciuti distretti industriali cinesi degli elettrodomestici per il settore cottura.
- Elica Trading LLC - Saint-Petersburg (Federazione Russa) (in breve Elica Trading), società russa partecipata al 100%, è stata costituita in data 28 giugno 2011 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato russo.
- Elica France S.A.S. - Parigi (Francia) (in breve Elica France), società francese partecipata al 100%, è stata costituita nel corso dell'esercizio 2014 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato francese.
- Elica GmbH – Munich (Germania), società tedesca partecipata al 100% da Elica S.p.A., è stata costituita nel corso del 2017 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato tedesco.

Variazioni area di consolidamento

Non ci sono state variazioni dell'area di consolidamento rispetto al 31 dicembre 2020, salvo la cessione della partecipazione nella società collegata I.S.M. S.r.l., che svolge attività nel settore immobiliare e di cui Elica S.p.A. deteneva il 49,385% del capitale sociale.

A.4. Adempimenti ai sensi all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010, concernente i rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate

Nel corso del primo semestre del 2021 sono state effettuate operazioni con le società controllate, collegate e altre parti correlate. Tutte le operazioni realizzate rientrano nell'ordinaria gestione del Gruppo e sono regolate a condizioni di mercato.

Non ci sono elementi particolari da segnalare in base all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010³.

A.5. Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")

Elica S.p.A. attesta l'esistenza delle condizioni per la quotazione di cui agli articoli 36 e 37 del Regolamento Mercati di Consob. In particolare, esercitando, direttamente o indirettamente, il controllo su alcune società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, le situazioni contabili delle menzionate società, predisposte ai fini della redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Elica, sono state messe a disposizione con le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente dal 30 marzo 2009.

A.6. Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis "Regolamento Emittenti"

Ai sensi di quanto previsto dall'art.70, comma 8 e dall'art 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, in data 16 gennaio 2013, Elica ha comunicato che intende avvalersi della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

³ Tale articolo prevede che: "Le società emittenti azioni quotate aventi l'Italia come Stato membro d'origine, ai sensi dell'articolo 154-ter del Testo unico, forniscono informazione, nella relazione intermedia sulla gestione e nella relazione sulla gestione annuale: a) sulle singole operazioni di maggiore rilevanza concluse nel periodo di riferimento; b) sulle altre eventuali singole operazioni con parti correlate, come definite ai sensi dell'articolo 2427, secondo comma, del codice civile, concluse nel periodo di riferimento, che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società; c) su qualsiasi modifica o sviluppo delle operazioni con parti correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società nel periodo di riferimento".



Elica S.p.A.

B. Bilancio consolidato semestrale abbreviato

per il periodo chiuso al

30 giugno 2021

B.1. Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2021**B.1.1. Conto Economico Consolidato al 30 giugno 2021**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30/06/2021	30/06/2020
Ricavi	B.3.1	269.459	184.197
Altri ricavi operativi	B.3.1	1.175	1.567
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	B.3.2	(3.265)	(3.007)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.217	1.265
Consumi di materie prime e materiali di consumo	B.3.2	(137.901)	(97.482)
Spese per servizi	B.3.2	(41.775)	(32.990)
Costo del personale	B.3.2	(52.043)	(39.001)
Ammortamenti		(11.857)	(12.175)
Altre spese operative e accantonamenti	B.3.2	(8.934)	(3.054)
Oneri di ristrutturazione	B.3.2	(766)	(194)
Svalutazione Avviamento/ <i>tangible/intangible assets</i> per perdita di valore	B.3.4	(1.610)	-
Utile operativo		13.700	(874)
Proventi ed oneri da società collegate	B.3.3	125	-
Proventi finanziari	B.3.3	307	270
Oneri finanziari	B.3.3	(1.396)	(2.063)
Proventi e oneri su cambi	B.3.3	225	(128)
Utile prima delle imposte		12.961	(2.795)
Imposte di periodo		(4.452)	(163)
Risultato di periodo attività in funzionamento		8.509	(2.958)
Risultato netto da attività dismesse			
Risultato di periodo		8.509	(2.958)
di cui:			
Risultato di pertinenza di terzi utile (perdita)		2.767	1.821
Risultato di pertinenza del Gruppo		5.742	(4.779)
<hr/>			
<i>Utile per azione base (Euro/cents)</i>			
da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)		9,07	(7,55)
da attività in funzionamento (Euro/cents)		9,07	(7,55)
<hr/>			
<i>Utile per azione diluito (Euro/cents)</i>			
da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)		9,07	(7,55)
da attività in funzionamento (Euro/cents)		9,07	(7,55)

B.1.2. Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 giugno 2021

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30/06/2021	30/06/2020
Risultato del periodo		8.509	(2.958)
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (perdite) attuariali dei piani a benefici definiti	B.3.11	449	60
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio		-	(4)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale		449	56
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Differenze di cambio da conversione delle gestioni estere	B.3.14	2.523	(8.526)
Variazione netta della riserva di cash flow hedge	B.3.14	(984)	(28)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	B.3.14	328	290
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale		1.868	(8.264)
Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali:		2.316	(8.207)
Totale risultato complessivo del periodo		10.825	(11.165)
di cui:			
Risultato complessivo di pertinenza di terzi utile / (perdita)		2.816	1.384
Risultato complessivo di pertinenza del Gruppo		8.010	(12.550)

B.1.3. Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2021

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30/06/21	31/12/20
Immobilizzazioni materiali	B.3.4	87.480	91.875
Avviamento	B.3.5	39.282	39.017
Altre attività immateriali	B.3.6	20.844	22.363
Diritti d'uso ex IFRS 16	B.3.4	10.400	10.270
Partecipazioni in società collegate	B.3.3	-	275
Altri crediti e altre attività	B.3.12	304	307
Attività per imposte differite	B.3.7	22.621	22.876
Totale attività non correnti		180.932	186.983
Crediti commerciali	B.3.8	92.291	88.821
Rimanenze	B.3.9	81.289	76.876
Altri crediti	B.3.12	10.191	4.802
Crediti tributari	B.3.13	18.191	17.049
Strumenti finanziari derivati	B.3.19	2.189	4.078
Disponibilità liquide	B.3.15	73.215	59.147
Attivo corrente		277.367	250.773
Attività destinate alla dismissione		-	-
Totale attività		458.298	437.756
Passività per prestazioni pensionistiche	B.3.11	9.868	10.475
Fondi rischi ed oneri	B.3.10	20.647	17.228
Passività per imposte differite	B.3.7	3.077	4.017
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori ex IFRS 16	B.3.15	6.122	6.027
Finanziamenti bancari e mutui	B.3.15	83.900	94.053
Strumenti finanziari derivati	B.3.19	267	690
Passivo non corrente		123.881	132.490
Fondi rischi ed oneri	B.3.10	8.263	5.351
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori ex IFRS 16	B.3.15	3.672	3.650
Finanziamenti bancari e mutui	B.3.15	35.878	16.459
Debiti commerciali	B.3.7	124.511	133.247
Altri debiti	B.3.12	18.303	15.908
Debiti tributari	B.3.13	12.652	9.088
Strumenti finanziari derivati	B.3.19	699	551
Passivo corrente		203.979	184.254
Passività direttamente attribuibili ad attività destinate alla dismissione		-	-
Capitale		12.665	12.665
Riserve di capitale		71.123	71.123
Riserva di copertura e traduzione		(15.714)	(17.562)
Riserva per valutazione utili/perdite attuariali		(2.844)	(3.264)
Azioni proprie		-	-
Riserve di utili		40.003	42.621
Risultato dell'esercizio del Gruppo		5.742	(1.786)
Patrimonio netto del Gruppo		110.975	103.797
Capitale e Riserve di Terzi		16.699	11.284
Risultato dell'esercizio di Terzi		2.767	5.932
Patrimonio netto di Terzi		19.466	17.216
Patrimonio netto Consolidato	B.3.14	130.441	121.012
Totale passività e patrimonio netto		458.298	437.756

B.1.4. Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 giugno 2021

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	59.147	35.613
Attività Operativa		
Utile dell'esercizio	8.509	(2.958)
Ammortamento	11.857	12.175
<i>Impairment</i>	1.610	-
(Proventi)/Oneri non monetari	(125)	-
Capitale circolante commerciale	(16.192)	(25.762)
Altre voci capitale circolante	6.693	5.459
Imposte pagate	(2.823)	(2.303)
Variazione Fondi	6.098	(3.247)
Altre variazioni	(503)	632
Flussi di cassa derivanti dall'Attività Operativa	15.123	(16.004)
Attività di Investimento		
Investimenti		
- Immateriali	(1.588)	(2.167)
- Materiali	(2.567)	(3.428)
- Diritti d'uso	(2.023)	(257)
- Finanziari	400	-
Caparra per Acquisto partecipazioni	(4.000)	-
Flussi di cassa derivanti dall'Attività di Investimento	(9.779)	(5.852)
Attività Finanziaria		
Dividendi	(565)	(1.584)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari	9.137	39.223
Variazione netta altre attività/passività finanziarie	966	(294)
Interessi pagati	(1.057)	(1.742)
Flussi di cassa derivanti dall'Attività Finanziaria	8.482	35.603
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti	13.826	13.747
Effetto netto della conversione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	242	(1.229)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	73.215	48.131

B.1.5. Prospetto movimenti del Patrimonio Netto Consolidato al 30 giugno 2021

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Acquisto/ Vendita azioni proprie	Riserve di utili	Riserva di copertura, traduzione, TFR	Risultato periodo	Totale PN di gruppo	Totale PN di terzi	Totale
Saldo al 31 dicembre 2019	12.665	71.123	-	39.395	(15.104)	3.063	111.142	14.173	125.315
Variazione del <i>fair value</i> dei derivati di copertura (<i>cash flow hedges</i>) al netto dell'effetto fiscale					262		262		262
Utili/(perdite) attuariali TFR					50		50	6	56
Differenze cambio derivanti dalla traduzione di bilanci esteri					(8.083)		(8.083)	(443)	(8.526)
Totali utili (perdite) iscritte direttamente a patrimonio netto nel periodo					(7.771)		(7.771)	(437)	(8.208)
Utile/(perdita) netto/a del periodo						(4.779)	(4.779)	1.821	(2.958)
Totale utili (perdite) rilevati a conto economico complessivo nel periodo						(4.779)	(12.550)	1.384	(11.166)
Allocazione del risultato d'esercizio				3.063		(3.063)			-
Altri movimenti				248			248	5	262
Dividendi								(1.584)	(1.584)
Saldo al 30 giugno 2020	12.665	71.123	-	42.706	(22.875)	(4.779)	98.840	13.987	112.827
Saldo al 31 dicembre 2020	12.665	71.123	-	42.621	(20.826)	(1.787)	103.796	17.216	121.012
Variazione del <i>fair value</i> dei derivati di copertura (<i>cash flow hedges</i>) al netto dell'effetto fiscale					(656)		(656)		(656)
Utili/(perdite) attuariali TFR					420		420	29	449
Differenze cambio derivanti dalla traduzione di bilanci esteri					2.504		2.504	20	2.523
Totali utili (perdite) iscritte direttamente a patrimonio netto nel periodo					2.268		2.268	49	2.316
Utile/(perdita) netto/a del periodo						0	5.742	2.767	8.509
Totale utili (perdite) rilevati a conto economico complessivo nel periodo						2.268	5.742	2.816	10.825
Allocazione del risultato d'esercizio				(1.787)		1.787			
Altri movimenti				(831)			(831)	(1)	(832)
Dividendi								(565)	(565)
Saldo al 30 giugno 2021	12.665	71.123	-	40.003	(18.558)	5.742	110.975	19.466	130.441

B.2. Note illustrative al Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021**B.2.1. Struttura e attività in sintesi del Gruppo**

Elica, attiva nel mercato sin dagli anni '70, è l'azienda leader globale nella produzione di cappe e piani aspiranti da cucina ed europeo nella realizzazione di motori per la ventilazione domestica. Presieduta da Francesco Casoli e guidata da Giulio Cocci, ha una piattaforma produttiva articolata in sette siti tra Italia, Polonia, Messico, India e Cina, con oltre 3.800 dipendenti. Lunga esperienza nel settore, grande attenzione al *design*, ricercatezza dei materiali e tecnologie avanzate che garantiscono massima efficienza e riduzione dei consumi, sono gli elementi che contraddistinguono il Gruppo Elica sul mercato e che hanno consentito all'azienda di rivoluzionare l'immagine tradizionale delle cappe da cucina: non più semplici accessori ma oggetti dal design unico in grado di migliorare la qualità della vita.

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione per Elica e per tutte le società incluse nell'area di consolidamento, diverse dalle controllate estere Elica Group Polska Sp.zo.o, Elicamex S.A. de C.V., Leonardo Services S.A.de.C.V., Ariaфина CO., LTD, Elica Inc., Elica PB India Private Ltd., Zhejiang Elica Putian Electric Co. Ltd, e Elica Trading LLC, che redigono rispettivamente i propri bilanci in Zloty polacchi (Elica Group Polska Sp.zo.o), Peso messicani (Elicamex S.A. de C.V. e Leonardo Services S.A. de C.V.), Yen giapponesi, Dollari statunitensi, Rupie Indiane, Renminbi Cinesi e Rublo Russi.

I tassi applicati nella traduzione delle situazioni economico-patrimoniali delle entità consolidate espresse in una valuta funzionale differente da quella di consolidamento, raffrontati con quelli utilizzati nel precedente periodo, sono riportati nella tabella riportata di seguito:

	Medio IH 2021	Medio IH 2020	%	30/06/2021	31/12/2020	%
USD	1,21	1,10	9,37%	1,19	1,23	-3,15%
JPY	129,87	119,27	8,89%	131,43	126,49	3,91%
PLN	4,54	4,41	2,84%	4,52	4,56	-0,87%
MXN	24,33	23,84	2,03%	23,58	24,42	-3,43%
INR	88,41	81,70	8,21%	88,32	89,66	-1,49%
CNY	7,80	7,75	0,58%	7,67	8,02	-4,34%
RUB	89,55	76,67	16,80%	86,77	91,47	-5,13%

B.2.2. Approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021

La relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione il 30 luglio 2021.

B.2.3. Principi contabili e criteri di consolidamento

Il bilancio consolidato annuale del Gruppo viene redatto in conformità con i principi contabili internazionali IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Comunità Europea ai sensi del regolamento n. 1606/2002.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto, in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 "Bilanci intermedi" ed in conformità con le disposizioni previste dal Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Tale bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

I principi contabili ed i principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono gli stessi rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione di alcuni strumenti finanziari che sono iscritti in bilancio al *fair value*. La valutazione delle voci è fatta ispirandosi ai principi generali della prudenza e della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021 è costituito dalla Situazione patrimoniale-finanziaria, dal Conto economico, dal Conto economico complessivo, dal Rendiconto finanziario e dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto e dalle relative Note Esplicative. E' comparato rispettivamente con il bilancio semestrale abbreviato del periodo precedente per le voci del conto economico, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e del prospetto di patrimonio netto e con il bilancio consolidato annuale per le voci della situazione Patrimoniale-Finanziaria consolidata.

La presente relazione finanziaria semestrale è presentata in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro, se non altrimenti indicato.

B.2.4. Cambiamenti di principi contabili

Non ci sono principi contabili applicati per la prima volta per la redazione del presente bilancio abbreviato, che abbiano prodotto effetti da rilevare.

B.2.5. Nuovi principi contabili non ancora in vigore

Come richiesto dallo IAS 8 – Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori – nel seguito sono indicati i nuovi principi e le nuove interpretazioni contabili, oltre alle modifiche ai principi e alle interpretazioni esistenti già applicabili, non ancora in vigore o non ancora omologati dalla Unione Europea (UE), più significativi che potrebbero trovare applicazione in futuro nel bilancio.

Modifiche allo IAS 37 “Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract”

In data 14 maggio 2020, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 37 “Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract” (di seguito modifiche allo IAS 37), volte a fornire chiarimenti in merito alle modalità di determinazione dell'onerosità di un contratto. Le modifiche allo IAS 37 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2022.

Modifiche allo IAS 16 “Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use”

In data 14 maggio 2020, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 16 “Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use” (di seguito modifiche allo IAS 16), volte a definire che i ricavi derivanti dalla vendita di beni prodotti da un *asset* prima che lo stesso sia pronto per l'uso previsto siano imputati a conto economico unitamente ai relativi costi di produzione. Le modifiche allo IAS 16 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2022.

Modifiche all'IFRS 3 “Reference to the Conceptual Framework”

In data 14 maggio 2020, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 3 “Reference to the Conceptual Framework” (di seguito modifiche all'IFRS 3), per: (i) completare l'aggiornamento dei riferimenti al Conceptual Framework for Financial Reporting presenti nel principio contabile; (ii) fornire chiarimenti in merito ai presupposti per la rilevazione, all'*acquisition date*, di fondi, passività potenziali e passività per tributi (cd *levy*) assunti nell'ambito di un'operazione di *business combination*; (iii) esplicitare il fatto che le attività potenziali non possono essere rilevate nell'ambito di una *business combination*. Le modifiche all'IFRS 3 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2022.

Modifiche allo IAS 1 “Classification of Liabilities as Current or Non-current—Deferral of Effective Date”

In data 15 luglio 2020, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 1 “Classification of Liabilities as Current or Non-current—Deferral of Effective Date” volte a differire di un anno la data di efficacia delle modifiche allo IAS 1 “Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current” (di seguito modifiche allo IAS 1), emesse dallo IASB il 23 gennaio 2020. Le modifiche allo IAS 1 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2023.

Per tutti i principi di nuova emissione, nonché per le rivisitazioni e gli emendamenti ai principi esistenti, il gruppo sta valutando gli eventuali impatti attualmente non ragionevolmente stimabili, derivanti dalla loro applicazione futura.

B.2.6. Utilizzo di stime

Nell'ambito della redazione del bilancio semestrale abbreviato il Management del Gruppo ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa in generale. I risultati che si consuntiveranno potrebbero essere diversi dalle stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono prontamente contabilizzati. In particolare, il quadro attuale, caratterizzato dalla presenza del COVID 19, ha reso ogni previsione ancora più incerta, pur non mettendo in discussione il principio fondamentale della continuità aziendale.

In questo contesto, il Gruppo ha effettuato assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nei prossimi esercizi, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: l'avviamento, i fondi svalutazione crediti ed obsolescenza magazzino, le attività non correnti (attività immateriali e materiali), i fondi pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi rischi ed oneri e le imposte differite attive e passive.

Si rinvia al bilancio annuale del precedente esercizio ed alle note illustrative del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato per i dettagli relativi alle stime appena dette.

B.3. Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Situazione patrimoniale e finanziaria**B.3.1. Ricavi e altri ricavi**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Ricavi	269.459	184.197	85.262
Ricavi	269.459	184.197	85.262

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Contributi in conto esercizio	342	753	(411)
Plusvalenze ordinarie	18	9	9
Recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi	64	185	(121)
Altri ricavi e proventi	751	621	130
Altri ricavi e proventi	1.175	1.568	(393)

Per l'andamento della voce si rimanda al paragrafo A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2021. Si evidenzia che i clienti il cui fatturato incide in misura superiore al 10% sul totale dei ricavi rappresentano l'11,6% del fatturato dei primi sei mesi del 2021 (11,83% nel 2020).

Il Gruppo ha effettuato un'analisi sulla identificazione di *separate performance obligations* ed è emerso che non è stato necessario effettuare una ulteriore disaggregazione dei ricavi. I criteri applicati dal Gruppo risultano in linea con quanto stabilito dall'IFRS 15. Infine, non sono state identificate circostanze in cui una società del Gruppo abbia avuto il ruolo di "agent".

Il decremento degli altri ricavi operativi si concentra nella voce Contributi in conto esercizio, che includevano nel 2020, contributi statali ricevuti come sostegno all'emergenza COVID-19, in particolare ricevuti dalla controllata polacca.

B.3.2. Costi operativi

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Acquisti materie prime	112.707	75.830	36.877
Acquisti prodotti finiti	15.750	13.369	2.381
Acquisto semilavorati	8.493	6.181	2.312
Trasporti su acquisti	5.002	2.073	2.929
Acquisti materiali di consumo	1.273	842	431
Acquisto imballi	1.099	730	369
Altri acquisti	1.305	665	640
Acquisti materiali per officina	-	340	(340)
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(7.729)	(2.548)	(5.181)
Consumi di materie prime e materiali di consumo	137.901	97.482	40.419
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	3.265	3.007	258
Totale	141.166	100.489	40.677

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Spese per lavorazioni presso terzi	14.910	10.050	4.860
Altre prestazioni professionali	6.118	4.430	1.688
Trasporti	5.543	3.871	1.672
Consulenze	3.645	3.096	549
Spese gestione magazzino prodotti finiti	3.774	2.729	1.045
Compensi amministratori e sindaci	28	1.968	(1.940)
Utenze varie	1.925	1.957	(32)
Fiere ed eventi promozionali	1.041	980	61
Manutenzioni	1.127	834	293
Spese viaggi e soggiorni	402	700	(298)
Provvigioni	1.057	691	366
Assicurazioni	734	655	79
Pubblicità	808	529	279
Servizi industriali	538	358	180
Commissioni e spese bancarie	124	143	(19)
Spese per servizi	41.775	32.990	8.785

Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021- Gruppo Elica

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Salari e stipendi	33.194	27.557	5.637
Oneri sociali	9.099	7.672	1.427
Trattamento di fine rapporto	1.247	1.372	(125)
Altri costi	8.504	2.399	6.105
Costo del personale	52.043	39.001	13.043

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Fitti passivi e locazioni	532	570	(38)
Noleggio auto e mezzi industriali	208	(4)	212
Canoni utilizzo Hw, Sw e brevetti	211	322	(111)
Imposte diverse da quelle sul reddito	485	554	(69)
Abbonamenti riviste, giornali	1	3	(2)
Utensileria varia	137	102	35
Cataloghi e monografie	171	144	27
Perdite e Svalutazione crediti	264	13	251
Accantonamenti per rischi ed oneri	6.486	551	5.935
Altre sopravvenienze e minusvalenze	438	799	(361)
Altre spese operative ed accantonamenti	8.934	3.054	5.880

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Costi di ristrutturazione	766	194	572
Costi di ristrutturazione	766	194	572

La voce dei consumi, incluso l'impatto delle variazioni dei prodotti finiti e semilavorati si attesta come incidenza sui ricavi al 52,4%, dal 54,6% dello scorso anno. Tale andamento da un lato riflette il valore anomalo dei ricavi del primo semestre dello scorso anno, dall'altro il progressivo incremento del costo delle materie prime che si sta registrando nel 2021. Tale aggregato include anche la valutazione del rischio effettuata dal Management riguardo all'obsolescenza delle rimanenze.

L'incremento dei costi per servizi riguarda la quasi totalità delle fattispecie, dimostrando la pronta reazione del Gruppo nel 2020 alla criticità emersa con l'emergenza COVID-19, risultante nel contenimento dei costi. In particolare, si segnala la riduzione del costo per "Spese viaggi e soggiorni" dato che nel primo trimestre del 2020 c'era stata una situazione quasi normale, mentre a tutto il primo semestre 2021 le *policy* aziendali hanno vietato ai dipendenti i viaggi di lavoro. Diminuisce la voce "Compensi amministratori e sindaci" principalmente a causa dell'adeguamento dei fondi di incentivo di lungo termine degli amministratori.

Anche l'andamento del costo del personale rappresenta la capacità del Gruppo messa in atto nel 2020 di reagire alla diminuzione dei ricavi dovuta alla riduzione della domanda dovuta al *lock-down*, tramite il ricorso agli strumenti messi a disposizione dai governi locali come supporto.

La voce Altre spese operative ed accantonamenti al 30 giugno 2021 aumenta rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. La voce Accantonamenti per rischi ed oneri aumenta a seguito della valutazione da parte del Gruppo e in particolare della controllante sulla probabilità di manifestazione di alcuni rischi legati all'operatività del *business*. L'incremento del fondo garanzia incide per 1,4 milioni di Euro. Si rimanda al paragrafo **B.3.10. Fondo per rischi ed oneri** per maggiori dettagli.

La voce Costi di ristrutturazione include i costi sostenuti dal Gruppo per l'implementazione del piano di ristrutturazione iniziato nel 2020, che ha portato alla riduzione dei *white collars* di *Corporate*. Si tratta principalmente di costi del lavoro.

B.3.3. Oneri finanziari netti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	30/06/20	Variazioni
Proventi finanziari	307	270	37
Oneri finanziari	(1.396)	(2.063)	667
Proventi e oneri su cambi	225	(128)	353
Totale oneri finanziari netti	(864)	(1.921)	1.057

L'andamento della gestione finanziaria riflette la riduzione dell'impatto degli oneri finanziari, grazie ad una estesa *cash concentration* con le *company* del gruppo, oltre al miglioramento degli effetti dei cambi delle valute utilizzate dal Gruppo.

Si segnala inoltre la cessione nel corso del semestre della partecipazione nella società collegata I.S.M. srl, per 400 migliaia di Euro e iscritta in bilancio al 31 dicembre 2020 a 275 migliaia di Euro. Si è quindi realizzata una plusvalenza, iscritta in "Proventi ed oneri da società collegate" di 125 migliaia di Euro.

B.3.4. Immobilizzazioni materiali e diritti d'uso ex IFRS 16

Di seguito si riporta il dettaglio dei saldi delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2021 e al 31 dicembre 2020.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Terreni, diritti d'uso di terreni e fabbricati	35.843	40.542	(4.699)
Impianti e macchinario	26.128	26.954	(826)
Attrezzature industriali e commerciali	18.583	19.456	(873)
Altri beni	4.030	3.855	175
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.896	1.068	1.828
Totale immobilizzazioni materiali	87.480	91.875	(4.394)

Le immobilizzazioni materiali si movimentano da 91.875 migliaia di Euro del 31 dicembre 2020 a 87.480 migliaia di Euro del 30 giugno 2021, con un decremento di 4.394 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica delle cessioni, degli acquisti, dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a 6.629 migliaia di Euro (6.582 migliaia di Euro nel 2020) e della svalutazione pari a 1,6 milioni di Euro. La variazione include un effetto cambi pari ad un valore negativo di circa 1,2 milioni di Euro, gli effetti della cessione realizzata dal Gruppo di parte della terra e dei fabbricati della controllata cinese, per circa 2 milioni di Euro. Dall'operazione di vendita realizzata in Cina, che non ha generato impatti economici, è emersa anche la valutazione al *fair value* della quota residua di tali *assets* che ha comportato una svalutazione pari a 1,6 milioni di Euro.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Diritti d'uso di fabbricati	4.821	4.083	738
Diritti d'uso di Impianti e macchinari	759	984	(225)
Diritti d'uso Altri beni	4.819	5.203	(384)
Total Diritti d'uso ex IFRS 16	10.400	10.270	130

Il Gruppo detiene in *leasing* molti beni, quali fabbricati, attrezzature per la produzione, auto e attrezzature informatiche. I relativi diritti d'uso si movimentano da 10.270 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020 a 10.400 migliaia di Euro al 30 giugno 2021, con un incremento netto di 130 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica delle cessioni, degli acquisti e dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a 1.954 migliaia di Euro (1.872 migliaia di Euro nel 2020). La variazione include un effetto cambi pari ad un valore negativo di circa 60 migliaia di Euro.

B.3.5. Avviamento

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Avviamento iscritto nelle società consolidate	39.282	39.017	265
Totale avviamento	39.282	39.017	265

Ad ogni data di bilancio, e comunque una volta all'anno, il Gruppo verifica l'esistenza di eventi o circostanze tali da mettere in dubbio la recuperabilità del valore delle attività materiali ed immateriali a vita utile definita e, in presenza di indicatori di perdita, procede alla stima del valore recuperabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore.

In base al principio contabile di Gruppo, ispirato allo IAS 36, l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita sono assoggettati all'*impairment test* almeno annualmente e ogni qualvolta vi sia una indicazione di una possibile perdita di valore. E' stata effettuata la verifica come di consueto a dicembre 2020, ma ritenendo che l'emergenza COVID-19 sia da considerare come un indicatore di perdita di valore, la medesima verifica viene effettuata anche in questa semestrale, sulla base delle informazioni più aggiornate in possesso del Gruppo.

L'avviamento, pari a complessivi 39,3 milioni di Euro, è allocato al Gruppo Elica, come unica Cash Generating Unit (CGU). La variazione dell'importo dell'avviamento è dovuta all'impatto del cambio.

Il valore recuperabile della Cash Generating Unit è stato verificato attraverso la determinazione del rispettivo valore d'uso, inteso come valore attuale dei futuri flussi di cassa generati dalle CGU calcolati in conformità al metodo del "Discounted cash flow".

Il *test di impairment* è stato oggetto di approvazione nell'ambito del consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2021, in via autonoma ed anticipata rispetto al bilancio.

La stima dei flussi di cassa operativi degli esercizi futuri utilizzata ai fini dell'*impairment test*, predisposta e approvata dagli Amministratori, è stata effettuata sulla base della migliore stima effettuata dagli amministratori, ai soli fini dell'*impairment test*.

Assunzioni alla base del *Discounted cash flow*

Le principali assunzioni utilizzate dal Gruppo per la stima dei futuri flussi di cassa ai fini del *test di impairment* sono i seguenti:

	30/06/2021
Costo medio ponderato del capitale (WACC)	7,64%
Tasso di crescita valore terminale	2,07%
CAGR ricavi periodo 2021-2025	3%

Il costo medio ponderato del capitale (*Weighted Average Cost of Capital*, WACC) utilizzato per attualizzare i futuri flussi di cassa è stato determinato utilizzando la tecnica del Capital Asset Pricing Model (CAPM). Per il calcolo del WACC sono stati utilizzati un tasso *free risk* pari rispettivamente al 1,5%, un *market premium risk* pari al 5,00% ed un fattore *beta-unlevered* pari a 0,82.

Assunzioni alla base della stima dei flussi finanziari

Il modello dei flussi finanziari attualizzati si basa su flussi finanziari calcolati sulla base della migliore stima effettuata dagli amministratori, ai soli fini dell'*impairment test* per un periodo pari a cinque anni. Le principali assunzioni alla base della determinazione dei flussi finanziari sono le seguenti:

- una incidenza media dell'EBITDA sui ricavi pari al 10,5% (10,6% nel *test* effettuato al 31 dicembre 2020);
- una incidenza media dell'EBIT sui ricavi pari al 6,1% (6,1% nel *test* effettuato al 31 dicembre 2020);
- una incidenza media delle Capex sui ricavi pari allo 4,2% (4,4% nel *test* effettuato al 31 dicembre 2020);
- una incidenza del *Free Operating Cash flow After Taxes* sui ricavi pari al 4,6% (4,7% nel *test* effettuato al 31 dicembre 2020).

Le ipotesi, sulle quali sono effettuate le stime, sono basate sui dati storici e prospettici del Gruppo, e sono coerenti con le informazioni ottenibili da analisti indipendenti del settore (*Consensus*) e del mercato in cui opera il Gruppo. Tali stime sono tuttavia soggette a variazioni, anche significative, derivanti dalle incertezze che continuano a caratterizzare i mercati, e per questo motivo la direzione aziendale monitora periodicamente le circostanze e gli eventi che influenzano tali assunzioni e gli andamenti futuri.

Risultati dell'*impairment test*

Le verifiche effettuate non hanno comportato il riconoscimento di perdite di valore dell'avviamento. Il valore d'uso della CGU è risultato pari a 2,81 volte il suo corrispondente valore contabile (497 milioni di Euro). Il valore contabile è definito come somma del Patrimonio netto Consolidato e la Posizione finanziaria netta⁴.

Analisi di sensitività

Sono state eseguite diverse analisi di sensitività ipotizzando cambiamenti ragionevoli di alcune assunzioni alla base delle stime effettuate, ed in particolare del tasso di crescita (+/- 5%), del WACC (+/- 5%), del costo dei consumi di materie prime (+2%/-2%) e del valore della CAPEX (+/-10%). Nessuna delle variazioni considerate ha comportato la determinazione di un valore recuperabile della CGU pari o inferiore a quello del rispettivo valore contabile. In particolare, alla variazione del tasso di crescita il *coverage* oscillerebbe tra 2,72 e 2,90, alla variazione del WACC il *coverage* oscillerebbe tra 2,45 e 3,25, alla variazione del costo dei consumi di materie prime oscillerebbe tra 2,22 e 3,40, alla variazione del valore delle *Capex* il *coverage* oscillerebbe tra 2,58 e 3,03.

B.3.6. Altre attività immateriali

Di seguito si riporta il dettaglio delle "Altre attività immateriali" al 30 giugno 2021 e al 31 dicembre 2020.

⁴La Posizione Finanziaria Netta (PFN) è definita come ammontare delle Disponibilità liquide aumentate delle Altre attività finanziarie, al netto della parte corrente e non corrente dei Finanziamenti bancari e mutui e dei Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori, così come risultano dalla situazione patrimoniale-finanziaria. I debiti per locazioni finanziarie sono nulli.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Costi di sviluppo	8.100	9.432	(1.332)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.470	9.041	(571)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	342	368	(27)
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.410	2.201	(792)
Altre immobilizzazioni immateriali	2.522	1.321	1.202
Totale altre attività immateriali	20.844	22.363	(1.519)

Le Altre attività immateriali si movimentano da 22.363 migliaia di Euro del 31 dicembre 2020 a 20.844 migliaia di Euro del 30 giugno 2021, con un decremento di 1.519 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica degli acquisti, delle cessioni e dell'ammontare degli ammortamenti diretti imputati a conto economico pari a migliaia di Euro 3.274 (3.721 migliaia di Euro al 30 giugno 2020). La riduzione è dovuta anche da un lato all'impatto del cambio sull'apertura dei valori per circa 0,2 milioni di Euro e dall'altro alla riduzione degli incrementi del 2021.

La voce Immobilizzazioni in corso ed acconti si riferisce sia agli anticipi che allo sviluppo di progetti di implementazione di nuove piattaforme informatiche ed alla progettazione, sviluppo e conclusione di nuovi *software* applicativi e in parte allo sviluppo di nuovi prodotti.

B.3.7. Attività per imposte differite – Passività per imposte differite

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Attività fiscali differite	22.621	22.876	(255)
Passività fiscali differite	(3.077)	(4.017)	940
Totale	19.544	18.859	685

I crediti per attività fiscali differite sono relativi, principalmente, alle seguenti voci: ammortamenti, accantonamenti ai fondi indeducibili, premi per i dipendenti e perdite fiscali.

Il credito per imposte anticipate è stato iscritto perché si considera recuperabile in relazione ai risultati imponibili previsti per i periodi in cui le imposte differite si riverseranno in bilancio e perché il Management del Gruppo ritiene di poter rispettare questi impegni. La quota riferita alla Controllante è pari a 18 milioni di Euro, di cui 7,7 milioni di Euro relativi alle perdite pregresse.

B.3.8. Crediti e debiti commerciali

Le voci crediti commerciali e debiti commerciali si presentano in questo modo:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Crediti commerciali	92.291	88.821	3.470
Debiti commerciali	(124.511)	(133.247)	8.736
Totale	(32.220)	(44.426)	12.206

I crediti commerciali sono iscritti al netto del Fondo Svalutazione Crediti, pari a 4.752 migliaia di Euro (3.904 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021), stanziato a seguito dell'analisi della rischiosità specifica delle posizioni in sofferenza e sulla base di dati storici relativi alle perdite su crediti, tenendo inoltre conto che una parte significativa dei crediti è coperta da polizze assicurative con primarie compagnie di livello internazionale. Il Management ritiene che il valore così espresso approssimi il *fair value* dei crediti.

La riduzione dei debiti commerciali è da attribuire ad una "stabilizzazione" del *business*, avvenuta nel corso del 2021, rispetto all'ultimo trimestre del 2020, mentre i crediti commerciali restano sostanzialmente in linea rispetto a fine 2020.

B.3.9. Rimanenze

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-21	31-dic-20	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	35.146	28.458	6.688
Fondo svalutazione materie prime	(2.496)	(2.806)	310
Totale	32.650	25.652	6.998
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	15.625	14.574	1.051
Fondo svalutazione semilavorati	(519)	(523)	4
Totale	15.106	14.051	1.055
Prodotti finiti e merci	36.684	40.971	(4.287)
Fondo svalutazione prodotti finiti	(3.151)	(3.798)	647
Totale	33.534	37.173	(3.639)
Totale rimanenze	81.289	76.876	4.413

La voce in oggetto passa da 76.876 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020 a 81.289 migliaia di Euro al 30 giugno 2021. I valori di magazzino sono iscritti al netto dei fondi obsolescenza, che ammontano complessivamente a 6.166 migliaia di Euro (7.127 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020), a seguito di considerazioni che tengono conto dell'effetto scarti, obsolescenza, lento rigiro delle scorte e di stime di rischio di insussistenza di valore d'uso di talune categorie di materie prime e semilavorati basati su assunzioni effettuate dal Management. I fondi svalutazione rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti si attestano al 7,1% del valore di magazzino, essendo pari al 8,5% al 31 dicembre 2020. Le giacenze di magazzino comprendono anche i materiali ed i prodotti che alla data di chiusura della relazione finanziaria semestrale non erano fisicamente presenti negli stabilimenti del Gruppo, ma che si trovavano presso terzi in esposizione, conto lavoro e conto visione.

B.3.10. Fondo per rischi ed oneri

Di seguito si riporta un dettaglio della voce in oggetto.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Fondo Indennità Suppletiva di clientela	744	692	52
Fondo Garanzia Prodotti	2.923	2.945	(21)
Fondo Rischi ed Oneri per contenziosi	3.163	3.039	124
Fondo Ristrutturazione	-	486	(486)
Fondo Personale	2.369	1.843	526
Fondo LTI	12.232	11.132	1.100
Altri Fondi	7.479	2.442	5.037
Totale	28.909	22.579	6.330
di cui			
Non correnti	20.647	17.228	3.419
Correnti	8.263	5.351	2.912
Totale	28.910	22.579	6.330

Il Fondo Indennità Suppletiva di clientela è destinato a fronteggiare possibili oneri in caso di risoluzione di rapporti con agenti e rappresentanti.

Il Fondo Garanzia Prodotti rappresenta la stima dei probabili oneri da sostenere per gli interventi di ripristino degli articoli venduti ai clienti. La determinazione dello stesso si basa sull'applicazione della percentuale di incidenza dei costi medi di garanzia sostenuti storicamente dalla società sulle vendite effettuate per le quali è ancora possibile l'intervento in garanzia.

Il Fondo per rischi ed oneri per contenziosi è costituito a fronte delle probabili insussistenze e degli oneri da sostenere connessi alle procedure legali in corso e non ancora definitive, determinati dalla direzione aziendale sulla base della migliore stima delle informazioni più aggiornate disponibili.

Come già a dicembre, il fondo contiene, tra le altre, la stima effettuata dal Consiglio di Amministrazione in relazione al rischio relativo alle cause in essere.

L'ammontare, pari a 486 migliaia di Euro, in essere nel Fondo di Ristrutturazione al 31 dicembre 2020 è stato completamente utilizzato per coprire le uscite che rispettano le previsioni dello IAS 37, necessarie ad ultimare il Piano di ridimensionamento dell'organico della Società e delle società controllate coinvolte, piano volto a ridurre ed ottimizzare la struttura organizzativa del Gruppo. Si tratta principalmente di costi del personale.

Il 31 marzo 2021, Elica S.p.A. ha comunicato alle rappresentanze sindacali - FIM, FIOM e UILM - il nuovo assetto organizzativo necessario per garantire la continuità aziendale dell'intero Gruppo. La riorganizzazione prevede per l'area Cooking Italia la trasformazione del sito produttivo di Mergo nell'*hub* alto di gamma, il trasferimento delle linee produttive a maggiore standardizzazione nello stabilimento di Jelcz-Laskowice in Polonia e l'integrazione nel *plant* di Mergo dell'attività oggi realizzata nel sito di Cerreto. Tale riorganizzazione prevede un impatto occupazionale complessivo di circa 400 persone negli stabilimenti di Mergo e Cerreto. Alla data attuale è ancora in corso il confronto tra la Società, le Parti Sociali e le Istituzioni, volto a dimensionare l'impatto effettivo del piano di riorganizzazione al fine di minimizzarne gli effetti sul territorio. Data la volatilità delle proposte, il Gruppo ritiene di non essere nella posizione di definire una stima ragionevole del valore dell'eventuale fondo di ristrutturazione necessario. Si rimanda al paragrafo **B.3.18. Passività potenziali** per ulteriori dettagli.

Il Fondo Personale accoglie le indennità contrattuali e la quota meritocratica della retribuzione dei dipendenti accantonate nel corso dell'esercizio, secondo la stima migliore, sulla base degli elementi a disposizione. Gli utilizzi corrispondono alla liquidazione nel 2021 di tali competenze.

Il Fondo *Long Term Incentive Plan* contiene il maturato al 30 giugno 2021 per il Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2016-2022 e per il Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2019-2025. L'accantonamento si riferisce al secondo e terzo ciclo del primo Piano, a cui ha dato avvio il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. in data 26 giugno 2017 e 12 febbraio 2018 e al primo e secondo ciclo del Secondo Piano, a cui ha dato avvio il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. rispettivamente in data 30 luglio 2019 e 7 maggio 2020.

Include inoltre la quota maturata del nuovo piano di *Long Term Incentive*, completamente monetario, riservato ai Key People, la quota dei contributi relativi, la quota maturata del piano di incentivazione di lungo periodo del C.E.O. oltre all'accantonamento per un piano di incentivazione specifico per alcuni componenti del Top Management. Per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione.

Gli altri fondi rischi includono gli accantonamenti quantificati dal Gruppo per affrontare rischi che riguardano l'operatività del *business* ovvero per mitigare gli impatti della volatilità del mercato identificati nel primo semestre, oltre al fondo smaltimento prodotti.

L'impatto dell'attualizzazione sui fondi non correnti non è significativo.

B.3.11. Passività per prestazioni pensionistiche

I più recenti calcoli attuariali del valore attuale del fondo suddetto sono stati effettuati al 31 dicembre 2020 e al 30 giugno 2021 da una società di servizi attuariali. Le variazioni dell'esercizio relative al valore attuale delle obbligazioni, collegate al trattamento di fine rapporto, sono le seguenti:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20
Saldo di apertura	10.475	10.737
Costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti	1.247	2.980
Utili e perdite attuariali	(449)	(96)
	11.273	13.621
Oneri finanziari	26	78
Destinazione fondi pensione	(1.019)	(2.736)
Benefici erogati	(411)	(488)
	(1.404)	(3.146)
Passività per prestazioni pensionistiche	9.868	10.475

B.3.12. Altri Crediti e Altri Debiti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Altri crediti (non correnti)	304	307	(3)
Altri crediti (correnti)	10.191	4.803	5.388
Totale	10.495	5.110	5.386

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Altri debiti (correnti)	18.301	15.908	2.393
Totale	18.301	15.908	2.393

Il saldo dei crediti verso altri aumenta di 5,4 milioni di Euro, in particolare in capo alla Controllante a seguito del versamento della caparra di 4 milioni di Euro per la sottoscrizione in data 28 giugno 2021 dell'accordo preliminare tra Elica S.p.A. e Electric Motors Company S.r.l. ("E.M.C.") e CPS S.r.l. ("CPS") per l'acquisto del 100% del capitale sociale delle due società. Tale transazione è stata poi conclusa in data 2 luglio 2021.

Con tale operazione si andrà a creare un polo di eccellenza *leader* in Europa nel settore dei motori per la ventilazione ed il riscaldamento, che consentirà di sviluppare massa critica per meglio rispondere alle esigenze di un mercato in crescita.

L'andamento della parte corrente degli Altri debiti è dovuto, tra le altre motivazioni, all'incremento del debito della Controllante nei confronti del personale ed è dovuto anche a ferie e permessi non ancora goduti, oltre alla quota maturata della tredicesima mensilità.

B.3.13. Crediti e Debiti Tributari

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20	Variazioni
Crediti tributari (correnti)	18.191	17.049	1.142
Debiti tributari (correnti)	(12.652)	(9.088)	(3.564)
Totale	5.539	7.961	(2.422)

La variazione dei crediti e debiti tributari correnti è dovuto all'andamento dei crediti e dei debiti per imposte sul reddito.

B.3.14. Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto di Gruppo è pari al 30 giugno 2021 a 110.975 migliaia di Euro (103.797 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020). Tale voce si è movimentata nel corso del semestre principalmente a seguito della variazione della riserva di traduzione, della riserva di copertura e della riserva del TFR. Per i dettagli di questi fenomeni, rimandiamo al Prospetto dei movimenti del Patrimonio Netto Consolidato. La variazione della riserva di traduzione, negativa sia a livello consolidato che di Gruppo per 2,6 milioni di Euro, è concentrata sulle società controllate messicana Elicamex e cinese Elica Putian, e dunque si deve all'andamento del cambio del Pesos Messicano e del Dollaro Statunitense e a quella dello Reminbi Cinese rispetto all'Euro.

La variazione della riserva di Cash Flow Hedge è negativa per 656 migliaia di Euro, di cui 984 migliaia di Euro sono dovute alla valutazione e 328 migliaia di Euro, di segno opposto, all'impatto fiscale. Tale variazione include la valutazione delle *commodities*, quella dei derivati sui cambi e la variazione della valutazione dei derivati sui tassi.

Il Patrimonio Netto dei terzi è pari al 30 giugno 2021 a 19.466 migliaia di Euro (17.216 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020). Tale voce si è movimentata nel corso del periodo principalmente a causa delle seguenti motivazioni: per un importo positivo di 2,8 milioni di Euro per l'iscrizione del risultato del periodo e per un importo negativo di 0,6 milioni di Euro per la distribuzione di dividendi ai terzi.

B.3.15. Posizione finanziaria netta

Di seguito si riporta il dettaglio al 30 giugno 2021 ed al 31 dicembre 2020.

(esposta in base alla Comunicazione Consob n. DEM 6064293 del 28 luglio 2006 -integrata con Richiamo d'attenzione 5/21)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21	31/12/20
A. Disponibilità liquide	73.215	59.147
Disponibilità liquide	73.215	59.147
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	2.189	4.078
Strumenti finanziari derivati	2.189	4.078
D. Liquidità (A+B+C)	75.404	63.225
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	24.612	10.610
Debiti verso banche	20.241	6.409
Debiti per locazioni IFRS 16 (correnti)	3.672	3.650
Passività per derivati (correnti)	699	551
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	15.637	10.050
Debiti per finanziamenti bancari e mutui	15.637	10.050
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	40.249	20.660
H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (G-D)	(35.155)	(42.565)
I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	90.022	100.080
Finanziamenti bancari e mutui (non correnti)	83.900	94.053
Debiti per locazioni IFRS 16 (non correnti)	6.122	6.027
J. Strumenti di debito	267	690
Passività per derivati (non correnti)	267	690
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	90.289	100.770
M		
. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (H+L)	55.134	58.205

La posizione finanziaria netta della società (inclusiva di IFRS 16 e effetto derivati) è negativa per 55 milioni di Euro e quindi, in base alla Comunicazione Consob viene definita "indebitamento finanziario netto". Tale parametro è in decremento di oltre 3 milioni di Euro, rispetto a dicembre 2020.

I *covenants* dei finanziamenti in essere risultano rispettati e sulla base delle informazioni a disposizione lo saranno per il futuro. Il principale finanziamento bancario in capo ad Elica S.p.A. prevede *covenants* finanziari rappresentati dal rapporto tra PFN/EBITDA, EBITDA/Oneri Finanziari Netti e PFN/Patrimonio Netto, testati semestralmente su base LTM sui dati consolidati del Gruppo.

Il Management ritiene che, alla data attuale, i fondi disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

B.3.16. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

In data 28 giugno 2021, FIME, la *business unit* motori del gruppo Elica, pone le basi per rafforzare la presenza sul mercato dei motori elettrici attraverso l'accordo preliminare siglato tra Elica S.p.A. ed Electric Motors Company S.r.l. ("E.M.C.") e CPS S.r.l. ("CPS") per l'acquisto del 100% del capitale sociale delle rispettive società.

E.M.C. e CPS sono aziende *leader* a livello europeo nella progettazione e produzione di motori elettrici, sistemi di aspirazione per cappe a uso domestico, aspiratori per stufe a *pellet* e motori per applicazione medica.

B.3.17. Operazioni e saldi con parti correlate

Le operazioni infragruppo sono state eliminate nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato e non sono pertanto evidenziate in questa nota.

Le operazioni con parti correlate sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti, sulla base di reciproca convenienza economica.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate con parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24.

Gruppo Elica vs Correlate

	Crediti	Debiti/ Debiti IFRS16	Ricavi	Costi
<i>Dati in migliaia di Euro</i>				
Fastnet S.p.A.	-	-		4
La Ceramica	-	-		5
Fondazione Ermanno Casoli	-	60		60
Altre parti correlate e persone fisiche	17	46	3	62
Soci indiani (*)	-	17		683
	17	123	3	814

(*) Pralhad Bhutada, Pallavi Bhutada, Dileep Shringarpure, Sham Bhaltad e Nishant Hundiwala.

Ai sensi dello IAS 24 inoltre, tra i rapporti con parti correlate, sono inclusi anche i compensi verso gli Amministratori, i Sindaci ed i Dirigenti con responsabilità strategiche, per i cui valori, in linea con il passato, si rimanda al bilancio annuale. Non sono in essere saldi con le società controllanti Fan e Fintrack.

B.3.18. Passività potenziali

Le Società del Gruppo hanno valutato le potenziali passività che potrebbero derivare dalle vertenze giudiziarie pendenti ed hanno effettuato nei relativi bilanci gli opportuni stanziamenti su criteri prudenziali.

Il fondo appostato nel bilancio di Gruppo al 30 giugno 2021 per la quota parte dei rischi e oneri dei contenziosi in essere ammonta a 3.163 migliaia di Euro ed è principalmente in capo alla Controllante.

Il Management ritiene che le somme accantonate nel fondo per rischi ed oneri a fini della copertura delle eventuali passività derivanti da contenziosi pendenti o potenziali siano nel complesso adeguate.

Il 31 marzo 2021, Elica S.p.A. ha comunicato alle rappresentanze sindacali - FIM, FIOM e UILM - il nuovo assetto organizzativo necessario per garantire la continuità aziendale dell'intero Gruppo. La riorganizzazione prevede per l'area Cooking Italia la trasformazione del sito produttivo di Mergo nell'*hub* alto di gamma, il trasferimento delle linee produttive a maggiore standardizzazione nello stabilimento di Jelcz-Laskowice in Polonia e l'integrazione nel *plant* di Mergo dell'attività oggi realizzata nel sito di Cerreto. Tale riorganizzazione prevede un impatto occupazionale complessivo di circa 400 persone negli stabilimenti di Mergo e Cerreto. Alla data attuale è ancora in corso il confronto tra la Società, le Parti Sociali e le Istituzioni, volto a dimensionare l'impatto effettivo del piano di riorganizzazione al fine di minimizzarne gli effetti sul territorio. Nel corso del periodo e a tutt'oggi si sono svolti diversi incontri sia bilaterali, tra la Società e le Istituzioni e tra la Società e le parti sindacali, sia trilaterali, coinvolgenti tutti e tre gli interlocutori contemporaneamente. Sono emerse molte proposte e molte idee, ancora molto mutevoli e differenti tra

loro. Data la volatilità delle proposte, il Gruppo ritiene di non essere nella posizione di definire una stima ragionevole del valore dell'eventuale fondo di ristrutturazione necessario.

B.3.19. Informazioni sulla gestione dei rischi

B.3.19.1 Introduzione

La gestione attiva dei rischi è essenziale per il Gruppo Elica, al fine di arrivare a risultati di successo. La corrente diffusione della pandemia da Corona *virus* aggiunge incertezza ai risultati finanziari del 2021. Di seguito sono riportate le analisi del Gruppo sui rischi, in continuità con le stesse, espresse con maggiori dettagli, nella Relazione finanziaria annuale 2020, a cui si rimanda.

L'attività del Gruppo Elica è esposta a diversi tipi di rischi finanziari, tra i quali il rischio legato alle oscillazioni dei tassi di cambio, dei tassi di interesse, dei costi delle principali materie prime, delle variazioni dei flussi di cassa commerciali. Al fine di mitigare l'impatto di questi rischi sui risultati aziendali, il Gruppo Elica ha in essere un sistema di monitoraggio dei rischi finanziari a cui è esposta regolamentato da una Financial Risks Policy approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo. Nell'ambito di tale politica, il Gruppo monitora continuamente i rischi finanziari connessi alla propria operatività, al fine di valutarne il potenziale impatto negativo, realizzando, laddove necessario, le opportune azioni per ridurlo.

Le principali linee guida della politica del Gruppo per la gestione dei rischi sono le seguenti:

- identificare i rischi connessi al raggiungimento degli obiettivi di *business*;
- valutare i rischi per determinare se sono accettabili rispetto ai controlli in essere, e se richiedono un trattamento addizionale;
- rispondere appropriatamente ai rischi;
- monitorare e riportare lo stato attuale dei rischi e il grado di efficacia del loro controllo.

In particolare, la Financial Risks Policy del Gruppo si basa sul principio di una gestione dinamica ed è costituita dai seguenti assunti base:

- gestione prudentiale del rischio in un'ottica di protezione del valore atteso dal *business*;
- utilizzo di "coperture naturali" al fine di minimizzare l'esposizione netta nei confronti dei rischi finanziari sopra descritti;
- realizzazione di operazioni di copertura, nei limiti approvati dal Management, solo in presenza di esposizioni effettive e chiaramente identificate.

Il processo della gestione dei rischi finanziari è strutturato sulla base di appropriate procedure e controlli, fondati sulla corretta separazione delle attività di conclusione, regolamento, rilevazione e *reporting* dei risultati.

Di seguito la tabella che riepiloga gli strumenti derivati in essere:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/21		31/12/20	
	Attività	Passività	Attività	Passività
Derivati su cambi	1.181	397	1.121	219
Derivati su tassi	0	568	0	1.022
Derivati su <i>commodities</i>	1.008	0	2.957	0
Strumenti finanziari derivati	2.189	965	4.078	1.241
di cui				
Non correnti	0	267	0	690
Correnti	2.189	698	4.078	551
Strumenti finanziari derivati	2.189	965	4.078	1.241

B.3.19.2. Rischio di mercato

In questa tipologia di rischi l'IFRS 7 include tutti i rischi legati direttamente o indirettamente alla fluttuazione dei prezzi dei mercati fisici e finanziari a cui una società è esposta:

- rischio tasso di cambio;
- rischio *commodity*, legato alla volatilità dei prezzi delle materie prime utilizzate nell'ambito del processo produttivo;
- rischio tasso di interesse.

In riferimento a tali profili di rischio il Gruppo Elica utilizza strumenti derivati al solo scopo di protezione, mentre non vengono in genere utilizzati strumenti derivati per puro scopo di negoziazione.

B.3.19.2.1. Rischio tasso di cambio

La valuta funzionale del Gruppo è l'Euro; tuttavia le Società del Gruppo intrattengono relazioni commerciali anche in Dollari Americani (USD), Sterline britanniche (GBP), Yen giapponesi (JPY), Zloty polacchi (PLN), Pesos messicani (MXN), Franchi svizzeri (CHF), Rubli russi (RUB), Renminbi cinesi (CNY) e Rupie indiane (INR).

L'ammontare del rischio di cambio, definito in via preliminare dal Management del Gruppo sulla base del *budget* di periodo, viene coperto gradualmente lungo il processo di acquisizione degli ordini, nella misura in cui gli ordini corrispondano alle previsioni contenute nel *budget* o ai saldi progressivamente formati nel corso dell'esercizio.

La copertura viene effettuata mediante la stipula con terze parti finanziarie di appositi contratti a termine e diritti di opzione per l'acquisto o vendita di valuta. Come evidenziato precedentemente, tali operazioni sono poste in essere senza alcuna finalità speculativa o di *trading*, coerentemente con le politiche strategiche orientate ad una prudente gestione dei flussi finanziari.

Oltre al rischio transattivo appena descritto, il Gruppo è inoltre esposto al rischio di cambio traslativo. Tale rischio comporta che attività e passività di società consolidate la cui valuta di conto è differente dall'Euro possano assumere controvalori in Euro diversi a seconda dell'andamento dei tassi di cambio, il cui importo si riflette contabilmente nella voce Riserva di traduzione all'interno del Patrimonio Netto.

Il Gruppo monitora l'andamento di tale esposizione, a fronte della quale alla data di riferimento del bilancio non erano in essere operazioni di copertura; inoltre, a fronte del controllo da parte della Capogruppo sulle controllate, la *governance* sulle rispettive operazioni in valuta risulta fortemente semplificata.

B.3.19.2.2. Rischio *commodities*

Il Gruppo è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei prezzi delle *commodities* impiegate nel processo produttivo. Le materie prime acquisite dal Gruppo (tra cui rame e alluminio) sono tra quelle i cui prezzi sono determinati dal *trend* dei principali mercati. Il Gruppo valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei prezzi delle *commodities* e gestisce tale rischio sia mediante fissazione dei prezzi tramite contratti con i fornitori sia mediante fissazione dei prezzi con controparti finanziarie.

In particolare, tra la fine dell'esercizio precedente e l'inizio dell'esercizio, sulla base del *budget* di produzione di periodo, vengono effettuate le fissazioni dei prezzi e delle quantità su entrambi i canali sopra descritti. Operando in tale modo, il Gruppo riesce a coprire il costo *standard* delle materie prime previsto a *budget* da possibili incrementi del prezzo delle *commodities*, raggiungendo l'obiettivo di utile operativo prefissato.

B.3.19.2.3. Rischio tasso di interesse

La gestione del rischio di tasso da parte del Gruppo Elica è coerente con la prassi consolidata nel tempo, finalizzata a ridurre i rischi di volatilità sul corso dei tassi d'interesse perseguendo, al contempo, l'obiettivo di limitare i relativi oneri finanziari entro i limiti previsti in sede di *budget*.

L'indebitamento del Gruppo è prevalentemente a tasso variabile.

B.3.19.3. Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo Elica a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali. Tale rischio deriva soprattutto da fattori di natura economico finanziaria, legati a potenziali crisi di solvibilità di una o più controparti.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo B.3.8 "Crediti e debiti commerciali" delle presenti note.

B.3.19.4. Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio legato all'indisponibilità di risorse finanziarie necessarie per far fronte nel breve termine agli impegni assunti dal Gruppo e alle proprie esigenze finanziarie.

I principali fattori che determinano il grado di liquidità del Gruppo sono, da un lato, le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento, dall'altro, i termini di scadenza e di rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari e le condizioni di mercato. Tali fattori sono monitorati costantemente al fine di garantire un corretto equilibrio delle risorse finanziarie.

Il Management ritiene che, alla data attuale, i fondi disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Per il dettaglio dei dati relativi alla posizione finanziaria netta si rimanda al punto B.3.15 della nota integrativa.

B.3.20. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel corso del primo semestre 2021 non si registrano operazioni classificabili in questa categoria.

B.3.21. Eventi rilevanti successivi alla data di chiusura del semestre

In data 2 luglio 2021, il Gruppo Elica ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Electric Motors Company S.r.l. ("E.M.C.") e CPS S.r.l. ("CPS") da parte di Elica S.p.A.. Il corrispettivo per l'acquisto del 100% di E.M.C. e di CPS è pari a circa 31 milioni di Euro. In pari data, con il perfezionamento dell'acquisizione, sono stati corrisposti 9 milioni di Euro, per un impatto totale sul 2021 di 13 milioni di Euro. Il prezzo residuo di complessivi 18

milioni di Euro circa sarà pagato da Elica in via differita in *tranches* aventi scadenza in data 5 gennaio 2022, 5 luglio 2022 e 5 gennaio 2023.

Prevedibile evoluzione della gestione

Il Gruppo ha delineato i *pillars* della strategia di crescita:

- *focus* sull'aumento dell'*EBITDA margin* e sulla generazione dei flussi di cassa;
- aumento del portafoglio e della quota di mercato delle vendite a marchi propri;
- investimenti sostenibili in ricerca e sviluppo;
- espansione della presenza geografica per il segmento Cooking;
- crescita della divisione motori attraverso opportunità e sinergie derivanti dalla recente acquisizione.

Le principali leve di tale strategia, supportate anche dalla attuale ripresa della domanda di mercato, ulteriormente stimolata dall'*Eco-bonus* e da altri incentivi a livello europeo, sono rappresentate da:

- utilizzo del *price-mix* a contenimento dell'aumento dei costi delle materie prime;
- *focus* sulle azioni di contenimento dei costi SG&A e sulla sostenibilità finanziaria;
- fondamentali solidi per rispondere adeguatamente all'attuale recupero della domanda e ai prevedibili sviluppi nel medio periodo.

Fabriano, 30 luglio 2021

Il Presidente
Francesco Casoli

C. Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs. 58/1998

I sottoscritti Giulio Cocci in qualità di Amministratore Delegato ed Emilio Silvi in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Elica S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2021.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. Il bilancio consolidato semestrale abbreviato comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Fabriano, 30 luglio 2021

L'Amministratore Delegato
Giulio Cocci

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Emilio Silvi

RELAZIONE REVISORI



KPMG S.p.A.
 Revisione e organizzazione contabile
 Via 1° Maggio, 150/A
 60131 ANCONA AN
 Telefono +39 0712901140
 Email it-fmauditaly@kpmg.it
 PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

*Agli Azionisti della
 Elica S.p.A.*

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti del conto economico, del conto economico complessivo, della situazione patrimoniale-finanziaria, dal rendiconto finanziario e dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, e dalle relative note illustrative, del Gruppo Elica al 30 giugno 2021. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Elica al 30 giugno 2021 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese.

Società per azioni
 Capitale sociale
 Euro 10.415.500,00 i.v.
 Registro Imprese Milano/Monza/Brianza/Lodi
 e Codice Fiscale N. 0079850159
 R.E.A. Milano N. 512867
 Partita IVA 00709600159
 VAT number IT00709600159
 Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
 20124 Milano MI (ITALIA)



Gruppo Elica

*Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato
30 giugno 2021*

significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Ancona, 2 agosto 2021

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gianluca Geminiani'.

Gianluca Geminiani
Socio