

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020 ED IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

- **IL VALORE DELLA PRODUZIONE, PARI A 97,4 MILIONI DI EURO, E' IN LINEA CON L'ESERCIZIO 2019;**
- **L'EBITDA PASSA DA 9,5 MILIONI DI EURO NEL 2019 A 10 MILIONI DI EURO NEL 2020 (+4,6%);**
- **L'UTILE NETTO PASSA DA 0,8 MILIONI DI EURO RILEVATO NEL 2019 A 2,4 MILIONI DI EURO NEL 2020;**
- **PROPOSTO DIVIDENDO DI 0,015 EURO PER AZIONE.**

**I RISULTATI RILEVATI RAPPRESENTANO IL COMPIUTO CONSOLIDAMENTO DELLA PIATTAFORMA AGRO-INDUSTRIALE DEL GRUPPO BF E CONFERMANO LA CAPACITA' DELLA STESSA DI GENERARE VALORE NEL PROSSIMO FUTURO.**

#### **Jolanda Di Savoia (FE), 24 marzo 2021**

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A. ("BF" o la "Società"), presieduto da Rossella Locatelli, ha approvato il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, che sarà reso disponibile nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società ([www.bfspa.it](http://www.bfspa.it), sezione *Investor Relations - Assemblea 2021*) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

In allegato sono riportati gli schemi del bilancio estratti dal documento approvato.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il TUF), e la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" [www.1info.it](http://www.1info.it) e sul sito *internet* della Società [www.bfspa.it](http://www.bfspa.it), sezione *Investor Relations - Assemblea 2021*, contestualmente alla pubblicazione del Bilancio Consolidato e del Progetto di Bilancio Separato al 31 dicembre 2020.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che, in base ai criteri di valutazione indicati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF sono risultati indipendenti i seguenti Amministratori: Andrea Bignami, Mario Colombo, Gabriella Fantolino, Vittorio Umberto Grilli, Tiziana Olivieri e Stefania Quintavalla.

## **PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2020**

L'esercizio 2020 del Gruppo BF ha dimostrato capacità di tenuta in un contesto particolarmente negativo caratterizzato dalla diffusione del Covid-19 e dall'emergenza sanitaria che sta continuando a colpire l'economia globale in termini di generalizzato calo della produzione e dei consumi.

In tale contesto i risultati positivi realizzati nel 2020 evidenziano la valenza strategica del modello di business del Gruppo BF e la sua capacità di generare valore nel prossimo futuro.

Il Gruppo BF sta portando avanti da oltre un anno in tutte le sedi operative le iniziative adottate per garantire la tutela della salute dei propri dipendenti, attraverso il rispetto di specifici protocolli e di rigide misure di sicurezza. Questo ha consentito a tutte le filiere presidiate dal Gruppo BF di funzionare a piena capacità, senza alcuna interruzione né flessione, anche grazie allo straordinario impegno di tutti i collaboratori.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 si riferisce a B.F. S.p.A. e alle controllate Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola (**Bonifiche Ferraresi**), S.I.S. - Società Italiana Sementi S.p.A. e B.F. Agro-Industriale S.p.A.. Si segnala che nel corso del 2020 la società controllata Cicalino Green Società Agricola S.R.L. è stata incorporata in Bonifiche Ferraresi.

La maggiore focalizzazione sullo sviluppo della marginalità, quale indicatore della capacità del Gruppo BF di generare ricchezza tramite la gestione operativa, anziché sulla crescita dei volumi di vendita, si riflette sui risultati del 2020.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 97,4 milioni, sostanzialmente in linea con il dato rilevato nel 2019, pari a Euro 96,8 milioni.

L'**EBITDA** ammonta a Euro 10 milioni rispetto ad Euro 9,5 milioni del 2019 (+4,6%). Il settore agricolo ha registrato una crescita del valore della produzione (+31%) ed un miglioramento della marginalità (incremento dell'**EBITDA MARGIN** pari a 20%) rispetto al 2019 grazie alla realizzazione delle iniziative di ottimizzazione previste nel Piano Industriale 2018-2020, tra le quali la scelta di colture a maggiore redditività, il ricorso al secondo raccolto e l'utilizzo delle tecniche di agricoltura di precisione che hanno consentito un miglioramento dell'efficienza produttiva con conseguente aumento delle rese e riduzione dei costi. Si rileva, inoltre, un trend positivo dei prezzi di vendita.

Il settore zootecnico evidenzia un incremento del valore della produzione (+9%) rispetto al 2019 determinato dal rallentamento nel ritiro dei capi e dall'incremento dei giorni medi di giacenza ai quali si è fatto fronte intervenendo sull'efficientamento dei costi (decremento dell'**EBITDA MARGIN** pari all'1%).

Si consolida il settore industriale con un incremento nel 2020 del valore della produzione (+130%) e della marginalità (incremento dell'**EBITDA MARGIN** pari al 30%) rispetto al 2019. L'incremento si riferisce principalmente ai ricavi delle vendite,

sul mercato italiano ed estero, di prodotti a marchio proprio Le Stagioni d'Italia per il quale sono stati sostenuti nel 2020 costi di marketing, rilevati a conto economico, per Euro 3,2 milioni contro Euro 2,8 milioni rilevati nel 2019.

Per il settore sementi si rileva un decremento del valore della produzione rispetto a quello rilevato nel 2019 (-12%) per effetto della contrazione delle vendite determinata da ragioni di carattere logistico (restrizioni nella circolazione nel periodo primaverile) e di mercato (andamento dei prezzi e valutazioni tecniche in corso circa l'utilizzo di alcune tipologie di seme). La riduzione dei costi variabili connessi e la riorganizzazione di talune attività di stoccaggio e lavorazione hanno comportato un miglioramento della marginalità (incremento dell'*EBITDA MARGIN* pari all'1,5%).

L'integrazione delle partecipazioni acquisite nel corso del 2020 in Progetto Benessere Itali s.r.l. e in Consorzi Agrari d'Italia S.p.A. ha determinato la rilevazione di proventi per Euro 2,7 milioni di Euro.

Si rileva che i dati di valore della produzione e di EBITDA riferiti al 2019 comprendevano circa 7 milioni di Euro derivanti dagli effetti positivi delle operazioni strategiche realizzate con riferimento alle società IBF Servizi S.p.A. e Leopoldine S.p.A., volte a consentire l'ingresso nella compagine sociale di partner industriali, player dei settori di riferimento, nonché quelli derivanti dall'acquisizione della partecipazione del 40,7% nella società Ghigi 1870 S.p.A..

L'**EBIT** è pari a 1,2 milioni di Euro, rispetto al valore di 2,5 milioni di Euro del 2019, dopo aver rilevato ammortamenti per 8,8 milioni di Euro, contro 7 milioni di Euro del 2019, per effetto dell'entrata in funzione dei nuovi investimenti.

Il risultato della gestione finanziaria del 2020, negativo per 2,1 milioni di Euro, determina un risultato ante imposte negativo pari a 0,9 milioni di Euro contro un risultato ante imposte positivo del 2019 pari a 0,8 milioni di Euro.

Il **risultato netto positivo** è pari a 2,4 milioni di Euro contro un risultato netto di 0,8 milioni di Euro del 2019.

L'**indebitamento finanziario netto** del Gruppo BF è pari a 33,5 milioni di Euro rispetto al valore negativo di 46,1 milioni di Euro nel 2019: l'incremento dell'indebitamento netto è da imputare principalmente all'impiego di liquidità per il finanziamento degli investimenti relativi ad operazioni di crescita esterna realizzati nel corso del 2020, in particolare l'acquisizione del 35% di Progetto Benessere Itali s.r.l. e del 36,8% di Consorzi Agrari d'Italia S.p.A., con un esborso complessivo di 92 milioni di Euro (anche considerando gli oneri accessori connessi alle due operazioni).

I risultati a consuntivo 2020 del Gruppo BF sono frutto di un riposizionamento strategico e di mercato teso a valorizzare l'efficienza della piattaforma agro-industriale in termini di profittabilità complessiva e di marginalità dei singoli settori di business. Tale approccio è scaturito dalle analisi di contesto commerciale e produttivo sia nel comparto agricolo che in quello della trasformazione industriale nonché delle dinamiche relative alle reti distributive. Per quanto sopra il Gruppo BF e la sua organizzazione si sono orientati verso la massimizzazione di risultati che hanno evidenziato nell'esercizio 2020 solidità e tenuta in fase emergenziale, senza ricorrere ad operazioni straordinarie in grado di bilanciare le variazioni che si sono determinate

nel valore della produzione rispetto alle previsioni contenute nel Piano Industriale 2018-2020. Tali variazioni, che hanno riguardato il settore industriale (per 19 milioni di Euro) e il settore sementiero (per 22 milioni di Euro), sono pertanto da ritenersi industrialmente e commercialmente coerenti con l'efficiamento, divenuto obiettivo gestionale primario.

Il ritardo nell'ottenimento delle autorizzazioni necessarie al completamento, nei tempi originariamente previsti, del nuovo polo zootecnico nella tenuta di Arborea (OR) ha determinato per il settore zootecnico un minor valore della produzione per 8,4 milioni di Euro rispetto al dato previsionale. Il settore agricolo evidenzia un valore della produzione in linea con i dati previsionali.

L'EBITDA ed il risultato ante imposte rilevati nel 2020 risultano sostanzialmente in linea con i dati previsionali: l'EBITDA è pari a 10 milioni di Euro rispetto alla previsione di 9,1 milioni di Euro, mentre il risultato ante imposte 2020 è negativo per 0,9 milioni di Euro, contro un dato previsionale negativo di 0,7 milioni di Euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020, al netto delle risorse rivenienti dall'aumento di capitale sociale di 45 milioni di Euro concluso nel 2020 e delle acquisizioni realizzate già citate per complessivi 92 milioni di Euro, sarebbe stato pari a 18,5 milioni di Euro rispetto ai 17 milioni di Euro previsti nel Piano Industriale 2018-2020.

## **PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2020 DEL BILANCIO SEPARATO DI B.F. S.P.A.**

A fini di completezza informativa si riportano di seguito gli indicatori di *performance* del Bilancio di Esercizio di B.F. S.p.A. al 31 dicembre 2020 confrontati con quelli al 31 dicembre 2019.

In considerazione del fatto che B.F. S.p.A. opera come capogruppo operativa nella prestazione di servizi a favore delle società del Gruppo BF, non si rilevano elementi o eventi significativi della relativa performance da commentare.

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>VARIAZIONI</b>
	<b>Euro/000</b>	<b>Euro/000</b>	<b>Euro/000</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	9.897	8.803	1.094
EBITDA	6.622	5.274	1.348
EBIT	6.384	5.102	1.282
RISULTATO ANTE IMPOSTE	6.374	5.109	1.265
RISULTATO DEL PERIODO	6.350	5.202	1.148

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In ottica di consolidamento del posizionamento di mercato del Gruppo BF, in data 30 dicembre 2020 Bonifiche Ferraresi ha conferito il ramo di azienda relativo alla gestione operativa delle tenute agricole, inclusivo di usufrutto ventennale sui terreni agricoli,

con esclusione del ramo d'azienda operativo in Sardegna (Comune di Marrubiu), nella società di Gruppo neocostituita B.F. Agricola s.r.l. Società Agricola che, a partire dal 1° gennaio 2021, è subentrata di fatto nell'attività, facendosi carico di tutti gli impegni contrattuali attivi e passivi facenti capo allora a Bonifiche Ferraresi.

Più in particolare, il ramo d'azienda conferito ha ad oggetto l'esercizio dell'attività agricola e zootecnica, nonché delle attività connesse consistenti nella trasformazione e valorizzazione dei prodotti agricoli e nell'attività agrituristica, organizzato ed ubicato nelle cinque tenute agricole site in Jolanda di Savoia, in Poggio Renatico, in Terre del Reno, in Cortona e Castiglione Fiorentino e in Massa Marittima.

L'operazione è stata oggetto di perizia di stima del ramo d'azienda conforme alle previsioni di cui all'art. 2465 c.c.

Ad esito dell'operazione, Bonifiche Ferraresi opererà nella gestione del patrimonio immobiliare, inclusivo della nuda proprietà dei terreni concessi in usufrutto alla B.F. Agricola S.r.l. società Agricola, e nella conduzione dell'attività agricola che non è stata oggetto di conferimento alla nuova società.

## **ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 per il giorno **30 aprile 2021 alle ore 9,00**, in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020;
2. Destinazione dell'utile d'esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo lordo per complessivi Euro 2.619.846,98, pari a Euro 0,015 per azione;
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
  - a) approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;
  - b) voto consultivo sulla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998;
4. Nomina di due amministratori a seguito di dimissioni e cooptazione ex art. 2386 c.c.

In considerazione del perdurare dell'emergenza sanitaria connessa all'epidemia di COVID-19 e tenuto conto delle previsioni normative emanate per il contenimento del contagio, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 18/2020, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, e successivamente prorogato dall'art. 3, comma 6 del Decreto Legge 183/2020, convertito dalla legge 26 febbraio 2021, n. 21, stabilendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente mediante

conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza" o "TUF") con le modalità che verranno riportate nell'avviso di convocazione, essendo quindi preclusa la partecipazione fisica dei singoli azionisti. L'avviso di convocazione, nonché la documentazione relativa all'Assemblea, saranno messi a disposizione nei termini e secondo le modalità di legge.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli azionisti

- la destinazione dell'utile di esercizio di Euro 6.349.974,77 come segue:

- quanto a Euro 3.912.614,34, a "Riserva utili non distribuibili", indisponibile ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera a) del D.Lgs. n. 38/2005;
- quanto a Euro 121.868,02 a Riserva legale;
- quanto a Euro 44.958,36 a "Riserva Utili disponibili per la distribuzione";
- quanto alla residua parte di Euro 2.270.534,05 agli Azionisti a titolo di dividendo, pari a Euro 0,013 per azione;

- la distribuzione di un ulteriore dividendo pari a complessivi Euro 349.312,93, mediante utilizzo della "Riserva Utili disponibili per la distribuzione" presente nella voce "Utili indivisi", ossia corrispondente a Euro 0,002 per azione.

Il dividendo che verrà proposto è, quindi, complessivamente pari a Euro 2.619.846,98, ossia pari a Euro 0,015 per ognuna delle n. 174.656.465 azioni attualmente in circolazione, prevedendo che lo stesso venga messo in pagamento con data di stacco 25 maggio 2021 (stacco cedola numero 4), *record date* 26 maggio 2021 e data di pagamento 27 maggio 2021, secondo calendario di Borsa Italiana S.p.A.

\*\*\*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Luca Filaferro dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

Per maggiori informazioni:

**Contatti societari:** Giuseppina Cenacchi

Tel.: +39 0532 836102

[giuseppina.cenacchi@bfspa.it](mailto:giuseppina.cenacchi@bfspa.it)

[www.bfspa.it](http://www.bfspa.it)

**Ufficio Stampa:** Ad Hoc Communication Advisors

Tel.: +39 02 7606741

Mario Pellegatta ([mario.pellegatta@ahca.it](mailto:mario.pellegatta@ahca.it))

Ivan Barbieri (3351415581; [ivan.barbieri@ahca.it](mailto:ivan.barbieri@ahca.it))

*B.F. S.p.A. è una holding di partecipazioni, quotata alla borsa di Milano e che vede tra i suoi azionisti investitori istituzionali, istituti di credito ed imprenditori privati. La società è attiva, attraverso le sue controllate, in tutti i comparti della filiera agroindustriale italiana: dalla selezione, lavorazione e commercializzazione delle sementi (attraverso S.I.S. Società Italiana Sementi S.p.A.), alla proprietà dei terreni dai quali si ricavano prodotti agricoli 100% Made in Italy (attraverso Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola, la più grande azienda agricola italiana per SAU – Superficie Agricola Utilizzata), alla loro trasformazione e commercializzazione (attraverso B.F. Agro-Industriale s.r.l.) attraverso un proprio marchio di distribuzione (Le Stagioni d'Italia) oppure in partnership con le più importanti catene della GDO. La società è anche presente nel mercato dei servizi a favore degli operatori agricoli (attraverso IBF Servizi S.p.A. in partnership con ISMEA, ente finanziario del Mipaaf). Ulteriori informazioni sono reperibili sul sito "[www.bfspa.it](http://www.bfspa.it)".*

Allegati: Stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario del Gruppo BF e di BF S.p.A. al 31 dicembre 2020.

## PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO DI BF S.P.A

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2020	31/12/2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
Immobilizzazioni materiali	251.815	257.454
Investimenti immobiliari	23.280	19.052
Attività biologiche	3.786	3.251
Immobilizzazioni immateriali	23.467	18.811
Avviamento	34.608	34.608
Partecipazioni in JV, società collegate ed altre attività finanziarie	123.404	22.832
Crediti	5.759	8.784
<b>TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE</b>	<b>466.119</b>	<b>364.792</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Rimanenze	32.025	33.606
Attività biologiche Correnti	9.879	7.990
Crediti verso clienti	33.832	30.425
Altre attività correnti	9.813	7.123
Disponibilità liquide	36.804	107.453
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>122.353</b>	<b>186.597</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>588.472</b>	<b>551.389</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	174.656	163.674
Riserva di Fair value	0	0
Altre riserve	253.608	235.088
Utili indivisi	(5.998)	(1.015)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.290	19
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>423.556</b>	<b>397.766</b>
<i>Patrimonio netto di terzi</i>	12.411	11.646
<i>Utile (perdita) dell'esercizio di terzi</i>	1.131	782
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI</b>	<b>13.542</b>	<b>12.428</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>437.098</b>	<b>410.194</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
Fondo Imposte e Imposte differite	34.846	38.763
Altri fondi	596	601
Benefici ai dipendenti	1.531	1.324
Finanziamenti a lungo termine	36.465	30.610
Altri debiti non correnti	6.802	5.458
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>80.239</b>	<b>76.756</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti verso fornitori	36.826	33.260
Finanziamenti a breve termine	27.580	26.189
Altri debiti	6.729	4.990
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>71.135</b>	<b>64.439</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>588.472</b>	<b>551.389</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b> (in migliaia di Euro)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi delle vendite	80.420	70.877
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	(862)	5.296
Altri ricavi	14.025	18.171
Incrementi per lavori interni	3.795	2.472
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>97.379</b>	<b>96.816</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(752)	(1.173)
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	53.981	61.647
Costi per servizi e godimento beni di terzi	18.001	11.450
Costi per il personale	12.545	11.989
Ammortamento e svalutazioni	9.371	7.234
Accantonamento per rischi e oneri	200	250
Altri costi e oneri	2.852	2.922
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>96.199</b>	<b>94.319</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.180</b>	<b>2.497</b>
Proventi finanziari	33	41
Oneri finanziari	(2.130)	(1.684)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(917)</b>	<b>854</b>
Imposte sul reddito del periodo	(3.339)	53
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>2.421</b>	<b>801</b>
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	1.131	782
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	1.290	19

<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b> (in migliaia di Euro)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>2.421</b>	<b>801</b>
Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti"	(74)	(30)
Utile (Perdita) da rideterminazione F.V. su Strumenti Derivati	(1.015)	
<b>Totale altri utili/perdite al netto dell'effetto fiscale</b>		
<b>RISULTATO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>1.332</b>	<b>771</b>
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza dei terzi	1.124	773
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza del gruppo	208	(2)

<b>RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2020</b> (in migliaia di Euro)		
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>ATTIVITA' OPERATIVA</b>		
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(917)</b>	<b>854</b>
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	8.740	7.031
- Variazione Benefici ai dipendenti	(6)	24
- Contributi c/impianti		(102)
- Plusvalenze/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		38
- Svalutazioni/Rivalutazioni di immobilizzazioni	(4.782)	(4.970)
- Altri accantonamenti	251	
- Altre rettifiche non monetarie	(1.754)	(85)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>1.531</b>	<b>2.790</b>
- Variazione netta dei crediti commerciali	(3.658)	(1.177)
- Variazione delle attività biologiche correnti	(1.889)	(243)
- Variazione delle rimanenze finali	1.581	(6.038)
- Variazione delle altre attività correnti	(1.081)	1.712
- Variazione dei debiti commerciali	3.566	(2.113)
- Variazione delle altre passività correnti	317	(226)
<b>Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante</b>	<b>(1.164)</b>	<b>(8.086)</b>
- Pagamento imposte	(539)	(40)
- Oneri finanziari non corrisposti		43
- Variazione fondi	151	1.184
- TFR corrisposto ai dipendenti	(68)	
<b>A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(89)</b>	<b>(4.109)</b>
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(95.910)	(5.038)
- Variazioni depositi cauzionali	0	485
- Variazioni altri crediti/debiti non correnti	4.369	2.517
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni materiali e immateriali	(11.864)	(15.017)
- Investimenti/disinvestimenti attività biologiche non correnti	(535)	(92)
- Variazione entrata Cicalino nel perimetro di consolidamento		242
- Variazione uscita Leopoldine da perimetro consolidamento		(764)
<b>B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(103.940)</b>	<b>(17.667)</b>
- Aumento capitale sociale	27.000	18.003
- Variazioni debiti verso banche	3.362	348
- Versamenti in conto capitale società partecipate		(2.200)
- Costi per aumento capitale sociale	(342)	(2.471)
- Variazione finanziamenti e altri debiti finanziari correnti	(1.971)	(3.399)
- Variazione finanziamenti e altri debiti finanziari non correnti	4.342	(4.411)
- Dividendi	(524)	0
- Variazioni debiti contratti a noleggio lungo termine	1.513	
<b>C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>33.380</b>	<b>5.869</b>
<b>D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>(70.649)</b>	<b>(15.907)</b>
<b>E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>107.453</b>	<b>123.360</b>
<b>F. DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI (E+D)</b>	<b>36.804</b>	<b>107.453</b>

**PROSPETTI DI BILANCIO SEPARATO DI BF S.P.A**

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2020	31/12/2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
Immobilizzazioni materiali	141	148
Immobilizzazioni immateriali	993	810
Partecipazioni	398.650	290.594
Crediti	3.618	5.772
- di cui parti correlate	1.804	1.554
<b>TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE</b>	<b>403.402</b>	<b>297.324</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Crediti verso clienti	6.584	6.137
- di cui parti correlate	5.651	4.727
Altre attività correnti	5.531	1.578
- di cui parti correlate	4.189	
Disponibilità liquide	24.773	100.992
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>36.888</b>	<b>108.706</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>440.290</b>	<b>406.030</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	174.656	163.673
Altre riserve	254.100	233.205
Utili indivisi	405	1.079
Utile (perdita) dell'esercizio	6.350	5.202
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>435.511</b>	<b>403.159</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
Benefici ai dipendenti	299	4
Fondo Imposte e Imposte differite	117	69
Altri fondi	147	170
Altri debiti non correnti	215	401
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>778</b>	<b>644</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti verso fornitori	3.379	907
- di cui parti correlate	1.848	366
Altri debiti	622	1.320
- di cui parti correlate	5	778
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>4.001</b>	<b>2.227</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>440.290</b>	<b>406.030</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b> (in migliaia di Euro)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi delle vendite	292	835
- di cui parti correlate	280	835
Altri ricavi	8.598	7.968
- di cui parti correlate	8.216	898
Incrementi per lavori interni	1.007	0
- di cui parti correlate	0	0
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.897</b>	<b>8.803</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	2	1
- di cui parti correlate	0	
Costi per servizi e godimento beni di terzi	915	1.102
- di cui parti correlate	647	106
Costi per il personale	1.874	1.851
Ammortamento e svalutazioni	238	172
Altri costi e oneri	485	575
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>3.514</b>	<b>3.701</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>6.384</b>	<b>5.102</b>
Proventi finanziari	5	15
Oneri finanziari	(15)	(8)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.374</b>	<b>5.109</b>
Imposte sul reddito del periodo	24	93
- di cui parti correlate	(24)	(162)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>6.350</b>	<b>5.202</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
<b>(in migliaia di Euro)</b>		
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>ATTIVITA' OPERATIVA</b>		
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.374</b>	<b>5.109</b>
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	238	172
- Variazione Benefici ai dipendenti	246	3
- Plusvalenze/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	38
- Svalutazioni/Rivalutazioni di immobilizzazioni	(1.224)	(5.373)
- Dividendi deliberati e non corrisposti	(3.000)	0
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>2.635</b>	<b>(51)</b>
- Variazione netta dei crediti commerciali	(447)	(3.034)
- Variazione delle rimanenze finali	(0)	(0)
- Variazione delle altre attività correnti	(930)	(126)
- Variazione dei debiti commerciali	2.174	159
- Variazione delle altre passività correnti	(884)	523
<b>Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante</b>	<b>(87)</b>	<b>(2.478)</b>
- Pagamento imposte		0
- Oneri finanziari non corrisposti		0
- Variazione fondi	275	936
<b>A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>2.823</b>	<b>(1.593)</b>
- Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(372)	(930)
- Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(42)	18
- Investimenti/Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(93.033)	(3.000)
- Variazioni depositi cauzionali	505	500
<b>B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(92.943)</b>	<b>(3.412)</b>
- Aumento capitale sociale	27.000	18.003
- Versamento in conto capitale società partecipate	(12.150)	(26.612)
- Rimborso finanziamenti	0	0
- Spese sostenute	(343)	(2.837)
- Cessione (acquisto) azioni proprie	(83)	0
- Dividendi pagati	(524)	0
<b>C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>13.901</b>	<b>(11.446)</b>
<b>D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>(76.219)</b>	<b>(16.451)</b>
<b>E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>100.992</b>	<b>117.443</b>
<b>F. DISPONIBILITA' MONETARIE FINALI (E-D)</b>	<b>24.773</b>	<b>100.992</b>